

产业耦合蹚出优势互补新路径

产业协作是促进东西部协调发展、实现区域优势互补的重要抓手。把东部的资金、企业和市场引到西部，只是第一步。东部地区的要素能否真正嵌入当地产业链、带动经营主体成长、形成可持续利益联结，更值得关注和探索。鲁甘协作立足甘肃特色农业资源禀赋，以全产业链培育为抓手，补短板、建园区、延链条，走出了一条产业造血、科技支撑、市场带动、机制创新的产业协作新路径。

东部地区有资金、有企业、有市场，西部地区有特色资源、有产业基础、有充裕劳动力，如何避免资源简单叠加、实现真正的产业耦合互补，是东西部产业协作必须回答的问题。2016年，山东青岛市结对帮扶甘肃陇南市；2021年两省建立全面协作关系，山东在帮扶陇南市的基础上增加帮扶甘肃定西和临夏共3个市(州)24个县。山海远隔、优势各异，如何将东部地区成熟的产业优势与甘肃丰富的农产品资源深度融合？

近年来，鲁甘产业协作立足甘肃“牛羊菜果薯药粮种”八大产业和各地特色主导产业，以全产业链条培育为核心，采取“东部企业+甘肃资源”“东部总部+甘肃基地”“东部市场+甘肃产品”等模式，共建产业园区，发展精深加工，引导鲁企入甘，助力甘肃特色优势产业聚链成群。

来自甘肃

本报记者 陈发明 通讯员 王金虎

山东的调查

今年9月中旬以来，甘肃定西市安定区的马铃薯产业调查团，在鲁家沟镇太平村的万亩马铃薯高产示范园里，种植大户李聚东的丰收喜悦溢于言表。

“这片区域以前地块零碎，人工投入大、产量也低，亩产马铃薯才两三千斤。”李聚东是甘肃宣烽农机服务农民专业合作社负责人，高产示范田建成后，他流转了3000多亩土地，“现在都是10多亩的地块，大型机械能进来，既省工也降成本，高效节水灌溉还能大幅提升产量。”

马铃薯是定西市传统优势产业，但受自然条件所限，部分区域机械化率低、灌溉条件差，导致种植成本高、产量低，成为制约马铃薯种植的突出短板。2023年10月，鲁甘两省提出在安定区建设万亩马铃薯高产示范基地，依托青岛与定西的东西部协作机制推进。项目总投资6037万元，其中东西部协作资金3301万元，项目建设面积1.14万亩。

“我们将万亩马铃薯高产示范项目与高标准农田建设、高效节水灌溉有机融合，将原有小地块、窄地块全部平整为大块田、机耕田，在山顶建设了15座总容积1万立方米的蓄水池，田间铺设输水管网，修建机耕道路。”安定区农业农村局副局长席小军告诉记者，在节水灌溉中还配套应用“土壤墒情自动监测+智能决策+精准水肥管理+终端智能控制”的智慧农业发展模式，能够节肥30%、节水40%、省工50%，全程机械化率达90%以上。

近年来，甘肃深入挖掘土特产资源，将60%以上的协作资金用于培育和壮大特色优势产业，帮助各地补齐设施、技术、加工、销售等环节短板。

甘肃蓝天马铃薯产业发展有限公司是定西市马铃薯产业链链主企业，在发展过程中也曾面临“成长的烦恼”：传统淀粉加工竞争激烈，但新的改造项目资金投入巨大。“2022年，我们争取到青岛市的東西部协作资金500万元，撬动企业实施总投资1.1亿元的马铃薯精深加工综合提升技术改造项目。”该公司总经理吴江涛说，项目建成后，企业4条生产线更新了3条，马铃薯淀粉产能提升35%，能耗和废水排放分别降低30%和50%。

这几年，甘肃蓝天马铃薯产业发展有限公司在东西部协作资金的扶持下实施多个项目，在企业发展的同时，联农带农机制也更加完善。其中，马铃薯预处理生产线项目带动葛家岔镇葛家岔村等10个经济薄弱村发展壮大村集体经济；年产2万吨即食粉生产线项目按照“部门实施、产权到村、主体经营、保底收益、联农带农”模式，带动石峡湾乡景子岔村、凤翔镇永安村等13个经济薄弱村做强村集体经济。

今年上半年，山东持续围绕甘肃资源禀赋，深耕产业协作，推动甘肃特色产业扩量提质。其中，临夏回族自治州投入东西部协作资金3.26亿元支持优化产业布局，共完成特色种植面积163.08万亩，牛羊全产业链产值达333.8亿元；定西市聚焦马铃薯、中药材等特色优势产业，谋划产业类项目57个，

投入东西部协作资金2.99亿元；陇南市连续投资产业协作资金完善乡村旅游基础设施，积极推进中医药康养、茶马文化体验区等文旅融合项目。

共建园区促集聚

补上短板只是第一步，如何吸引更多上下游企业集聚，形成产业发展合力？在鲁甘产业协作推动下，甘肃多地特色产业潜力不断释放，通过共建园区培育壮大产业集群，不断增强产业韧性。

走进临夏州广河县广兴陇盛源牧业有限公司展厅，经过分割包装的各类牛羊肉产品整齐摆放在展柜上。“以前我们只有养殖和餐饮板块，近几年，县里建起了现代农业产业园，企业也增加了深加工车间，针对不同消费群体、不同地域开发产品，肉类产品深加工的利润比养殖卖活羊增加30%左右。”广兴陇盛源牧业有限公司技术负责人马尔沙说。

产品种类的丰富、企业利润的增长，不只是单个企业开拓市场、提升效益的结果，背后更是产业集群的整体带动。

广河县71%的农户投身养殖业，牛羊全产业链收入占农村居民人均可支配收入的43%。但是在过去，当地群众养殖的牛羊只能低价外流，本地缺乏加工转化能力。2021年，山东济南与甘肃临夏州建立起东西部协作关系，5年来济南投入协作资金1.4亿元助力临夏州牛羊产业集群发展，推动全产业链产值突破311亿元。

“传统帮扶思路往往倾向于扩大养殖，给资金建圈舍、发种畜扩规模。但这条路在临夏州走不通，因为当地缺的是加工转化能力。”甘肃省农业农村厅乡村产业发展处副处长、山东省协作甘肃干部管理组成员杨勇说，临夏州优质羊肉以原料形式外流，而产业链环节的屠宰分割、精深加工、冷链物流、品牌销售，几乎游离在本地之外。

为此，济南与临夏州的产业协作以“延链补链强链”为核心，主攻牛羊肉加工环节，用东部龙头企业的加工优势带动西部产业集群的发展。2023年6月，山东惠发食品股份有限公司与临夏州农牧投资集团签约，成立惠发(临夏州)食品供应链科技有限公司，推动“预制菜加工+智慧厨房+产业互联网平台”一体化发展。

惠发食品落地之后，上下游配套企业纷至沓来：临夏州引进年产10亿米胶原蛋白肠衣生产线，明胶和血红素等生物提取项目相继落地，一个以惠发食品为核心的产业生态圈快速成型。

“投产当日，我们与32家本地龙头企业、合作社建立利益联结机制，形成产业链闭环。”惠发(临夏州)食品供应链科技有限公司总经理庄云龙介绍，企业整合多方资源，建设临夏民族特色食品产业园，打造大中小配套、上下游贯通、一二三产业融合的特色美食产业集群。

如果说牛羊肉精深加工的发展，源于深挖传统优势产业潜力，那么临夏州康乐县的食用菌产业则是依托鲁甘产业协作培育出的新兴产业。

2020年之前，康乐县的食用菌产业几乎是空白，短短几年时间，“康乐香菇”就已获得国家绿色产品认证，并入选全国名特优新农产品名录。这一变化背后，是鲁甘产业协作共建康乐县现代农业科技示范基地的持续赋能。

“基于2022年建成运行，初步形成了集菌种研发、菌棒生产、养菌种植、分拣烘干、精深加工、技术培训等于一体的食用菌全产业链示范基地。”康乐县特色农业发展中心副主任董玉鹏介绍，基地辐射带动7家企业、16家合作社、421户农户参与食用菌种植，周边500多户群众实现就近务工，户均增收2500元以上。同时，基地每年向康乐县152个村分红304万元，助力发展壮大村集体经济。

“夯实产业基础后，我们将继续把产业做精做深。”山东挂职干部、康乐县政府党组成员王峰说，目前基地已研发生产香菇类精深加工产品6个，年产值3000万元。

油橄榄产业是陇南市武都区特色产业优势产业，但一直

以来，当地油橄榄加工多集中在榨油环节，精深加工企业偏少，加工后的果渣处理也成为榨油企业普遍面临的难题。随着东西部产业协作深入推进，企业和园区纷纷在此落地，过去加工环节单一、有效物质提取不足的局面被逐步改变。

陇南奥利沃生物科技有限公司副总经理邱彬介绍，2017年，奥利沃生物科技(青岛)有限公司响应东西部产业协作号召，在陇南投资运行橄榄油加工企业。2023年，随着武都区东西部协作工业园区马安高新技术产业园的建设，奥利沃生物科技有限公司也开始投建精深加工项目，并将原本作为废弃物的油橄榄果渣、果叶进行深度加工、提取有效成分，实现青岛先进技术与陇南特色产业深度融合。

邱彬告诉记者，新项目目前可以处理橄榄叶1000余吨，提取橄榄苦苷等产品100余吨；加工油橄榄果渣6000余吨，提取山植酸10吨，提炼精炼橄榄油100余吨，生产生物质燃料约2000吨。

深度嵌入延链条

东西部协作中，外来企业与当地产业如何实现相互赋能、共同成长？答案不是“另起炉灶”，而是因地制宜精准嵌入当地产业链条，推动东部企业优势与西部资源禀赋深度对接，在协同发展中实现产业跃升。

今年9月，陇西艾迪生物科技有限公司投资的Meso—玉米黄质(二期)项目，在定西市陇西中医药循环经济产业园开工建设。该项目是鲁甘产业协作、产学研深度融合的重点生物医药产业化项目。

“公司总部设在青岛，2022年9月通过东西部产业协作落地定西市陇西县。”陇西艾迪生物科技有限公司工作人员张晓凤介绍，企业将陇西县及周边县区近10万亩万寿菊作为原料，从事越橘叶黄素系列产品的研发和万寿菊精深加工，实现“种植+收购+深加工”一体化全产业链发展。

中医药产业是定西市富民强市的首位产业。近年来，当地立足丰富的中药材资源，推动中医药全产业链加速提升、全过程质量管控、全生命周期服务，形成规范种植、精深加工、仓储物流、康养保健全产业链发展格局，也吸引了众多山东企业深度嵌入当地中医药产业链条。

“甘肃省是黄芪、党参、当归等多个大宗中药材的道地产区，在陇西建厂，既有利于企业自身发展，也能为当地产业发展作贡献。”甘肃琛蓝生物科技有限公司是青岛琛蓝健康产业集团的子公司，2019年在陇西县落地。公司总经理高晓军说，把甘肃中药材运到青岛加工，运输成本较高，就地生产中药材提取物，不仅能大幅降低企业成本，还延长了当地的中药材产业链条。

要实现产业链的价值跃升，技术支撑至关重要。2023年以来，依托山东济南2500万元农业科技协作资金，临夏州每年选派1000多名农业科技人员扎根生产一线。“畜牧科技人员总结的精细化养殖管理技术，帮助我们大幅提升养殖效益。”杨勇介绍，在广河县、康乐县等地，东西部产业协作资金助力饲草加工企业优化配方、标准化养殖场提升管理水平。

坐落在陇南市武都区石门镇的青院现代农业融合示范园，是当地人眼中微缩版的“绿色硅谷”。“这里的基础设施借鉴了青岛西海岸新区‘绿色硅谷’的成熟技术，建设初期的头半年，有来自青岛的技术人员对我们进行指导。”青院现代农业融合示范园主任杜金霞说，园区一个重要功能就是围绕

点评

读懂对方痛点是合作关键

杨勇

回望鲁甘产业协作历程，其深层价值不仅在于产值的增长，更在于产业发展思路的更新、协作经验的积累。

产业协作必须抓住主要矛盾。对当地的产业结构分析不能停留于“缺什么补什么”的简单罗列，而是要找到影响全局的关键环节。比如，甘肃省临夏州牛羊产业发展的核心矛盾不在养殖端而在加工端，这一判断决定了后续产业协作的方向和力度。具体实践中，协作双方没有局限于“扩大养殖规模”的传统帮扶思路，而是主攻加工转化能力的提升，从而带动整个产业集群的发展。东西部产业协作中，读懂对方的产业痛点，比单纯投入资金更加重要。

“延链补链强链”是产业协作的核心抓手。产业协作不是“给钱给物”的简单帮扶，而是用产业链思维重构产业生态。通过“延链补链强链”，让上游有支撑、中游可转化、下游拓

市场，三者缺一不可。鲁甘协作的实践表明，“延链补链强链”不是抽象的政策表述，而是一套可操作、可落地的产业发展方法论。

链主企业是产业链构建的关键支点。相比零散引进几家小企业，集中力量引入具有链主地位的龙头企业，产生的带动效应呈几何级数放大。比如，临夏州引进山东惠发食品股份有限公司，串起上游30多家企业、合作社，引来下游胶原蛋白肠衣等多个配套项目。东西部产业协作中，“引企业”更要“引链主”。

政府与市场的协同配合决定了产业链构建的速度和质量。临夏州为惠发项目组建工作专班，用时11个月便完成从签约到投产的全流程；广河县3275万元产业协作资金精准投向产业项目的关键节点。政府打通堵点、市场配置资源，政企联动的效率，深刻影响着产业链从蓝图到现实的转化周期。

鲁甘产业协作，既是一场对当地产业逻辑的重构，也是一份东西协作从“输血帮扶”走向“造血共生”的生动答卷。

(作者系甘肃省农业农村厅乡村产业发展处副处长、山东省协作甘肃干部管理组成员)



甘肃省陇西县云田镇北岭村云上田数字农业创新应用示范园区。崔翔龙摄

