

区域谈

# 三资清查群众受益是关键 各地在行动

治走向纵深,以“清底数、化矛盾、建机制”为抓手,对着力破解长期困扰乡村治理的“家底不清”问题进行再发力、再部署。

三资清查触及的多是陈年旧账,合同期限“超长”、租金“超低”、程序“超乱”等现象交织,矛盾重重,困难重重。面对这些硬骨头,一些基层干部存在畏难情绪。但三资清查既与村民利益息息相关,又事关农村长期稳定和发展,必须以“时时放心不下”的使命感,抓实抓好抓出成效。

杨子佩 理清三资,既是责任担当的试金石,也是乡村治理能力的练兵场。今年4月,河南全省农村集体“三资”清查整治专项行动工作推进会议召开,不少地方探索出务实管用的路子。例如,安阳文峰区纪委监委联合农业农村、财政等部门,共排查村(社区)集体“三资”合同3000余份,发现存在超长期、超低价、不规范等问题的合同253份,挽回村集体经济损失1963.58万元。

清查整治绝非一清了之。实践中,既要避免急于求成,采取简单化方式推进,把历史遗留问题一概归为现任干部不作为,反而激化了矛盾;也要避免只注重追回资金,却忽视了如何管好用好,资金使用仍不规范等。

此外,要防止“新官理旧账”变成“新官晒政绩”——只拣容易的问题入手,只挑显眼的环节着手,真正的硬骨头依然搁在那里。比如,有的乡镇对账面资金清查得很细,对资源性资产(如荒山、坑塘、林地)却以“权属不清”为由搁置不管。这种选择性清理,容易让群众觉得清查只是走过场,客观上增加了清查后续工作的难度。

因此,在推进中需要把握好三个关系:一是处理好“清理”与“规范”的关系。清查只是第一步,建章立制、堵塞漏洞才是根本。二是处理好“维权”与“维稳”的关系。对一些长期被占用的资产,既要依法依规追回,也要给占用方合理出路。三是处理好“干部干”与“群众看”的关系。三资是群众的,清理过程必须让群众参与、结果让群众评议。那些群众反映最强烈、意见最集中的地方,恰恰是清理的突破口。

推进三资清理,也要反思:为什么问题会积攒下来?是决策机制失灵,还是监督约束缺失?一些地方探索将三资管理纳入村干部离任审计,对重大投资项目实行终身追责,目的就是源头减少“糊涂账”。

说一千道一万,让村民受益是关键。集体家底清了,村民心气顺了,发展空间自然就打开了。只要把每笔三资都晒在阳光下,每分钱都花在村民心坎上,就能理出乡村振兴的凝聚力、理出基层治理的公信力。

本版编辑 张虎 美编 夏祎

# 山东“社区微业”夯实就业底盘

社区是基层治理和就业服务的一线阵地。为充分发挥社区在就业方面的作用,山东聚焦城乡低技能、低收入、高失业、离校未就业高校毕业生等群体,自2023年以来探索实施“社区微业”行动,系统拓展“微就业”、支持“微创业”、创新“微组织”、培训“微技能”、优化“微服务”,探索出群众在家门口就业的新路子。目前,全省已打造社区就业驿站10369家,累计帮助170.6万名城镇失业人员实现再就业。

## 增加岗位供给

“像我们这个年纪外出务工难,在这里,老师手把手教技能,工作节奏宽松,每月稳定收入2000多元。”近日,在聊城市冠县烟庄街道七里社区的“共富工坊”,62岁的社区居民王宗川说,工坊推行“弹性工作制”,居民随来随干、计件取酬、多劳多得。七里社区党委书记朱高爽告诉记者,社区“共富工坊”项目,已累计帮助160余名群众实现就近灵活就业,八成参与者掌握2项以上技能。“下一步,我们将扩容工坊阵地、新增电商与文创课程,持续拓展产销渠道,把‘共富工坊’打造成集就业、培训、文化、治理于一体的综合阵地。”冠县烟庄街道党工委副书记崔海天说。

山东坚持市场拓岗、政策兜底、灵活创岗并举,立足社区资源禀赋与群众就业需求,全方位挖掘开发适配性岗位,让群众在家门口实现稳就业、快就业、易就业。

走进济宁市嘉祥县嘉祥街道祥城北苑社区的一家手套加工“微工厂”,20台缝纫机工作着,工人们手指翻飞,一块块裁好的面料变成手套内胆。针对“宝妈”等特殊群体,当地鼓励企业增设“妈妈岗”“银龄岗”等弹性工作岗位。社区则主动靠前服务,帮着招工、协调场地、对接订单。该县马村镇联合当地一家手套企业打造了“巾帼共富工坊”,提供就业岗位近50个,其中“妈妈岗”占比超过80%。

潍坊市安丘市因地制宜建设“五彩”社区共富工坊26家,发展规模化种植养殖、工艺品加工等村集体产业项目10余个,吸引500余人实现“家门口”就业,培育电商创业带头人11名。他们还引入相对稳定的劳动生产项目,组织40余名残疾人从事电商、服装加工、种植养殖等,年人均增收10000元。

结合城市更新、社区改造,山东优化创业场景,盘活社区闲置资源,以场地空间“置换”就业岗位,分梯次打造创业小巷、创业街区,



在山东省日照市五莲县罗山路社区,日照市科技中等专业学校老师开展育婴员职业技能培训。何翠翠摄(中经视觉)

目前,山东省已打造社区就业驿站10369家

累计帮助170.6万名城镇失业人员实现再就业



支持小店经济、夜间经济、便民业态等进社区。在泰安市宁阳县乡饮乡西街村,一处闲置多年的院落被改造为跆拳道腰带加工基地,吸纳30余名村民稳定就业。当地将村内闲置院落改造为“共富工坊”,有集中生产与居家代工两种模式,契合农民兼顾务农、照料家庭的实际需求,闲置资源由此转化为增收阵地。

高校毕业生和返乡青年是“社区微业”的重点服务群体之一。宁阳县文庙街道东关社区对辖区居民小巷实施微改造,盘活闲置老宅112所,陆续孵化出茶社、茶艺、自习室、烘焙等20余个小微业态,吸引了50余名返乡创业青年扎根,带动80余人实现就近就业。

## 加强技能培训

家门口有了岗位,技能跟不上怎么办?

山东聚焦社区居民多样化培训需求,统筹用好培训机构、技工院校等师资力量,灵活采取“社区夜校”“周末课堂”以及开设“能工巧匠工作室”等培训方式,把技能送到家门口。

近日,为期3天的《电商直播与短视频制作》“微技能”培训在济南市莱芜区鹏泉街道世纪城社区开班。培训由山东远联职业培训学校金牌讲师授课,全程采用一对一指导、沉浸式实操演练。培训结束后,考核合格的学员将获得专项培训结业证书,社区将择优推荐至本地MCN(多频道网络)机构及合作商户就业创业。

济南市注重用好社区特色培训资源,引入市场化培训力量,满足就业困难人员多样化、多层次培训需求。莱芜区胜利社区则推出以“微培训”为核心的就业技能提升项目,涵盖葫芦烙画、剪纸、手工串珠、家政服务等多个领域,通过邀请专业讲师和经验丰富的志愿者参与授课,确保了培训内容的专业性与实用性,让居民在轻松愉快的氛围中掌握新知识、新技能。

“以前想学点手艺不知道去哪儿,现在老师到了社区里,手把手教,还不花钱。”在日照市五莲县解放路社区,参加面点培训的居民梁霞说,自己已经能独立做花卷馒头,打算尝试接单。五莲县联动日照市科技中等专业学校及本地社会培训机构,建立社区动态培训清单,按需开设面点制作、家政服务、电商直播、手工文创等实操课程,采取集中理论授课与“一对一”实操带教相结合的模式,累计培训670余人次。

聚焦需求导向,山东构建从需求摸排、技能培训到就业增收的全链条技能培训体系,让群众学得会、用得上,增强就业内生动力。

## 精准匹配人岗

最近,家住聊城市东阿县铜城街道立信社区的居民郑敏道在社区就业服务点登记

信息后,工作人员结合她的实际情况,第一时间推荐了从住处步行10多分钟就能到的社区配送岗位。

山东强化数字赋能,探索建设“数智就业”服务区,以数智赋能提升服务效能、拓展就业空间,构建人机协同、精准高效、智慧普惠的新型就业服务生态。东阿县推行“线下实体站点+线上社群平台”双线运营模式,依托23个零工服务微信群、“东阿县零工市场”小程序同步推送岗位资源,覆盖灵活就业群体6000余人,成为吸纳大龄劳动者、就业困难人员的重要平台。

服务触角下沉,织密就业保障网络。近日,在济宁市任城区洸河花园社区便民大集就业专区,居民张俊杰在家门口找到了本地文创企业的短视频运营岗位这一工作。当天,共有24家企业带来养老护理等百余个岗位,100余人达成初步意向。2025年以来,像这样的“社区微业”就业服务活动,任城区就举办了382场,实现城镇新增就业2.4万余人。

为筑牢“就业底盘”,东营市河口区还常态化开展“春风行动”“民营企业服务月”等线下专场招聘会。现场划分专属求职区域,现场面试区与意向沟通区,针对高校毕业生、灵活就业人员等不同群体精准匹配岗位。截至目前,全区已为百家企业发布岗位1500余个,服务求职群众3200余人次。一个个就业岗位、一次次暖心服务,不仅稳住了居民收入,更拉近了邻里距离,居民主动参与社区事务的热情持续高涨。

“社区微业”既是就业增收的平台,也是基层治理的阵地。我们将持续拓展岗位供给,优化服务模式,不断深化就业与治理融合发展,让就业服务有感可及,让共建共享成为社区常态。”河口区公共就业和人才服务中心主任胡宗亮说。

据介绍,下一步,山东将坚持小切口撬动大民生、微服务激活大循环,塑强“社区微业”品牌,着力提升就业公共服务可及性、均等化与专业化水平。



日前,重庆市秀山土家族苗族自治县清溪场街道丰壤灌区万亩粮油基地,水稻秧苗长势喜人。近年来,秀山县持续推进高标准农田建设,以农回提质增效夯实粮食安全根基,助力乡村振兴。杨林波摄(中经视觉)

## 河北兴隆——

# 山水颜值化为经济价值

本报记者 宋美倩

“去年夏天,一位从北京来的游客在我这儿住了1个月,临走时还预订了今年夏天的房间,不久就要到了。”近日,河北省兴隆县青松岭镇花市村村民王思思在自家刚换了招牌的民宿前高兴地说。得益于美丽乡村建设行动,这个燕山深处的小山村,如今每到夏天就一房难求。作为全国首批美丽乡村先行区,兴隆正持续发力,将山水颜值转化为经济价值。

以“生态美”筑基,铸就“美丽”底色。在兴隆,森林覆盖率达71.25%,出境水质保持Ⅰ类标准,空气中负氧离子峰值浓度每立方米超8000个……这些亮眼数据的背后,是一套因地制宜的治理思维。

“以前洗菜水、刷碗水,出门就泼,顺着路流,天一热就有味儿。”塔前村党支部书记王大龙说,2018年起,村里启动改造,如今208户全部完成水冲厕所改造,生活污水100%收集处理。而在山路陡峭的花市村,旅游淡季的污水经生物处理后用

于浇灌果树,旺季则可预约吸污车清运。污水处理只是第一步。走进兴隆县生活垃圾分拣中心,巨大的机械抓斗正将垃圾投入自动化分拣线。轻质可燃物被压块打包,送往水泥厂作为替代燃料,砖瓦石块成为水泥原料,金属物质进入回收渠道。这套水泥窑协同处理系统运行以来,已处理生活垃圾30多万吨。

以“产业美”转化,打通“两山”价值转化通道。有了生态底子,如何让它“值钱”?兴隆的答案是:让传统产业升级,让新兴业态扎根。“兴隆山楂”品牌价值突破73亿元,这背后是46.7万亩绿色食品原料基地、16个千亩示范区支撑,一颗颗红果成了农民的“致富果”。

花市村则将康养做成了大产业。这个仅有244户的小山村,年旅游收入超5000万元。“一位天津老人偶然在我们村住下,还给了住宿费,一下子打开了村民的思路。”花市村党支部书记刘卫国

说。如今,全村130多家农家院生意红火,来自京津的客人占八成。

据统计,兴隆全县已发展民宿、农家院和乡村酒店518家,生态旅游直接带动就业1.1万人,间接带动4.5万人,年助农增收逾3亿元。生态价值正转化为实实在在的经济效益。

长效机制是兴隆美丽之路的保障,让生态优势不仅能“变现”,更能“永续”。在塔前村,环境卫生实施“一总四包”——村党支部书记总负责,村干部包片,保洁员包区,党员包胡同,农户包门前。王大龙说:“现在大伙儿维护环境卫生,就像打理自家客厅一样上心。”

可喜的是,随着今年1月份承平高速全线通车,兴隆至北京平谷车程缩短至半小时。兴隆还与北京平谷区、天津蓟州区、河北三河市共同发布旅游线路,可以预计,兴隆民宿入住量将进一步增长,为山水颜值变经济价值带来更多动能。



近日,湖南省郴州市嘉禾县塘村镇高峰村,果农在分拣包装猕猴桃。近年来,当地因地制宜,通过“党建+合作社+果农”模式发展特色产业,种植猕猴桃、葡萄、柑橘等优质水果2000多亩,有效带动了农业增效、农民增收。黄春涛摄(中经视觉)