

9 调查

（上接第一版）
统筹推进改革,突出系统集成。改革就是打破跨境流通壁垒,推动人才、资金、货物、数据、技术等全要素顺畅流动、高效配置,这正是前海最具价值与示范意义的探索。前海的改革创新不是单点突破,而是通过系统性改革打破行业、政策、跨境流通障碍,既破解企业跨境发展痛点,又搭建企业对接全球创新资源、参与国际市场竞争的广阔平台。

系统性改革带来营商环境和产业生态的变化。2025年,前海已形成1个千亿元级、7个500亿元级产业集群,18个产业集聚区营收超2万亿元,产业能级实现跨越式提升。前海管理局科技创新处副处长徐嵩介绍,截至2026年5月底,前海聚集了5.5万家科技企业,拥有企业工程中心、工程实验室、技术中心等创新载体198家,国家高新技术企业1982家。

系统性改革实现了单点创新到生态培育,推动前海全力构建开放型服务业新体系。数据显示,截至2026年6月底,前海集聚生产性服务业企业11.95万家,占服务业企业总量约60%;区内拥有超1万家制造业企业、959家规模以上工业企业,2026年上半年规上制造业产值超1390亿元,同比增长7.3%左右。服务业与制造业相互促进、数字经济与实体经济深度融合,形成双向赋能的良性循环。

使命在肩,计日程功。《前海方案》72项任务已落地71项,《前海规划》271项任务已落地114项。

面向世界:万千气象入画来

前海的优势在区位,前海的使命是开放。建设高水平对外开放门户枢纽,是中央赋予前海的战略使命之一。

16年时光,前海放眼世界,描摹出一幅气象万千的动人画卷,其中最鲜明的标识就是国际化。

做开放前沿、枢纽节点。在招商局能源运输股份有限公司的会议室,一行标语赫然入目:“为每一次信赖远航!”截至2026年6月底,招商轮船整体运力规模5733万载重吨,在全球非金融船东中位居前列。

“走出去”的招商局,今天正在努力带着更多企业“走出去”。公司党委书记、总经理王永新用三句话介绍他们正在做的事:拧纱成绳,把主业做得更大更强;结绳为网,以信息和数据共享,团结和联系更多企业,筑牢产业链;开放共享,和上下游企业共同提升、共同发展。

在中交第四航务工程勘察设计院深圳公司,办公室摆放着两艘大型船舶模型。高级工程师孟令远介绍,他们开发了全球波浪数据模型,以4平方公里为一个网格,可以查询除各国领海外所有海域的波浪、风力、海文情况。

“引进来”在前海更有优势。据介绍,前海的海关备案企业数量突破1.1万家;截至2026年6月底,引进、培育全球服务商44家。实际使用外资累计417.4亿美元,成为国内发展最快、质量最高、效益最好的片区之一。今年上半年预计实际使用外资超36亿美元,同比实现翻番。

“现在美国的服装厂在东南亚生产基地的货物,也会运到前海来再出发。”在蛇口海关指挥中心,副关长赵强指着屏幕上的监管区示意图介绍。外国的货绕经前海再出发,为什么?这就是前海蛇口自贸片区创新推出跨境电商国际集拼模式的吸引力。“国外货物在所在国办理出口手续后,按保税货物在前海综保区办理货物入区申报手续,与中国货物集拼。”

今天走在前海,时刻能感到零距离联通全球。在国际仲裁大厦第24层,一眼看到来自英国、美国、新加坡、毛里求斯4个国家5个律师事务所代表处的铭牌。这里集聚了9家外国律所代表处、12家粤港澳联营律所以及多家中外律所联营办公室,覆盖欧洲、美国、东南亚及葡语国家。

扩大重点领域开放。前海对标国际高标准经贸规则,着力扩大金融、会计、法律事务等重点领域开放,逐步从要素流动型开放向规则、规制、管理、标准等制度型开放转变。

制度型开放不断改进营商环境,增强了对全球高端要素资源的吸引力。目前,前海深港国际金融城已经累计入驻金融机构570余家,其中港资外资占比近三成。法国安盛集团、意大利志利保险等世界500强金融机构纷纷布局,微众银行、东亚银行、招联消费、中国风投大厦等标志性金融总部大楼陆续启用。一条完备的金融服务产业链,正向东、向北辐射赋能南山区的科技创新产业、宝安区的先进制造业。

全球最大的会计师事务所之一安永的华南区主管合伙人黄寅拿出了一张“数读安永”统计图。安永大中华区服务了97%的全球500强上榜中国企业;按筹资额计,2025年安永服务的上海及深圳A股上市企业,在全球四大会计师事务所中占比75%;截至今年6月,在港交所排队上市的企业中,约40%是安永的客户。安永已经在前海落户了卓越服务中心,计划将安永华明深圳分所也搬到前海。

深圳国际法务区集聚法律服务机构291家,成为法律资源最集中、机构门类最全的区域之一。新加坡立本律师事务所是东南亚覆盖率最高的国际律师事务所,2024年在前海开设代表处,这是他们时隔23年后在中国开设的第二个代表处。“我们现在手上的仲裁案件有40多件,核心客户其实都是中国企业,有些是中国企业在东南亚的投资平台。”代表处“国际仲裁、建筑工程与项目业务组”中国区主管李浩明说,东南亚是中国企业出海的重要目的地,前海设有“一带一路”金融服务中心,这是他们选择前海的重要原因。

“为有源头活水来”这句诗刻在深圳国际仲裁院展示大厅的大屏墙上,道出了深圳国际仲裁院快速发展的原因。海外专业机构发布的《2025年国际仲裁调查报告》显示,深圳首次入选最受欢迎仲裁地,深圳国际仲裁院仲裁规则入选最受欢迎仲裁规则。2025年,深圳国际仲裁院新受理



绿意盎然的深圳市前海新城。

金锐发摄

商事仲裁案件14873宗,总金额1543亿元,创历史新高。案件当事人来自70个国家和地区,当事人累计覆盖国家和地区增至146个。深圳国际仲裁院的业务扩展速度折射出前海面向世界、走向世界的节奏。前海的开放为深圳国际仲裁院提供了不竭的“源头活水”。

深港合作:工笔细描新意出

登上前海的高楼远眺,香港隐约可见。

依托香港,服务内地、面向世界,这12个大字写在前海管理局办公楼迎面的墙上。建设深港深度融合发展引领区,是前海发展的战略定位之一。

一张白纸,从零开始,画出最美最好的图画,深港合作是前海这幅“画”上工笔精微细描的部分。坚持依托香港、服务香港,为香港发展扩大空间,为香港结构优化发挥杠杆作用,是前海的使命。

“软联通”打通深港规则机制壁垒。内地与香港的社会制度不同、法系不同、行业监管标准不同,经营主体设立、执业许可、纠纷解决机制等行政管理规则存在结构性差异,增加了跨境交易成本。

前海率先实现“港资港法”“港资港仲裁”,前海法院适用香港法审理案件全国最多。前海联合港方成立前海建设专班,共同发布知识产权、风投创投等政策措施。27类港澳专业人士备案(登记)后在前海执业。

深圳市前海“一带一路”法律服务联合会秘书长王寿群介绍,深港法律法规对接取得突破性进展,以前海为主要试验平台,已形成“立法突破、司法协同、执业互通、纠纷联防”四位一体的对接格局。随着内地企业“走出去”需求上升,深港律师携手提供境外投融资、跨境合规、知识产权布局等法律服务成为新增长点。

在香港保险业监管局执行董事(政策及法规)刘中健看来,前海为推动两地保险业向更多元的业态升级提供广阔场景。专属自保保险是企业提升全球产业布局下风险管控能力的有效模式,香港正成为专属自保保险公司的重要聚集地,目前已有7家自保公司成立。

香港金融管理局助理总裁(银行监管)朱立翹介绍,金管局推出的配对平台连接香港及前海超过200家金融机构与科技企业,至今已促成逾100项需求对接。金管局将与前海进一步合作,推出一系列新举措,涵盖前沿科技发展、跨境金融场景应用、行业交流等。

“硬联通”推动深港基础设施无缝衔接。相互联通的交通服务网络,成为深港合作可感可知的基础。目前,前海开通8条港澳跨境巴士,口岸接驳巴士、跨境商务专线,1.5小时可直达香港岛,还有7条地铁线路便利换乘香港。港深西部铁路深圳段完成立项,蛇口港口岸升级为全国首个“海空一体”复合型口岸。

湾岛细胞科技有限公司是一家生物科技公司。创始人范晓虎说,选择前海有很多原因。前海和深圳在政策上先行先试,对创新支持力度很大。同时,前海地理上毗邻香港,来往方便也是一个重要因素。

因为“近便”而选择前海,并非这一家。深圳元亨光电股份有限公司是一家高端制造业企业,2025年搬迁到前海来。公司董事长朱海涛说,来这里是因为看好这里的区位优势,也感受到前海优越的营商环境和创业生态。

互联网基础设施是“硬联通”的重要内容。国家(深圳·前海)新型互联网交换中心,已经成为深港数据跨境“前海模式”的核心载体。该中心市场部部长陈一家介绍,交换中心依托国家级基础设施,以区块链、隐私计算等技术突破深港数据规则壁垒,首创深港跨境数据验证平台,实现“数据可用不可见”的跨境可信验证。

“心联通”深化深港情感认同。前海推进民生领域一体化融通惠及更多香港居民,增强了他们对国家的归属感、认同感和民族自豪感。

在前海嘉里中心T2栋30层的空中花园举

目远眺,海运中心、自贸大厦、国际学校、法治大厦等楼宇鳞次栉比,展示着前海各类业态的迅猛生长态势。

嘉里建设有限公司南区副区域总经理唐安琪介绍,前海嘉里中心作为前海首个试点“香港建设模式”的大型国际化综合体社区,集写字楼、商业、公寓及酒店于一体,目前在全国率先采用全流程落地国际通行的建筑师负责制、香港工料测量师体系及FIDIC(国际咨询工程师联合会)合同管理模式。项目已引入约150家租户,来自15个国家17个地区,外资与港澳台资企业面积占比达54%。

香港财经事务及库务局局长许正宇接受本报记者采访时介绍,香港居民可通过8家提供“大湾区跨境见证开户服务”的银行,在香港超过450家分行开立大湾区内地银行账户。截至去年底,8家银行合计协助香港居民开立逾45万个内地银行账户。

前海正成为香港青年创业的好地方。深港青年梦工场充满活力。26座楼宇环绕四周,被港澳青年称为“梦开始的地方”。前海为港澳青年提供创业、就业、生活、医疗各方面的便利,让他们在这里找到“家”的感觉,“湾区人”的身份认同感和归属感日益增强。

“A座是香港大学青年科创学院,L座是香港智能建造研发中心……”梦工场总经理莫伟轩“点将”一般介绍着这座创新堡垒每一个角落。深港青年梦工场在园团队共415个,其中香港团队376个,累计培育孵化国家高新技术企业92家,专精特新企业25家(国家级“小巨人”企业4家),高层次人才团队12个。2026年以来团队新增融资17亿元,梦工场作为国内唯一集聚5所香港头部高校科研成果转化平台的园区,集聚效应显著,一席难求。

这里与全球10余个创新高地,超100家海外机构建立稳定合作,与香港科学园、数码港建立“项目互荐、园区互通”机制。香港大学青年科创学院、香港中文大学新质产业中心、香港科技大学蓝海湾前海创新港、香港理工大学前海前沿技术创新中心等多所香港高校科技成果转化平台进驻前海。

背靠日益繁荣的祖国,香港同胞对未来更加有信心。

“我们斥资逾40亿元建设了这幢25层的大楼,就是表明对内地市场的长期信心!”汇丰银行(中国)有限公司大湾区总经理李其乐向记者介绍,汇丰银行在全球28个国家和地区建立了“中资企业海外服务部”。

前海管理局首席港澳联络专家黄梓谦把深港合作镜头广角拉到全世界。他说:“广东省提出,到2035年,经济总量实现倍增。放眼全球,从来没有一个金融中心城市像香港这样,拥有一个如此近距离、高能级的腹地。”

服务内地:津桥飞架天地宽

从前海石公园向南远眺,海面波光荡漾,无限延伸;转身回望,高楼林立,玻璃幕墙在阳光下熠熠生辉,一家家现代服务业企业拔节生长;楼群的背后,是广袤的内陆腹地。

前海中心河上,横跨着4座造型各异的桥——临海桥、梦海桥、听海桥、海虹桥。这组精心布局的桥梁矩阵,以多样姿态连南接北,消弭地理边界,融通要素阻隔。

站在全国俯瞰前海这幅“最美最好的图画”,前海亦如“桥”——一头联结香港与国际市场,一头服务内陆广阔腹地。从金融兴业到科技赋能,从搭建供应链平台到助力制造企业转型,前海正以“桥”的姿态,在现代服务业不同领域为内地发展铺设通途。

提供全链条服务,为内地企业出海保驾护航。许多企业尤其是民营企业都有很强的出海意愿。然而,面对语言壁垒、法律风险、融资困境等多重挑战,许多企业“想出去”却“出不去”,“出去了”却“站不稳”。这些痛点如何破解? “要出海,找前海;要出海,到前海”,走进“深

圳出海e站通”办公大楼,一行标语底气十足。作为前海服务内地的旗舰平台,“深圳出海e站通”发挥着关键作用。这是一个集政务服务、跨境金融、法律合规、园区对接于一体的综合性赋能平台。“深圳出海e站通”负责人刘洋告诉记者,一家有出海需求的企业,可以在这里集齐所有“行囊”。

自2024年7月成立以来,“深圳出海e站通”组织400余家企业赴新疆喀什、内蒙古呼和浩特、黑龙江哈尔滨、甘肃兰州举办产业合作大会,签约45个重点项目;累计服务湖南、江苏、河北、福建、新疆等14个省(区、市)超百家企业开拓国际市场。

行云集团成立于2015年,是在前海成长起来的一家互联网电商企业,如今已是新经济领域的独角兽企业。作为全球商品综合服务平台,行云集团为内地企业提供知识产权认证、海外工商注册、国际标准体系建设等合规服务,帮助企业避开陷阱、少走弯路,让中国产品从“白牌”走向“品牌”。

今年3月,“深圳出海e站通”携手行云集团共建“前海跨境电商国际服务中心”,持续为中国企业出海提供全链路支撑。该中心通过整合报关、检验检疫、出口退税等公共服务及仓储、物流、金融等市场化服务,将企业跨境贸易环节从十几个压缩至三四个,效率有望提升50%至60%。

注入金融活水,为内地产业转型“通血脉”。前海充分发挥毗邻香港全球金融中心区位优势,发展金融服务。

在深港国际金融城,形成了完备的金融服务产业链。在前海5号楼打造“前海金码头”平台,以资金链为核心纽带,贯通创新链、产业链、人才链融合发展。目前,前海金码头已直接服务1000多家企业。

不少内地企业转型,设备更新成为一道必须迈过的门槛。然而,动辄数百万元的设备购置成本,使许多中小企业陷入“想换换不起、不换难转型”的两难境地。前海兴邦金融租赁有限责任公司(以下简称“兴邦金租”)以“融物”代替“融资”,为内地企业提供了一套“轻装快跑”的转型解法。

“我们围绕新能源汽车、公交大巴的融资链条,提供融资租赁服务。这既能降低企业的首投资压力,又能解决设备生产厂商的销售难题,在细分金融领域发挥着关键桥梁作用,和银行贷款形成差异化互补。”兴邦金租副总裁刘明宇介绍。

以大湾区为支点,兴邦金租在全国布局,先后支持了全国50多个城市的新能源公交融资租赁项目。一张由前海出发、覆盖南北的绿色金融网,正让更多城市的公共交通实现低碳转型。

增添科技动能,为内地制造升级“铸精度”。思谋科技是一家工业智能体领军企业。公司首席技术官吕江波快人快语:“2019年初创时只有一间办公室,300多平方米、20多个同事,3年后到前海来,公司占了3层楼,有5000多平方米,同事有了300多人。现在,又拓展出一个新办公区,增加4000多平方米。”

他们主要为制造业企业提供工业智能体服务。截至2025年底,公司已在消费电子、新能源、精密制造、轨道交通等领域累计交付约14万个工业AI智能体。目前,工业AI智能体从“单点工具”向“系统级生产力”转变,推动传统制造业向高端化、智能化、绿色化转型。从一家企业的技术突破,到科技服务赋能内地制造的广阔前景,前海正在为中国制造雕刻“智造”精度。

探索服务型制造,为内地产业进阶“辟新路”。前海坚持服务引领,为制造企业开辟出一条从“制造”迈向“服务”的进阶之路,正在形成服务业与制造业相互促进、数字经济与实体经济深度融合的发展格局。

前海高楼林立,许多楼宇都配备了通力电梯,这家企业的南方总部也落户于此。

2025年,中国电梯行业迎来一个历史性拐点——“改造+维保”的业务量首次超过新梯销售。电梯制造企业不能再只盯着“卖出去”,更要学会“服务好”。“成立南方总部标志着公司正式进入‘后维保时代’。”通力大中华区高级副总裁

兼大湾区董事总经理谢信旻表示。

拿着老地图找不到新大陆。前海“服务内地”不限于经验输出、对口帮扶、区域协作,而是巩固提升在金融、科技、物流等优势领域形成的高端服务能力,全方位转化为推动内地高质量发展的澎湃动能。

未来之城:湾区再展千重锦
2021年9月,中共中央、国务院印发《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开放方案》,提出进一步扩大前海合作区发展空间。 前海是粤港澳大湾区黄金内湾的核心节点,正在打造粤港澳大湾区未来城市新中心。拥有1个国际机场、6个港口码头、5个对外开放口岸,集聚企业21.6万家,实际管理人口130多万,前海的城市功能、环境面貌、产业能级都在快速提升。 前海建设进入第16年。深圳市委常委、前海党工委书记、前海管理局局长王守睿说,过去的建设,我们看到了建设的速度、理念的坚守,还有对高质量发展的追求。面向未来,前海发展要比照深圳发展的需要,比照服务香港的需要,更要比照国家发展的大局。 抓住新机遇,促进服务业扩能提质。今年4月召开的全国服务业大会强调,突出需求牵引、改革攻坚、科技赋能、开放合作,深入实施服务业扩能提质行动,推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸,促进生活性服务业高品质、多样化、便利化发展,培育更多“中国服务”品牌。 “服务业特别是现代服务业,在全国经济发展中位于更加突出的位置,前海发展迎来新机遇。”中国(深圳)综合开发研究院副院长兼前海分院院长曲建认为,有竞争力的现代化产业体系一定需要制造与服务并举。服务业发展不再是简单做大做强,而是越来越体现为服务赋能制造、服务配置制造、服务延伸制造。 截至2026年6月底,前海现代服务业存续企业达12.41万家,占存续企业总量的57.6%,桂湾、前湾及妈湾片区占比39.7%;覆盖国家(现代服务业统计分类)的八大类、38个中类(除现代管道运输综合服务)、129个小类(共139类);形成了以桂湾、前湾及妈湾片区为核心,其他片区协同支撑的空间格局。前海现代服务业已经形成比较扎实的基础,体现出规模化集聚、全业态布局、全域化承载的优势。 深圳正在加快向全球科技创新高地、先进制造业高地和资源配置中心升级。这背后正是现代服务业能力的全面提升。谁能够更强地组织全球资源、联结全球市场、服务企业出海、支撑科技创新,谁就更有可能在下一轮竞争中占据主动。 前海背靠大湾区产业体系、连接香港国际服务网络、面向全球市场,最有条件做深做强现代服务业。换句话说,前海发展现代服务业,不只是为了把服务业本身做大做强,更是为了服务深圳、服务湾区、服务中国企业在全球价值链中的位置提升。 增强新动力,形成产业融合发展新格局。服务业不仅是前海的优势产业,也成为发展的新动力。截至2026年5月底,前海现代服务业国家高新技术企业达828家,占前海国家高新技术企业总数的42%;现代服务业企业贡献了前海75%的授权发明专利,培育了微众银行、壹账通、商汤、腾讯等一批创新型企业。 值得关注的是,前海现代服务业做大做强,靠的不是简单扩张,而是金融服务、信息服务、科技服务、贸易物流、专业服务等高端和新兴业态持续发力。其中,金融服务和信息服务双引擎作用突出,截至2026年一季度,增加值合计277亿元(同比增长14.1%)、占比54%。前海现代服务业是高端业态主导、核心引擎强劲、产业结构持续优化的高质量增长,达到全球服务业先进地区“双80%”水平。 截至2026年6月底,这里集聚生产性服务业企业11.95万家,占服务业企业总量约60%;区内拥有超1万家制造业存续企业,形成了服务业与制造业互相促进、数字经济与实体经济深度融合的发展格局。 描绘新画卷,打造现代服务业高质量发展高地。信息服务、金融服务、贸易物流、专业服务、科技服务和文体旅商是前海打造现代服务业高质量发展高地的六大优势产业。人工智能与具身机器人、海洋产业、智能终端、低空经济等是前海培育壮大的四大新兴产业。前海启用全国首个具身智能产业联合创新中心,建设全国首个省级低空制造创新中心。作为落地深圳的首家大型电动垂直起降飞行器(eVTOL)整机制造企业,深圳英武智能科技有限公司的轻型载人多旋翼电动垂直起降飞行器远销20多个国家和地区。英武智能联合创始人林聪对未来充满信心:“预计8年内,低空交通将步入常态化,‘点对点’飞行通勤逐步普及。” 数据、细胞与基因是前海的两大重点产业。前海积极破题,培育数据产业生态,为构建开放式数字经济新体制提供“前海实践”。目前,前海汇聚了4000多家产业链企业,打造网络数据安全合规实验室、国际数据产业园、深港跨境数据验证平台、深港数据跨境安全便捷通道等载体,初步形成数据产业发展全链条生态。数创弧光(深圳)科技有限公司首席执行官江旭晖表示,一年时间,公司自主研发的泰语语音模型效果超越行业标杆,研发与应用成本仅为传统模式的十分之一。 “前海发展现代服务业,不是一般意义上的产业选择”,曲建说,这也是中央赋予前海的战略使命,前海必须真正形成国际竞争力,打造现代服务业高质量发展高地。 前海如画颜色新,看取南国满眼春! (调研组成员:吴强 魏永刚 杨阳 滕刘 亮 刘瑾 张 晓)
本版编辑 刘辛未 郎竞宁