

为上合大家庭注入新动力

“站在关乎人类前途命运的十字路口，上海合作组织应该勇担历史责任，主动引领历史航向。”当地时间9月1日上午，国家主席习近平在比什凯克出席上海合作组织成员国元首理事会第二十六次会议并发表重要讲话，深刻总结上海合作组织（以下简称“上合组织”）25年发展历程和宝贵经验，提出一系列深化合作倡议，指引上合组织不断实现更高水平、更高质量、更富活力的发展。

冷战的影响尚未消退，“三股势力”的现实威胁扑面而来，各国人民对和平与发展的热切期盼日益高涨。齐心协力维护主权、安全、发展利益成为地区国家普遍共识，上合组织应运而生，并日益显示出强大生机活力。

一路耕耘，一路收获。最重大的发展成就，是一步步成为世界上幅员最广、人口最多、发展潜力巨大的新型区域合作组织；最宝贵的精神财富，是开创性提出和始终遵循互信、互利、平等、协商、尊重多样文明、谋求共同发展的“上海精神”；最重要的合作经验，是找到不结盟、不对抗、不针对第三方的正确共处之道，推动地区国家携手建设共同家园。三个“最”，浓缩了一条从小到大、砥砺前行、奋斗之路。从6个创始成员国到横跨亚欧非三大洲27个国家的“大家庭”，一棒接着一棒跑，“朋友圈”越来越大，合作之路越走越宽。

当世界百年变局加速演进，对话和对抗、共赢和零和、多边和单边激烈博弈，战争阴霾并未远去。越是风高浪急，越需要把准航向，越是前途充满挑战，越需要坚定信心。

面对百年未有之大变局，中国旗帜鲜明而坚定。中国愿同各国一道，共迎挑战、共襄盛举，共同开创光明前景，倡导普惠包容的经济全球化，既巩固贸易投资、互联互通、能源资源等传统领域合作，又拓展人工智能、数字经济、绿色产业、绿色矿产等新兴领域合作，推动区域合作走深走实、提质升级。坚持安全为要，营造普遍安全的环境，统筹应对传统和非传统安全威胁。坚持以人为本，厚植世代友好的根基，促进各国民心相通。坚持对话协商，完善公平有序的治理，坚持大小国家一律平等，以多边协作应对共同挑战。

中国是倡议者，也是行动派。上合组织天津峰会召开一年来，中方同各方一道，把重大倡议变成合作实景。绿色产业、数字经济、科技创新、能源、高等教育、职业教育、人工智能7个应用平台全部启用，形成160多个项目；新增“千万千瓦光伏”“千万千瓦风电”项目落地近四分之三，100个“小而美”民生项目立项超过三分之二……一系列看得见、摸得着的合作成果，彰显言出必行的中国担当。

此次峰会上，中国再次提出一系列务实举措。面向上合组织国家建设国际人工智能应用合作中心，在未来3年同上合组织国家联合实施100个科技合作项目；继续开展中国—上合组织绿色产业人才培养；支持尽早启用上合组织“四个安全中心”，提高成员国应对安全威胁和挑战的能力；成立中国—上合组织口岸经济合作中心，支持跨里海国际运输走廊提质增效。从科技合作到绿色转型，从安全保障到互联互通，一件件实事落地生根，合作红利惠及各国民众，既为上合组织发展壮大注入强劲动力，也为践行全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议提供坚实支撑。

从黄浦江畔到比什凯克，从初创时期的6国到今天的“上合大家庭”，变的是体量与规模，不变的是“上海精神”的初心与守望。站上新年的历史起点，上合组织将继续以历史主动回答时代之问，以合作之光照亮前行之路，在动荡变革的世界中，为促进地区安全稳定和发展振兴、推动构建人类命运共同体作出新的更大贡献。

海湾国家加快关键矿产多元化布局

本报记者 孟翰禹

受世界多极化深入演进以及俄乌、中东冲突等影响，以沙特、阿联酋、卡塔尔为代表的海湾地区国家立足经济多元化，着眼供应链安全与韧性，近年来积极布局关键矿产，全球供应链格局随之快速调整。

国际能源署（IEA）7月份发布的《2026年全球关键矿产展望》指出，中东地区在全球关键材料供应链中扮演着举足轻重的角色。该地区供应全球约四分之一的硫磺，霍尔木兹海峡承载着全球一半的海运硫磺贸易运输路线。2025年，海湾阿拉伯国家合作委员会（以下简称“海合会”）国家生产了约650万吨铝，相当于全球产能的9%。卡塔尔的氦气产量约占全球总产量的三分之一。沙特境内黄金、铝土矿及稀土等矿产资源总价值约2.5万亿美元。充足的产能和丰富的资源储备，为海湾国家布局关键矿产提供了坚实的物质基础。

摆脱油气依赖，实现经济结构多元化，是海湾国家长期的战略选择。随着全球主要经济体对于关键矿产供应链安全的焦虑与日俱增，各国纷纷加速寻求替代方案，海湾国家凭借充沛的资本、低廉的能源价格和区位优势，找到了通过承接关键矿产加工产能转移，实现经济多元化的破局之道。

沙特在“2030愿景”中将矿业确立为继油气和石化之后的第三大国家工业支柱，计划推动矿业对国内生产总值（GDP）的贡献从2015年的640亿沙特里亚尔提高到2030年的2400亿沙特里亚尔，并创造20万个直接和间接就业岗位。近年来，沙特持续完善矿业投资制度，在新版《矿业投资法》框架下允许外资对矿业投资实体100%持有，并将部分矿业许可办理周期压缩到30天至90天。在政策支持下，2025年11月，沙特与美国签署了关键矿产合作战略框架协议，沙特阿拉伯矿业公司与美国芒廷山口材料公司达成协议，在沙特建设稀土分离和精炼产能，并可能延伸至磁体材料生产。美国关键金属公司也与沙特跨国多元化工业集团签署了价值15亿美元的稀土加工厂合资条款清单。同时，沙特还在开辟国内能源与矿产融合发展新路径。8月18日，沙特阿美与沙特阿拉伯矿业公司成立矿产勘探合资企业，新公司将重点在沙特西部地区勘探铜矿以及锌、铅和稀土元素。



9月1日，在阿联酋迪拜举办的2026中东能源展上，人们参观正浩创新展台。

卡塔尔氦气产量
约占全球总产量的
三分之一

沙特“2030愿景”，
将矿业提升为国家工业
的第三大支柱

阿联酋更注重发挥主权资本、产业资本和国际物流网络优势，扩大海外矿产投资。今年2月份，阿联酋与美国签署了关键矿产合作框架协议，覆盖采矿、加工和回收等环节。在非洲，阿联酋国际资源控股公司通过股权收购、成立合资企业等方式，已获得刚果民主共和国比西锡矿、赞比亚Mopani铜矿、安哥拉Kitungo和Munenga铁矿等项目的开采权。在中亚，今年以来，阿联酋先后与乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦签署了矿业发展和开采合作谅解备忘录。

卡塔尔侧重于相对保守的投资驱动策略。卡塔尔投资局作为全球最大的主权财富基金之一，近年来先后向总部位于爱尔兰的关键矿产投资公司（Tech-Met.Ltd）投资1.8亿美元，向加拿大艾芬豪矿业注资5亿美元，旨在利用资本布局关键矿产行业，实现主权财富增长，同时规避重资产和项目运营带来的风险。值得注意的是，卡塔尔1月12日加入了美国政府主导的《硅和平宣言》，成为第一个加入该联盟的海湾国家。未来将与该联盟的成员国共同加强多晶硅的精炼与加工，形成覆盖原材料、设计制造、技术应用的完整硅产业链。

供应链。

在海湾国家对关键矿产的布局中，中国仍是海湾国家不可或缺的合作伙伴。中国企业已全链条参与海湾国家的关键矿产布局。在地质端，早在2022年，中国地质调查局与沙特工业与矿产部签署“沙特阿拉伯地盾精细地质填图”项目合同；在工程端，中国化学工程集团有限公司、中石化南京工程公司等企业深度嵌入沙特矿业公司的磷酸盐项目建设；在投资端，铝产业巨头索通发展股份有限公司与阿联酋环球铝业公司（EGA）签署《联合开发协议》，投资建设预焙阳极生产基地。这说明在工

中东地区供应全球
约四分之一的硫磺

霍尔木兹海峡承载
着全球一半的海运
硫磺贸易运输路线

2025年
海合会国家生产了约650万吨铝
相当于全球产能的
9%



程能力、技术装备和产业资本等方面，海湾国家与中国有着不可替代的合作空间。

同时，中国与海湾国家在保障关键矿产供应链安全方面目标一致，能力互补。海湾国家拥有资本和能源优势，中国则拥有完整的矿产加工技术、装备制造能力和庞大的市场需求。在美西方所谓“去风险化”的政治叙事之外，共同构建真正符合中海战略伙伴关系和双边利益的关键矿产新格局，才是应对新一轮全球供应链重构的关键之举。

中国机遇赋能“一带一路”高质量发展

关键斌

链节点，都精确指引、精准发力，积极引领推动“一带一路”建设从理念转化为行动、从愿景变成现实，从谋篇布局的“大写意”发展为精谨细腻的“工笔画”。

随着共建“一带一路”进入高质量发展新阶段，中国依托新质生产力带来的技术、产业与模式优势，通过产能合作、技术转移、人才共育等多元路径，助力广大发展中国家抢抓新一轮科技革命和产业变革机遇，培育面向未来的内生增长极，为经济可持续增长注入全新动能。

“绿色丝绸之路”构筑能源转型增长极。依托中国新能源全产业链成本与技术优势，绿色丝路建设从单点项目迈向产业生态共建，帮助共建国家低成本、高效率推进能源转型，将绿色能源打造为本地经济新增长引擎。一方面，风光电等清洁能源项目规模化落地，补齐电力供给短板。肯尼亚加里萨光伏发电项目、乌兹别克斯坦巴什和赞克尔风电项目、老挝北部清洁能源基地等，让众多欠发达地区实现稳定电力覆盖。另一方面，能源合作模式从单一资源采购升级为全产业链共建。土库曼斯坦复兴气田四期项目开工，标志着中土能源合作向勘探、开发、运输、运维全链条延伸；中国新能源车企在泰国、马来西亚、匈牙利布局生产基地，带动本地新能源汽车产业链从无到有。

“数字丝绸之路”培育数字产业增长极。中国与共建国家分享数字经济经验，通过数字基建铺底、数字业态赋能、数字治理协同，助力伙伴国弥合数字鸿沟，融入全球数字经济分工。数字基础设施层面，坦桑尼亚国家光缆骨干网项目大幅降低当地通信成本，被誉为“信息坦赞铁路”；数据中心、云计算节点在东南亚、中亚、非洲多国加快部署，夯实数字经济硬件底座。产业应用层面，“丝路电商”伙伴国扩围至36个，助力各国特色商品直达中国大市场；智慧农业、智慧交通、移动支付等数字场景落地，激活当地生产效率与商业活力。各类人工智能

技术产品面向全球落地应用，为发展中国家接入数字智能时代提供可行路径。

“创新丝绸之路”夯实长期发展自主增长极。新质生产力培育的核心在于人才与技术能力。共建“一带一路”跳出“重项目、轻能力”传统合作模式，通过科技创新合作、职业技能培育，从人力资本层面夯实伙伴国增长潜力。科技创新领域，“一带一路”科技创新行动计划深入实施，联合实验室、国际技术转移中心落地多国，高层次科技人才联合培养机制持续完善；南南合作与发展学院为发展中国家输送大量政府管理与高端技术人才，分享中国发展经验与治理智慧。职业技能领域，鲁班工坊已覆盖32个国家和地区，累计开展技能培训12万余人次，为新能源、智能制造等新兴产业落地输送本土人才，实现从“授人以鱼”到“授人以渔”的跨越，帮助伙伴国破解发展瓶颈，为经济增长营造稳定社会环境，释放持久发展动力。

绿色、数字、创新三大领域构成新时代丝路建设的新型合作赛道，区别于传统基建、贸易畅通的传统合作模式，是推动共建“一带一路”迈向高质量发展的重要标志。在这个过程中，“一带一路”框架下的投资合作彻底摒弃美西方国家短期金融投机、资源掠夺型投资模式，以生产性投资和基础设施投资为主，聚焦跨境互联互通、产业园区培育、绿色能源转型、民生能力建设等长期领域，着力培育本土工业体系与内生增长动力，推动伙伴国实现从“外部输血”向“自主造血”的根本转变。

根据商务部统计，2026年上半年，中国企业对共建“一带一路”国家非金融类直接投资175.2亿美元；对外承包工程完成营业额755.4亿美元，投资重点集中于交通基建、能源管网、产业园区、绿色能源等实体经济领域。从实践成效看，投资赋能集中体现为三重价值：

重大基建破解发展瓶颈。中老铁路助力老挝从“陆锁国”变为“陆联国”；希

腊比雷埃夫斯港运营10年间，集装箱吞吐量从88万标箱提升至397万标箱，跻身地中海第三大集装箱港口；中吉乌铁路开工建设、马来西亚东海岸铁路稳步推进、秘鲁钱凯港开港运营，一批标志性工程完善东道国硬件基础，打通其融入全球经济的物理通道。

产能合作培育本土产业生态。中国企业与共建国家政府、企业合作共建的海外产业园超过70个，累计为当地创造就业岗位超55万个。合作模式从传统工程承包升级为“投资—建设—运营”全链条模式，通过产业链招商、属地化用工、配套产业培育，带动东道国上下游产业集聚。

民生投资惠及千家万户。统筹推进重大标志性工程与“小而美”民生项目，路、桥、港、园区建设精准对接各国发展刚需，贴合民众民生期盼，让合作红利落地生根。茵草技术在100多个国家和地区落地推广，助力发展中国家筑牢粮食安全根基；“澜渭甘泉行动”、乡村供水、医疗援助项目覆盖数十万基层民众。中国设立减贫合作分委会、南南合作与发展学院，分享减贫发展经验，从人力资本层面夯实伙伴国长期发展根基。

上述这些具体的数字和微观的变化，不断汇聚成宏观发展图景，并再次表明，“一带一路”建设既回应了发展中国家再发展的时代要求，也回应了发达国家再发展的现实难题，共建“一带一路”虽源自中国，但成果和机遇却属于世界，它不仅是扩大高水平对外开放的重大举措，更是世界共享发展红利的广阔平台，正在成为当今世界规模最大、参与最广的国际合作平台和深受欢迎的全球公共产品。中国正以自身高质量发展和高水平开放，为各国共同繁荣带去实实在在、可及可感的“中国机遇”，并与各方共同绘就机遇图谱，赋能全球发展与繁荣。

（作者系国务院发展研究中心亚非发展研究所所长）

本版编辑 陈 艳 孙亚军 美 编 高 妍 夏 祎

2026年上半年

中国企业对共建“一带一路”国家

非金融类直接投资 175.2亿美元

对外承包工程完成营业额 755.4亿美元

投资赋能集中体现为三重价值

重大基建
破解发展
瓶颈

产能合作
培育本土
产业生态

民生投资
惠及千家
万户



图为斯里兰卡汉班托塔港堆场。汉班托塔港是中斯共建“一带一路”重点合作项目，位于斯里兰卡南端，是一座综合性人工深水海港。

新华社记者
徐 汉 摄