经济日报

各地新亮点

□ 本报记者 卢杨静

上海青浦营造跨境电商成长生态

一个40尺标准集装箱里，密密匝匝堆放着上万个包裹。若需查验其中一件，劳力费神。如今，在上海市青浦区白鹤镇的海运前置集货仓，随着货物经过全自动尺寸测量与安检，一套高精度的集装箱装载数字孪生图同步生成。货物抵港前，海关即可精准锁定箱内每件包裹的具体位置。

近年来，青浦区与海关创新协作，共同开发空间智能集装箱装载数字孪生系统。目前，该系统已与外港海关联动形成数智监管新模式，口岸查验效率提升50%，单箱掏箱时间大幅降低。

今年1月至9月，青浦全区跨境电商进出口额超过125亿元，同比增长超50%，拉动全区进出口增速5个百分点。青浦把跨境电商从一条贸易通道，升级为集贸易、物流、监管、数字化于一体的枢纽。



图① 海运前置集货仓，货物在装箱的同时进行X光机查验。（资料图片）

图② 上海青浦综合保税区。（资料图片）

聚链成群

从白鹤集货仓往东约30公里，便是虹桥“跨境电商+产业带”先行区。自2025年7月揭牌以来，先行区为跨境电商企业、支付机构、物流企业提供保税展示、交易、仓储、物流、金融等一条龙服务。

走进先行区服务中心，全流程综合窗口整合了工商注册、海关资质办理、税务筹划等多项功能。在企业孵化中心，通过绿色通道，企业资质办理时间压缩至15天。在商务赋能中心，专业团队“手把手”指导企业开展知识产权保护等业务。

服务平台搭好，企业快速入驻。青浦区副区长陈锡琦介绍，截至2026年9月底，先行区累计招引企业超过600家，实际入驻近593家；今年交易额突破100亿元。此外，1.24万平方米产业楼宇已通过虹桥管委会认定，首期3700平方米启动招商，企业意向入驻面积约2000平方米。

“先行区不是简单招几家电商企业，而是把各方主体整合起来，打造跨境电商发展生态。”陈锡琦说。

这些电商企业与平台服务商的货源腹地指向了长三角制造带。白鹤镇党委副书记、镇长徐学军介绍，该镇是上海最早的海外贸易港口，也是海上丝绸之路始发港之一。目前，镇域内仓储资源近70万平方米，并拥有华东规模较大的易商物流园和内河港区。

目前，白鹤镇周边已集聚着一大批外贸消费品制造企业。白鹤港区已明确分阶段推进路径：白鹤港区63亩陆域已收储净地；依托330亩“前港后园”规划，加快打通“前置集货仓—青龙港内河码头—深水海港”河海直达通道。中国邮政上海物流集散中心项目计划落户港区周边，建成后日均可处理邮件约600万件；上港集团明确，上海海运跨境电商青浦分中心将于2026年底挂牌。

数智提效

作为上海首个海运前置集货仓，白鹤海运前置集货仓首期4000多平方米仓储投用后，商户发货到海外终端配送的周期从20多天压缩至11天。如今，这里的仓储面积已扩容至8000多平方米。今年1月至9月，该前置仓累计发运集装箱3803柜，交易金额15.74亿元。

货物装箱的同时，集装箱装载数字孪生系统自动生成AI数位堆垛图。青浦海关副关长翟炜宇介绍，该系统无感嵌入现有作业流程，入柜后通过多视角相机阵列全程追踪，依托算法模型精准补全三维坐标，申报阶段实时对接海关监管平台，主力箱型辅助定位准确率达90%。

“以往遇到查验，掏箱理货十分耗费人力、时间。”上海外高桥港区海关查验二科副科长徐伟忠对此深有感触。一个40尺标准集装箱，上万个包裹，要找其中一件，通常需要一部铲车加两名工人，有时要花上两个多小时。如今有了数字孪生图，监管场所可以3D重现包裹位置，按图定位、定向掏箱，找货和复柜时间至少省下一半。

对企业来说，节约时间就是“省钱”。上海弘跃供应链管理有限公司总经理管仲甫介绍，新模式通关效率提升100%以上，综合成本节约50%以上。在管仲甫看来，白鹤前置仓就像一个蓄水池和调度中心，把长三角碎片化货物集中起来，高效拼箱，再对接上港码头资源。

监管创新并未止步于“找货”。翟炜宇透露，海关正在推进前置筛查环节，通过智能X光安检设备将货物信息、验视影像、监控视频多源数据上链存证，提前排除安全风险并探索“先查验后装运”业务落地。

筑基赋能

跨境电商要形成集群，不能仅靠出口集货单一环节。2026年，青浦成立区级跨境电商工作专班，统筹商务、海关、税务、白鹤镇等多方力量，建立跨部门协同机制，青浦跨境电商进入系统集成、协同推进新阶段。

在这一布局中，青浦综合保税区重点发力空运赛道，与白鹤镇的海运形成错位互补。

出口端的逆向物流短板也在补齐。如今，首期300平方米跨境电商出口退货仓落地综保区，运营主体已设立并取得海关注册代码，拟开展1210保税出口商品退货业务，解决跨境电商“退货难”的痛点。“未来，综保区能够形成跨境电商‘出口—退货—再包装、再出口’的闭环。”陈锡琦说。

与此同时，作为中国国际进口博览会“6天+365天”常年展示交易平台，综保区还依托保税仓储承接展品落地，推动“展转保”“展转跨”。在青浦海关支持下，参展企业已探索出保税微展示业务：线下看样、线上交易、配送到家，让展品更快变成商品。

制度供给也在同步加码。今年7月份，青浦海关出台《支持青浦综保区扩能提质9条重点举措》。首条便聚焦跨境电商数智化监管，探索建设前置查验平台，助力实现“出区即出海”。同时，打通保税检测、保税维修等业务堵点，为综保区产业升级提供制度支撑。

据介绍，青浦将持续推动白鹤港区建设，明确年内开工目标，推动中国邮政上海物流集散中心项目落地，建设服务长三角中小跨境电商合规拼箱出海的数智化功能性港区。

算电协同 降本增绿

本报记者 柳 洁 董庆森

近日，湖北武汉光谷爱计算、超级算力两家算力中心内，服务器指示灯明灭闪烁。与以往不同的是，这些服务器的用电节奏，正被一份来自电力现货市场的价格信号牵引——新能源出力充足时，虚拟电厂平台统筹放开可增加算力任务，充分消纳低成本电力；电力资源紧张时，非紧急算力任务主动“让路”，减少高价时段购电。

据悉，这两家算力中心接入湖北虚拟电厂平台后，已正式参与电力现货市场交易，成为“算电协同”市场化实践案例。

算力中心是典型的“用电大户”，但在新型电力系统建设背景下，高载能并不只意味着负担。AI训练、仿真计算等大量任务并非实时刚性用电，具备在时间维度上“挪一挪”的空间。

这样的“挪一挪”，恰好对上了湖北电网的现实需求。截至今年8月底，湖北省风光新能源装机已达5943.84万千瓦，占总装机比例40%。午间新能源出力高峰时段，电网面临巨大的消纳压力。将算力这一可精准调控的新型负荷纳入虚拟电厂资源池，相当于为波动的绿电配上了一块“可伸缩的海绵”。

武汉光谷综合能源服务有限公司分管负责人程樾介绍：“我们聚合算力用户参与电力现货、调频辅助服务等市场，组织起来调整用电，获取市场红利。”

今年5月清晨，新能源出力充足，现货市场电价走低。两家算力中心捕捉到这一价格信号后，将一批可延后的AI训练任务集中调整至午间低谷时段运行，让富余的新能源电力“落”在算力负荷上。

“接入虚拟电厂后，我们不仅能通过合理错峰来压降用电成本，还能获得电网调节服务收益。”算力中心相关负责人周启瑞说。通过帮助电网削峰填谷，两家算力中心累计多消纳5.27万千瓦时，企业用电成本下降约5%。这一模式实现了电网安全保供、新能源高效消纳、算力企业降本增效的三方共赢。

为了让算力中心“愿意调、调得好”，国网湖北电力一方面打通算力负荷与虚拟电厂平台的数据链路，让可调节的算力负荷“看得见、算得清、控得住”；另一方面建立价格引导与电网安全保障相结合的运行机制，在充分发挥企业自主调节能力的同时，确保算力负荷安全、有序参与电力市场和电网互动。

截至目前，湖北已将2家算力中心共1.5万千瓦柔性算力负荷纳入虚拟电厂资源池，为电网安全稳定运行与新能源大规模消纳提供坚实保障。

浙江——

强化服务助企业安心创新

本报记者 李 景

一个齿轮的精度误差，可能决定一台高端装备能否稳定运转；一枚芯片的流片周期，常常牵动一家企业未来的产品布局……

对不少浙江科创企业来说，创新不仅是实验室里的一次突破，更是一场由研发、投入、核算、合规、成果转化、市场拓展等多个环节串联而成的长跑。在这条长链上，浙江正加快建设以人才成长“最佳沃土”、企业发展“最好摇篮”、融合协同“最高质效”、政策服务“最为有感”为特征的创新生态。

今年，浙江省经济和信息化厅联合税务、科技等10部门共同印发科技型企业创新政策扶持“一件事”工作方案，围绕“培育—申报—认定—管理—服务”全链条，精简表单材料、压缩办理环节、升级数字化平台，从源头破解高新企业认定流程烦琐、多部门来回跑等难题，为科创企业减负松绑。

据了解，高新技术企业税率优惠与研发费用加计扣除，是激发企业创新活力的一项关键政策。其中，高新技术企业认定需要多个部门共同配合完成，需要填报的表单多，流程较烦琐，对研发投入高、合作项目多的企业来说，往往意味着不小的合规成本。

从5万元起家的变速机厂到深交所敲钟的上市公司，浙江通力传动科技股份有限公司对此深有体会。“这几年研发项目比较多，涉及外部合作主体时，相关支出能否享受研发费用加计扣除，这个口径的把握直接影响税收政策适用的确定性和高新企业的认定。”通力传动财务负责人陈旭明介绍，企业去年将一项齿轮设计与误差优化的技术研究委托给一所大学研究院，正当企业对政策适用拿不准时，温州瑞安市税务部门和科技部门依托“一件事”服务机制开展联合辅导，帮助他们厘清政策口径、规范留存备查资料，最终享受到了政策优惠。“近3年，我们累计享受研发费用加计扣除金额超6000万元，资金投入到智能装备研发等关键领域，持续推动产品从制造向智造跃升。”陈旭明说。

作为国内磁性材料行业重要制造企业，金华东阳市的横店集团东磁股份有限公司始终深耕核心技术研发，但研发项目类别繁杂、研发费用归集口径多、税收优惠政策适配难度大等问题，成为企业财务工作的痛点难点。

如今，该企业立项后，通过金华市科技大脑线上提交材料，由科技部门受理并开展创新性鉴定。税务部门直接运用鉴定结果，从源头上化解涉税企业对研发活动创新性的争议，同步跟进核算辅导，帮助企业及时甄别、剔除不适用项目，厘清核算边界。



通力传动磨齿车间内，技术人员对齿轮进行加工，提升齿轮精度。（资料图片）

随着研发触角向新兴领域快速延伸，浙江高信技术股份有限公司“成长的烦恼”也随之而来，由于业务场景新、核算链条长，研发费用归集的边界把握难度也随之增加。对此，杭州市还建立了由发改、经信、科技、税务等相关部门协同联动的工作推进机制，常态化、差异化指导企业准确归集和填报研发活动数据，从源头上提升研发经费归集的数据质量。

“税务部门依托AI智能核查系统，对研发费用加计扣除申报数据进行扫描比对，精准识别出部分费用归集口径存疑的项目，随即主动联系我们核实确认，企业再对照疑点逐项梳理，及时调整了不符合条件的支出归类，将研发项目规范入账。”浙江高信技术股份有限公司财务负责人王晓燕说，相关部门帮助企业提前发现问题，并避免了后续风险，确保了合规经营，企业该享的优惠一分没少。

位于温州龙湾区的江南阀门有限公司同样面临研发费用归集认定的难题，由于研发人员、生产工人交叉干活，设备、耗材混用，哪些开销算研发费用，财务团队一直拿不准，如果归集错了，既怕少享优惠，又怕留下风险。

对此，当地政府把企业重大科创项目纳入重点服务清单，科技部门逐项梳理研发立项清单与试验台账，税务部门对照企业研发立项清单、试验运行台账逐项核查研判，对存疑环节开展风险提示和政策解读，最终帮助企业合规享受了税惠政策。

目前，浙江持续深化跨部门协同改革，推动创新支持政策从“认定难”向“一次办”、从“怕错享”向“事前定”升级，推动政策由“广撒网”转向“精准滴灌”，打造全链条创新服务体系。

“以往企业常因担心政策边界模糊而怕错享，现在通过多部门协同联动和大数据核查等举措，把争议化解在事前，就是要让合规企业轻装上阵、安心创新。”浙江省税务局企业所得税处处长金曦说。

智能域谈

喻 剑

近日，在广州举办的第140届中国进出口商品交易会（广交会）上，共有3万多家企业参展。其中，专精特新、单项冠军等优质企业超过1.1万家。64%的参展企业应用了工业互联网、人工智能等新技术。广州里工实业有限公司推出的轮式人形机器人升级款，可适配现有工位、料箱和货架，减少客户改造场地的需求；广东凌度智能针对市场需求改进清洁机器人，并通过技术培训、远程故障诊断服务拓展海外业务……从产品适配生产场景到服务体系延伸，今年广交会的展品变化折射出中国制造拓展国际市场的新思路。

技术创新如何转化为市场竞争力？这不仅关系企业能否赢得订单，也关系产业升级能否取得实效。

智能产品的竞争力，不在于叠加了多少新功能，而在于能否解决实际问题。人工智能可以改善产品体验、提高生产效率，但如果技术应用脱离用户需求，就容易停留在“炫技”层面。从爆款产品来看，技术创新要从实际应用出发，把用户痛点找准，把产品做得好用、耐用，才能将展会上的关注转化为市场认可。

广东制造业门类齐全，电子信息、家电、装备制造等产业基础较好，为人工智能与制造业融合提供了丰富场景。推动产业升级，既要鼓励企业开发智能新品，也要支持传统生产环节改造，让人工智能进入研发设计、生产制造和质量管理等环节。

智能产品出海，要过好市场适配和服务保障两道关。不同国家和地区的消费习惯、使用环境和技术标准各不相同，企业应加强与境外采购商的沟通，根据当地需求改进产品设计和功能配置。同时，人工智能产品涉及软硬件协同、算法更新和持续维护，机器人对运行稳定性和售后保障也有较高要求。只有把质量控制、技术支持和售后服务贯穿产品出海全过程，才能增强客户信任，争取长期合作。

此外，也需要产业链协同发力。需依托现有制造业基础，推动技术研发、产品制造与市场应用更紧密衔接，发挥检验检测、认证和标准服务机构作用，帮助企业提高产品适配能力，降低国际化经营成本。

本版编辑 陆 敏 美 编 高 妍