

# 稳定预期让外资投下信任票

# 中亚国家借助金砖多边平台破解发展瓶颈

本报记者 董立斌

郭言

上海美国商会日前发布2025年中国商业报告(以下简称“报告”)显示,78%的受访企业2025年实现盈利,创2019年以来新高;58%的企业看好未来5年经营前景,较上年提升17个百分点。这份延续27年、覆盖262家在华美企的年度调查表明,跨国企业正以扎实的经营业绩和不断加码的投资布局,为开放的中国投下信任票。

盈利能力是检验市场成色的标尺。报告显示,在华美企盈利面普遍改善,其中盈利企业占比最高的为汽车行业,约为91%;化工行业与工业制造业盈利占比均为82%。在全球保护主义抬头、增长动能不足、跨国直接投资总体疲弱的背景下,中国市场依然能提供稳定可观的回报,充分彰显中国经济的韧性 with 潜力。

外资选择中国,看重的不仅是当期收益,更是长期稳定且可预期的发展环境。55%的受访企业认可营商环境透明,较上年提升7个百分点。中国持续缩减外资准入负面清单,全面清零制造业外资准入限制,落实企业国民待遇,扎实推进制度型开放。以制度建设的确定性对冲外部环境不确定性,外企在华长远发展的预期更稳、底气更足。

经营层面的认可,正转化为增资扩产的实际行动。28%的受访企业去年扩大在华投资,为4年来最高;拟转移投资他处的企业占比降至39%,为近年来最低;七成企业维持既有布局,半数在华研发机构计划增加投入。从合资车企延长合作期限,到跨国巨头接连布局新项目、新研发中心,增量资本加速集聚。跨国公司以真金白银的投入,作出扎根中国的长期承诺。

更深层次的变化,是中国在跨国公司全球布局中的分量持续提升。“立足中国、服务全球”超过“立足中国、服务中国”,成为受访企业的首选经营策略。超过半数受访企业认为,中国的成本优势增强了自身全球竞争力;相当一部分企业表示,供应链韧性提升、产品迭代速度加快、人才储备更加充足,都是布局中国市场带来的实际收益。与此同时,中国本土竞争超越中美关系,成为企业在华经营的首要课题。中国企业加快成长,抬高了市场竞争的门槛,也使中国市场成为跨国企业磨砺全球竞争力的重要舞台。良性竞争激发活力,同台竞技成就共赢,正是高水平开放的真实写照。

报告传递的信号,与更广阔的现实相互印证。今年上半年,在华外资企业进出口增长17.1%,连续9个季度保持增长;近日举行的中国国际服务贸易交易会更是吸引了90个国家和地区以及国际组织设展办会,1830余家企业线下参展,达成1200余项成果。中国美国商会2026年度调查显示,近六成受访美资企业计划增加在华投资,中国德国商会同期调查中也有一成企业打算扩大在华布局。超大规模市场、完备的产业生态与持续深化的开放相互支撑,共同构成中国不可替代的投资吸引力。

跨国企业投下的信任票,折射出合作共赢的时代潮流。开放带来进步,封闭必然落后。中国扩大高水平对外开放的决心不会动摇,将以自身发展的确定性,为世界经济注入更多稳定性和新动能,同各国共享机遇、共创未来。

近日,金砖国家领导人第十八次会晤在印度首都新德里举行。近年来,以哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦为代表的中亚国家保持与金砖国家的多层次对话与务实合作,依托金砖伙伴国身份、专项项目落地、参加多边会议等多元路径,借力金砖国家多边平台,破解内陆经贸发展瓶颈,拓展国际合作空间,提升区域事务话语权。

哈萨克斯坦聚焦金砖工业化与数字化合作,主动依托本国核心城市搭建金砖合作载体。今年5月,哈萨克斯坦阿斯塔纳、阿拉木图两座城市正式加入金砖新工业革命伙伴城市网络,成为中亚首批入驻该产业合作平台的城市。哈方主动对接金砖国家产业链供应链协同机制,积极推进跨境智慧口岸建设、北部有色金属与铀矿联合勘探开发等多边项目,依托金砖市场与技术资源,推动本土矿产资源深加工产业升级。同时,积极参与金砖本币结算试点合作,助力区域跨境贸易、能源交易结算多元化,降低单一货币依赖,提升经贸合作稳定性。

乌兹别克斯坦积极对接金砖机制,取得丰硕成果。今年6月,乌兹别克斯坦率先完成金砖新开发银行全部准入审批流程,成为中亚首个人驻金砖多边金融体系的国家,正式获得独立申报、使用金砖专项投融资资金的资质。为盘活内陆经贸资源,乌方主动参与金砖互联互通合作,携手印度推进中亚南部铁路接驳升级项目,改造塔什干至纳沃伊核心铁路干线,联动伊朗恰巴哈尔港出海通道,打造联通南亚、西亚的跨境物流新走廊。同时,积极申报金砖绿色基建专项贷款,落地一批本土光伏电站清洁能源项目,借助金砖金融资源助力国内能源结构升级。

截至目前,吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦还未获得金砖伙伴国身份,主要以特邀嘉宾身份出席金砖配套产业论坛,围绕双边务实项目对接、“金砖+”开放平台交流、金融领域合作等方式,依托上合组织等区域多边平台,以及中国、俄罗斯等金砖成员国的双边纽带,以非正式对话逐步扩大同金砖国家联动。今年3月,吉尔吉斯斯坦总统直属国家投资委员会与“金砖支付”代表举行会谈,探讨在吉搭建金砖支付跨境网关,打通企业与个人本币跨境结算通道,旨在接入金砖去中心化数字支付基础设施,减少跨境交易对第三方清算系统的依赖,降低结算成本,加快资金周转,拓展与“金砖+”国



图为哈萨克斯坦阿拉木图科克托别山景观。 新华社记者 李任滋摄

家的经贸往来空间;塔吉克斯坦则表示,希望优先推进矿产开发、水电能源、工业制造、跨境贸易等实体项目合作;土库曼斯坦认可金砖国家作为全球南方对话平台的价值,愿意保持开放姿态,但有限参与金砖框架下的活动,也未建立常态化对口磋商机制。

中亚五国除土库曼斯坦外,均为上海合作组织成员国,而中国、俄罗斯、印度、伊朗同为上合组织与金砖国家双重成员,两个多边平台存在众多利益交汇点。中亚国家以上合组织为地区合作核心载体,视上合组织为保障区域安全稳定、推进互联互通项目的优先平台,旨在解决自身安全与区域发展议题。同时,选择性利用金砖伙伴身份及“金砖+”开放合作模式拓展全球南方市场,平衡国际合作布局,实现对外开放提质升级。总的来说,上合组织是中亚地区外交的“基本盘”,是保障中亚国家主权安全、搭建彼此间对话通道、促进区域一体化的重要基石。而金砖国家合作机制是中亚

合作南宁倡议》已凝聚广泛共识,本届峰会将推动共识转化成工商合作的实效,助力东盟国家跨越数字鸿沟、共享智能红利。

记者:法治是最好的营商环境。随着中国—东盟自贸区3.0版升级议定书签署,规则衔接与纠纷化解日益成为工商界共同关切。峰会在服务面向东盟的商事法律制度建设方面有哪些考虑?

杨雁雁:加强涉外法治建设、营造市场化法治化国际化一流营商环境,是高水平对外开放的重要保障。3.0版从“关税减让”走向“规则对接”,更需要商事法律服务同步跟进。广西发挥面向东盟的区位优势,把商事法律服务作为峰会重要功能,重点做好以下3点:

一是规则衔接。本届中国—东盟商事法律论坛将以“香港与东盟商事法律合作新路径”为主题,围绕国际商事争议多元化化解、香港商事法律制度衔接、人工智能伦理安全等议题深入研讨,主动对接粤港澳大湾区商事法律服务成熟经验,推动一批商事法律成果落地。

二是多元解纷。中国—东盟商事仲裁协作中心等机制不断完善,为中外企业的跨境合作提供全链条、一站式的服务。推动成立平陆运河“水上一站式解纷中心”,实现“纠纷不下船、矛盾不上岸”;发布服务西部陆海新通道建设相关典型案例,举办国际争议解决研讨会,助力打造面向东盟的商事纠纷解决优选地。

三是服务惠企。把法律服务延伸到贸易投资一线,在边境口岸设立联合工作站,提供合同示范文本、法律咨询、商事认证等全链条服务,让中外企业“进一扇门、解多方难”。我们的目标,是让东盟工商界在广西、在中国愿投资、想投资、留得住、发展好。

全球外交的“放大器”,可帮助内陆国家进入全球南方大家庭,拓展与中东、拉美、非洲新兴经济体经贸往来,对冲外部压力。二者各有侧重、并行推进、互利互补。

中亚国家希望借助金砖多边平台,深

度接入全球主要新兴经济体合作网络,在基础设施建设升级、金融赋能、产业转型、贸易扩容等领域获得新发展动能,以多边合作赋能区域经济高质量发展,持续提升中亚地区在欧亚大陆乃至全球新兴经济体格局中的影响力。

## 中巴合作点亮

“中国企业的到来为我们当地年轻人带来了全新机遇。”巴西姑娘卢阿·维多利亚告诉记者,她仍记得最初走进巴西伊亚州卡马萨里市比亚迪工厂时的感受。

维多利亚说,近距离观察设备运行、生产流程以及不同部门员工协同工作,让她第一次直观感受到制造一辆汽车背后的庞大工程。

作为比亚迪卡马萨里工厂“青年学徒计划”一员,22岁的维多利亚正在电池事业部实习。在她眼中,这不仅是一份工作经历,更是她投身新能源汽车产业的职业起点。

比亚迪2023年宣布工厂落户卡马萨里之初,维多利亚便开始关注这家中企工厂。当面向本地年轻人的“青年学徒计划”开放申请时,维多利亚毫不犹豫地决定要抓住机会。

青年学徒计划采用理论与实践相结合的培训方式,学徒们在巴西全国工业企业培训中心学习理论课程的同时,在比亚迪工厂参与日常生产实践。目前,近200名巴西青年在工厂各个事业部实习,有望在学习结束后转为正式员工。

维多利亚说,通过生产实践,她更深入地理解了理论知识。工厂导师会解答疑问、指导工艺流程并演示规范操作,这大大提升了学习效率。在维多利亚看来,实习最大收获是学会了如何应对工业生产流程,能够更全面地理解工厂运行逻辑,并在电池生产领域积累更扎实的技术知识。

从对汽车工业充满好奇的年轻人,到能够参与新能源汽车生产实践的学徒,维多利亚说,自己的进步不仅体现在技能的提升。

“这段经历极大增强了我的自信心,因为我有机会向专业人士学习与他们共事。”她说,此前自己对职场的认

知,对有时,而她看到了更多未来的可能性,“如果有机会的话,期待能在比亚迪获得长远的职业成长”。

在她看来,中国企业来到巴伊亚投资建厂,为当地年轻人带来了新的职业选择。这种由中巴合作带来的职业机会,不只发生在工厂生产一线。

对于中国国家电网巴西控股公司高级企业治理分析师马诺埃拉·雷森德而言,一次在中国为期20天的沉浸式访问,让她对职业发展和行业未来有了新认识。

在近期“中巴电力能源交流”培训项目中,雷森德与来自巴西电力监管局、巴西国家电力调度中心、矿能部、巴西能源研究院以及巴西其他电力企业的代表一道,走访中国能源企业并参加相关培训。令她印象深刻的是,中国将长期规划转化为具体行动的执行能力。

“在参访和讲座中,可以清晰看到他们如何高效地制定计划、执行与监督,这给了我很多启发。”雷森德说。

中国将数字化、储能和电动汽车等领域进行系统规划,而不是孤立发展的项目,也给她留下深刻印象。

交流过程中,特高压输电、储能、自动化等技术让雷森德进一步认识到,能源行业的发展并非取决于某一项技术,而是需要多种技术深度融合以及机构层面的协调落实。

这段经历改变了她分析问题和规划工作的方式。她认为,中巴两国在能源领域具有很强的互补性,可将中国的解决方案结合巴西的具体国情进行本土化调整。

从生产一线到高层级行业交流,中巴务实合作正通过切实的人才培养与技术共享,为巴西年轻一代创造更丰富的职业选择,助力他们在绿色与创新发展的浪潮中实现个人梦想。

(据新华社里约热内卢电)

# 汇聚工商合力拓展共赢新机遇

——访中国—东盟商务与投资峰会秘书处秘书长杨雁雁

本报记者 董立斌

第23届中国—东盟商务与投资峰会将于9月17日至19日在广西南宁举办。开幕前夕,经济日报记者专访了峰会秘书处秘书长杨雁雁。访谈中,她介绍了本届峰会的特色亮点,阐述了峰会服务中国—东盟人工智能合作和商事法律水平提升的思路举措,并展望了中国—东盟自贸区3.0版背景下双方工商合作的新机遇。

记者:今年是中国—东盟建立全面战略伙伴关系5周年,也是推动中国—东盟自贸区3.0版落地实施的关键之年。在这一重要节点举办第23届峰会,有哪些亮点值得期待?

杨雁雁:中国—东盟商务与投资峰会自2004年创办以来,已成为中国与东盟之间级别最高、规模最大、影响最广的区域国际经贸盛会。本届峰会以“共享3.0机遇,共创美好生活”为主题,坚持“经贸为主线、人工智能(AI)为主角、企业为主体、应用为特色”,助力打造面向东盟的AI应用合作高地,成为经贸合作与制度开放的务实对接渠道。

一是高层引领,合作能级更高。峰会开幕式、中国—东盟商界领袖论坛、中国—菲律宾工商界高层对话会、中国—东盟商事法律论坛4场主体活动一体贯通,实现高层对话、工商对接、国别深耕、法治护航有机结合;同期还将举办中国—东盟商务理事会年会暨工商会主席联席会议。此外,本届峰会还将推动东帝汶工商界首次出席峰会。

二是紧扣3.0版,议题设置更实。峰会议题深度对接中国—东盟自贸区3.0版建设需求,围绕数字贸易、绿色经济、供应链韧性等九大关键领域开展专题研讨与合作对接,推动《中国—东盟全面战略伙伴关系行动计划(2026—2030)》共识在工商界落地见效。

三是企业主导,撮合对接更准。坚



图为中国—马来西亚钦州产业园区一隅,该园区毗邻平陆运河和北部湾港。 新华社记者 曹伟铭摄

持以企业为主体、以需求为导向,首次举办面向东盟企业家撮合对接大会以及中菲企业对接活动,围绕AI及新一代信息技术、先进制造、食品农业及供应链服务等领域开展精准对接,并加强与中国国际供应链促进博览会互动推介。目前,各方报名踊跃,创历年新高,东盟11国近40家商协机构组织经贸代表团参会,充分反映区域工商界对峰会的高度认可。

记者:人工智能是新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力量,东盟国家数字化转型需求旺盛。本届峰会提出“AI为主角”,在推动中国—东盟人工智能合作方面有哪些务实安排?

杨雁雁:本届峰会将推动“人工智能+峰会”深度融合,推动中国AI技术与服务,经过广西集成与适配,落地到东盟的应用场景上,实现AI普惠共享,让东盟工商界对AI“看得见、用得上、

能落地”。

一是全景展示,让AI“看得见”。本届峰会将升级企业展示区,集中展示AI龙头企业创新成果与典型应用场景;提升AI会展大模型应用水平,以AI会展智能体和东盟贸易投资专业知识库服务中外客商;同时,现场还将展示AI赋能平陆运河智慧航运等跨境产业合作典型案例。

二是垂直对接,让AI“用得上”。围绕AI在制造业、智慧生活、智慧农业、商事法律等领域的融合应用,举办4场“专而精”的主题系列边会,开展技术交流、场景对接和成果推介,推动精细化产业合作。

三是机制落地,让AI“能落地”。峰会将发布《智慧陆海:中国—东盟AI国际合作案例集(2026)》,集中展现合作新路径、新成果。上届峰会发布的《中国—东盟工商界关于人工智能产业