

“中国不仅是全球第二大经济体，也是全球制造业和货物贸易的重要枢纽，在连接亚太地区和全球市场方面发挥着关键作用。无论是传统制造业、高端制造、跨境电商，还是新能源汽车、生命科学等新兴产业，中国都展现出强劲的发展活力和创新能力。”敦豪（DHL）快递全球首席执行官蒋明晏近日接受经济日报记者书面采访时表示。

总部位于德国的 DHL 是首家进入中国市场的国际快递企业，自 20 世纪 80 年代初进入中国以来，便通过与中方合作伙伴的紧密协作深度参与中国现代物流体系建设。1986 年，DHL 与中国外运股份有限公司（以下简称“中国外运”）共同组建的中外运—敦豪国际航空快件有限公司（以下简称“中外运敦豪”），成为改革开放初期最早成立的中外合资企业之一。

今年，正值中外运敦豪成立 40 周年。蒋明晏表示，他于中外运敦豪成立的同年加入 DHL，亲历并见证了合资公司 40 年来发展的许多重要时刻。在蒋明晏看来，中外运敦豪在中国取得的成就，不仅是业务规模增长、网络扩展和基础设施建设投入扩大，更是企业持续发挥连接中国与世界的桥梁作用，帮助中国企业参与全球贸易、拓展国际市场，同时也帮助国际企业共享中国发展机遇。

“40 年来，中外运敦豪与股东、客户、合作伙伴以及各级政府部门建立了长期稳固的合作关系。这种互信与协作不仅帮助企业不断成长，也让公司成为中国经济高质量发展的参与者和贡献者。”蒋明晏说，“人才始终是公司最宝贵的财富，也是企业持续成功的重要保障。公司员工展现出的热情、敬业以及责任心，支撑着中外运敦豪走过 40 年的发展历程，并不断创造新的成就。”

今年 4 月，DHL 快递母公司 DHL 集团与中国外运签署谅解备忘录，宣布进一步深化全球战略协同，并共同开启新一轮战略对话与长期规划。

蒋明晏认为：“中国不仅是 DHL 重要的业务市场，更是推动其全球增长和创新的重要战略支点。过去 40 年，伴随中国经济快速发展和对外开放进程不断推进，DHL 见证并参与了中国企业不断走向全球市场的历程。如今，越来越多中国企业正在加速国际化布局，这也为我们创造了新的发展机遇。”

近年来，DHL 持续加大在中国市场的投入，相继建成并升级北京、上海等重要口岸设施，并于今年正式投运深圳超级口岸。蒋明晏表示：“我们对中国市场的发展前景充满信心。这些投资充分体现了公司对市场承诺，也将进一步增强中国与全球市场之间的物流联通能力。”

中外运敦豪是 DHL 与中国外运战略合作的结晶，也是中德经贸合作持续深化、中国与世界经济联系日趋紧密的见证者。蒋明晏强调：“加强德中企业合作对于当前全球经贸发展具有重要意义。”

蒋明晏认为，当前，德中企业合作已经形成了较高水平的互利共赢关系。德国企业在先进制造、工业技术、绿色发展等领域拥有深厚积累，而中国拥有完整的产业体系、庞大的市场规模以及不断增强的创新能力。双方优势互补性强，在高端制造、新能源汽车、绿色技术、数字化转型以及供应链管理等领域都拥有广阔合作空间。

蒋明晏表示，面对复杂多变的国际环境，开放合作比以往任何时候都更加重要。企业之间的合作不仅能够促进商品、技术、资本和人才的流动，也有助于增强全球供应链韧性，提高资源配置效率，为经济增长注入新的动力。

“中国不仅是全球经济增长的引擎，也是全球供应链体系中不可或缺的重要组成部分。随着中国企业‘走出去’的步伐持续加快，对高质量国际物流和供应链服务的需求还会不断增长。未来，中国还将在全球贸易和供应链体系中继续发挥重要作用。”蒋明晏说。

展望未来，蒋明晏表示，DHL 将在中国坚持长期投资战略，继续深耕中国市场，发挥覆盖 220 多个国家和地区的全球网络优势，为更多中国企业拓展全球市场提供支持，助力他们在世界舞台上实现更大发展。

本版编辑 刘畅 孙亚军 美编 倪梦婷

按照美方公开的协议安排

俄罗斯将立即向美国及全球市场供应超过30万吨柴油

随后于11月再供应 50万吨

此后还将继续供应 100万吨

欧洲离“AI大陆”愿景道阻且长

欧洲央行行长拉加德近日公开表示，欧洲必须发展本土人工智能(AI)技术，在本土建设更多数据中心，以避免被切断技术供应的风险。拉加德的担忧并非毫无根据，数据显示，欧盟AI算力占全球比重不足5%，与美国75%的占比形成巨大差距。

2025年4月9日，欧盟委员会发布《人工智能大陆行动计划》，从计算基础设施、数据、技能与人才、算法、规则5个关键领域提出了具体行动，致力于让欧盟成为AI领域的全球领导者。

当前，全球AI竞争日趋激烈，欧洲凭借深厚的科研积淀与完善的制度体系，致力于打造全球AI“第三极”，谋求实现技术主权与产业竞争力双重目标。但在现实层面，欧洲正面临着算力薄弱、电力基础设施存在短板、内部区域发展分化，以及科研成果商业化转化不足等多重约束，整体发展节奏落后于美国和中国。

基础设施建设瓶颈是制约欧洲AI规模化扩张的主要约束，这集中体现在电力供给与算力建设两大维度。

电力方面，AI大模型训练属于高耗能产业，欧洲工业电价显著高于中美，大幅抬高了AI大模型的训练成本。欧洲智库布鲁盖尔研究所指出，私人资本并不是欧洲算力建设最大阻碍，电网接入审批周期才是核心卡点。以德国法兰克福、法国巴黎、爱尔兰都柏林等欧洲核心数据中心枢纽为例，其算力项目电网接入排队周期普遍需要7年到10年，不少项目即便拿到土地与建设许可，也因电网容量不足而被迫搁置。同时，欧洲正在同步推进碳中和与电气化转型，算力新增用电需要同制造业、居民用电争夺电力指标，加上跨境能源市场碎片化进一步限制算力扩容空间。亚马逊曾宣布取消爱尔兰都柏林3亿欧元AI服务器机架投资计划，正是受制于当地电网承载力不足。

算力硬件层面，欧洲现有超算资源偏向科研用途，面向商用AI大模型训练的供给严重不足。欧洲数字行业协会数字欧洲(Digital Europe)指出，大量本土企业不得不用美国云厂商算力，大量产业资金向外流出。欧洲需要的是实实在在的商业落地，而不只是高校实验室的科研成果。

此外，欧洲AI产业内部也存在显著的区域梯度分化，创新资源高度集聚，发展鸿沟持续拉大。欧盟联合研究中心数据显示，欧盟23个地区集中了近40%的AI专利产出，创新资源高度向少数核心都市圈集中。比利时、荷兰等国家处于第一梯队，丹



图为9月22日拍摄的德国汉堡国际风能展会会场入口。 新华社记者 杜哲宇摄

欧盟AI算力占全球比重不足5%
与美国75%的占比形成巨大差距

欧盟联合研究中心数据显示
欧盟23个地区
集中近40%的AI专利产出
创新资源高度向少数核心都市圈集中

麦企业AI渗透率达到42%，芬兰、瑞典依托充沛绿电与优良电网条件，成为欧洲算力项目优先落地区域；德国、法国、英国属于第二梯队，拥有本土头部AI企业、丰富的工业场景以及大量公共研发投入，但企业数字化转型速度不及北欧地区国家；南欧地区国家AI资源高度集中于首都，广大中小企业数字化基础薄弱；中东欧、巴尔干地区则属于发展洼地，几乎没有前沿AI大模型研发能力，大多只承接AI标注、软件外包等低端业务。欧盟区域研究机构警告，如果政策缺少对中东欧地区的倾斜，AI产业将进一步放大欧洲内部经济差距。

面对产业发展困境，欧盟及各成员国相继出台顶层战略与配套政策，在监管和产业扶持两条线上同时发力。欧盟委员会发布《人工智能大陆行动计划》后，将建设AI工厂、AI超级算力工厂作为核心抓手，计划撬动数百亿欧元公共资本与私人资本，布局本土算力集群，同时提升科研算力水平。

监管层面，欧盟出台全球首部综合性人工智能立法《人工智能法案》，建立风险分级监管框架，塑造“可信AI”的制度标签。但企业普遍反映，相关法案带来较重合规负担，欧盟随后推出简化方案，推迟

部分高风险AI规则生效时间，试图平衡安全与创新之间的矛盾。

业界普遍认可欧洲AI产业发展具备独特优势，认为其拥有雄厚的基础科研实力、丰富的工业垂直场景数据，以及领先的AI伦理治理体系，在医疗、工业机器人等细分赛道具备差异化竞争力。德国思爱普公司首席执行官克里斯蒂安·克萊因表示，欧洲拥有人才储备和制造业基础，关键是补齐统一市场、灵活监管和支撑规模化的底层能力。

但与此同时，批评声音同样突出。欧洲科技行业代表塞西莉亚·博内菲尔德—达尔直言：“新监管要求将迫使企业投入大量资源雇佣律师，而非AI工程师。”不少初创企业反映，复杂的合规文档、风险评估流

程，对小型团队造成巨大压力，大企业可以消化成本，但初创企业的发展空间将受到挤压。布鲁盖尔研究所指出，欧洲存在明显的科研转化鸿沟，虽然论文产出数量可观，但能够成长为全球头部的AI企业却寥寥无几；欧洲风险资本规模远不及美国，缺少支撑企业做大做强的后期资本供给。

综合来看，欧洲AI产业走的是“合规、工业赋能、自主可控”的差异化路线，并不试图复制中美互联网巨头的发展模式。但要实现“AI大陆”的愿景，仍要破解多重现实难题。如何在碳中和约束下打通电力、算力协同瓶颈，如何弥合东西欧发展鸿沟，如何在严格监管与产业创新之间找到动态平衡等，将是未来数年，欧洲AI政策需要持续回应的核心命题。

美松绑对俄油贸易制裁有何影响

本报记者 董立斌

10月9日，俄罗斯总统普京与美国总统特朗普进行了一场持续约一个半小时的电话会谈，这是2026年以来，两国元首之间进行的第6次电话交谈，双方重点讨论了乌克兰危机解决前景、伊朗局势以及两国双边关系等多个方面。在谈及全球能源形势时，俄方确认将向美国及全球市场供应石油和石油产品。普京表示，相信此举将对全球经济产生积极影响。

通话当天，特朗普在社交媒体平台上发布消息称，美俄两国领导人已就俄罗斯向美国及全球市场提供柴油达成一致。按照美方公开的协议安排，俄罗斯将立即向美国及全球市场供应超过30万吨柴油，随后于11月再供应50万吨，此后还将继续供应100万吨；此外，视其炼油厂运行状况，俄方将在短时间内再交付300万吨柴油。特朗普在相关表态中强调，考虑到美国已“全面掌控霍尔木兹海峡”，叠加俄罗斯能源供应这一“重大利好消息”，美国乃至全球的柴油价格都将出现“创纪录地、快速下跌”。

为配合落实上述安排，美国财政部外国资产控制办公室(OFAC)10月9日发布临时一般许可，授权与俄罗斯柴油相关的销售、交付、卸货及进口交易，以允许俄罗斯柴油进入全球市场。相关授权将持续至美东时间2027年4月7日零时。俄罗斯总统特别代表德米特里耶夫在社交媒体上回应称，俄美在能源和经济领域的合作将继续，并将使全球市场和世界受益。

近期，美国国内柴油供应趋于紧张、价格持续高企，特朗普此前曾将柴油价格居高不下归因于乌克兰危机双方互相攻击能源设施。美国汽车协会官方数据显示，截至2026年10月9日，美国全国柴油平均零售价格为每加仑6.2785美元，而去年同期为3.6761美元，同比涨幅超过70%。

俄方随即出台落实举措。俄罗斯副总理诺瓦克表示，俄罗斯将提前解除对柴油出口的限制，最早可于10月向美国及其他所有伙伴额外供应30万吨柴油，11月柴油出口量有望进一步增至50万吨。10月10日晚，俄罗斯政府正式发布消息，宣布部分解除柴油出口禁令，该决定于当日起生效，现阶段将向全球市场供应50万吨柴油；相关石油公司将在政府协调下，立即着手与外国交易方签订柴油供应合同。诺瓦克指出，这一决定不会损害俄罗斯国内消费者的利益。俄柴油由本国炼油厂利用国产原油生产，产量不仅能满足国内需求，也有余力供应外部市场。

据美国阿克西奥斯新闻网报道，特朗普普决定与俄方达成柴油协议，是在乌克兰总统泽连斯基多次无视美方关于停止打击俄罗斯炼油厂的要求之后作出的。报道称，乌方对俄炼油设施的打击推高了美国能源价格。英国广播公司等外媒报道称，自美国和以色列对伊朗发动军事打击以来，美国燃油价格持续走高，俄方向美国供油被视为旨在压低美国国内燃料成本。与此同时，为优先保障国内供应，俄罗斯此前曾对成品油出口实施临时限制，并延长了汽油出口禁令，柴油出口也一度受限。此次解禁被外界视为俄美两国在能源领域的一次政策协调。

从市场表现看，消息公布后国际油价总体保持平稳。截至10月9日收盘，纽约商品交易所11月交货的轻质原油期货价格上涨36美分，收于每桶91.85美元，涨幅0.39%；12月交货的伦敦布伦特原油期货价格上涨44美分，收于每桶104.72美元，涨幅0.42%。

有分析机构指出，当前全球原油及成品油库存仍处于偏低水平，俄方供应预期能否实际落地，以及相关地缘局势的后续走向，将共同决定国际油价的最终走向。

乌克兰方面对此明确表示不满。泽连斯基在社交媒体上表示，美方此举是“强大伙伴作出的软弱决定”，允许俄罗斯出售石油产品“是对这场必须结束而不是延长的战争的投资”，并称对此感到失望、有一种“被背叛”的感觉。特朗普10月10日表示，乌克兰不应攻击俄罗斯炼油厂，乌方应更换领导人以推动协议达成。

德国政府发言人表示，德国政府坚持对俄制裁决定，并正与欧洲伙伴合作制定进一步制裁措施。据乌克兰通讯社援引外交消息人士报道，欧盟成员国大使已就新增1646个个人和实体的制裁名单达成一致。欧盟外长于10月12日在卢森堡举行的会议上正式批准该名单。这是乌克兰危机爆发以来，欧盟单次规模最大的制裁名单扩展。

此外，印度媒体也对美方在俄罗斯石油采购问题上的做法提出质疑，认为美国此前曾以购买俄石油为由对印度加征惩罚性关税，如今却自行放松对俄柴油进口的限制，存在明显的“双重标准”。

分析人士认为，俄美两国元首此次在

能源议题上的协调，短期内对平抑美国柴油价格的实际效果可能有限。美国能源政策研究基金会研究员迈克尔·林奇表示，俄方更多是通过“转移供应”在全球市场重新分配现有柴油，而非显著增加总供应量。因此，价格将基本维持在当前水平。俄罗斯石油大规模重返全球市场能否持续，其在全球原油供需格局及地缘博弈有何影响，仍有待观察。俄美双方已确认将继续保持联系，两国有关部门的后续落实以及市场走向值得持续关注。



截至2026年10月9日

美国全国柴油

平均零售价格为

每加仑 6.2785美元

同比涨幅超70%

图为8月24日在美国纽约拍摄的油品转运站。

新华社记者 张凤国摄