各地新亮点

老牌工业城聚链成势向新行

——湖北省襄阳市全盘布局升级产业版图

□ 本报记者 董庆森 柳 洁

湖北襄阳从不缺少“争先”的气势。首台东风猛士X700在襄阳高新区下线，楚能新能源股份有限公司襄阳70GWh锂电池项目投产，宁波容百新能源科技股份有限公司年产20万吨钠电正极材料一体化项目落户襄阳……一个个硬核项目的成功，勾勒出这座老牌工业城市产业升级的版图。

从整车与零部件同频共振，到新兴产业与传统产业交错生长，再到营商环境持续涵养生态，襄阳正走出一条龙头引领、链条协同、全域共进的高质量发展之路。

落子全盘

汽车产业是襄阳经济发展的“压舱石”，也是湖北“汉孝随襄十”新能源与智能网联汽车产业走廊的重要增长极。近年来，面对产业转型的大考，襄阳用一连串精准的“落子”，布局全盘升级的“大棋”。

依托整车龙头牵引，襄阳一边以“以整聚零”精准配套，一边以“腾笼换鸟”盘活存量，两者同时推进、环环相扣，勾勒出一条从“造零件”到“造生态”的跃升路径。

2022年，东风汽车股份有限公司轻型商用车智能制造绿色工厂项目落地，2025年建成投产，形成年产整车30万辆、新能源商用车10万辆的产能，巩固了襄阳新能源轻型商用车行业优势；2023年，东风纳米新能源乘用车项目投产，补齐了襄阳新能源乘用车产业空白……从“油”到“电”，从“同步”到“领跑”，一条从“造零件”到“造生态”的跃升路径逐渐清晰。

“整车”的棋子越下越密，其他方面也要跟上节奏。襄阳的做法是，让汽车零部件企业成建制地转向新能源赛道。6月30日，T1-H首款新能源重卡驱动电机及MTCU（控制器）在东风电驱动系统有限公司量产下线，标志着东风汽车首个基于场景正向开发的商用车新能源平台核心动力总成正式走向市场。

东风汽车集团股份有限公司商用车事业部平台总师王玮介绍，量产意味着自主研发核心部件进入平台化、标准化、规模化新阶段，可快速迭代、提升效率、摊薄成本。

如今，襄阳超过半数规模汽车零部件企业已全面完成电动化、智能化产品布局。走到台前的是整车，撑起台面的是零部件。不是汽车产业链上的每个企业都能被外界熟知，但正是这一家家企业，构成了襄阳汽车产业链的毛细血管。

新建的产线越来越热闹，闲置的厂房也没有被遗忘。东风井关的闲置厂房里，延锋跃创汽车座椅项目落了地，预计2030年实现整椅30万辆份产能。老厂房装进新设备，老工人干起新工种，存量资产被一点点唤醒，焕发出比新建更高的效率。

从整车到零部件，从新建到盘活，襄阳的汽车产业不是另起炉灶，而是全链条调头，老牌“汽车城”的雄心，不是靠某一家龙头企业撑起来，而是让整条链上每个“零件”都能收获价值。

向新而进

汽车产业跑出了加速度，可在襄阳的产业版图中，不光有这一张“王牌”，新兴产业与传统产业在这片沃土中交错生长、彼此赋能。

湖北德普电气股份有限公司的新一代大容量动力电池测试仪器，将测试效率提升了6倍到8倍；湖北隆胜四海新材料股份有限公司的“互穿网络硅树脂”，国内市场占有率高达70%；宇昂科技有限公司凭借创新能力，攻克了新能源锂电池专用高性能PVP分散剂的“卡脖子”难题；大力储能技术湖北有限责任公司稳居全球全钒液流储能第一方阵，已全面掌握钒电池电堆、电控、电解液等全链条核心技术……

新赛道上，国内首家“低空装备人机安全性评估中心”落地襄阳，中国航空工业集团航宇救生装备有限公司、湖北航宇嘉泰飞机设备有限公司成功切入国内主流飞行器供应链体系。

“老树发新芽”的故事，在襄阳也同样精彩。湖北三环锻造有限公司多年来深耕“转向节”制造，不断精益求精保持市场占有率亚洲第一；中铁十一局集团汉江重工有限公司成功啃下千吨级高铁箱梁施工装备研发制造的“硬骨头”，让“襄阳造”智能装备成为国内轨道交通高端装备领域的“尖兵”；际华三五四二纺织有限公司将智能化、绿色化、融合化发展理念深植于产品研发与生产制造全过程，补齐国内高端防护纺织品领域的技术短板……

新芽与老树，同根共生。目前，襄阳拥有70家国家级专精特新“小巨人”企业，数量稳居全省第二位。456家省级专精特新中小企业、5家国家级单项冠军企业、2家国家卓越级智能工厂、9家国家级5G工厂名录企业，在这里欣欣向荣。

“新兴企业就像一颗颗关键的‘螺丝钉’，嵌在襄阳现代化产业体系的各个关键节点。”襄阳市经信局党组书记、局长朱冬林说，各类企业相互赋能、协同共进，共同搭起襄阳产业体系的“四梁八柱”。

深耕沃土

产业成林，根子扎在土壤里。襄阳的工业底盘能立得住，离不开营商生态这片“沃土”的持续深耕，而检验土壤肥力最直接的方式就是看大项目落地的速度。

近日，随着与宁波容百新能源科技股份有限公司合作协议的签署，首期年产20万吨钠电正极材料一体化项目正式落户襄阳，建成后将成为全球单体产能规模最大的钠离子电池正极材料制造基地。

襄阳市招商局党组书记、局长王海介绍，容百的签约落户，补齐了襄阳新能源新材料产业链上游核心材料的短板，打破了曾经“锂电一枝独秀”的产业格局，“磷矿—磷系材料—电池材料—电芯制造—电池回收”的闭环生态，补齐了关键的一块拼图。从初步对接到正式签约，全程用时100天，但这种速度在襄阳不是孤例。

8月30日，襄阳楚能新能源创新科技有限公司2号生产车间指示灯闪烁，设备安装调试全线贯通，楚能新能源襄阳70GWh锂电池项目正式投产。1天完成公司注册、3天签订补偿协议、7天挖通临时沟渠、30天完成土地挂牌、40天完成500余万立方米的土地平整、41天实现“五证同发”，第44天项目正式开工……从破土动工到首批产品下线仅用时10个月。

“襄阳速度”从哪来？不是靠喊口号，而是依托机制。襄阳构建了“调度—服务—推广”的闭环工作机制，推动“一企一策”从阶段性举措固化为常态化制度，并通过月度动态监测、常态化全覆盖走访，精准对接企业诉求。

襄阳服务企业的功夫，聚焦于项目谋划、审批提速、要素保障等各个环节的细节。当地把交通枢纽、产业工人、创新平台、供应链网络打包成一套系统能力，“铁水公空”多式联运让“襄阳造”通江达海，湖北隆中实验室、国家级车联网先导区给“襄阳智造”装上“大脑”。

这些成绩不是单一优势的简单叠加，而是将各种要素拧成一股绳，让企业来了就能扎根，扎根就能生长。

好的营商环境不是种出某一棵树，而是涵养一片森林。襄阳的实践说明，企业愿意来、留得住、长得大，靠的不是一时一事的优惠，而是一整套可持续的生态保障。

襄阳正用链式思维重构版图，凭新质动能挺起脊梁，在新时代的坐标里，写下属于自己的答案。



图① 10月20日，中铁十一局集团汉江重工有限公司生产车间内，工人正在生产。 江旭东摄（中经视觉）

图② 10月10日，在湖北襄阳高新区，东风猛士X700首台量产车正式下线。 江旭东摄（中经视觉）



目前 湖北省襄阳市拥有 70家 国家级专精特新“小巨人”企业，数量稳居全省第二位



把区域谈

同一手机号码，跨省办理家庭宽带，需每月额外缴纳费用；同一医保账户，跨省使用需办理繁琐申请程序……生活中，不少人遇到过异地办理烦心事。这些烦心事，既是百姓的关切事，也是政府的操心事，应引起相关部门高度重视，有的放矢加以解决。

近年来，不少地区推行跨省通办，改革方向是明确的，取得的成绩是实在的。但也要看到，虽然各地都公布了通办清单，但仍存在落地难题，部分领域进度慢、梗阻多，影响了群众办事体验。网上办事体验差、智能客服不智能、周末打烊不服务等问题，依然不同程度存在。

建设全国统一大市场，需要进一步打破地域壁垒，让服务、数据能顺畅流动。跨省通办，应聚焦老百姓日常生活的关键小事。

善用科技才能改变生活。线上平台本是用来方便跨省办事的，但一些办事入口却分散在不同小程序、公众号和网页，名称叫法也有差异，经常出现反复登录也找不到入口等情况。此外，一些智能客服只会自动回复固定话术，碰到跨地区政策不一样、审核被驳回、收费有疑问等具体问题，便进入答非所问模式。

数据共享需尽快纳入法治轨道。智慧城市的宗旨是为民，要找准技术应用与民生需求的结合点，推动数据跨部门、跨层级、跨区域共享融通，为精准服务、高效治理提供坚实数据支撑，明确数源部门牵头职责，确保数据直达基层，避免“块与块”“条与条”之间的数据割裂。

“好办”不等于“办好”。跨省通办堵点卡点往往不在技术，一些地区和部门把数据视为部门私有资源，以审批流程等借口拖延共享，本质是担心数据共享削弱部门利益。因此，要想真正把“好办”变成“办好”，当务之急是协调好区域和部门利益。

只有把每一个“办理中”的停滞变成“已办结”的抵达，把每一笔不合理的异地加价清理出局，跨省通办才不只是抽象概念，而是百姓可感可及实实在在的便利。

郭存举

本版编辑 覃皓珺 美 编 夏 祎

西藏林芝雅尼国家湿地公园——

守护好生态 过上好日子

本报记者 彭传旭

蓝天白云，江河清澈……景区观景平台上，游客驻足观景、拍照打卡，欢声笑语与山水风光相融。近日，记者走进位于西藏林芝的雅尼国家湿地公园，这里依托得天独厚的生态资源和文旅资源，成为不少游客心中的必到景点，当地旅游产业由此火爆。

据了解，雅尼国家湿地公园总面积8738公顷，海拔2920米，包括永久性河流、洪泛平原湿地、草本沼泽3个湿地型，是青藏高原重要的鸟类越冬地。同时，湿地公园内野生动植物种类较为丰富，高等植物有87科534种（30%为西藏特有种），其中国家重点保护野生植物有6种；野生动物有59科234种，列入国家和自治区重点保护野生动物的有46种。神奇的大自然，在此描绘出了河滩、草甸与树林交织的美丽画面。

美丽持久，离不开科学、系统的守护。为留住这方绿水青山，当地推进基础设施建设、实施生态修复工程、强化生态执法监督，一系列举措取得明显成效。

藏族小伙其美仁增是林芝市巴宜区色果拉村村民，也是一名湿地管护员。“我参与湿地管护一年多，主要负责河边环境维护，包括清理垃圾、救助野生动物和制止偷挖砂石行为等。”他说，近年来，湿地环境改善非常明显，来旅游观光的人越来越多，也带动了当地土特产销售，增加了群众收入。目前，整个湿地公园共有75名管护员，日复一日地在这片水域守护着高原的生态底色。

生态效益转化为经济效益，带动当地群众吃上了“生态饭”。立定村是雅尼国家湿地公园的沿线村落，景色宜人。过去，这个仅有75户人家的小村庄，村道泥泞、发展缓慢。后来，在广东援藏资金与乡村振兴资金的共同投入下，立定村发生了翻天覆地的变化，并于2024年建成乡村振兴示范村。

如今，村内道路平坦宽敞，藏式新居错落有致，生态环境优美动人。该村着眼独特的民俗风情和乡村风光，逐步探索发展乡村旅游，当地群众走上了“生态致富”之路。



11月初，西藏林芝雅尼国家湿地公园秋色渐浓。 王辰懿摄（中经视觉）

雅尼国家湿地公园总面积 8738公顷 海拔 2920米

次仁扎西是土生土长的立定村人，2024年起担任驻村工作队队员，他告诉记者：“过去，村里大部分人以卖农副产品为生，现在不少人将养鸡场、果园、观景台通过收取地租的方式交给第三方运营。据统计，村里的观景台年租金就达36万元，民宿项目每年有60万元分红，每户村民每年能分红1万元至2万元不等。”次仁扎西说，除了参与民宿经营，不少村民还通过管护湿地、参与绿化项目等方式增加收入。

缦隐酒店坐落于立定村，紧邻雅尼湿地。记者了解到，酒店于今年7月正式开业，吸引了西藏、四川、重庆、浙江、江苏等地的游客。走进酒店，不仅能欣赏湿地美景，还能买到松茸、黄精、牦牛奶、苹果、李子等当地特产。

“我们与村集体采取固定租金的合作模式，稳定带动村集体增收。在共同守护湿地的同时，一起牢牢地端稳‘生态饭碗’。”酒店负责人王辰懿说，租金之外，酒店优先吸纳本地村民就业，咖啡师、客房经理等岗位向村民敞开大门。一笔笔租金、一个个岗位、一篮篮食材……增收的路子越来越宽广。

从“生态美”到“百姓富”，雅尼国家湿地公园正以生态保护为笔，以绿色发展为墨，书写生态富民的美好故事。



日前，安徽省安庆市岳西县温泉镇龙井村的果蔬智慧大棚规模可观。近年来，当地推动传统农业向现代农业转型升级，有效实现增收。 吴均奇摄（中经视觉）