财金纵横

产融协同织好“六张网”

□ 本报记者 武亚东



水网让水资源调配更高效，新型电网让绿色电力输送更顺畅，算力网为人工智能发展提供支撑……一张张基础设施网络正在加快织就。今年4月召开的中央政治局会议提出，加强水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网等规划建设。“六张网”既是扩大有效投资的重要抓手，也是推动产业升级、改善民生的重要保障。

近日，在中国财务公司协会举办的专题对话活动上，多家企业集团财务公司分享了服务重大基建的实践。财务公司发挥熟悉产业、贴近项目、统筹资金的优势，创新金融产品、提升资金使用效率、深化产融协同，持续为“六张网”建设注入金融活水。

疏通水网建设堵点

一条河流的治理，难点不仅在于技术，也在于资金。

广东深圳茅洲河流域水环境综合整治项目就是一个例子。水环境治理涉及河道整治、污水处理、生态修复等多个环节，建设周期长，参与企业多。对施工企业而言，工程完成并不意味着资金马上到账。由于项目结算环节多、周期长，一些企业虽然账面上有应收账款，但不能立即用于支付材料款、设备款和人工费用。

如何让账面上的钱尽快变成可以使用的资金？2024年10月，中国电建集团财务有限责任公司围绕茅洲河流域宝安片区水环境综合整治项目，开展存量应收账款保理业务。

所谓保理，可以简单理解为企业把尚未收回的应收账款转让给金融机构，提前获得资金。电建财务公司利用自有资金受让集团成员企业持有的内部应收账款，帮助企业将沉淀在账面上的资金转化为现金流，缓解工程建设中的资金周转压力。

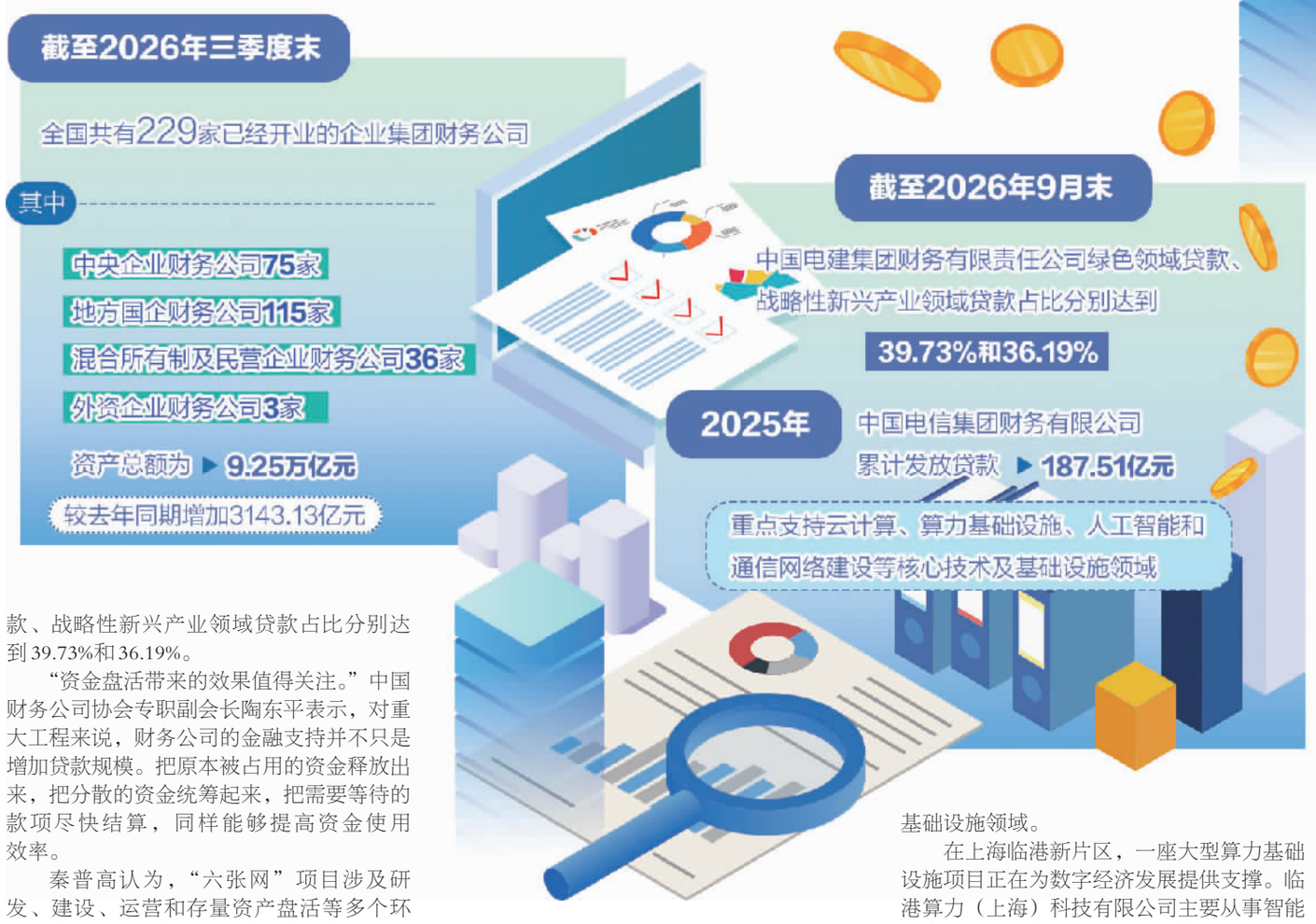
与此同时，电建财务公司还先后为参与项目的15家集团成员单位提供保函服务。工程建设中，企业往往需要缴纳投标保证金、履约保证金等。通过保函替代现金保证金，可以减少资金占用，让有限的资金用在更需要的地方。

保理解决的是“钱还没收回来”的问题，保函缓解的是“钱被占住了”的难题。两种金融工具相互配合，为工程顺利推进提供了支持。

茅洲河项目只是电建财务公司服务水网建设的一个缩影。中国电建集团财务有限责任公司党委副书记、总经理秦普高介绍，中国电建深度参与南水北调、引江济淮、古贤水利、环北部湾水资源配置等重大工程，同时在流域综合治理、水生态修复、智慧水务等领域持续布局。

这些项目有一个共同特点：投资规模大、建设周期长，涉及众多产业链企业，资金需求贯穿建设和运营全过程。秦普高表示，财务公司需要立足产业实际，发挥资金归集、资金结算、资金监督和金融服务等平台功能，根据不同项目的特点提供差异化金融支持。对于具有一定公益属性的水网工程，重点解决建设期间的资金周转、高效结算和沉淀资金盘活问题；对于新能源和新型电网项目，则综合运用绿色信贷、银团贷款等工具，满足中长期资金需求。

为了提高资金使用效率，电建财务公司还升级内部结算体系，提供全天候结算服务，并通过保函替代保证金、盘活存量专项资金等方式，减少资金沉淀。数据显示，自2024年7月开展相关工作以来，电建财务公司累计盘活受限资金超过320亿元。截至2026年9月末，公司绿色领域贷款、战略性新兴产业领域贷款占比分别达到39.73%和36.19%。



“资金盘活带来的效果值得关注。”中国财务公司协会专职副会长陶东平表示，对重大工程来说，财务公司的金融支持并不只是增加贷款规模。把原本被占用的资金释放出来，把分散的资金统筹起来，把需要等待的款项尽快结算，同样能够提高资金使用效率。

秦普高认为，“六张网”项目涉及研发、建设、运营和存量资产盘活等多个环节，金融服务不能局限于某一个阶段，而应围绕项目全生命周期提供综合保障。

保障城市民生需求

冬天，暖气热不热，是老百姓关心的身边事。一户居民家中的温暖，背后连接着庞大的城市供热系统。从热源厂到地下管道，从换热站到居民楼，任何一个环节出现问题，都可能影响供暖效果。

地下供热管网是城市运行的重要基础设施，也是“六张网”中城市地下管网的重要组成部分。北京市热力集团管理的供热面积达到4.96亿平方米，约占全市供热面积的38%，运营热力站约6500座、锅炉房近600座。如此庞大的供热系统，既需要持续进行老旧管线更新、设备维护，也需要采购燃料、开展日常检修，每一项工作都离不开稳定的资金保障。

京能集团财务有限公司党总支书记、董事长倪婷介绍，城市地下管网建设兼具民生属性和基础设施投资特点，通常建设投入较大、资金回收周期较长。对于供热企业来说，既要保障工程建设期间的资金需求，也要确保运营期间的资金不断档。

针对这一特点，京能财务根据热力管网公司资金使用情况，为其配置流动资金贷款，重点支持热力管网运维、保供物资采购等日常经营需求。为首都供热系统稳定运行提供了资金保障。

金融服务不仅要保障现有供热系统运行，还要支持供热方式向绿色、低碳、智能化转型。在北京通州、昌平等地区，一批综合能源项目正在推进。这些项目探索地源热泵、水蓄能、空气源热泵等多种技术组合，提高能源利用效率。

例如，通州区宋庄镇及周边区域改造综合能源服务项目、通州区张家湾镇供热工程、昌平区生命科学园综合能源工程等，都需要配套建设能源设施和管网系统。京能财务围绕相关项目建设需求，累计投放融资规模超1亿元，支持工程有序推进。

倪婷表示，京能财务根据项目建设期资金集中投入、运营期逐步回款的特点，合理安排信贷产品和期限，在建设阶段提供固定资产贷款，在运营阶段提供流动资金支持，使金融服务更加贴合项目实际需求。

除了城市地下管网，京能财务还将目光投向算力网建设。建设智算中心不仅需要购买服务器，还需要建设机房、供配电系统、制冷系统等配套设施。设备投入往往集中在建设初期，但项目产生稳定收入需要一定时间。

针对这一特点，京能财务将算力基础设施和智算中心运营纳入重点支持范围。在集团重点智算基础设施项目建设中，京能财务通过固定资产贷款支持算力设备采购和配套供配电设施建设。

金融服务也在跟着产业变化。倪婷介绍，京能财务正在探索将算力项目的电能利用效率、绿电消纳比例、碳排放指标等纳入贷款利率调节因素，通过差异化定价引导企业提高绿色发展水平。

赋能算力产业发展

人工智能越来越聪明，背后离不开算力支撑。无论是智能客服回答问题，还是人工智能辅助医生分析影像，抑或是企业利用大模型开展研发设计，都需要计算设备持续运行。人工智能应用越广泛，对算力基础设施的需求也越大。但算力建设面临一个现实问题：设备价格不低，技术更新很快，企业往往需要在产生稳定收入之前投入大量资金。如何解决这一难题？

中国电信集团财务有限公司副总经理刘勇介绍，算力网和新一代通信网是数字经济发展的重要基础设施，也是中国电信集团重点布局的领域。财务公司围绕集团主业，持续优化信贷供给，为云计算、算力基础设施、人工智能和通信网络建设提供资金支持。2025年，中国电信财务公司累计发放贷款187.51亿元，重点支持相关核心技术和基础设施领域。

在上海临港新片区，一座大型算力基础设施项目正在为数字经济发展提供支撑。临港算力（上海）科技有限公司主要从事智能算力服务、数据中心建设运营等业务，已建成超过30000拍字节算力资源，并实现国产单池万卡液冷算力集群商业化运营。对于这样的项目来说，建设初期需要大量资金购买设备、建设机房和配套设施，而后续收入则随着客户使用算力服务逐步形成。中国电信财务公司向临港算力提供固定资产贷款，支持算力资源池和信息园区建设。

与传统基础设施相比，算力项目的金融需求具有明显特点：建设阶段需要中长期资金，运营阶段需要持续周转资金，技术研发阶段还需要支持人才、软件和算法投入。因此，金融服务不能只看企业拥有多少厂房和设备，还需要了解技术能力、业务模式和未来市场需求。

在云计算领域，中国电信财务公司持续支持天翼云科技有限公司发展。天翼云业务涉及云资源运营、数据中心租赁、内容分发网络等多个领域。随着客户数量增加，企业需要持续投入运营资金。中国电信财务公司通过流动资金贷款支持天翼云日常经营周转，累计发放贷款267亿元，相关贷款余额为61亿元。

刘勇表示，算力网和新一代通信网建设具有投资规模大、技术更新快、资金回收周期长等特点。财务公司需要根据企业实际经营情况优化授信安排，在提高金融服务效率的同时加强风险管理。

从水网工程到地下供热管网，再到算力网和新一代通信网，财务公司的实践说明，重大基础设施建设不仅需要资金投入，更需要金融资源与产业需求精准匹配。

陶东平表示，当前，财务公司服务“六张网”建设仍面临中长期稳定资金来源不足、部分新型基础设施项目风险评估方法不够成熟、产业数据与金融数据融合不充分等共性难题。未来，财务公司既要发挥熟悉集团产业、掌握项目运行情况的优势，也要加强与商业银行、保险机构和资本市场的协同，进一步提高资金配置效率，创新金融服务方式，为“六张网”建设提供更加有力的支持。

数说

陶然论金

杨然

长期以来，医疗险定价有个两难：身体健康的人觉得保费不够划算，健康状况欠佳的人却容易被拒之门外。近几年兴起的免健康告知医疗险免去了严苛的健康告知，降低了投保门槛，让更多消费者能够买到保险；但“一刀切”的统一定价又容易产生风险错配，既可能让健康投保人无形中承担额外风险成本，也给产品的长期可持续性运营带来压力。

免健告产品破解了带病人群投保难题，但也亟需探索精细化风险定价路径。太平洋健康险近期推出的一款免健告百万医疗险具有参考意义：无需健康告知即可投保，实现普惠准入；同时，设置了医保数据自愿授权选项，若投保人通过健康数据筛查，即可享受保费折扣。这在“让更多人买到保险”和“让保费更贴近风险”之间，提供了一种兼顾普惠与公平的解法。

借着保险产品变化，不妨先回答一个常见疑问：保险公司究竟能通过哪些途径了解客户的健康状况和既往病史？事实上，商业保险通常已在投保须知、个人信息处理授权书、理赔申请书等文件中设置授权条款，在授权范围内取得查询客户医保结算数据、医疗机构病历、体检机构数据及行业信息共享平台数据的权限。针对高额赔付或存在疑点的理赔案件，保险公司还会委托第三方调查机构进行更详尽的走访核查。

传统模式下，保险公司往往要等到理赔阶段，才会启动对客户健康信息的核查。这是因为传统健康险遵循最大诚信原则：投保时，保险公司就健康状况提出询问，并采信投保人告知的健康情况先行承保；而实质性核查通常要等到客户提出理赔申请后才开展。这样一来，保险公司实际需要核查的仅为申请理赔的客户，并非全部投保人，能够大幅节省人力成本与时间成本。

而此次免健告医疗险的创新，在于将医保数据引入投保阶段：以保费优惠为激励，由消费者自主选择是否授权医保数据筛查。过去，医保数据更多应用于理赔环节，帮助保险公司加快理赔、核验案情；而在投保环节，保险公司仅能根据年龄、性别等基础信息简单厘定保费，风险评估高度依赖投保人自述的健康状况。因此，保费定价若不区分健康状况，实行“一刀切”，带病人群投保意愿更高，可能加剧免健告产品的逆选择风险；同时，健康状况良好的投保人将变相承担更多风险成本，最终不利于产品长期稳定运营。随着大数据和人工智能技术发展，信息获取成本持续降低，投保定价环节的数据应用，有望实现更加精准、公平的差异化定价，最终形成定价更公平、保障更普惠、产品运营更可持续的正向循环。

在严守数据安全和隐私保护的前提下，医保数据与商业健康险的融合，是健康险高质量发展的重要方向。未来，投保人自行填报的健康告知或许不再是核保定价的唯一依据，大数据驱动的定价模式还有更多探索空间。

本版编辑 姚 进 美 编 王子萱

江西农业工程职业学院

深耕田野助振兴 技术赋能促增收

深秋时节的江西省吉安市吉安县，到处是丰收的景象：规模化蛋鸡养殖场内，智能化环控设备平稳运转；连片的中药材种植基地内，黄栀子挂满枝头。特色种养产业呈现出提质增效、稳步向好的发展态势。自2024年起，由江西农业工程职业学院主要负责人任团长的吉安畜牧科技特派团，下沉当地畜牧养殖和特色种植一线，围着企业所需转、盯着农户所盼干，送技术、解难题，建基地、育人才，把论文写在田野里，把成果留在企业中。3年来，团队累计开展实地科技服务20余次，服务覆盖企业、合作社、养殖场等10余家，培训学员200余人次，建成各类示范基地5个，带动农户105户，帮助服务对象年增收10万元以上，成为高校助力地方乡村振兴的一支“常驻科技力量”。

立协议、建机制 精准服务扎根在基层

学院坚持需求导向、坚持精准对接工作思路，紧扣吉安县畜牧养殖、特色中药材种植两大主导富民产业，组建专业技术服务团队，聚焦产业发展和企业经营难点、农户生产堵点，常态化深入乡镇基地、农业企业、种养合作社开展实地指导服务。

2024年初，团长带队跑遍吉安县重点养殖企业和种植大户，摸清产业底数后，与赣州正大实业有限公司吉安分公司、吉安县温氏畜牧有限公司正式签下三方共建服务协议，建立起规范化、制度化的校企地协同帮扶机制，明确固定服务标准与年度工作目标，每年开展专项技术服务不少于6次、组织技术技能培训不少于2次、定点帮扶行政村不少于1个、共建科技试验示范基地不少于1个，让科技服务成为有制度兜底、有台账可查的常态化帮扶。协议签下当年，学院专业技术团队持续奔走于猪场鸡舍、果园基地，围绕生猪标准化饲养管理、动物疫病综合防控、养殖环境优化、蛋鸡智能化环控技术运维等关键环节，开展全方位、点对点技术指导，圆满完成年度各项助农服务任务，有效夯实了当地种养产业稳产增收基础。

进圈舍、开“药方” 精准施策赋能提质增效

2025年以来，畜牧科技特派团先后对接吉安县温氏禽畜有限公司、江西正达畜牧有限公司等8家企业、合作社，进圈舍、找难题、开“药方”，精准开展“畜牧养殖”科技服务。肉鸡养殖是吉安县畜牧支柱产业之一，也是当地农户增收致富的重要产业。但养殖场肉鸡成活率下降、养殖成本增加，今年暑期尤为突出。得知这一情况后，特派团深入封闭式养殖棚舍，查看通风系统、温控设备、饮水管线和鸡群生长状态，精准研判问题根源，制定科学改良方案：优化棚舍通风与温度调控模式，改善高密度养殖环境；科学调整免疫流程与防疫程序，提升鸡群抗病能力；采用菌酶协同无抗饲料，搭配黄芪多糖等天然中草药功能成分的配方，优化饲料结构，提升消化利用率；从根源上降低棚舍有害气体排放，减少病害发生概率。整套科学化、标准化的养殖改良方案落地实施后，产业提质成效显著。当地肉鸡成活率从93%提高到96%以上，料肉比由2.71∶1降到2.55∶1，出栏均重增加约150克，单只药费节省0.2元左右，单批养殖效益提升一成以上。

把技术送进一个养殖场不是目的，由点到面拓展服务范围，才是助力乡村振兴的根本所在。目前，特派团已指导建成肉鸡、蛋鸡示范基地各2个，带动周边农户用上标准化养殖技术；服务还延伸至普正制药公司蛴螬、虻虫等资源昆虫养殖。团队在技术帮扶过程中充分发挥农学、畜牧兽医、中草药栽培多学科交叉优势，把课堂搬到车间田头，把技术送到农户手中。

结硕果、育新人 培育乡土新农人才队伍

3年来，深耕基层服务，硕果盈枝。畜牧科技特派团帮助当地农企和养殖户化解了生猪饲养管理、肉鸡蛋鸡健康养殖、病害防治以及中药材种植等一系列技术难题，有效提升了各类经营主体的技术水平，降低了种养殖产业风险，减少养殖户、相关企业经济损失，赢得了服务企业、养殖场、合作社和吉安县相关单位的广泛认可。依托一线助农实践，学院构建起“服务一方产业、锻炼一支队伍、惠及一方百姓”的多元育人模式。学院把基层服务案例融入专业课堂，让学生在实训实践中悟初心、学技能、担使命，每年为当地输送专业人才100余人。通过生产一线集中实践指导，同步借助网络平台授课，线上线下累计培训高素质农民300余人次。

面向未来，江西农业工程职业学院将持续深化科技特派员制度，不断推动农业科研成果在基层落地转化，着力培养更多扎根乡土、服务农业、勇担使命的新时代新农人，为全面推进乡村振兴、助力江西农业强省建设贡献农业职业教育力量。（范海霞 陈金和）

·广告