各地经济新亮点

□ 本报记者 卢杨静

上海制造 锻造硬核新支点



图为上海自贸试验区标志“海鸥门”。 （资料图片）

上海嘉定综合保税区，一批完成保税维修的国产高端医疗设备正准备重新发往海外；车间里，上海广川科技有限公司新一批半导体设备核心部件正在下线；汽车线束产线上，它石智航的人形机器人自主完成取线、布线、插接，精度达到亚毫米级……

优质供给，正在加速进入上海的制造环节。上海市统计局公布数据显示，今年前三季度，上海实现地区生产总值43306.62亿元，按不变价格计算，同比增长5.5%，工业增加值同比增长5.5%。其中，反映企业扩大生产能力的设备工器具购置投资同比增长54.6%；高技术产品出口增长33.0%，占货物出口额的比重达28.7%。一进一出之间，上海制造的结构之变清晰可见。

投资向实

翻开上海前三季度的投资账本，资金正在更多流向生产能力更新和新产业布局，为产业转型升级积蓄后劲。

前三季度，上海固定资产投资同比增长4.3%，工业投资同比增长21.9%，高技术产业投资同比增长30.6%。总量增加的同时，重点领域投资快速增长，制造业投资在集成电路和半导体器件制造、汽车制造、电池制造等重点领域项目的带动下同比增长24.4%。

“从投资结构来看，数字经济时代发展所需要的‘基础设施’得到及时补充更新，为上海高端产业形成国际竞争力奠定了坚实的基础。”上海财经大学中国式现代化研究院特聘研究员吴一平说。这种向“实”的趋势并非一时起势。近年来，上海工业投资始终保持快速增长，2026年上半年全市工业投资增长19.2%，前三季度进一步升至21.9%。

资金流向何处，企业的感受最为直接。广川科技的生产车间里，设备投资的热度转化为产线上的忙碌。“得益于半导体行业的整体发展，今年以来，我们的订单和销量都有比较大的增长。”公司副总经理蓝峰告诉记者。这家高新技术企业，近两年在AI、电动汽车、存储等领域先进制程芯片的产能需求带动下，科技业绩不断增长。

购买设备、扩产升级，考验的不只是企业自身，更是产业链供应链的整体协同能力。成立仅5年的沐曦集成电路（上海）股份有限公司，已成功实现3颗主力芯片的一次性流片量产，这种突破源于产业生态的自然集聚。“在上海，3公里范围内即可对接全链条资源。”沐曦股份首席产品官、高级副总裁孙国梁说。

这种“3公里”的底气，也离不开公共服务平台的精准滴灌。在张江高科895孵化器，一家初创芯片设计企业可以用五折的价格，使用总投入超1.3亿元的高端测试设备。这个单体面积达11.69万平方米的孵化器，已累计培育1600余家创新企业。目前，上海已累计布局建设19家高质量孵化器。

智造向新

新设备进了厂，最终要在生产线上见真章。

前三季度，三大先导产业制造业产值同比增长17.1%。其中，集成电路制造业产值增长23.4%，人工智能制造业产值增长24.8%，生物医药制造业产值增长7.9%。前三季度，工业战略性新兴产业产值同比增长9.3%。服务机器人、工业机器人、集成电路等高新技术产品产量分别增长27.3%、23.1%、11.5%。

“结构优化的意义不是简单提高新兴产业占比，而是通过技术进步和资源重新配置提升整体生产率。”上海交通大学安泰经济与管理学院、中国发展研究院副研究员钟辉勇认为，既要让先导产业形成规模和竞争优势，也要推动相关技术向传统制造业和现代服务业扩散，让更多企业在创新中实现升级。

10月，第二十六届中国国际工业博览会上，首次单独设立的集成电路专题展“国芯展”，从芯片设计、晶圆制造到封装测试、装备材料全产业链成果集中亮相。机器人展区里，越来越多机器人告别单纯的动作展示，进入搬运、装配、检测等真实生产环节。

新技术也在重塑传统制造。今年1月至9月，上海化妆品工业产值同比增长超15%，出口交货值增幅逾18%，AI配方研发、3D皮肤模型、皮肤功效评价等新技术相继落地美妆场景。上海市皮肤病医院牵头建成全市第一个护肤品科创技术应用与安全功效验证中试平台，为10余个国产品牌提供服务。

让新技术大规模进厂，需要系统性的政策牵引。工博会上，“上海市加快发展新一代智能制造行动”正式启动，推出四大工程、部署19项重点任务。行动设定到2028年的阶段性目标：实现上海重点制造企业智能工厂全覆盖、人工智能在智能工厂应用普及全覆盖；培育500家先进级智能工厂，制造业AI应用场景突破2000个，开发10个先进适用的垂域大模型，推出300个高水平智能体，建成满足新一代智能制造的新型基础设施。

“上海将坚持数智赋能，率先推进新一代智能制造。深入推进‘AI+制造’行动，支持建设制造业人工智能应用中试基地等。同时，加快融合互促，推动先进制造业和现代服务业深度融合。”上海市经济和信息化委员会主任汤文侃说。

出口向优

供给进厂、产线换新，最终要接受全球市场的检验。

前三季度，上海货物出口额1.81万亿元，增长22.3%，增速比上半年提高2.2个百分点。其中，高技术产品出口增长33.0%，占货物出口额的比重达28.7%。集成电路、医疗仪器出口分别增长29.8%、18.3%。新产业、新产品正在成为产品出海更强的增长支撑。

“上海制造”出海的产品结构正在向高端跃迁。今年前10个月，沪东中华造船（集团）有限公司交付了9艘大型LNG船，超过去年同期水平，今年有望再创中国LNG船年度交付纪录。由上海垣信卫星建设运营的“千帆星座”在轨卫星数量不断刷新，累计达256颗，商业航天正从技术研发迈向规模化组网。

高端制造加速出海，离不开高效便捷的物流通道与海关监管服务。在青浦区白鹤镇的海运前置集货仓，货物装箱的同时，集装箱装载的数字孪生系统自动生成AI数位堆垛图。该系统依托算法模型精准补全三维坐标，申报阶段实时对接海关监管平台，主力箱型辅助定位准确率达90%。今年1月至9月，青浦全区跨境电商进出口额超过125亿元，同比增长超50%。

服务型供给的触角还在向售后端延伸。上海嘉定综合保税区聚焦高端医疗器械、车载激光雷达等装备开展保税维修，前三季度保税维修进出境货值3105万元，同比增长近40%。受益于保税维修目录扩容，联影医疗相关维修业务激增，有力支撑国产高端医疗设备出海。该区前三季度医疗器械出口达30.4亿元，增长23.7%。

“先导产业提速、工业投资活跃、高新技术产品出口较快增长，反映了产业发展前景带动资本投入，生产能力提升又为企业拓展国内外市场创造条件这个相互衔接的过程。”钟辉勇告诉记者。

今天的供给结构，决定着明天的产业高度。2025年，上海基础研究经费支出占全社会研发经费支出的比例达到12%左右，财政基础研究投入达92.53亿元。展望未来，上海正聚焦“策源、改革、生态”3个关键词持续发力，保持战略定力，深化科技体制机制改革，不断提升原始创新能力。

科技

商瑞

炫技

日前，在2026中国国际农业机械展览会上，一批人工智能新农机、新技术相继发布，高清大屏、3D虚拟场景等酷炫场景吸引了众多厂商关注，但采购方对产品的评价却不尽相同。有的产品虽指标优秀、智能化程度高，但实际作业时却难以满足需求，无法提高作业效率。展台上的热闹与实际应用中的落差，折射出部分企业重技术展示、轻落地应用的现实问题。

技术展示得精彩，不代表实际应用效果就好。先进设备能够吸引关注，为企业拓展市场带来机会。但对于经营者来说，技术是否实用，最终还要看能否降低成本、提高效率、改善服务。值得警惕的是，如果企业竞相攀比技术参数、追逐热门概念，有限的资金和精力就容易偏离经营实际，技术创新也可能陷入重形式、轻实效的误区。

科技兴商之所以跑偏，根源在于混淆了手段与目的。商务部等九部门联合印发的《关于加快推进科技兴商的意见》提出，提升人工智能、大数据、物联网等新技术应用水平，推动商贸全链条智能化、绿色化、融合化发展。推广新技术，目的是通过技术应用改善经营方式、提高流通效率、提升消费体验。脱离实际需求的技术投入，即使一时引人关注，也难以形成持久的经营效益。

让科技真正服务商贸发展，首先要从经营需求出发，选择适用的技术。不同企业的经营规模、业务特点和资金实力各不相同，对数字化工具的需求也有所区别。大型企业可以通过技术投入完善供应链管理，中小商户则更加看重成本可控、操作简便和使用效果。与其盲目追求功能齐全、技术领先，不如先解决经营中的具体问题。在浙江义乌，一些商户借助人工智能辅助商品设计、开展跨境直播，以较低成本拓展销售渠道。这些应用未必复杂，却能直接服务经营，衡量科技兴商的成效。

科技兴商以技术融合提升发展质量。消费者在线上下单、到店体验、即时收货，对商贸企业的经营管理提出了更高要求。选品、销售、仓储、配送、售后等环节紧密相连，任何一个环节衔接不畅，都可能影响整体效率。单独引入一套智能设备，或许能够改善某项业务，却未必能解决整个经营流程中的问题。只有结合实际业务流程，推动不同系统之间的数据共享和业务衔接，才能减少重复操作、降低流通成本，让技术应用产生更大的综合效益。

科技兴商，贵在务实，重在实效。有好的政策做引导，企业更要练好内功，跳出“炫技”误区，让新技术、新场景回归市井烟火，提升全链条发展质量，让科技兴商找到发展增量。



11月16日，江西省南昌市朱坊村种植的水稻进入集中收获期，村民在晒场晾晒稻谷。当地利用晾晒场地烘粮晒粮，确保稻谷及时归仓。 朱柏臣摄（中经视觉）

山东省东营市河口区——

油地一家亲 发展一盘棋

本报记者 赖奇春

在山东东营河口区，一套油地共建的数字化监管平台，正为地下油气管网装上“智慧天眼”。打开系统后台，全区43条油气管道的运行情况一目了然。依托负压波监测技术，平台能够毫秒级捕捉管线异常波动并快速定位隐患位置，推动油田运维和地方监管部门联动处置。

河口区紧靠胜利油田主产区，纵横交错的油气管道穿村过田，绵延3500余公里。随着油气管网持续延伸、管线布局交错复杂，传统巡线等监管模式已经不适应现在管道安全防控的要求。

“以前我们实在管不过来，也看不透深埋地下的管网。”胜利油田河口采油厂高级主管毛纲说，油气管道埋地约1米，目视巡线很难发现泄漏点。当油气漏到地表，地下污染已很严重，巡检有效时间和覆盖密度都跟不上。“现在数智化系统上线，我们到现场是带着坐标去的，既缩短处置时间，也减少损失和环境污染。”

河口区因油而立、因油而兴。近年来，当地坚持“一盘棋、一家人、一条心”理念，推动地方与油田打破资源、机制和治理壁垒，在生产保障、产业发展、基层治理等领域深化合作，让油地双方从各自发展走向协同共进。

河口区坚持服务胜利油田稳产保供与推动地方经济发展同频共振，全方位靠前服务油田生产。今年以来，累计保障油田钻井施工16口、井下作业169口，铺设输油管线7500余米，及时调处各类工农纠纷，为油田勘探开发、增产增效营造稳定环境。

油地协同不仅体现在日常生产保障中，也体现在重大基础设施建设上。在荣乌高速河口支线建设过程中，工程线路横跨多条油田管线、电力廊道，迁改协调难度大。山东鲁东交通建设集团有限公司荣乌高速公路河口支线工程项目部一工区经理郭晓介绍，当地主动对接、全程跟进，为后期高效完成跨区域设施迁改打下了坚实基础。

在保障油田生产、推动地方建设的基础上，油地双方还抢抓绿色低碳转型机遇，携手培育新兴增长动能。走进新户镇郭页1HF页岩油井施工现场，钻机轰鸣作响，工程技术人员围着操作台紧盯各项施工参数，各道工序紧凑有序推进。作为河口采油厂重点页岩油井，这口井在新户镇盐碱滩区域顺利完成施工，实现了区域页岩油勘探开发新突破；通海集团10万方/天天然气膜法脱碳CCUS（二氧化碳捕集、利用与封存技术）项目投产，助力传统油田向绿色低碳能源基地转型。

产业协同之外，人才交流也为油地融合注入动力。河口区打破人才壁垒，建立油地人才数据库，健全干部双向挂职机制，推动32名干部轮岗历练，双方互通经验、互学所长，持续激活油地融合内生动力。

“一家人”的内涵，最终落脚在民生共建共享上。河口区以油地融合引领基层治理创新。作为这一实践的鲜活样本，河口街道河盛社区打破油地居住边界、整合双方服务资源，成功获评“全国老年友好示范社区”。河口区以民生温度检验融合深度，创新政企医协同，打造全国示范的胜利油田职工健康管理“孤岛模式”：全域布局51个健康小屋、316个健康角，实现油田班站全覆盖；依托智能监测对重点人群推行“一人一策”精准干预，守护数百名职工的身体健康。

此外，油地深化平安共建、服务共融，常态化开展“金桥春风”普法宣传、夜间联合巡护、便民惠民服务，严厉打击涉油违法犯罪。通过社区适老化改造、青年人才驿站建设、公共服务阵地共享，持续补齐民生短板，让油地群众共居、共治、共享、共乐，实实在在感受“一家人”的温暖。



11月18日，安徽省安庆市明堂山景区，游客在攀登“云端天梯”。近年来，安徽省安庆市立足大别山优质生态资源，丰富文旅产品供给，吸引八方游客。 吴均奇摄（中经视觉）

本版编辑 李润泽 美 编 倪梦婷