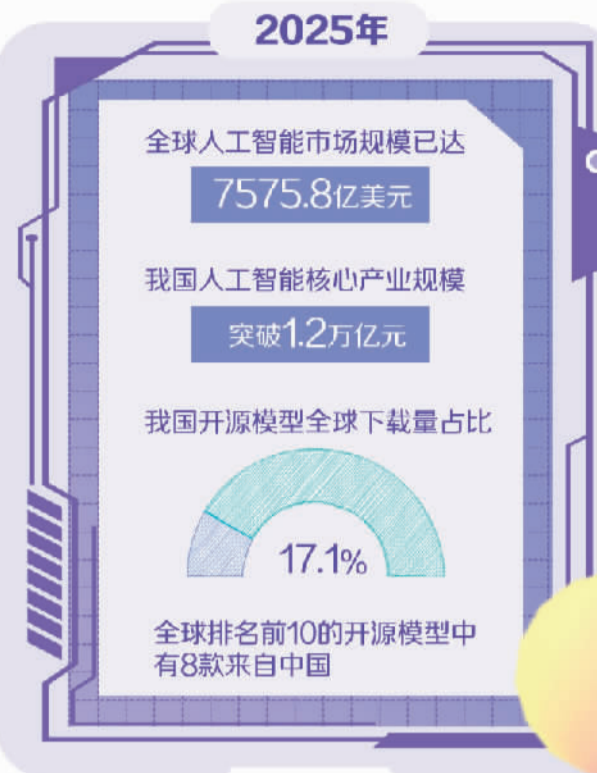


中国经济网记者 李方

国产大模型从拼免费转向拼价值



江苏省宿迁市宿城区人工智能场景开放日活动现场，市民体验各类人工智能设备与应用。

算力方面，建成万卡智算集群

42↑

数据方面，全国高质量数据集

超10万个

商的关键打法。”

赛迪顾问人工智能与大数据研究中心分析师白润轩认为，较为合理的方式是“基础免费+增值付费”分层模式，搭配企业端“按结果付费”(RaaS)模式。基础功能满足大众需求，高阶功能针对专业用户收费，既兼顾用户接受度，又能覆盖算力成本，有效避免“用户越多亏损越大”的困境，助力企业跑通商业化闭环。

关键在于有用

当AI不再只是用来聊天和查询，而是被用于写作、科研、编程、设计和制定行业解决方案时，它已从普通应用转变为生产工具。而真正需要收费的，正是AI作为生产工具的功能。豆包的收费，或将成为中国AI行业发展至今一次显著的商业化探索。可以预见，未来AI行业的竞争，其核心不只是比谁模型更大、参数更多、回答更快，而是比谁更懂用户场景，比谁能真正解决实际问题，比谁能把AI能力转化为现实生产力。

AI行业正在逐步告别免费时代，但免费模式并非终结。近日，坐拥3.45亿月活用户的AI应用豆包即将收费，引发市场广泛讨论。在此之前，也有一些大模型开启了分级收费。业内人士认为，豆包收费的背后是算力成本与商业模式不可调和的矛盾，行业需从烧钱获客转向可持续发展。不过，AI能否让用户心甘情愿地掏钱，也将考验各家AI产品的真正实力。

试水分级收费

5月4日，豆包在APP Store发布付费订阅声明，新增了三档付费会员订阅选项。选项显示，标准版连续包月每月68元、连续包年每年688元；加强版连续包月每月200元、连续包年每年2048元；专业版连续包月每月500元、连续包年每年5088元。豆包方面表示，这不是要终止免费服务，基础版完全免费，日常聊天、文案撰写、信息查询、简单翻译等核心功能不受任何影响。付费功能将主要专注于复杂任务和生产力场景中，如PPT生成、数据分析、影视制作等。

在豆包之前，也有一些大模型开启了分级收费。Kimi在2025年9月上架了付费会员服务，定价分为每月49元及99元两档。智谱AI、MiniMax基础会员定价在30元至60元之间。更早之前，有的AI应用因收费定价激进被悄然搁置，有的AI应用以免费策略快速抢用户。试水收费早已有之，策略不同、结果各异，今天则走到了价值定价的新阶段。

“豆包开启付费，核心是算力成本持续攀升、用户价值分层、资本理性回归的三重因素叠加，标志国产AI正式告别‘烧钱换规模’的免费狂欢时代。”国研新经济研究院副院长朱克力认为，过去行业靠免费模式“跑马圈地”，但大模型推理高度依赖GPU，豆包日均词元(Token)调用量突破120万亿，算力、电力、带宽成本呈几何级增长，免费模式已触及商业底线。同时，用户需求明显分化，重度用户需要PPT生成、数据分析、高清创作等高阶能力，这些场景消耗巨大，免费难以维系。

首都经济贸易大学统计与数据科学学院教授、博士生导师阮敬表示，从成本结构来看，传统产品的特点是生产得越多，单位成本往往就越低，即边际成本递减。但AI不一样——每多一个用户，就要多消耗一份算力、电力和散热等相关资源，用户越多，总成本越高，规模效应非常不显著。因此，收费是商业上的必然选择。

不过，这并不意味着“烧钱换规模”的

免费时代结束。更准确地说，AI市场正在从单纯免费获客阶段，进入一个更加细分的阶段。当前，基本的AI服务在很大程度上已经成为一种公共产品的基础服务，在未来较长时期内，日常对话、信息查询、搜索引擎替代等大众基础信息服务仍然具有免费属性。

“现阶段，AI在部分场景已经能够让让用户心甘情愿地付费，比如视频生成领域。但其他的场景，比如文字生成，愿意付费的很少，主要是同质化的AI应用太多。”工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林说。

主流应用或跟进

豆包推出付费订阅消息的当天，关于AI应用性能与收费的争论一同登上热搜。受访专家认为，国产AI已具备一定硬实力，但需持续优化体验、控制定价。是否能让用户心甘情愿地掏钱，还要取决于产品的服务质量和效果。当前，用户的顾虑主要来自两方面，一是有了收费版之后，免费版会不会“降质”甚至“降智”，以至于影响基本能力；二是付费以后，AI到底能不能真正满足用户需求。

“AI不像普通商品，从其本身和产出成果来看都很抽象，用户很难形成一个明确的标准来判断‘我付多少钱，就一定值多少钱’，即使是有标准，每个用户的价值判断不尽相同，很难统一。”阮敬认为，AI目前还不能完全替代人类，充其量是一个较为有效的工具。AI付费能否成立，要看它是否在免费版不“降智”的前提下，为有明确细分需求的用户提供更高质量、更稳定、更专业的服务。

“工欲善其事，必先利其器”。一方面，AI工具本身要足够好，能够精准满足用户的需求；另一方面，用户也必须真正理解自己的需求和具体问题，如果用户自己的需求不够清晰，指望AI直接创造价值是不现实的。只有二者结合，AI付费功能才真正具备让用户心甘情愿掏钱的‘硬实力’。”阮敬说。

至于其他AI应用是否会跟进收费，业内人士普遍认为，国内主流AI应用大概率会分批跟进、差异化落地，中小AI应用将在观望后逐步布局，形成行业共识。

朱克力表示，AI应用头部产品如千问、元宝、Kimi等，已在测试付费功能或限制免费额度，后续可能会结合自身用户结构与能力特点推出分层方案；中小厂商会更谨慎，优先聚焦垂直场景付费，避免正面竞争。盘和林认为：“后续部分AI应用会开启收费模式，但不会是全部。开源依然是当前头部AI厂



5月26日，黑龙江北大荒集团格球山农场第四管理区玉米地块，一台大型撒肥机在喷施灭草药液。连日来，格球山农场紧扣农事节点，全面开展农作物夏季田间管护工作，夯实全年粮食稳产基础。

陆文祥摄(中经视觉)

今年降雨为何又早又强

本报记者 郭静原

近期，西太平洋副热带高压持续偏西偏北，强度偏强，其西侧偏南风将热带洋面的水汽输送至内陆。今年5月中旬以来，副高北界到达北纬27度及以北，相当于常年6月的气候态北界位置，且中纬度冷空气较活跃。

未来一段时间，中东部大范围降雨天气仍将持续，强降雨位于西南地区、黄淮、江汉、江淮、江南、华南北部等地，局地超过300毫米。

入汛以来，我国多地接连出现强降雨天气。“今年暴雨为何来得这么早这么强”“南北方降雨同步上线”等话题引发公众广泛热议。记者就此采访了相关气象专家。

数据显示，4月1日至5月22日，全国平均降水量达110.1毫米，较常年同期偏多18.6%；全国共有492个气象站日降水量超历史极值，448个站小时降水量超历史极值。

国家气候中心工程师孙铭扬介绍，从空间分布来看，我国南北方均出现降水量较常年同期明显偏多区域。具体来看，西北地区中西部和东南部、华北东部和南部、华中北部和南部、西南地区东南部及内蒙古中部和东北部、西藏中西部等地降水偏多5成至2倍，局地偏多2倍以上。南方部分地区持续遭受暴雨洪涝侵袭，短时强降水、雷暴、大风等强对流天气多发频发，灾害影响范围广、影响程度深。

持续大范围降水的背后，都有哪些因素推波助澜？多位气象专家分析指出，近期的强降水是由多个环流系统共同作用的结果。

国家气候中心首席预报员高辉解释，近期，西太平洋副热带高压持续偏西偏北，强度偏强，其西侧偏南风将热带洋面的水汽输送至内陆。今年5月中旬以来，副高北界到达北纬27度及以北，相当于常年6月的气候态北界位置，其西侧的水汽输送可影响到湖南、湖北等地。且中纬度冷空气较活跃，冷空气交汇形成强降水。

与此同时，南海夏季风目前处于爆发临界期，预计将于近期爆发。一般情况下，季风爆发的两周内，季风气流将携带更为充沛的西南暖湿水汽从热带印度洋和南海输送到东亚大陆，长江以南地区对流性降水过程将显著增多。

中央气象台首席预报员盛杰表示，5月中旬以来，西南暖湿气流较前期明显增强，向我国中东部输送大量水汽，为强降水提供了充沛的水汽条件。中国气象科学研究院研究员刘伯奇告诉记者，自2020年以来，虽然长江以南春季累计降水

量并未明显增加，但区域极端降水天数和极端降水强度均显著增多。

此外，专家表示，近期日本海至黄海、东海一带为稳定的阻塞高压控制，有利于将中纬度太平洋的水汽向西输送；贝加尔湖及以西受深厚的低槽区控制，有利于冷空气频繁南下，与热带、副热带气流交汇，形成较强的水汽辐合。

从更长期的时间尺度看，全球快速变暖叠加厄尔尼诺的发展使得大气含水量增加，也为我国汛期强降雨事件发生提供了气候背景条件。国家气候中心首席预报员陈雨娟介绍，目前赤道中太平洋海温持续增暖，5月进入厄尔尼诺状态，热带大气对海洋变化出现快速响应，有利于西太平洋副热带高压增强，为南方降水增多创造水汽条件。

中央气象台预计，未来一段时间，中东部大范围降雨天气仍将持续，强降雨位于西南地区、黄淮、江汉、江淮、江南、华南北部等地，上述大部地区累计降水量有50毫米至100毫米，局地超过300毫米。

强降雨天气频发严重威胁人民群众生命财产安全

近期，新能源汽车OTA“锁电”问题集中爆发，成为业内关注的热点。全国12315平台数据显示，仅3月当月相关投诉就超1.2万件，同比激增273%。对此，监管部门及时出手，多家车企被约谈，还有车企被立案调查。

“锁电”是指车企未经消费者明确同意，通过OTA(空中下载技术)远程升级或线下软件更新方式，修改车辆电池管理系统(BMS)参数，限制动力电池充电上限、放电深度、充放电功率等，进而导致车辆续航里程缩水、充电速度变慢、动力输出受限等性能下降的行为。此类操作多在夜间车辆静置时静默完成，且未经车主同意。车主往往在后续用车中才发现异常。

李彦臻

面对用户的质疑，车企的解释为“电池安全优化”，旨在降低电池自燃风险、减缓电池衰减速度，保障车主行车安全；部分车企也以“电池批次存在缺陷”“低温环境适配”为由，称“锁电”是必要的技术调整。这种将技术调整与安全保障强行绑定，表面上是安全优先，其实是将选择权从消费者手中夺走。

新能源汽车“锁电”影响行业声誉，动摇消费者信任，更对监管体系带来挑战。OTA远程升级“锁电”问题，反映出新能源汽车产业高速发展中的治理短板。电池技术上存在客观的安全风险需要管控，但对于确因电芯质量问题需要“锁电”的车型，车企不应只做“减法”，更应守好守牢“安全底线、诚信红线、法律高压线”，规范新能源汽车OTA升级行为、保障消费者合法权益。

完善法律法规，筑牢制度防线。加快出台新能源汽车OTA升级专项管理规定，明确车企、监管部门、消费者三方权责，细化OTA升级备案、信息披露、车主同意、责任追究等全流程规范，禁止未经车主同意的静默升级、擅自修改车辆参数等行为。

强化全程监管，提升治理效能。严格落实OTA升级事前备案制度，车企需完整上报升级内容、性能影响、潜在风险等信息，未经备案不得推送；搭建OTA升级实时监控平台，实现全流程动态监管；加大违规处罚力度，提高车企违法成本。

压实企业主体责任，规范经营行为。督促车企树立诚信经营理念，坚守合规经营底线，完善OTA升级内部管控机制，全面保障消费者知情权与选择权；推动行业协会制定自律公约，建立违规企业黑名单，强化行业自我约束，推动OTA技术回归服务用户的本源。

推动技术创新，实现源头治理。引导车企加大动力电池安全技术研发投入，从源头解决电池安全隐患，杜绝以“锁电”方式规避安全风险；规范OTA技术应用，聚焦车辆性能优化、安全漏洞修复开展升级，推动行业技术创新与权益保障协同发展。

安全。国家气候中心正高级工程师张颖娟提示，无论是公众还是政府部门，都应树立“防范前置”意识，密切关注气象预报预警信息，特别是养成关注滚动预报的习惯，对高级别气象预警保持警惕，提前采取应对措施，最大限度降低风险和损失。

农业方面，目前，湖北中南部、苏皖南部小麦已进入成熟收获期，河南南部、湖北北部等地小麦也陆续在5月下旬成熟。中国气象局联合农业农村部此前发布了农田渍涝和冬小麦倒伏灾害风险预警，陕西南部、河南中南部、安徽中北部、湖北北部等地农田渍涝和冬小麦倒伏风险较高。专家建议，相关地区要提前疏通沟渠、排涝除渍，做好农机调度抢收成熟小麦、油菜等作物。

城市运行和交通运输方面，由于中东部大范围降雨过程，整体雨势都偏强，部分地区短时雨强大，易造成道路积水、湿滑，公众出行需及时关注路况信息。南方山区及地形复杂区域发生山洪、地质灾害的风险高，需加强隐患点巡查监测，必要时提前组织人员转移避险。城市低洼地区及地下空间需做好防涝准备。