攀高逐新筑牢电网底座

——河南省许昌市电力装备产业调查

本报记者 夏先清 杨子佩

加强水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网“六张网”的规划建设，是“十五五”开局之年的一项重大部署。新型电网作为其中重要一环，其产业链供应链的建设成效直接关系到这张网织得牢不牢。作为河南省电力装备产业的核心承载地，许昌市正全力打造服务全国、连接全球的电力装备产业集群。当地以电力装备产业“链”动全局为抓手，探索加速构建新型电力系统的新路径。





位于河南省许昌市的许继风电科技有限公司风电车间。 吕超峰摄

电力装备关乎电网安全，是绿色转型和产业升级的重要基石。河南省许昌市是我国电力装备产业的重要集聚区，这里集聚了400余家电力装备生产制造企业，构建起覆盖发电、输电、变电、配电、用电、调度等全环节的完整产业链，产业规模突破1400亿元，其产品供应全球特高压直流输电工程。

千亿元级产业集群攀高逐新，背后是一条无形之“链”的加速重构。“产业链供应链自主可控、安全稳定、协同融通，已成为电力装备产业高质量发展的核心主线和必然方向。”中国电气装备集团有限公司总经理闫华锋说。许昌市抓住了电力装备产业“链”动全局的关键——从政府层面的“链长制”顶层设计，到龙头企业“链主”效应释放，再到行业协会、创新平台、金融机构多方联手，一条立体化发展路径日渐清晰，为千亿元级电力装备产业注入发展动能。

“链长制”如何把政策、资源精准送达企业？龙头企业怎样当好“链主”，带动上下游特别是中小企业一起发展？行业协会、创新平台等如何形成合力，打通创新与产业之间的通道？面对新兴赛道和全球市场，许昌电力装备企业又该如何实现突破？近日，记者对此进行了采访调查。



位于河南省许昌市魏都区储能产业园的储能电池包生产线。 牛书培摄

织密政策支撑网

走进许昌盛业电器印制板有限公司车间，巴掌大的印制电路板从生产线上鱼贯而出，准备发往全国各地的电力装备企业，最终成为变电柜、控制箱里的“神经网络”。“公司订单已排到2个月后，生产线满负荷运转。”该公司负责人刘兴强告诉记者。

产业链如同大树，根深方能叶茂。要让大企业“顶天立地”、中小企业“铺天盖地”，必须有制度性的支撑和保障。

针对电力装备产业链，许昌市成立由市级领导担任“双链长”的专项工作专班，聚焦“电力、电气、电子”3个发展方向，整合资源、集聚优势，为企业发展提供载体、平台、要素全方位支撑，引领产业在创新驱动、龙头带动、规模跃升上持续突破。除综合性的产业链链长之外，许昌市供电公司还针对该市16条产业链涉及的289家企业客户，专门安排289名“电力链长”，建立包联服务机制，为链上企业精准护航。

顶层设计的“最先一公里”打通了，政策落地的“最后一公里”如何走实？许昌市专门建立市领导与龙头企业的常态化沟通对接机制，针对企业反映的问题建立台账、销号管理，确保“件件有着落、事事有回音”。同时，许昌市与河南省工信厅建立智能电力装备产业联席会议机制，在产业规划、创新载体、重大项目、要素保障、开放平台等领域深化联动。

“区长级别的领导基本上每个月来一次，有啥问题当场解决。”许继装备产业园负责人宋兴华说。

政策赋能的效果实实在在。依托“万人助企”活动，许昌市常态化开展政策、产销、政银企等“六项对接”，企业服务问题办结率居河南省第一位。2026年，许昌市布局66个电力装备产业重点项目，总投资超328亿元，为产业发展注入动能。许昌市人大常委会还将《许昌市电力装备产业发展促进条例》列入今年立法计划，从“政策驱动”走向“法治护航”。

中国工程院院士、中原电气实验室首席顾问雷清泉表示：“许昌有很多优秀的电气装备企业，在全国占有一席之地。”然而，配套企业在快速发展的同时，人才引进、产学研合作等环节存在的问题也不容回避。

河南易和电器有限公司企管部经理唐艳坦言：“最怕的就是好不容易培养出一个技术骨干，结果大厂一招手就走了。”许昌智能继电器股份有限公司负责人郭世豪也表示：“高端人才引不进来，我们只能在武汉、郑州设立研发中心——人才不愿意来许昌，机构只好选择人才愿意待的地方。”

中原电气谷是许昌电力装备产业的核心载体，其前身为2008年启动建设的省级产业集聚区，2022年升级为国家高新技术产业开发区，目前已集聚120多家电力装备企业。针对中小企业反映的人才引进难、合作对接落地难等问题，中原电气谷的“一核四基地”布局正从多个层面给出回答——以河南省中原电气重点实验室等为平台引进院士、领衔专家等高端人才，近两年已引进博士67名，并通过“许昌专项”研究生培养计划打通人才培养通道，硕士研究生数量增长40%。

与此同时，中原电气谷发展服务中心主动征集企业技术攻关与校企合作需求，精准匹配高校科研资源，推动产学研合作从“签约”走向“落地”。如今，核心区承担研发与总部功能，四基地承接配套与生产环节，大中小企业各得其所。预计到2027年，中原电气谷核心区产值突破500亿元，智能电力装备产值突破300亿元；到2030年，核心区产值突破1000亿元。这张路径清晰的产业蓝图，让链上企业有了更稳定的发展预期。

畅通产业协同网

如果说政府层面的“链长”为产业穿针引线、铺路架桥，那么在这个庞大的产业链条上，龙头企业则是当之无愧的“链主”。许昌电力装备产业正是通过“链长”护航，“链主”与“链企”深度联手，构建起大中小企业融通发展、产学研用协同创新的良性发展生态。

许继集团有限公司与许继电气股份有限公司同属中国电气装备集团，是许昌电力装备产业链上当之无愧的“链主”。目前，许继电气合作供应商达4600余家，许昌本地配套企业600余家，直接带动200多家许昌本地企业融入其供应链体系。河南森源电气股份有限公司作为另一个“链主”，合作供应商达800余家，本地配套企业300余家，形成龙头起、产业兴的强劲势能。

通过产业对接会“牵线搭桥”，是“链长”联手“链企”推动产业协同的集中体现。今年5月，由河南省工业和信息化厅、许昌市人民政府共同主办的2026电力装备供应链大会在许昌市举行，来自全国的400多家电力装备企业、能源企业、设备需求方齐聚一堂，展开全产业链供需对接。

中原电气谷专场供需对接会作为2026电力装备供应链大会的重要组成部分，帮助许昌本地重点企业围绕产业链配套能力、产品竞争优势及供应链需求等开展分享交流、对接合作意向。上游补短板、中游强主体、下游延服务的链条布局思路正加速转化为实际合作成果。

“链长”联手“链企”的另一面，体现在创新平台共建共享上。2025年3月，中原电气实验室企业合作委员会成立大会在许昌市高新区举行，着力打造“实验室+企业”协同创新体系。中原电气实验室企业合作委员会共有130多家成员单位，涵盖骨干企业、科研院所和高校，共同构建起“需求共研、成果共享”的创新协作机制。“希望实验室的科研能力成为企业开拓市场的科技引擎，企业的应用场景成为技术迭代升级的实战考场。”中原电气实验室主任董新洲表示。

许昌盛业电器印制板有限公司有自己的研发“烦恼”，刘兴强坦言，客户的图纸一旦调整，生产工艺就得跟着变，企业几乎每天都在搞研发，一些生产中的实际问题也希望得到专家指导。中原电气实验室能源所所长马志豪表示，电力行业的技术门槛较高，而部分中小企业生产存在不达标的情况，需要实验室提供技术支撑和检测服务。

记者了解到，具备国家级检测认证资质的许继电气科创产业园中试基地已投入使用。“十五五”期间，基地将投入3亿元资金，帮助企业将“想法变成产品、产品变成商品”。该基地负责人吕学平表示，在许昌市，“链长”与“链企”的联手效应仍在加速显现。

在行波保护、馈线自动化、绿氢储电3个重大科技专项通过立项评审的基础上，中原电气实验室已发布多个重要建设项目采购意向，总预算金额达3028.52万元，聚焦新型电力系统、绿氢储能、先进材料等方向。与此同时，中原电气谷同步规划建设总建筑面积为10万平方米的中试检测验证基地，“核心研发+龙头引领+中试转化”三位一体的科创体系日益成熟。

行业协会也在其中扮演着不可或缺的角色。许昌市电气行业协会坚持“以大带小、以强带弱、龙头带动、抱团取暖”，每年组织企业调研超20次，开展对外交流活动10余次，促成多项产学研合作。从产业链对接到海外市场拓展，行业协会搭建起政企沟通、企业间协作的桥梁纽带，助力“链”上每个节点连接得更紧密、更顺畅。

拓展融合开放网

政策保障的“硬支撑”与资源协同的“软连接”虽已基本形成，但对许昌电力装备产业链上的企业而言，仍需跨越两道关键关卡：一是突破新兴赛道，二是开拓全球市场。要跨越这两道坎，“链长”必须发挥关键助力作用，推动“链企”实现突破与开拓。

新兴赛道上，许昌正着力布局“AI+电力”深度融合的“算电协同”产业生态。当前，能源革命与数字技术深度交融带来全新机遇——全球人工智能产业快速发展，算力用电需求高速增长，“算电协同”正成为电力装备产业发展的重要趋势。对此，许昌从固态变压器、电力人工智能算法两个关键赛道切入，培育“算力基建化—算法服务化—数据资产化”的算电融合生态。中原电气实验室也将“绿氢储电关键技术研究”列入重要研究方向，布局氢能装备、长时储能、电力巡检无人机等前沿领域，为企业开辟新的增长曲线。

电力装备“出海”，同样是产业发展的重要命题。“我国在供应链、生产效率、自动化程度等方面的优势，让电力装备出海具有较大市场空间。”许昌智能继电器股份有限公司国际业务负责人徐志伟表示。

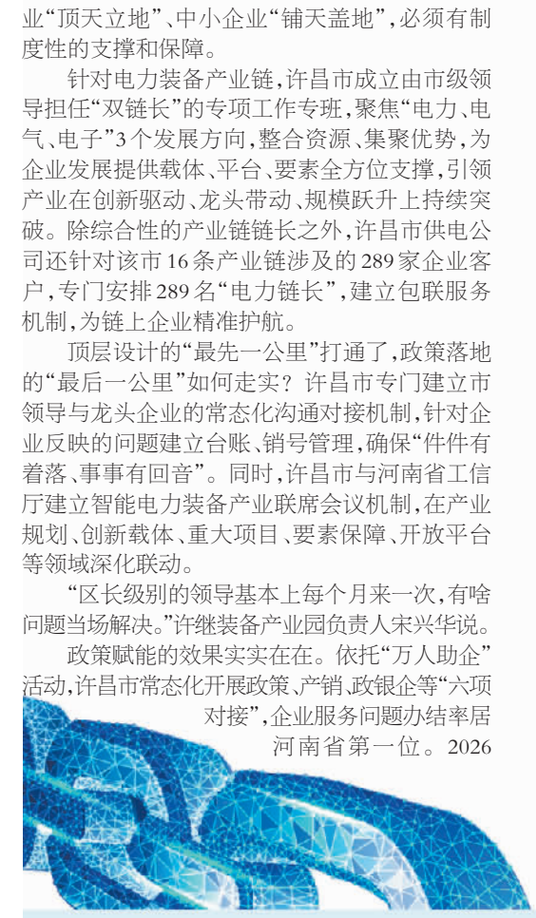
过去，许昌电力装备产品出口的潜力未能充分释放，仍有较大的增长空间。许昌市正计划推动组建省级“电力装备‘出海’联盟”，发挥许继集团、许继电气等龙头企业在特高压、变压器等领域的全球竞争力，支持本地企业“抱团出海”。许继集团首席专家张崇见提出，要加快构建绿色服务平台，提升全产业链高端化、智能化、数字化、绿色化水平，进一步扩大海外影响力、提升国际竞争力。

许昌电力装备产业的整体实力日益彰显，打出一系列“组合拳”：针对融资难题，“政银企”对接活动持续深化，链条上的资金“堵点”正被逐一疏通。为加快构建“链主发布需求、链属精准对接”的长效机制，许昌正推动龙头企业将技术溢出、账期优惠、平台共享等纳入供应商协同体系，变“订单采购”为“能力共建”。“电力装备出海联盟”的筹建、认证服务的配套跟进，也在为企业降低单打独斗的风险和成本。在新兴赛道上，“AI+电力”算电协同、绿氢储能等前沿布局，正为中小企业开辟新的增长空间。

谈及“链主”与配套企业的关系，宋兴华用许继装备产业园的实践作答：“我们始终保持开放姿态。成本控制的经验、智能制造的方法，我们经常与上下游企业分享，每周都有企业来参观学习。”

正如许昌市委书记杨小菁所说，许昌市正全力打造“智能电力的龙头之城”，将电力装备作为产业“五城”战略之首推进。按照规划，到2027年，许昌市规上电力装备企业总数达180家以上，产值超10亿元的企业达20家以上；到2030年，力争特高压、智能配用电、新能源装备三大领域形成3000亿元级产业规模格局。

织密政策保障网，链上企业有了发展“定心丸”；畅通协同资源网，产业链条有了创新“加速器”；拓展融合开放网，许昌电力装备产业有了跨山越海的“通行证”。站在千亿元级产业集群新起点，许昌电力装备产业的发展新篇正在“链长制”的推动下加速展开——不仅有龙头企业的“巨轮”在深海远航，更有无数中小企业千帆竞发，共同驶向高质量发展的新蓝海。





许继集团有限公司的风电整机生产线。 乔利峰摄

调查手记

要更加注重解决实际问题

杨子佩

如今，“链长制”成为产业发展高频词。然而，“链长制”如何练就真功夫，功夫怎样下到企业痛点上，值得细究。

下足“链上功夫”，首先要看制度设计是否落到企业身上。许昌市设“双链长”、派“电力链长”、建立台账、销号管理，这些做法本身并不新鲜，关键在于实施过程中是否真能解决问题，是否真能做到企业难题“件件有着落、事事有回音”。企业负责人的一句“有啥问题当场解决”，比一沓政策文件更有说服力。顶层设计的价值，就在于让链上企业切身感受到政策的温暖。

下足“链上功夫”，最难的一针要落在中小企业痛点上。产业链韧性，不能只看链主企业有多强，更要看配套企业过得好不好。记者在调研中的一个深刻感受是，在许昌，中小企业的需求能够被真正看见。人才留不住、账期压得长……有针对性地找到这些问题并加以解决，链上协同就有了方向。当地成立中原电气实验室企业合作委员会、建设中试检测验证基地等一系列举措，正是解决问题的关键一环，在打通科研机构与中小企业之间的通道上迈出了坚实步伐。

“链上功夫”能不能见效，最终还要看要素保障有没有持久耐力。只有把中小企业的堵点当作产业升级的切入点，把配套能力的短板当作协同攻坚的着力点，产业链才有可能真正经得起风浪。当前，新一轮科技革命和产业变革加速演进，全球产业链供应链格局深刻调整，谁能在协同融通上做深做实，谁就能在竞争中占据主动。既要有制度落到企业身上的实效，又要有协同破堵的耐心，更要有持久保障的韧劲，唯有如此，链主企业才能增强远航能力，广大中小企业才能获得更强支撑，共同奔赴高质量发展的广阔天地。

本版编辑 刘辛未 郎 冰 美 编 高 妍