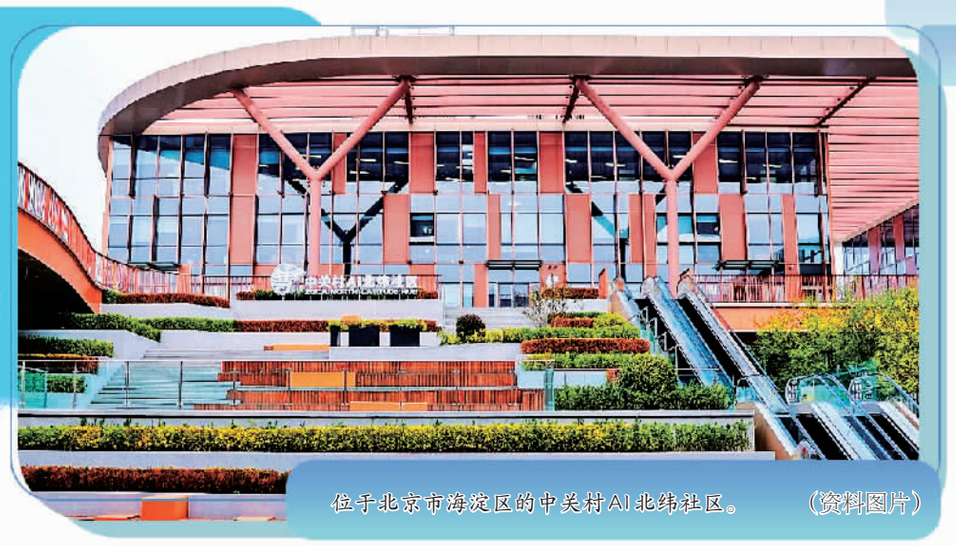
一人公司：数字时代创业新动向

本报记者 钟梓滨

今年年初，随着OpenClaw等AI智能体的爆火，一人公司批量涌现。“单人成军”的轻量化创业模式，让个体的低成本创业成为可能，为经济注入新活力。同时，作为新生事物，一人公司也经受着抗风险能力弱、算力成本高、AI衍生合规风险等质疑。一人公司如何从短期风口真正转化为可持续发展的创业形态？



位于北京市海淀区的中关村AI北纬社区。（资料图片）

一个创意，一台终端，一套AI工具，就能独立完成从产品设计到市场投放的全链路商业闭环。当前，依托AI赋能的“一人公司”（OPC，One Person Company）展现出蓬勃发展势头。

OPC热度的持续攀升，是政策红利驱动下的短期热潮，还是人工智能、个体灵活创业需求催生的新业态？一人公司的发展模式，能否有效破解初创、小微企业创业起步难、经营压力大等痛点？

重塑创业范式

近年来，我国人工智能综合实力实现整体性、系统性跃升，日新月异的大模型和智能体，为OPC提供了底层技术支撑。

“过去很多资源集聚于互联网大厂等规模化平台，个体创业者很难拿到性能优异的大模型。很多青年即便有创意，也会选择在平台内先积累几年资源再出来创业。”清华大学新闻与传播学院教授沈阳表示，如今AI工具降低了资源获取门槛，越来越多人选择直接创业。

各地丰富的支持政策与日渐完善的产业生态，也成为助推一人公司快速生长的东风。此前，地方开展招商引资，多偏向引进体量庞大的项目，重投入、长周期、慢回报成为普遍痛点。OPC的兴起打开了各地产业规划布局的新思路——不执着于打造龙头企业，而是注重涵养优质产业生态，为各类小微创业主体营造适宜生长的多元空间。

OPC创业社区的出现为个体创业者搭建起了互帮互助的产业协作生态。

“声序智能”创始人王钰博正是此类社区的受益者。“在北京中关村AI北纬社区，用时不到一周就搞定了前期入驻，只需要完成项目申请和路演，其他大部分程序性事务不用自己操心。”王钰博说。在社区统筹下，原本压在创业者身上的法律、财务等合规性、程序性问题由社区协调解决，创业者得以轻装上阵。

中关村AI北纬社区由中关村科学城公司运营，立足北京市海淀区高校和互联网企业等组成的科创圈，依托生态合作伙伴资源，该社区搭建了系统的活动体系。“我们经常开展产业龙头企业走访交流、专场路演活动，搭建起涵盖空间运营、创业孵化、企业服务、融资赋能、人才社群等在内的OPC生态体系。”中关村AI北纬社区运营负责人任闯介绍。

创业之难，在于投入、风险和收益的不匹配。如今，在AI赋能和政策支持下，创业者实现低成本甚至零成本启动创业项目，一人公司的经济效能被极大激发；在OPC社区的支持下，一人公司的法律、财务等风险也被控制在可接受的范围内。中央财经大学中国互联网经济研究院副院长欧阳日辉表示，这让创业者能够以更强的信心去直面市场的不确定性。

正视困境短板

一人公司发展势头强劲，但再怎么火热，创业本质都是“九死一生”的冒险，小微企业创业承压大、淘汰率偏高是客观现实。OPC数量快速增长的同时，不少问题也随之浮现。

杭州韵律科技创始人李大伟认为，一人公司在初创期常常存在不少困境——

一方面是信息困境，市场和技术瞬息万变，在缺乏专业化分工体系的架构下，如何构建全面的信息流、避免个人偏见，对创业者的信息获取和分析能力提出了极高要求。

另一方面是决策困境，一人公司的决策成本、创业方向选择和战略规划等均由创业者独自承担，个人决策能力至关重要。

此外，不少地区的OPC政策与社区建设存在同质化倾向。复旦大学新闻学院副院长姚建华提到，支持政策多集中在场地租金减免、算力补贴、注册便利等基础层面，未能充分结合各地产业优势与资源禀赋形成差异化发展路径。部分社区出现“重数量、轻质量”倾向，盲目追求社区规模，却缺乏完善的创业服务、产业配套和资源对接，存在“空壳化”隐忧。

业内人士指出，投机者单纯吃政策红利、部分自媒体借机炒作等行业乱象也值得警惕。为了维持漂亮数据，部分园区成为“政策搬运工”，帮创业者包装材料、申请补贴、对接返税，甚至形成“注册即补贴”的闭环，存在注册空壳公司套利的投机倾向。同时，不少自媒体刻意渲染依靠AI工具即可轻松“躺赚”的论调，误导大众对OPC形成认知偏差。

探寻长远路径

一人公司持续发展的重要前提，是能够让业务在应用场景中落地。我国是全球唯一拥有联合国产业分类中全部工业门类的国家，兼具超大规模市场优势，为企业创新活动提供了广阔的试验场和庞大的需求基础。

创业者韩家乐看重的就是国内丰富的应用场景。2025年，韩家乐从美国波士顿回到北京，创立“素源矩阵”，把人工智能和工业材料、一线生产结合起来，将生产端材料的强度等级、化学成分、物理性能等多维度数据整合成“工业AI大脑”，为优化材料生产提供一站式解决方案。

韩家乐说，中国的产业场景优势是其他国家无可比拟的。国内钢铁、建材等行业高度成熟，各地生产线上传感器早已普及，企业无需自己搭建，只需收集传感器上的数据就能完成方案优化，技术落地空间广阔。

一人公司在做大做强过程中，还需思考企业形式与发展需求的适配性。欧阳日辉认为，从企业纵向的发展历程看，一人公司的形式适配初创企业的需求。随着规模壮大，公司不该被“一人”所局限，而应根据业务发展情况选择公司模式，例如向成熟的规模化现代企业转型，或向专业工作室模式转型等。

从横向的商业生态看，技术的发展、就业观念的改变以及产业的细分，都在为OPC提供成长沃土，它们会与大企业共同构成生机勃勃的商业生态。在欧阳日辉看来，未来的经济就像一片热带雨林，既有参天大树，也有无数的灌木、花草，多元主体共存的商业生态系统，更适配经济社会的长远发展需求。

一人公司想要走得长远，更要积极推动普惠式创新，让AI成为更多人触手可及的工具。姚建华指出，AI时代的人才结构初步呈现“图钉形”特征：少数能够熟练驾驭AI的超级个体位于图钉尖端，而绝大多数普通劳动者则构成了庞大基座。若二者差距逐渐拉大，可能会偏离OPC普惠式创新的初衷，带来新的数字鸿沟。专家建议，完善面向不同群体的人工智能技能培训体系，降低AI创业的技术门槛，推动OPC向更多领域延伸，激发创新活力与潜力。

单人成军 亦需结

孟飞

一人公司之所以受青睐，是因为其决策高效、结构精简、灵活性强，切实降低了创业门槛。但门槛低了，并不意味着事情更好做了，相反还面临诸多挑战。

比如，创业者须一人身兼研发、市场、财务等角色，对个人能力要求很高；由于缺乏团队支撑，公司在市场拓展、融资等环节，也难有更多助力；一人公司还要独自承担各种风险，缺乏法务、风控等安全网，任何疏漏都可能引发连锁反应。

一人公司的优势和劣势同样明显。如何充分利用优势、规避劣势，抱团发展是一个很好的路径。

从产业上抱团。一人公司因为个人专长不同，公司特色也不尽相同，可以根据公司的不同专长，形成产业上下游的协同，擅长市场运营的可以负责接单，专注内容创作的可以负责交付，形成合力。对于较复杂的项目，也可以将项目拆解为标准化任务包，分发给擅长某一任务的一人公司，共同完成大项目。抱团发展能将零散的一人公司组织起来，形成具有弹性和韧性的产业集群，在面对市场波动时能灵活补位。

从服务上抱团。一人公司虽小，但需要的各种服务一点不少。一家公司单独购买服务的成本较高，以联盟和社区的形式购买，能有效降低公司运行成本。当前，各地涌现出的OPC联盟和社区，为成员提供从财税法务到算力支持、从订单撮合到技能培训的一站式服务，实现资源高频交互，体现了抱团发展的优势所在。此外，抱团发展还能满足创业者对“同路伙伴”和“归属感”的精神需求。

抱团发展是市场行为，同时也离不开政策与制度的引导和保障。在合规保障方面，相关部门可在知识产权归属、数据安全等方面提供明确的法律保障，为创业者铺设安全网。在技术支撑方面，政府支持可以从单纯提供物理空间，转向营造友好生态，如提供算力补贴、搭建技术交流平台等，根据一人公司发展阶段和诉求精准赋能。

一人公司的精髓不在于“一人”，而在于其“一人+AI+强大协作网络”的超级个体形态。鼓励抱团发展，正是为了在保持个体灵活性的同时，借助团体力量形成协同效应。唯有如此，一人公司才能从点点繁星汇聚成璀璨星河。

本版编辑 刘辛未 郎竞宁 美 编 倪梦婷

数智赋能兴湾区 绿色担当启新程

——南方电网广东电网公司发布2025年“五星”社会责任实践报告

9月3日，南方电网广东电网公司发布2025年“五星”社会责任实践报告。报告显示，广东电网公司将企业发展嵌入广东高质量发展进程，以可靠供电、绿色实践与创新突破总体建成世界一流企业，全省电网已连续安全稳定运行超30年，供电服务满意度蝉联“十七连冠”，向社会交出了一份负责任、有温度的时代答卷。

超570亿元投资提升含“韧”量 网架重构赋能高质量发展

2025年4月底，广东阳江500千伏鹅凰开关站及相关线路升级改造工程投产。这是全国最大规模的海上风电打捆送出工程之一，到2026年接入电源规模将接近三峡水电站装机容量的一半。当前，粤港澳大湾区内地九市客户平均停电时间处于世界领先水平，广佛莞等城市核心区域迈入10分钟复电圈。

2025年，广东电网与全省各地市级政府签订全面合作协议，以新型政企合作关系助推全年完成电网建设投资超570亿元，建优建强广东目标网架和现代化湾区电网，电力供应愈加稳定可靠。

面对全省极端天气频发、新能源大规模接入等考验，广东电网在全国率先构建“一中心一基地”两个国家级电力应急平台，建立全流程风险管理机制，并依托数字孪生平台、电网作战指挥系统等数智化手段，赋能防灾、避险、复电全流程提速增效。

绿电枢纽就位，深远海动脉成型，三山岛工程将为粤港澳大湾区构建起一条稳定高效的深远海绿电专属输送通道

“南网铁军，湛江人民感谢您！”“幸亏有你们，不然我今年投资的水产就要打水漂了。”2025年中秋、国庆前后，强台风“桦加沙”“麦德姆”接踵来袭。广东电网坚持“全网一盘棋”统筹资源，公司党委高位推动解决抢修现场难痛堵卡问题，党政工团齐发力，携手社会各界，日夜兼程、攻坚克难，用时不到72小时实现全网复电，创下广东电网“史上最快”抢修复电记录，实现重要电网设施安全稳定、对港对澳供电正常，在风雨中写就“南网人”新时代的责任与担当。

2025年，南方电网广东珠海横琴供电局建设“点面结合、全域覆盖”的充电网络，有力支持“澳车北上”“港车北上”。图为横琴供电局建设的风光储充放多元综合欧标充电站

8580万千瓦新能源彰显含“绿”量 低碳发展绘就生态底色

碧海之上风机迎风转动，山野田园光伏阵列熠熠，储能模组静静伫立……南粤大地上，风机光伏等绿色能源竞相迸发，来自西部云贵等省区的清洁水电跨山越岭，共同绘就广东绿色低碳发展的壮阔画卷。截至2025年底，广东西电东送能力超4300万千瓦，累计输送电量超9800亿千瓦时。

广东电网积极服务碳达峰、碳中和目标落地，深耕新型电力系统建设，围绕“源网荷储”全链条统筹布局，建成26个新型电力系统示范区和22个零碳示范项目。在阳江三山岛，全国首个海上风电海陆一体柔性直流输电工程开工建设。在湛江，500千伏徐闻东输变电工程建成投产，打通海上风电、火电外送大动脉。在汕头，国内首个24兆瓦级临海风电试验基地落地汕头，率先创建“一站式”全流程并网保障，服务120万千瓦海上风电并网。随着风电、光伏、波浪能等新能源快速发展，广东新能源装机跃升至8580万千瓦，其中海上风电并网容量居全国前列，新能源利用率达99%以上，绿电为“绿美广东”建设更添生态底色。

广东作为外贸大省，绿色电力交易需求和规模巨大。广东电网积极培育虚拟电厂新业态，在南方区域率先建立虚拟电厂运营管理机制，遴选培育首批虚拟电厂运营商，在全网率先推动近8000万千瓦风光新能源全面入市。南方区域首批发电类虚拟电厂完成“报量报价”方式参与现货市场交易，以市场化、智能化资源聚合模式为实体经济降本增效，助力全社会节能降耗、绿色用能。

▲2025年10月6日晚上，南方电网广东电网公司抗风志愿者奔赴雷州市停电村落，送上应急灯，递上中秋灯笼，以微光续接光明承诺，让中秋暖意和祝福满格

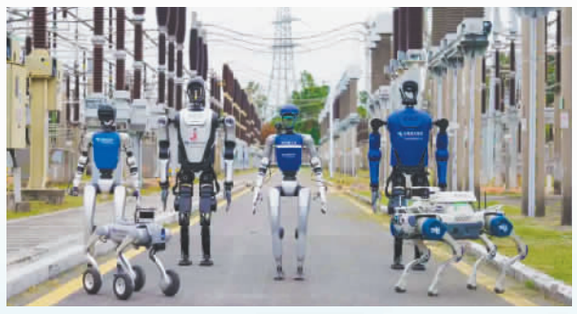
2025年，广东绿电交易电量突破百亿千瓦时，车网互动规模全国领先，电能替代电量473.87亿千瓦时，构建绿色低碳的能源供给新格局，为全球应对气候变化贡献力量。

数智赋能电网运维全覆盖 创新引擎含“智”量激发新动能

在十五运会和残特奥会赛场上，人工智能AI调度员“明月”、人形机器人、四足机器人“哮天”等智能“黑科技”齐上阵，常态化开展巡检，为赛事用电安全可靠提供硬核支撑。

2025年，广东电网加速数智化转型，全面建成企业级数字底座，在全网率先落地“人工智能+”行动，覆盖30个示范区、沉淀700余个自研模型，让智慧电网更懂每一份用电需求。

第十五届全国运动会和全国第十二届残疾人运动会暨第九届特殊奥林匹克运动会首次由粤港澳三地联合承办，是我国规模最大、水平最高、影响最广的综合性运动会之一。作为赛事重要合作伙伴，广东电网创新采用“高可靠市电+新型储能在线”主供的绿色低碳保电新模式，保障开幕式场馆24万米电力线路、3万个灯光“零停电、零闪动”，减少二氧化碳排放近百吨，实现储能系统14小时独立稳定带载运行，开辟大型赛事保供电新路径；率先将电鸿技术全面应用于保供电场所，推动保供电模式从“人海战术”到“数智战术”转型升级，实现“电网零故障、零跳闸，赛事零停电、零闪动”目标，圆满交出绿色、安全、智慧的电力保障答卷。



2025年十五运会期间，南方电网广东电网公司“智能军团”为赛场保电护航

（沈 甸）

·广告