

跨越千里深度互动

——山东济宁与重庆万州产业协作纪实

在东西部协作中，山东省济宁市长期结对帮扶重庆市万州区。近年来，两地持续深化结对帮扶机制，扩大结对帮扶规模，推动产业发展、消费协作、文旅交流、人才流动等领域全方位合作，走出一条优势互补、产业互联、市场互通、发展共赢的协作发展之路。

数据是最有力的见证：5年多来，济宁市与万州区 23 对部门建立结对协作关系，济宁市 14 个县（市、区）、5 个乡镇与万州区 19 个乡镇结成帮扶对子，累计实施协作项目 170 余个。

从无到有

“山东的鸡，在咱这山沟里能养好？”2019 年，第一批芦花鸡苗运抵万州区龙驹镇梧桐村时，不少村民心里犯嘀咕。那年，在济宁万州东西部协作机制推动下，鲁渝农牧科技重庆有限公司从济宁市引进了 5000 只“汶上芦花鸡”到这个偏远的山村，与村集体合作，利用当地丰富的森林资源进行生态散养。

村民们的疑虑很快被打消。为保障鸡苗成活率与出栏率，济宁市先后派出 5 名农技专家驻点龙驹镇，传授鸡苗日常管护、科学饲喂、疫病防治等养殖技术。“从鸡苗孵化到疫病防控，从饲料配方到养殖管理，一套完整的技术体系在梧桐村扎下了根。”龙驹镇芦花鸡养殖场场长向光斌说，首批鸡苗年底出栏后，实现销售收入 60 多万元。

随着鲁渝协作的纵深推进，万州区的芦花鸡产业从无到有、由小变大，为乡村振兴注入了新活力。鲁渝农牧科技重庆有限公司总经理牟桔丰说，济宁从技术、资金、市场、品牌等方面不断赋能万州芦花鸡产业发展，帮助公司在梧桐村建成了芦花鸡西南繁育中心、生态散养基地、屠宰冷链仓储中心和精深加工车间，形成了集繁育、养殖、加工、营销于一体的全产业链，年产值超 1 亿元。

一只芦花鸡，带富一方百姓。鲁渝农牧科技重庆有限公司采取“公司+村集体+农户”的联农带农模式，指导村民以“前庭后院、小户养殖”方式发展芦花鸡养殖，不断扩大规模。目前，该公司已经在万州区发展养殖户 7000 多户，覆盖 20 多个乡镇。“截至目前，公司累计带动村集体增收 58 万元，村民通过养殖芦花鸡增收 3000 多万元。”牟桔丰说。

57 岁的蒲东兵是梧桐村的养鸡大户，也是村里最早养芦花鸡的人。“以前在外打工，后来回村养鸡。鸡越养越多，日子也越过越好。”他告诉记者，自家的养鸡规模已经从最初的 200 多只发展到了现在的 7000 多只，“公司提供鸡苗和技术，出栏后按保底价收购。靠养鸡，一年能增收 10 多万元”。

产业链条不断延伸。鲁渝农牧科技重庆有限公司成立芦花鸡研发加工中心，联合重庆三峡学院等高校开展新产品研发，开发出芦花辣椒鸡、卤香鸡、麻椒鸡、鸡汤米线等 9 款系列产品，通过电商平台销往全国。

双向奔赴

如果说芦花鸡是从无到有的破题，那么生态鱼产业则是济万协作从单向帮扶到双向奔赴的跃升。

点评

禀赋差异化为合作潜力

王延伟

产业协作是东西部协作的压舱石。发挥东部技术、资本、市场优势与西部资源、空间、人力等优势，重塑跨区域产业分工格局，既能增强西部产业的内生动力、助力乡村全面振兴，又能为东部产业转型升级开辟新空间，提升产业链供应链韧性和安全水平。

坚持市场化导向，推进产业协作走深走实。协作的要义不是“输血”，而是“造血”。政府聚焦规划对接、政策引领、平台搭建和营商环境优化，让企业在项目选择、经营管理、市场销售等方面享有充分自主权；优化财政资金的使用方向和方式，减少对经营性产业项目的直接投入，更多用于园区基础设施建设、公共服务平台、风险补偿、人才培养等公共领域，以政府有为促进市场有效。

突出地域特点，因地制宜发展特色产业。西部各地禀赋不同，如果照搬一种模式、追逐同类项目，就容易陷入同质化竞争。应坚持一城一策，围绕主导产业链延链强链，形成上下游配套、特色鲜明的跨区域产业集群。

提升协作效率，引导要素资源跨区域流向特色优势产业。要紧扣东部绿色低碳

发展需求，发挥西部碳汇、绿电、水权、排污权等资源和生态优势，依托各类资源环境权益交易平台推动生态价值变现。同时，强化金融服务，有效发挥金融资源配置、价格信号、风险管理等功能；完善仓储集散体系，优化运输网络空间布局，拓宽市场发展空间，有效降低物流成本；围绕协作产业开展订单式、定向化职业技能培训，构建稳定的产业工人供给体系。

健全利益共享机制，增强持续发展动能。依托东西部共建产业园、飞地园区等平台，完善跨区域统计、财税分享和收益分配方式，依据国家政策导向和实际贡献，通过制度化协议明确双方财税分成比例、结算方式等内容。推动龙头企业、骨干企业与中小企业深度合作，健全村集体经济、合作社、种植大户及普通农户的利益联结机制，促进产业协作与乡村全面振兴紧密衔接，让协作成果惠及更多群众。

山海相依，携手共赢。以市场为导向、以产业为纽带、以机制为保障，把区域禀赋差异转化为发展合力，东西部产业协作这篇大文章就会越做越实，共同富裕的道路也将越走越宽。

9月2日，位于重庆市万州区龙沙镇的鲁渝协作稻渔综合种养基地，稻田泛黄，丰收在望。

付作侨摄（中经视觉）

5年多来

济宁市与万州区23对部门建立结对协作关系

济宁市14个县（市、区）、5个乡镇与万州区19个乡镇结成帮扶对子

累计实施协作项目 170余个

发微山湖优质渔业资源，实现产业双向协作、共赢发展。

江来好（重庆）食品有限公司总经理尹小兵介绍，得益于东西部产业协作，在万州、济宁分别建设了1个烤鱼产业园，开发出礼品烤鱼、休闲烤鱼、烤鱼预制菜、烤鱼方便面等多个系列产品，年加工烤鱼由500吨提高到1500吨，年产值从1亿元提高到3亿元。

从“引鱼入万”到“烤鱼北上”，一条鱼在两地“游”出了产业协作的完整闭环。

多元协作

芦花鸡和生态鱼两大产业的成功，如同投入湖面的石子，激起的涟漪向更广领域扩散。济宁与万州的产业协作版图不断扩大，从“点状突破”走向“全域繁荣”。

在万州区龙驹镇，中药材产业蓬勃发展。“在济宁市的帮扶下，万州区打通了中药材销往山东、安徽、贵州等地的市场渠道，全镇的中药材种植面积从过去的5000亩增加至2.7万亩，实现产业化、规模化发展。”重庆市驹翔药业有限公司总经理彭立胜说。目前，万州全区的中药材种植面积已超10万

□ 本报记者 吴陆牧 杨芊叶

亩，形成“种植规模化、加工精细化、销售市场化、产业全域化”的产业发展新格局。

就业是民生之本，劳务协作让越来越多的万州群众在家门口端稳了饭碗。走进万州区伴神酿造有限公司的鲁渝就业帮扶车间，4条调味油生产线正全速运转。公司董事长冉光荣说，2024年，在鲁渝协作资金的支持下，公司建成了面积1000多平方米的就业帮扶车间，帮助20多名当地村民实现就近就业。截至目前，万州区已累计建成6家鲁渝返乡创业园、27家鲁渝就业帮扶车间、16家鲁渝就业帮扶基地，累计促进就业5000多人，其中脱贫人口1500人。

近年来，济宁与万州将农文旅融合发展作为推动东西部协作的重要抓手，精心选取鲁渝优质旅游景区景点，共同打造“大美万州·诗画三峡”“好客山东·文化济宁”等精品旅游线路，推动文艺互演、游客互送、资源共享。“依托航班直飞、高铁直达优势，两地来往的游客量每年超2万人次。”万州区文化和旅游发展委员会副主任向林均说。

从孔孟之乡到三峡库区，从微山湖畔到长江之滨，一场跨越千里的产业协作，在巴渝大地上书写着东西部携手共进的生动篇章。当前，济宁与万州正携手深入推进产业协作、人才流动、乡村振兴，持续加强农业、教育、医疗、科技、文旅等领域合作，以高质量协作推动高质量发展。



10月27日，安徽省亳州市谯城区古城镇李寨村，农民在田间采收金丝皇菊。

杨中勤摄（中经视觉）

绿电澎湃黑土地

本报记者 苏大鹏

龙江大地的广袤原野上风机林立、银线纵横，一幅绿色低碳的能源发展新图景徐徐铺展。截至2026年8月末，黑龙江风光新能源发电装机达3000.4万千瓦，新能源装机占比历史性突破50%，全省电网正式迈入高比例新能源、高电力电子化的“双高”发展阶段。

新能源规模化开发、远距离输送、高效化消纳，离不开可靠的电网支撑。近年来，黑龙江持续优化电网布局，稳步构建安全高效、互联互通的现代化电网架，为新能源产业扩容升级夯实硬件基础。

在大庆市林甸县新能源汇集500千伏输变电工程施工现场，电力施工人员全力推进设备安装、系统调试等收尾工作。国网黑龙江省电力有限公司建设分公司副总经理郭志刚告诉记者，该项目年底投产后，将成为黑龙江西部、大庆北部核心新能源枢纽，打通绿电并网外送关键通道。

目前，经过多年系统布局和迭代升级，黑龙江电网“三横五纵”主网架格局基本成型，电网资源配置能力、安全稳定能力、承载输送能力实现系统性提升。目前，齐齐哈尔新能源汇集500千伏输变电

工程等13项500千伏重点工程稳步推进，其中6项工程专为新能源汇聚、消纳、外送量身打造。

走进黑龙江电力交易中心，电子大屏上绿电交易数据实时跳动，工作人员高效对接供需、统筹协调。绿电跨省交易的持续拓展，让黑龙江的绿色能源资源加快转化为发展优势。

2026年，交易中心成功落地首笔送福建多年期绿色电力交易，成为南北能源协同互补的标志性成果。黑龙江电力交易中心交易部副主任张定说，黑龙江夜间风电富余资源充沛，与沿海用能大省用电需求形成天然互补，此次黑闽绿电交易，是目前国家电网经营区内输送距离最远的跨省跨区绿电交易。

市场化交易机制的持续完善，让龙江绿电外送规模持续攀升、辐射范围不断扩大。数据显示，2026年前8个月，黑龙江外送交易累计成交电量191.41亿千瓦时，其中新能源电力成交131.46亿千瓦时，绿电外送范围覆盖19个省份。从局部输送到全域联动，从零散交易到长期合约，黑龙江绿电成功实现与全国能源市场的高效对接。

行走在江西南昌老城区，抬头望向天空，会发现曾经缠绕在街巷半空、密如乱麻的弱电线缆，如今已隐入地下。这番变化源于南昌的管线地下整治工程，目前，该工程所涉及的老城区249条道路已全部完工，老城上空的“空中蛛网”已成为过去式。

早年间，架空管线建设成本低、施工速度快，是各大通信运营主体等快速满足群众接入需求的选择。但随着城市发展，各类架空线缆逐年叠加、交错缠绕，不仅破坏城市风貌，还存在线路老化、短路起火、坠线伤人等安全隐患，成为老城区城市更新绕不开的难题。

让线缆由空中转入地下，不仅可以消除杂乱线缆带来的视觉污染，重塑老城天际线，释放原本被架空设施占用的道路、人行道等公共空间，还能隔绝风吹日晒、雨雪侵蚀，大幅降低线路老化、断裂坠落风险，从源头减少漏电、火灾等事故，守护街巷居民的出行安全。因此，管线地下成为破解架空管线顽疾的“治本”之策。

然而，管线下地的背后是一项系统性工程。一方面，某块属地上空的某捆管线来自不同单位，权属分散，协调难度大。另一方面，这些管线如同城市的血管，跨路段、跨片区互联互通，牵一发而动全身，绝非单个街道、单个部门单打独斗就能完成。要破解这一难题，城市可从市级层面牵头组建工作专班，搭建多方协同工作机制，统筹通信运营商、公安、属地社区等多方力量，打通跨部门、跨产权主体的协作堵点，保障改造施工有序推进，民生服务不断档。

管线地下不是管线治理的终点，后续还要管好用好。转入地下的管线隐蔽性更强，需要更细致地管护。若管护不周则易滋生新的管线乱象，影响各类城市基础服务稳定供给，甚至衍生安全事故，让前期的整治成果大打折扣。当前，部分城市正加快搭建地下管网综合管理信息系统，通过技术手段推动地下管线从“看不见摸不清”向“可感知可控管”转变，筑牢长效运维根基。

管线的长效管护离不开制度刚性约束。《城市更新“十五五”规划》提出，要研究制定城镇地下管线管理相关法规，不少城市已经开始行动。以南昌为例，今年7月1日，《南昌市城市地下管线管理条例》正式施行，针对老城区管线权属复杂、施工协调难等长期痛点，明确了各产权主体的建设管护责任，为巩固管线地下整治成果、防范“空中蛛网”反弹提供了刚性法律依据。

城市更新，既要面子更要里子。随着“空中蛛网”逐一清除，城市天际线愈发豁然，居民收获了更为整洁、安全的人居环境。这背后蕴藏着城市更新的深层智慧——“日用而不觉”本就是人们对于基础设施应有的感受，而要达到这一目标则离不开其自身的规整有序。当群众能安心享用基础设施带来的便利，却不会被设施本身的杂乱形态所打扰，城市更新的里子与面子，才算真正实现了平衡。