

动辄上亿元布局 AI，值不值

2025年,我国人工智能核心产业规模超1.2万亿元。数字背后,很多人好奇:那些投入真金白银搞AI的企业,到底赚回来了吗?记者走进医疗、建材、智能驾驶等不同赛道的民营企业,向负责人了解:为什么要花这个钱?值不值得?下一步怎么走?

立足痛点锚定切口

深夜,广州金域医学检验集团股份有限公司的实验室里,数字化扫描设备仍在运转。宫颈细胞学片子被扫描成图片,AI系统随即展开分析,它要在天亮前标定最可疑的病变区域,病理医生上班后便可做针对性检查。

“如果一项工作重复性高、人力消耗又大,那便是AI最快落地的领域。”金域医学人工智能负责人刘斯说。

宫颈病理筛查工作量大,病理医生需在显微镜下逐帧阅片、全域排查,时间一长难免身心俱疲。金域医学自2018年起率先探索“医检+AI”,宫颈癌筛查便成为最先跑通的场景——AI初筛,医生复核。

刘斯回顾了行业的认知演变:“2017年到2019年,我们对AI的态度还很保守。”随后,一些医疗资源紧张的领域开始尝试使用AI。再后来,DeepSeek等大模型让大众直观看到了AI的推理能力,AI被越来越广泛地应用于医疗领域。

50公里外,广东东莞马可波罗控股股份有限公司的工厂里,“线阵列相机+3D扫描技术+AI算法”质量检测系统正在“上班”——超大规格的陶瓷岩板以每分钟30米的速度滑过镜头,裂纹、孔洞、鼓包等肉眼难以捕捉的细微缺陷均被实时标记。过去,一条线要配5名质检员,引入智能质量检测系统后,仅需1名质检员,且漏检率从1.5%降到0.05%。

截至2025年年底,人工智能已渗透领航工厂70%以上的业务场景,沉淀了超6000个垂直领域模型,带动1700多项关键智能制造装备与工业软件规模化应用。

让AI接手大量工作,并非因为技术更酷,而是人确实干不动了。

对于马可波罗来说,招人越来越困难,绿色低碳的要求越来越高,激烈的市场竞争倒逼降本增效。“按照原有模式去做,已经慢慢跟不上要求了,必须引入AI。”公司生产管理部副经理谭亮补充了一组数据,马可波罗单条产线用工已从行业平均的120人至150人降到35人。

董事长黄建平看得更深远:“‘AI+’并不简单,如何让共性技术与每个企业的实际工艺结合起来,还需要探索。”

不管是为了降本增效,还是开拓市场,AI都已成为企业竞争的关键变量。

广州国际生物岛上,广州文远知行科技有限公司的自动驾驶车辆正在执行接驳任务。自动驾驶出租车、自动驾驶小巴、自动驾驶货运车……文远知行旗下产品同时拥有8国自动驾驶牌照,在全球12个国家超40个城市部署自动驾驶车辆。但文远知行总裁助理兼市场公关负责人张羽雪更愿意谈的,是那些“不起眼”的进步——自动驾驶环卫车的使用,让人不再需要半夜工作,也避免了危险作业。她希望自动驾驶从新鲜体验变成日常选择。比如,上班打无人出租车,城市由无人环卫车清扫,包裹由无人货运车配送。

AI转型的一个常见误区,是跟风上系统、盲目追热点,最终沦为“面子工程”。企业从最痛的点切入、从最累的活干起,补齐一块块短板,做深一个个场景,这是AI从热词走向实效的必经之路。

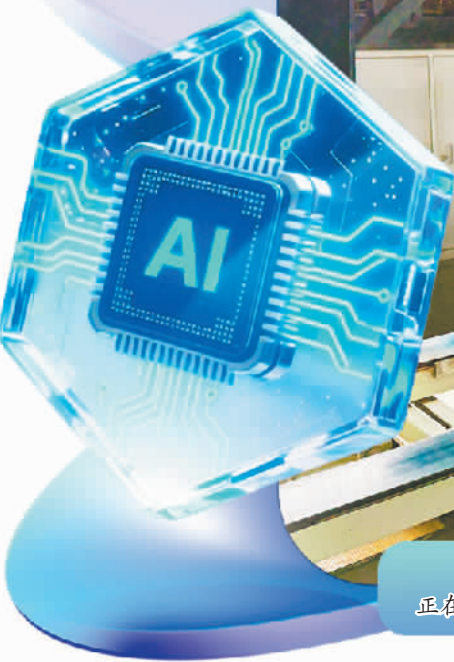
成本转型化为资产

AI需要海量数据来“喂养”。数据过去

2025年

我国人工智能核心产业规模

超1.2万亿元



广东东莞马可波罗控股股份有限公司“线阵列相机+3D扫描技术+AI算法”质量检测系统正在运行。

是企业的“成本项”——采集、存储、脱敏、标注都要花钱,却很难看到回报,不能估值、不能抵押。而现在,这个认知正在被扭转。

金域医学服务超2.3万家医疗机构,积累了超过30PB的医检数据。“医疗数据其实是‘1+1+1>3’的——你有临床数据,我有医检数据,他有随访数据,单独拿出来,谁的价值都没那么大,加在一起才能发挥更大作用。”刘斯说。

过去,医疗数据不允许商业交易,缺乏产权规则,谁拥有、谁能卖、收益归谁,全是空白。近年来,随着政策的放开、产权的明晰、技术的成熟,金域医学在数据交易所完成了约20笔数据交易,高质量数据集变成了可定价的产品。

金域医学高级副总裁汪令来表示,公司长期投入的成本项转化为经营性资产,更依靠数据开拓了疾病监测、药物研发、公共卫生等增量市场,“医疗数据越积越厚,越用越值钱,反过来也让AI越来越聪明”。

陶瓷行业数据积累起步较晚。“我们对数据的使用还处于初级阶段,但正在迅速升级。”谭亮坦言,过去,生产端采集的大多是无效数据——陶瓷生产变量太多,传统方式下数据无法用于指导生产。数智工厂投产后,全生产线所有数据被集中到中央平台,AI开始真正参与决策。

谭亮还原了决策细节——生产端智能系统实时采集原料、压制、烧制全流程参数,市场端智能系统则同步监测花色销量、用户反馈,反向迭代配方与排产计划。曾经“凭经验、拍脑袋”的陶瓷制造,变成了数据驱动的柔性生产,AI不再是被动执行,而是主动优化的“大脑”。

黄建平提到,AI带来的不仅是效率提升,还有传承方式的深刻变化,“原来是师徒制、经验制、口口相传制,现在AI提供了一种高水平、标准化的知识传承方式,可沉淀、可记录、可留痕,这对企业的管理逻辑和组织架构正在产生巨大影响”。

文远知行同样把数据当作核心资产。“经验是‘跑’出来的,不是实验室里写出来的。”张羽雪介绍,Robotaxi车队规模已从2023年的100辆增长至当前的约1300辆,每一辆都犹如一个移动的数据采集器——路口怎么通

行、高峰期怎么变道、不同城市的道路设计理念有什么差异,数据经过脱敏处理后通过云端回流,持续训练算法。

国家层面的基础设施建设也在加速推进,各地数据交易所陆续建立,可信数据空间试点扩围,数据要素市场化配置持续完善。刘斯说:“几年前,大家不知道数据治理到底是什么,今年再看,链路已经很清晰了——数据能训练出模型,模型能变成生产力。”

统筹周期兑现收益

动辄上亿元的资金投入,AI究竟能不能产生实在收益?企业都在算这笔账。

金域医学年均研发经费支出占主营业务收入5%以上。汪令来表示,当前医疗领域布局AI还处于投入期,但局部已经看到回报。如肺癌治疗,原来上万元的基因检测,如今一定程度上可以被几百元的AI产品代替——1分钟内精准预测肺癌基因突变,再经低成本技术验证确诊。汪令来认为,医疗场景多,数据多、刚需多,AI大有可为。

在马可波罗,窑炉控制室的智能控制面

板实时掌握烧制状态,根据作业情况自动调节温度;喷雾干燥塔车间实时检测物料分布,自动调整喷枪参数……黄建平算了算,人均效率已提高一倍,“如果AI没有效率和效益,就不可持续。”黄建平认为,还有很多收益是隐性的,如漏检率下降带来的市场信心、产品质量提升带来的品牌溢价,这些很难精确量化,却正在构成企业的长期竞争力。

文远知行的收益则很直观,五大产品线均已实现正向的商业回报。今年一季度,公司总营收同比增长58%,毛利润同比增长56%,毛利率达35%。文远知行的思路是,把先进技术能力下沉至大众消费者可负担的乘用车领域,转化为日常可感知的体验。张羽雪表示,这种“高端技术不悬空,普惠能力不降级”的路径,既摊薄了研发成本,也打开了更广阔的市场。

花一个亿搞AI,到底值不值?答案是肯定的。当AI学会看病理片、挑瓷砖瑕疵、驾驶汽车,它就不再是遥远的技术名词,而是车间里、实验室中、城市道路上的生产力。

今年的《政府工作报告》提出,深化拓展“人工智能+”。下一步怎么走?金域医学计划在县域医共体方案中整合AI能力;马可波罗的目标是智能排程和订单管理;文远知行将在Robotaxi和L2++ADAS两大领域着重发力……企业层面的每一笔投入、每一次尝试,都在为“人工智能+”写下真实注脚。

近日,十四届全国人大常委会第二十三次会议表决通过新修订的商标法。法律明确对以误导公众方式使用注册商标的行为加大处罚力度。这无疑是对近年来层出不穷的“心机商标”乱象的有力回应,更是对消费者权益的实质性保护。

何谓“心机商标”?“山里来的土鸡蛋”并非土鸡蛋,而是以“山里来的土”为商标;“手打挂面”是机器生产的,“手打”只是商标名称……近年来,一些企业玩弄文字游戏,将商标名称与商品描述混为一谈,让消费者对商品的质量、成分、产地等产生误解。例如,“零”“纯”等字眼,看似是企业的品质承诺,实际上却和产品属性没有任何关联。

商标是用以识别和区分商品或服务来源的标志,也是企业的品牌标识。当商标从“身份证明”沦为“套路工具”,不仅扰乱了商标管理秩序,更损害消费者合法权益、侵蚀了市场诚信的根基。

针对此类乱象,新修订的商标法作出明确回应。一方面,从法律责任上加大处罚力度。法律明确,由负责商标执法的部门责令限期改正,违法经营额5万元以上的,可以处违法经营额5倍以下的罚款;没有违法经营额或者违法经营额不足5万元的,可以处25万元以下的罚款;逾期不改正的,由国务院商标管理部门撤销其注册商标。另一方面,畅通投诉举报渠道。按照法律规定,对于以误导公众的方式使用注册商标的违法行为,任何单位或者个人有权向负责商标管理工作、商标执法的部门投诉、举报。

整治“心机商标”,还应在授权确权环节严把审查注册关,推进源头治理,进一步清存量、遏增量。数据显示,2023年以来,国家知识产权局已驳回127.3万件误导消费者的“心机商标”申请。同时,对于已经依规注册但使用中存在严重误导行为的商标,国家知识产权局已累计对3351件此类商标依职权宣告无效。

新规也对执法部门提出了更高要求。“心机商标”不一定是违法商标,如何正确作出“欺骗性”“误认”等定性判定,直接关系到企业合法经营权益。执法部门既要重拳整治,也要严格依规、精准惩治,准确适用法律,维护法治统一,坚持平等保护,避免矫枉过正、过犹不及。

注册和使用欺骗性商标或许能赢得一时销量,但最终会失去消费者的信任。商家与其绞尽脑汁钻空子,不如踏踏实实做产品。诚信,才是最好的商标。

本版编辑 张可 康琼艳 美编 倪梦婷
来稿邮箱 jjrbgzb@163.com

洪水造成的损害大、涉及范围广——

广西有序开展灾后重建

本报记者 董政

□ 广西约有77%的乡镇出现暴雨以上降雨,南宁、贵港、钦州、防城港等地

降雨量均超过600毫米,多地出现超历史极值降雨,若干中小型水库出现漫顶或坝体缺口等险情,受灾人口37.5万人。

□ 洪水造成的损害大、涉及范围广、受灾人口多。广西将抢修供电、供水、供

气、通讯、道路交通等受损基础设施,加快做好受灾房屋评估修缮、灾后农田管理等

工作,尽快恢复灾区正常生产生活秩序。

作正在有序开展。

当前,广西防灾减灾依然面临严峻挑战。受洪水袭击,灾情严重地区出现断路断电通讯情况。要实现大规模救援并开展灾后重建,需尽快打通道路交通。对此,广西壮族自治区交通运输厅党组书记、厅长刘可表示,将坚持“水位退到哪里、抢修就跟进到哪里”,力争实现“水退路通”目标。接下来,广西将打通路网,集中力量抢修高速公路、国省干线,每段积水退去后第一时间检测路基桥梁,确认安全后恢复通行。然后是疏通农村公路,遵循“先通后畅、先易后难”原则,优先打通民生应急通道,确认公路安全后全面开放。

灾后公共卫生安全也是需要重视的问题。此前由于洪水影响,贵港市出厂水泥沙含量骤增。为保障饮用水安全,当地在加大水厂消毒剂量的同时,提醒市民勿直接饮用自来水,建议采用自然

静置沉淀,织物过滤预处理,辅助沉降等方式处理后再次烧开放用。随着洪水消退,河道泥沙逐步沉降,自来水水质可恢复正常。此外,动物尸体处理及灾后消杀防疫等工作也需及时开展。目前个别地方的消杀力量薄弱,需做好消杀物资和队伍的保障。

由于洪水造成的损害大、涉及范围广、受灾人口多,接下来的灾后重建任务异常艰巨。对此,广西壮族自治区党委常委、常务副主席蔡允革表示,将精准摸排灾情损失,抢修供电、供水、供气、通讯、道路交通等受损基础设施,加快做好受灾房屋评估修缮、灾后农田管理等工作,尽快恢复灾区正常生产生活秩序。对已转移群众做好安置点服务保障,在各集中安置点明确由1名处级干部担任点长,快速落实救助帮扶、卫生消杀等措施,做好深入细致的群众工作,全力服务保障受灾群众需求。



7月12日,游客在山东省青州博物馆参观。正值暑期旅游旺季,青州博物馆展出了大量文物,吸引了众多游客前来赏文物、学知识。王继林摄(中经视觉)