

拥有大量高素质人才和较强金融资源，是支撑中国经济中长期韧性的重要结构性因素。

在特里亚看来，全球产业竞争格局正在发生变化，不同经济体各有优势。中国在人才培养、产业体系等方面有着较强支撑；欧洲也在思考如何更好发挥自身市场和制度优势，增强对资本和人才的新华掘利者。

欧洲对中国经济的关注，也与其自身产业战略定位有关。特伦托经济节官网信息显示，欧洲正在思考如何形成自身发展路径，构建基于竞争力、韧性和战略自主的产业愿景。

在全球气候治理、能源安全和产业升级相互交织的背景下，绿色经济日益成为产业竞争力和经济韧性的重要组成部分。特里亚在会上表示，对中国而言，绿色转型不是单纯改变能源生产方式，而是涉及生产、消费和资本更新的整体经济转型。欧中在绿色技术、产业升级和能源转型等方面合作空间广阔。

与会人士认为，在产业竞争加剧背景下，双方更需要通过对话管控分歧、扩大合作空间。布蒂表示，欧洲和中国可以在气候变化与绿色转型领域作为伙伴开展合作，共同推动建立更加公平、基于规则的国际秩序。

达莱马强调，欧中应基于共同利益开展经济合作。他说，让中国增长成为世界其他地区的发展机遇，符合中国和欧洲的共同利益。多位与会人士认为，在世界经济不确定性上升背景下，中国经济稳定和转型能力，为全球产业链稳定、绿色转型和多边合作提供了更多确定性。面对贸易摩擦和产业竞争，欧中应在绿色转型、数字经济、技术创新和全球治理等领域拓展合作空间。

日前，意大利最具影响力的公共经济论坛之一特伦托经济节在该国北部城市特伦托举行，吸引了众多欧洲政商界人士。本次论坛多个会场聚焦世界变局中的中国经济，从中美欧产业竞争到绿色转型，从全球价值链重组到国际秩序调整等角度，热议全球经济不确定性上升、地缘政治风险外溢背景下的中国经济韧性。很多与会者认为，欧中应继续拓展合作空间。

“中国经济是全球经济的重要组成部分。”欧盟委员会前高级经济官员马尔科·布蒂对新华社记者说，中国经济展现出非凡的增长和创新能力，并积极应对科技领域的新挑战。

在布蒂看来，中国在人工智能等多个领域已走在世界前沿，同时将绿色转型视为重要发展方向。在全球经济环境日趋复杂和充满风险的背景下，中国不仅能在绿色转型和全球公共产品供给方面发挥作用，也有机会与欧洲在多边主义和规则基础上开展合作。

近年来，“韧性”成为欧洲经济政策中的高频词。欧洲观察中国高韧性，也是在寻找世界经济动荡中的稳定力量。

意大利前总理、欧洲意大利基金会主席马西莫·达莱马认为，尽管受到地缘冲突和国际贸易放缓等因素影响，中国经济依然保持稳定增长，并为世界其他地区带来发展机遇。中国是欧洲重要经济伙伴，双方应通过务实合作拓展共同利益。

英国伦敦国王学院刘氏中国研究院院长克里·布朗认为，理解中国经济韧性，需要将其置于全球产业链重组、技术竞争和国际秩序变化的大背景下观察。欧洲对中国经济的关注，已不只是对增长表现的关注，还反映出欧洲对经济安全、产业稳定和国际贸易合作空间的重新思考。

意大利经济与财政部前部长乔瓦尼·特里亚对新华社记者说，中国

# 在变乱交织的时代与中国同行

郭言

近日，随着俄罗斯总统普京结束第25次访华之旅，一个重要的外交坐标就此定格：在短短半年时间里，联合国安理会其余四个常任理事国领导人先后访华。这在新中国外交史上是不多见的。国际舆论敏锐捕捉到中国特大自然外交的“更有作为”，谈论着中国日益上升的全球影响力。这些在全球政经版图上举足轻重的力量，不约而同地将目光与航向对准东方，在变乱交织中选择寻求与中国携手同行。

2025年12月，寒意未消的岁末，法国总统马克龙率先访华。仅隔一个多月，英国首相斯塔默便踏上“破冰之旅”，成为8年来首位访华的英国首相。当下的欧洲，正深陷日益复杂的战略困境：一边是迟迟看不到尽头的乌克兰危机，另一边是西方联盟内部的裂痕持续扩大。在这样的背景下，欧洲开始审视对华政策。正如斯塔默引用“盲人摸象”的典故所言，西方需要通过更广泛深入的交往，才能真正了解中国。

5月中旬，美国总统特朗普时隔9年再度访华。伴随特朗普此访而来的，是一支掌管着万亿美元级商业版图的美企“一把手”代表团。特朗普直言，“我们请世界上最顶级的企业，他们每一个人都说要来……他们也期待着能够进行贸易和商业的合作”。在此次历史性会晤中，两国元首互动相处近9个小时，就事关中美关系以及世界和平发展的重大问题持续进行坦诚、深入、建设性、战略性沟通，为下阶段两国交往注入了新的动力。

5月18日，在启程赴华前夕，普京专门录制视频讲话，向外界传递清晰信号：“俄罗斯与中国对未来充满信心。”变化是这个时代的常态，但不变的是中俄的相互信任和相互支持。在中俄战略合作伙伴关系建立30周年和《中俄睦邻友好合作条约》签署25周年之际，两国元首共同签署联合声明，见证达成多份重要双边合作文件，再度彰显两国关系强大的内生动力与独特的战略韧性。

四大国国情迥异、诉求不同，却都将北京选作关键的外交目的地。这不由引人深思：为什么是中国？近年来，一些国家还沉溺于冷战思维，“脱钩断链”与“去风险”的杂音一度甚嚣尘上。恰恰是这种强烈反差，让当前这一集体“向东看”释放出更加清晰有力的三重信号：

其一，中国坚持走社会主义市场经济的发展道路，已成为世界经济的“火车头”。2025年，中国对世界经济增长贡献率保持在30%左右，经济总量占全球约六分之一。这一成就得益于充分发挥社会主义市场经济体制的核心优势；把有效市场和有为政府结合起来，既释放



市场活力，又保持政策的连贯性与调控力。中国始终以国家发展规划为战略导向，为市场提供了稳定的预期和持久的信心。中国道路的竞争力，在全球经济动荡期体现得尤为明显。当世界与中国谈合作，面对的是一个政策可预期、制度不断完善、增长持续稳定的超大规模市场。

中国始终以提高水平对外开放，与世界分享发展红利。2025年，中国社会消费品零售总额首次突破50万亿元，中等收入群体规模全球最大，已是全球最重要的消费市场之一。对那些带着企业“一把手”们飞抵北京的外国领导人来说，这不是抽象的经济数据，而是具体的订单和就业。过去的2025年，特斯拉上海超级工厂贡献其全球交付量的一半以上；高通在华收入占比约46%……对这些在华深耕的外企而言，中国早已不是“要不要来”的选择题，而是“如何更好地留下来”的必答题。

其二，中国坚持走和平发展道路，以和合共生之道成为大国关系的“稳定器”。大国关系历来是国际政治中牵动全局的关键变量。然而，从“修昔底德陷阱”到“文明冲突论”，西方主流叙事总在预设大国间的冲突与对抗。中国给出的答案截然不同。在都江堰怀古亭中，中法两国元首临水品茗，从“天人合一”的治水智慧里感悟大国共生而非对抗的相处之道；在天坛，中美两国元首拾阶而上，步入祈年殿——这座不靠一根铁钉，全凭相互嵌合、环环相扣的榫卯结构搭建而成的恢宏建筑，恰是“携手代替对

**中国社会消费品零售总额首次突破 50万亿元**  
中等收入群体规模全球最大  
已是全球最重要的消费市场之一

图为5月19日，参会者在第十届中俄博览会参观。  
新华社记者 邢宇奇摄

抗，方能成就恢宏”的生动隐喻。

在中国与各国的对话中，贯穿同一种和平哲学：不搞阵营对抗，不以意识形态划线，不强加“非此即彼”的站队难题，而是让不同制度、不同文化的国家，用文明对话促进心灵相通，在相互尊重中携手合作。这种超越差异、聚焦共赢的相处范式，为各方打开了务实合作的窗口。近半年来，中美管控分歧，中俄深化协作，中欧加强沟通，为动荡世界校准了航向；中国博弈未必是零和，文明共存远胜过丛林法则。

其三，中国提出并积极践行人类命运共同体理念，为动荡世界贡献了弥足珍贵的确定性。当今世界并不太平，变乱交织、冲突频发，全球性挑战日益增多。在时代风浪中，中国以人类命运共同体理念拨开迷雾，以对人类前途命运负责的态度，提出高质量共建“一带一路”和四大全球倡议，坚定推动建设更加公正合理的全球治理体系。当前，高质量共建“一带一路”从亚欧大陆延伸到非洲和拉美，全球发展和南南合作基金惠及超过3000万发展中国家民众，向全球南方国家提供10万个研修培训名

额……中国用实际行动让这一理念更具感染力和号召力。四位常任理事国领导人不约而同选择访华，并与中国就重大国际和地区问题交换意见、携手合作，正是对中国鲜明立场和担当作为的有力认同，既为双边合作寻得坚实支点，也为人类社会的美好未来贡献力量。

这场密集的访华潮，恰如一面时代的镜子，折射出越来越多的国家开始更加客观地看待今日之中国，更加清醒地认识到，与中国同行，就是与机遇同行；与稳定同行，就是走在正确的方向上。无论国际风云如何变幻，中国将始终坚持开放包容的胸怀、互利共赢的原则，以自身的确定性发展为动荡变革的世界提供宝贵锚点，为各国共同繁荣注入持久动力。

## 南方电网深圳供电局全力打造“AI+超大城市数字电网”创新样板

### 119名“数字员工”激发深圳电网新动能

“龙舟水”时节，电网防汛进入关键期。在南方电网深圳供电局生产指挥中心，值班人员轻点鼠标，全市328座变电站、6000余公里输电线路实时状态尽收眼底。而让供电人具备这双“千里眼”的，是一名负责主网智能巡视与督察的“数字员工”——它日均处理超百万张现场抓拍图片，将设备告警从小时级压缩到分钟级，7×24小时守护电网安全。

在深圳供电局，像这样具备“超强大脑”的“数字员工”共有119名。“它们既有大模型智能体，也有智能装备、具身智能，已形成覆盖电脑端、移动端和装备端完整技术栈的工具链。”深圳供电局创新与数字化部副总经理邱海枫表示，深圳供电局为“数字员工”构建了覆盖18个业务域的362个标准化岗位谱系，形成了以岗位为中心、与员工形成伙伴关系的“人机协同群体智能体系”。

2025年，深圳供电局119名“数字员工”累计完成业务办理53万单。同时，还联合中国信息通信研究院，率先在全国牵头编制“数字员工”平台标准，成为电力行业首批通过该标准贯标的企业。

“以前我们办理客户低压业扩时，所有信息都要人工录入，数据多、耗时长。现在我们只需在即时通讯工具上发出语音指令，‘数字员工’就能在电脑自动帮我们整理数据、编辑文件，效率提升了50%。”深圳福田供电局用电检查客户经理张盛华说。

“数字员工”是深圳供电局构建“AI+超大城市数字电网”的生动缩影。近年，深圳供电局全面推动人工智能与能源电力双向赋能，将现实物理世界中的深圳超大城市电网完整“复刻”在数字孪生电网平台，在全国率先将城市多元数据深度融入于数字孪生电网模型。

“我们深化政企合作，在数字孪生电网平台实现406万个用电地址与1100万个建筑统一编码地址的精准匹配，并接入了政府6万多个摄像头数据以及边坡隐患、地质灾害等监测数据，为客户



南方电网深圳供电局生产指挥中心工作人员借助“数字员工”远程巡视变电站设备

## 印度制造业增长动能减弱

本报记者 王宝娟

日前公布的数据显示，印度制造业采购经理指数(PMI)已从前两年的历史高位，一度滑落至2026年3月的53.9。这一近4年最低点，表明印度制造业增长动能正显著放缓。此外，来自私营企业的资本支出预计将从2025—2026财年的50.17%，降至2026—2027财年的44.35%。印度央行的调查数据也显示，印度企业对未来生产、订单和出口预期均有所下调。

2014年9月，印度政府推出“印度制造”战略，提出到2022年将制造业占国内生产总值(GDP)比重提升至25%的目标。如今10余年过去，这一比例仍徘徊在15%左右。尽管印度政府实施了多项基础设施建设和生产激励政策，但印度制造业发展仍面临较大困境。

一方面，印度的汽车、基础金属、基础设施与建筑材料等资本密集型、内需导向型产业发展迅速，创造了价值，但未能带动大规模就业；另一方面，纺织、皮革、服装等被视为发展中国家工业化核心领域的出口导向型、劳动密集型产业几乎没有增长，部分行业甚至出现大幅下滑。

总部位于中国香港的商业咨询机构“协力管理咨询”近期发布的2026年亚洲制造业指数，从经济、营商环境、基础设施、劳动力等8个维度评估亚洲11个经济体制造业实力，其中，印度制造业排名第六，与2025年持平。

这份报告显示，印度物流成本高、供应链碎片化、监管复杂、基础设施不均等、技术研发不足、技能短缺等问题仍普遍存在。在电子元件、能源和高端工业品等领域高度对外依赖，导致其工业制造

业竞争力落后于主要亚洲竞争对手。

分析认为，印度制造业的增长很大程度上由其国内消费驱动，但近期出现疲软态势。2月底以来，中东冲突引发的能源冲击和油价上涨推高了成本，叠加激烈的市场竞争与总体不确定性，共同削弱了本土需求。虽然卢比对美元汇率跌至历史低位，使出口订单实现了自去年9月以来最强劲的扩张，但受本土订单大幅下滑的影响，4月印度制造业增长仍不及预期，整体增速还处于近4年来的低点。

受工业订单增速放缓影响，印度工业产能利用率自2025年4月起持续下滑。根据印度央行和印度工商联合会近期发布的数据，印度制造业的产能平均利用率在2026年一季度已下降到72%，企业反映客户数量减少。

不过，在电子产品领域，印度制造业表现尚可。过去几年，为了提升价值链地位、保障供应链安全、夯实制造业产业基础，印度政府先后实施大规模电子制造和IT硬件领域的“生产挂钩激励计划”“电子元件与半导体制造促进计划”“改良特别奖励计划”以及“电子元件制造计划”，同步持续推进核心电子元件国产化，加速“印度制造”。在一系列政策、资金激励下，过去10年，印度电子产品产值增长6倍，从197亿美元增至1173亿美元，其国内手机产值增长了近28倍，出口额也从10亿美元上升至208亿美元。

为进一步增强“印度制造”能力，印度工业和内部贸易促进局近期提出了一项涵盖约100种产品的制造业振兴计

划，涉及汽车零部件、精密工程设备、电子元件等多个领域，主要聚焦印度国内不具备生产能力，或具备生产能力但产量不足的产品。

该计划主要包括三方面措施：一是鼓励外国直接投资。在资本货物、电子元件、先进电池组件、多晶硅晶圆、稀土加工等领域放宽外资限制，重点吸引来自德国、韩国等地的直接投资。二是进一步推动签署自由贸易协定。印度目前已与阿联酋、英国、澳大利亚、新西兰、毛里求斯和欧盟等签署了多项自由贸易协定，推动印度企业融入全球价值链，并利用自由贸易协定拓展海外市场。三是推行“印度品牌”推广计划。效仿德国、日本等国，建立由统一标识支持的质量保证和增值认证体系，提升全球市场对“印度制造”产品质量和标准的信心。

此外，2026年3月，印度中央政府批准了36.3亿美元的资金，专门用于开发100个工业园区。相关项目将通过与印度各地方政府的合作落地，并成立相应的国有企业负责开发运营，计划在6年内开发约3.3万英亩土地。

当前，印度工业制造业正处于关键转型期，持续增长存在积极因素，但也面临结构性困境。得益于基础设施投资、生产挂钩激励计划等政策扶持，以及信息技术、汽车、电子产品等内外需求驱动，制造业产出有望维持较高增长，但各产业增长不平衡，导致制造业整体占GDP比重不升反降，同时，外资流入呈现疲软态势，也增加了市场对印度制造业长期投资不足的担忧。