

湖北宜昌筑巢引凤城才共兴

9月中旬,湖北宜昌将“招才兴业”的舞台搬到清华大学。2026年下半年“招才兴业”千企百校行首场专场活动现场,55家企事业单位组团揽才,带来269个岗位,人才需求达1545人,其中博士308人、硕士462人。一场校园招聘,折射出宜昌以政策链牵引人才链、以产业链承载人才价值的探索,也回答着一个中部城市如何引才、育才、留才的现实课题。

政策前置未来可期

南昌大学毕业生刘杰留在宜昌的决定,是从一个手机账户开始的。今年求职期间,他通过安琪集团推介申领了“就宜昌”未来资金电子账户。账户里预存的“未来资金”以可视化方式逐笔到账,他看了之后很快做了决定——告别家乡,入职安琪酵母。刘杰说,可视化的“未来资金”让他真切感受到了宜昌的诚意,加上专业特长与岗位需求高度契合,他没有犹豫太久。

“就宜昌”是宜昌今年推出的一项引才政策,面向全国所有全日制在校大学生开放注册,前置预存生活补贴、租房补贴、购房补贴和住房储备金四笔资金,毕业后来宜就业创业即可激活兑付。政策叠加之后,博士账户最高预存45万元,一改过去入职后再兑现补贴的模式,实现政策前置锁定。截至目前,“就宜昌”电子账户已有7987名在校大学生成功申领,累计注入“未来资金”5.71亿元,516名申领了电子账户的毕业生如约赴宜入职就业。

宜昌把人才政策落地的“第一站”设在车站和机场。今年5月,宜昌“青创启航码头”在宜昌东站、宜昌北站、三峡机场同步启用,为来宜青年人才打造首站服务窗口,提供一站式服务。学子出站即可完成“宜才码”注册,政策咨询和驿站预约,领取包含公交卡、景区门票、特色美食折扣券的“来电之城礼包”。全市布局50家青年人才驿站,为来宜求职、就业、创业学子提供最长30天免费住宿。内蒙古大学研二学生刘文静办完入住后说:“出站、出行、住宿,一路都有人引导,真的很用心。”

宜昌人才政策持续加码。今年初,“人才十条”与“青创十条”双政齐发,最高亿元资助向全球顶尖人才抛出橄榄枝,同步启动青年人才创业“充电宝”行动计划,构建全周期、全要素、全链条支持创新创业体系。9月中旬,《关于进一步强化引人留人加快人口集聚的若干措施》出台,从扩大产业吸纳规模、构建创业生态聚人、提升文旅引客能级等7个方面再添引才砝码。

产业筑台激发潜力

2023年,德国海德堡大学有机化学博士周钢翔原本计划去南方一所高校面试,同学向他推荐了湖北三峡实验室的光引发剂项目,他决定来看看。“光引发剂项目很契合自己的研究方向。”这一看,他就留了下来。

光刻胶是集成电路制造的核心耗材,其中关键的光引发剂材料长期被国外企业垄断。“国产芯片与显示面板制造曾在这一环节处处受限制。”周钢翔说。他人职后,团队从5人起步,从克级实验做到公斤级、吨级,前后历经上千次实验。最棘手的是稳定性——光引发剂对反应条件要求极高,波动范围必须控制在0.5%以内。

2025年5月,来自上海一家光刻胶龙头企业的检测报告带来了决定性认可:这样



图① “万名学子宜昌体验行”现场青年学子参观大型无人机。

(资料图片)



图② 图为宜昌青创启航码头。

(资料图片)

产品的各项关键指标已达到国外厂商的同等水平。同年12月,兴福电子以4626.78万元收购这一科技成果,成为三峡实验室首个千万级科技成果产业化项目。入职三年,周钢翔从一名海归博士成长为项目负责人。

朱婷婷2022年初从南京大学博士毕业来宜昌时对这座城市一无所知。“当时刚来,满心忐忑,是宜昌的人才政策给了我扎根的勇气。”宜昌在全省率先推行“企业年薪+事业身份”招引模式,让人才带着事业编制到企业干事创业。朱婷婷也是全市第一位通过该模式来到宜昌的博士。

宜昌为人才成长提供的平台不止于此。全市创新平台总数达1054家。宜化集团打破技术人才成长天花板,技术专家可享高管待遇,运行工朱月用16年时间从硕士毕业成长为集团首席专家。依托绿色化工、新能源新材料、算力及大数据等产业人才联盟,宜昌组织产业链内大中小企业赴对口院校“组团式”引才,每个联盟每年组织不少于500名对口院校学生来宜实习实践。

对创业人才,宜昌通过“贴贴计划”,每年择优遴选不少于100个优质青年创业项目,给予启动资金补贴。设立1亿元三峡英才专项基金,优质青创项目最高可获500万元股权投资。成立青年人才创业学院,动态遴选200余位创业导师提供全链条辅导,创新推行“龙头企业+青创企业”陪跑机制。

服务提质安居乐业

留住人才,最终考验的是产业空间的大小。

宜昌正围绕新能源新材料、生命健康、汽车及装备制造、算力及大数据等领域布局21条产业新赛道,并建立“一个产业一个院士专家团队”结对机制,为有深度合作的

每个结对院士专家团队匹配100万元工作经费,目前已结对院士27名、行业领军专家43名,常态化开展产业诊断、技术攻关与项目合作。新能源储能产业集群势头强劲,楚能新能源、东昱欣晟、远景动力等企业今年产能将达200GWh。电子化学品、高端磷化工、生物酵母制造等多条赛道产能稳居全球前列。同时,三峡水运新通道工程全面开工,为人才提供了国家战略层面的实战平台。

产业有岗位,引才就有通道。今年暑期,“万名学子宜昌体验行”活动全面升级,每个周末分产业领域定向邀请200名左右高校学子走进宜昌的产业园区、项目一线和龙头企业,已连续开展十五期,吸引来自全国的高校学子2800余人参与。宜昌市委组织部人才工作科科长吴宜财说:“以前是带着岗位走出去到学校招引,现在是把学生请进来实地体验对接,通过深入

企业、实验室等产业一线探访,让他们直观感受宜昌的城市魅力、发展活力和人才生态。”

城市服务也在持续完善。“宜才码”整合组织、人社、住建、文旅等10余个部门资源,归集27项核心人才服务,累计提供各类人才服务超30万人次。从安居到创业,服务保障持续加码。全市动态筹集青年人才驿站50家,筹集建设青年人才公寓1万余套;开放110万平方米创业空间、6900余个创业工位,入驻项目前3年减免租金、水电、物业费。对于院士等顶尖人才,还可实行“一事一议、一人一策”定制化支持。

截至目前,宜昌人才资源总量达95.2万人,占常住人口的24.41%。产业版图不断拓展,发展空间持续打开,宜昌这座城市正在用细致入微的政策保障和服务,让更多人才成为并肩同行的伙伴。

北京门头沟——

车轮串起绿水青山

本报记者 杨学聪

森林覆盖率48.64%、林草覆盖比93.9%,4条路线入选“中国骑行地图精品骑行路线”,国际顶级自行车赛事接连落地……凭借优越的生态资源,北京市门头沟区正加快建设世界级“骑行圣地”,把赛事带来的“过境流量”进一步沉淀发展,让绿水青山变成车轮上的幸福。

秋风送爽,山林渐染,正是骑行好时节。越来越多人选择戴好头盔、跨上单车,沿山路穿行,感受京西秋色。潭王路、妙峰山路、戒台寺路等线路凭借丰富景观和良好骑行条件,吸引了众多骑友慕名而来。

“门头沟是首都西部重要门户和生态屏障,也是西山永定河文化带上的生态文旅高地。我们以骑行运动为纽带,串起绿水青山、京西古道、文旅商圈和赛事资源,加速把生态优势转化为户外运动产业动能。”门头沟区体育局党组书记、局长赵博宁道出了当地发展骑行的底气。

从自然禀赋看,门头沟西部灵山、百花山、妙峰山群峰竞秀,东部山势渐缓,山地、沟域、古道交织,为做强差异化骑行特色产业提供了天然场景。依托全域山水肌理和城乡文脉,门头沟系统布局骑行线路,已建成精品骑行线路30余条,覆盖不同难度和类型的骑行需求。其中,潭王路蜿蜒山间、沿途风光秀美,被誉为“京西最美骑行公路”;妙峰山路坡度起伏不定,更考验骑友的体能与技术。如今,周末高峰时段,戒台寺路、潭王路每日吸引上万名骑友,全域日均骑行人数接近2万人。车轮丈量山水,也为门头沟积聚起越来越旺的人气。

在此基础上,门头沟加快以赛事提升影响力。2026年,是门头沟区国际赛事和品牌集中落地突破之年。5月,全球顶级骑行文化IP“Rouleur Live”亚洲首展落地京西;9月,环北京·门头沟国际公路自行车赛鸣枪开赛;10月,UCI泵道世锦赛总决赛、UCI竞速小轮车世界杯等历史性亚洲首秀赛事梯次举办。从顶级国际赛事接连落地,到自主品牌赛事蓬勃生长,门头沟正成为全球瞩目的赛事热土。

“我们正打造全域骑行友好型城市。”赵博宁说,该区已在热门路线沿线、商圈和社区布局骑行



北京门头沟系统构建全域骑行发展格局,已建成精品骑行线路30余条。

(资料图片)

驿站,提供停放、维修、休憩、急救包取用等服务。戒台寺路段已完成智慧驿站、照明设施、骑行标识及主题彩绘墙面建设。北京地铁“轨道+骑行”试点已启动,S1线上岸站、石厂站纳入首批试点,周末允许符合标准的自行车进站乘车。热门路段实施节假日机动车分时通行管控,完善“4+2”自驾骑行服务……

从国际展会的落地到全产业链生态的加速成型,门头沟的骑行产业迈向“系统生长”。国内首家大型一站式骑行服务基地CEC骑意·大本营,以及“胡同山野”等特色企业先后落地;喜德盛、闪电、美利达等知名自行车品牌也相继入驻,区域产品供给与零售网络进一步充实优化。此外,门头沟探索“政府引导、国企主导、市场化运营”模式,引入专业团队承接赛事运营、场地驿站运维,同时布局骑行装备交易、车辆维保、运动康养、山野文

近日,天津市首个零散储备类土地盘活示范项目在河西区落地。项目将低效空间转化为商业、停车、健身等功能场所,推动社会资本参与,让闲置空间有了新价值。

示范项目破题之后,更值得追问的是为何一些零散用地长期“沉睡”?表面看,是地块小、分布散、权属杂;深层看,则是规划、审批、运营等制度机制与存量资源盘活需求之间仍存在堵点。

零散储备用地之所以“盘而不活”,制度供给不够灵活是重要原因。这些地块多为城市总体规划的“留白区”或“弹性用地”,设计初衷是承载未来公共设施、产业项目;而盘活目标却是将其转化为市场资源、满足社区民生需求。目标错位,便注定要调整用地规划,这也带来了程序繁复、论证漫长的弊端。加之零散地块多为周边项目开发后的“边角余料”,面积小、权属交叉往往涉及多种用途、多方利益,难以形成规模效应。规划与市场二者一旦衔接不畅,再好的区位也可能变成“沉睡资源”。

此外,从投资角度看,零散地块开发空间有限、收益不高,投入产出比很难达到市场预期。不少企业即便看好地块区位优势,也会担心经营预期不稳,宁可观望也不贸然入局。而投资不到位,社区急需的商业、停车、健身场所便迟迟无法落地,城市更新的红利也无法抵达居民身边。

天津示范项目的意义,正在于从制度层面为零散用地“松绑”。规划部门创新优化用地兼容规则,以多元功能复合布局,明确了业态、使用年限等企业关心的问题。而公开透明的流程信息则消除了企业商户顾虑,带动企业投资盘活地块,让“边角料”重新走进市场视野。

然而要让盘活案例从“单点盆景”变成“全域风景”,仍需把经验固化为可执行、可参照、可推广的制度成果。唯有把先行先试的创新做法,转化为标准化、普惠化的政策供给,才能让零散用地盘活从个案突破走向规模化落地。

城市更新从“大拆大建”转向存量提质,越来越多的“边角料”正在成为城市发展的潜力空间。对此,政府层面要把规划调整、权属厘清、收益分配等环节梳理成清晰的操作流程和统一的政策模板,让基层有章可循、企业心中有底。市场层面要建好“对接桥”,跨区域零散储备用地平台打包发布项目、公开准入条件、透明收益预期,让社会资本敢投、能投、愿投。社会层面则要完善利益共享机制,让盘活模式既经得起政策检验,又能实现可持续运营。



海口海关发布统计数据显示,今年国庆假期,海口海关共监管海南离岛免税购物金额8.55亿元。图为中免海口国际免税城内,消费者驻足挑选商品。

苏弼坤摄(中经视觉)