打造数字经济强劲引擎

——2026年世界互联网大会乌镇峰会数字经济论坛观点摘编

数字经济正在成为重塑全球经济格局、推动全球经济增长的新引擎。11月4日在浙江乌镇举行的2026年世界互联网大会乌镇峰会数字经济论坛，以“数智潮涌 时代新航”为主题，邀请政府部门、国际组织、领军企业高级别代表及专家学者围绕人工智能、数实融合、普惠应用等议题展开深度对话。



2026年世界互联网大会乌镇峰会数字经济论坛圆桌对话环节，嘉宾展开交流。 中国经济网记者 李 凡摄

面向全球形成竞争优势

国家数据专家咨询委员会主任委员、全球数字经济大会国际顾问委员会联席主席 江小涓

过去，很多产业是先做好国内市场再出海，而在AI时代，技术、产品和服务诞生之初就面向全球。

全球化不只是情怀与愿景，持久推进的根基是内在商业动力。AI面向全球，是技术特征和商业诉求共同决定的。网络和AI使得基础大模型可以低成本复制复用，空间距离带来的感知差异几乎消失，用户反馈越多越丰富，模型效果就越好。模型前期训练投入巨大，但新增用户的边际成本极低。因此，在全球寻求更多用户是今天必选的商业模式。

AI时代，我国企业在全球生产和服务领域拥有独特的能力和优势，许多企业在细分赛道上形成了全球竞争力。

例如，在产品实验检测行业，一旦实验和检测标的发生变化，算法就要跟着改变，每一个垂类模型都需要大量产品缺陷数据的支撑。客户数量多、产业规模大、产品差异度高，正是我国许多产业的优势。针对不同产品检测需求，国内有企业累计开发超过500个算法包，形成了一个垂直大模型及该模型下应用于不同领域的小模型，并以离线或在线方式服务全球大量客户群。

面向未来，企业层面的创新要对标国际前沿；搭建全球合规体系，规避海外合规风险；重视互利共赢，全球化企业在海外长期运作发展，需要与当地产业和消费者共同分享发展利益。政策层面，要打造更加自由开放的政策体系，推动研发资源和研发成果双向流动，从而助力AI创新与产品全球化。

（本报记者 黄 鑫整理）

推动数据有序跨境流动

香港特别行政区政府数字政策办公室署理数字政策专员 张宜伟

数据是驱动创新、赋能产业发展的核心引擎。今年公布的《香港特别行政区经济和社会发展第一个五年规划（2026—2030年）》提出，要健全数据跨境管理机制，推动跨境数据流动便利化。香港正以此为方向，深化粤港澳大湾区互联互通，更好融入和服务国家发展大局。

今年4月，香港特区政府创新科技及工业局与国家网信办签署了《关于创新科技发展的合作备忘录》，进一步深化双方合作、促进业界应用，持续推动大湾区数据跨境流动。此前双方签署的《关于促进粤港澳大湾区数据跨境流动的合作备忘录》等一系列便利措施，已逐步拓展至各行各业，开创数据合作的新格局。

随着香港北部都会区加快建设，河套深港科技创新合作区香港园区开园运行，目前已有逾百家优质创科企业进驻。我们将以试点方式推行数据流动，逐步实现香港第一个五年规划所提出的目标——至2030年与深圳园区形成高效创新协同机制，发挥“一区两园”优势，支持两地科研合作及创新应用。

推动数据有序跨境流动，是香港发挥联通内外优势、促进合作共赢的重要一环。香港会继续担当“超级联系人”和“超级增值人”，在保障安全和个人隐私前提下，深化数据跨境合作，让制度创新转化为发展动能，让数字合作转化为民生福祉。

（本报记者 柳 文整理）

创新成果惠及更多领域

全球移动通信系统协会大中华区总裁 斯 寒

今天，当我们讨论数字经济，越来越多的目光投向人工智能。但模型能力的突破，并不等于产业价值的实现。从“能够回答一个问题”到“能够解决一个产业问题”，中间还有很长的路。这条路，需要网络连接，需要产业实践，更需要开放协作。如何让智能不止于技术突破，成为千行百业可以持续使用的能力？

首先，要改变衡量网络价值的方式。过去问，网络连接了多少人、多少设备；今天更应该问，这些连接改变了什么生产流程，创造了哪些业务价值。连接规模是基础，产业生产力才是我们要抵达的地方。

企业的需求，不只有网络性能，还有边缘处理、安全和系统集成。当AI进入生产现场，企业要的就不只是一个聪明的答案，而是一个能够及时、安全、稳定执行的结果。模型回答“应该怎么做”，产业还要回答“能否可靠地做到”。因此，网络演进不能只追求更快，还要与计算、安全和业务系统共同设计。当“智能”走出屏幕，网络连接就不再只是通道，而成为能力的一部分。

技术可行，是创新的起点；价值可持续，才是规模化的前提。产业智能的价值，不止于模型能力，更在于业务闭环。我们要推动的不是让企业再增加一个技术系统，而是让技术真正改善企业做事的流程和方式。这正是开放合作的意义，让分散的技术形成共同能力，让不同的智慧解决真实问题，让创新成果走出单个项目，惠及更多产业、更多人。

（中国经济网记者 李 方整理）

提升科技金融服务质效

中银香港副总裁 邢桂伟

今年，《香港特别行政区经济和社会发展第一个五年规划（2026—2030年）》正式发布，提出建设国际金融中心、国际航运中心、国际贸易中心、国际创新科技中心的战略远景。

作为金融企业，中银香港如何在数实融合中发挥作用？一是推动AI融入金融服务与业务流程，提升服务效率、风险管理和客户体验，支持、巩固和提升香港的国际金融中心地位；二是积极支持AI创新与产业化进程，促进科技、金融与实体经济的深度融合与协同发展。

在本届乌镇峰会上，AI是核心议题之一。AI如何推动各行各业数智化转型？从香港的实践来看，AI不仅是技术问题，更涉及治理、统筹和组织能力。中银香港已成立人工智能委员会，从风险合规、技术赋能和场景应用3条主线推进人工智能全面应用。

数据是发展人工智能的核心资源和基石，需要同时加强数据的“管”和“用”。要协同好业务数据化和数据业务化，通过规范机制、安全合规和工具支撑3个维度提升数据管理水平。一方面，加强企业内部数据数字化进程，提高数据质量；另一方面，积极参与外部数据融合，包括跨机构数据基建、跨行业数据场景、跨境数据流通等。

未来，中银香港将以科技重塑金融业务形态，推动数字金融纵深发展，致力服务实体经济，提升科技金融服务质效。

（中国经济网记者 李 方整理）

共绘绿色低碳新图景

南方电网电碳服务有限公司党委委员、副总经理 张恩源

当前，绿色低碳转型已成为重塑产业版图、提升国际竞争力的核心赛道。2025年12月，南网电碳服务公司挂牌成立，以“以电算碳”为引领，推动“算碳”“管碳”“易碳”“降碳”“碳+”五大核心业务板块发展，打造“碳资产管理、降碳服务、低碳咨询认证”为支撑的产品体系，构建电碳管理服务提供商、电碳耦合技术集成商和电碳生态价值运营商“三位一体”布局，对外提供精准高效的电碳服务，着力培育战略性新兴产业增长极。

为落实碳排放“双控”目标、服务碳达峰碳中和战略，南方电网公司构建起南方区域全品类电碳因子体系。它能精准反映新型电力系统转型实效，助力全国碳市场、碳足迹管理和产业链绿色升级。

我们采用“直采直送”模式，整合南网内部多源异构涉碳数据，打造企业碳排放全景监测与管理体系，建设数据“直采直送”的内部碳交易机制。目前该服务正在支撑南网内部80家控排主体碳盘查及履约清缴，年覆盖碳排放量约3000万吨，已累计完成碳配额交易273笔、成交量11.5万吨。

依托精准电碳计量底座，我们打造了数据中心电碳精确计量产品，打通“算力—电力—碳排”数据闭环，推动数据中心从传统能耗管控升级为电碳算协同的智慧低碳运营新模式。

我们愿与全球伙伴携手，发挥电网企业“以电算碳”优势，以数据为桥、以标准为尺、以场景为帆，共同绘就数字时代全球气候治理的崭新图景。

（中国经济网记者 李 方整理）

重塑业态打开新空间

阿里巴巴集团副总裁 谌伟业

当前，AI应用产品百花齐放。AI技术正在改写App时代的规则，Agent（智能体）化的App正在形成，带来新的业务模式和体验。以闲鱼App为例，分享两个变化。

一是App的Agent化带来了效率和体验的双提升。这两年，我们把AI技术运用到闲鱼App上，用户行为习惯在悄然发生变化：用户对AI帮写商品描述、辅助定价、客服答复等功能的使用率不断攀升，对AI助理提供的专业建议采纳率更是大幅提升。AI技术让更多用户在闲鱼上拥有了一个助理，提升了交易效率。

二是App的Agent化正在催生新业务、新模式。河南有位退休的李大哥，因热爱历史，他当起了“导游”。为了做好讲解，他每天练普通话，还考了导游证。在闲鱼开店至今，他服务了600多位游客，每月有数千元收入。另一位用户小陈在闲鱼上做AI视频定制，Agent为他找需求、服务客户，累计完成3000多单。过去一年，闲鱼上服务类订单数增长了87%，其中AI编程、AI漫剧为代表的AI相关服务订单增长了157%。在闲鱼上持续稳定获得一定收入的普通个体已经超过150万人，其中约四成是“00后”和大学生。

AI技术普惠最自然的方式是让普通人觉得机会变多了，有一技之长、有经验的人可以获得更多工作机会。闲鱼从闲置交易社区逐步成长为轻创业社区，已经在服务于普通人的创业和就业。闲鱼希望帮助每一个普通个体抓住AI时代的新机会，让他们的生活多一些美好。

（中国经济网记者 李 方整理）

技术进步以人为中心

知乎创始人、董事长兼CEO 周 源

回顾人类知识迁移的历史，不论是迁移到书本还是迁移到互联网，每一次迁移都带来巨大的价值和创新。互联网促进了信息流动和连接，今天，当知识迁移到AI模型，势必产生更多化学反应。

知乎每天产生大量真实问题，AI话题密度持续攀升。其中，有个问题备受关注：中国的模型需要多久才能达到或超越国际上最先进的模型？

一位知乎答主进行的研究值得关注。他基于200余万份产业政策数据进行长周期测试，结果显示，国产模型在智能体、编程和前端设计等场景表现活跃，但在知识图谱提取、长上下文产业政策分析等场景中，国产模型的效果、质量和速度仍有短板。国际数据公司开展的算力评估显示，中国算力在消费服务场景落地充分，在需长期训练打磨的产业场景中依然存在不足。相信随着AI大模型迭代速度加快，国产AI模型将不断成熟完善，各类应用场景将加速涌现。

把人类积累的知识迁移到AI，目的是要让AI更好地为人类服务，这离不开算力、人才和高质量的数据。作为一个活跃着各个领域专家的知识网络，知乎将努力在“让AI更好服务人类”这条道路上贡献自己的智慧和力量。

（本报记者 柳 文整理）

期待开源开放再发展

外交基金会执行主任、日内瓦互联网平台负责人 约万·库尔巴里贾

互联网取得巨大成功的关键在于其开源开放的底层架构。今天，人工智能发展同样可以汲取互联网发展的成功经验。以深度求索（DeepSeek）为代表的中国人工智能创新成果，充分展现了开源模式释放出的巨大潜力。知识是人工智能发展的核心资源，也深刻影响着个人、组织、企业乃至国家的发展路径。未来，我们应着力推动人工智能创造、传播真正为人类所需要的知识，依托开放平台打破地域和资源壁垒，让知识惠及偏远地区与更多群体。

当前，全球互联网发展面临碎片化挑战，隐私保护、网络与数据安全等问题也给互联网开放发展带来新考验。期待人工智能进一步开源开放发展，让更多国家和人民共享人工智能发展成果。

（中国经济网记者 王晓彤整理）



在2026年世界互联网大会“互联网之光”博览会现场，工作人员展示人形机器人模仿人类手部精细动作。 新华社记者 黄宗治摄

本版编辑 刘辛未 美 编 吴 迪