

坚定走好共赢合作必由之路

携手开创亚洲和世界美好未来

本报记者 袁勇 李翱 王雨婷

博鳌亚洲论坛2026年年会，已成为全球政商学界碰撞思想的高层次对话平台和联结亚洲各国、凝聚合作共识的关键纽带。这一跃变，正是亚洲区域合作不断深化的真实写照，也为新时代亚洲携手前行、共创美好未来带来了深刻启示。

越是面对危机挑战，越要坚定携手前行的信念。无惧风雨、直面危机是博鳌亚洲论坛与生俱来的品格。博鳌亚洲论坛见证并参与了亚洲和世界发展的重要历程，始终坚持扎根亚洲、面向世界，契合了亚洲各国共克时艰、共谋发展的普遍诉求。从早期的聚焦亚洲金融危机应对、区域经济发展，到近年来围绕全球经济发展、全球治理体系变革、人工智能治理等议题深入探讨，论坛聚焦时代前沿话题，探寻合作新机遇，为当今世界面临的挑战寻找应对之策，坚定各方团结合作、战胜困难、开创未来的信心。

共赢合作是亚洲发展的必由之路，必须保持开放发展的定力。亚洲是全球合作发展的高地，博鳌亚洲论坛乘全球化浪潮而生、顺合作共赢之势而兴。25年来，论坛聚焦务实合作，围绕贸易和投资自由化便利化、区域互联互通、产业链供应链稳定等议题开展交流研讨，助力释放亚洲市场潜力。虽然近年来全球贸易面临地缘政治冲突、保护主义抬头及供应链“去风险化”等多重不确定性，但亚洲区域内贸易一体化基础依然稳固，中国和东盟作为区域“稳定之锚”的地位持续凸显，彰显了亚洲区域合作的强大韧性和巨大价值。

无论风云如何变幻，亚洲始终高举多边主义的旗帜。用对话合作取代零和博弈，用开放包容取代封闭排他，用交流互鉴取代唯我独尊，这是亚洲应有的襟怀和气质。作为倡导多边主义、自由贸易与全球化的重要平台，博鳌亚洲论坛旗帜鲜明反对单边主义和贸易保护主义，为不同国情、不同发展阶段的亚洲国家提供沟通对话的重要平台，推动各方增进互信、凝聚共识，助力各国摒弃隔阂、同向而行。论坛的发展壮大，正是多边主义理念顺应人心所向的生动体现。

当前，世界来到新的十字路口，亚洲既迎来难得机遇也面临诸多挑战。博鳌亚洲论坛25年的历程，充分印证了亚洲各国的潜力、韧性与智慧。站在新的历史起点上，相信只要各国顺应和平、发展、合作、共赢的时代潮流，持续推动区域开放合作和经济一体化不断走深走实，定能共同开创亚洲和世界更加美好的未来。

3月27日，博鳌亚洲论坛2026年年会落下帷幕。在为期4天的议程中，年会围绕“塑造共同未来：新形势、新机遇、新合作”这一主题，举办了分论坛、圆桌会、对话会等一系列活动。中外各界嘉宾齐聚一堂，共商发展大计、碰撞创新观点、深化务实合作、凝聚广泛共识，共创亚洲和世界的美好未来。

热议关税战挑战

本届年会主题鲜明，一系列活动紧扣全球与区域经济社会发展中的突出问题和现实挑战，围绕关税战冲击下的全球贸易新格局、全球气候治理的挑战与前景、共同维护经济安全等重大议题展开深入交流。与会人士普遍认为，当今世界百年变局加速演进，各类全球性挑战交织显现。

贸易与关税问题成为本届年会的重点热议内容。新加坡前副总理黄根成表示，关税战与贸易战降低了市场可预期性，使国际合作更趋谨慎，互信构建面临考验，同时也推动全球供应链加快重构，各国纷纷着力降低外部依赖，企业也主动优化布局，拓展多元市场、搭建区域枢纽。此外，各国监管政策与标准差异进一步加剧了经济运行的不确定性，中小企业受到的冲击更为明显。在这样的大环境下，没有任何国家和地区能够独善其身，全球贸易体系正面临比以往更为突出的碎片化与不稳定性。

匈牙利国家银行副行长丹尼尔·保洛陶伊从央行视角指出，各方都期待更加平稳的市场环境，而关税战进一步推高通胀压力，降低资源配置效率，给经济预期和劳动力市场带来不利影响，使各国央行在政策调控上面临两难选择，中小经济体受到的冲击更为显著。

当前，中东局势牵动全球目光。芬兰前总理埃斯科·阿霍表示，频繁的地缘政治冲突加剧了能源危机，能源安全问题愈加突出。应对当前挑战的关键，在于将危机转化为推动长期转型的动力，各国应持续提升自主能源比重，加快为传统能源体系探索替代路径。

全球绿色发展进程近年遭遇多重阻碍，同样成为嘉宾们讨论的焦点。中国气候变化事务特使刘振民表示，当前，推进全球气候治理，实现相关目标仍面临重重困难，其中最突出的挑战便是美国退出《巴黎协定》。美国作为气候谈判发起方和全球主要发达国家，其退出行为对国际社会互信与合作造成严重冲击。同时，发达国家对发展中国家的气候资金支持也未能落实到位。应对气候变化离不开稳定友好的国际环境，而当前贸易保护主义抬头、各类贸易壁垒增多，都对全球绿色转型进程形成明显制约。

探索新发展机遇

全球经济正经历深刻转型，本届年会深



图① 图为位于博鳌亚洲论坛会场的万象广场。本报记者 李秋昶摄

图② 3月24日，与会人士在博鳌亚洲论坛2026年年会“关税战冲击下的全球贸易新格局”分论坛上交流讨论。本报记者 李秋昶摄

入研判转型进程中的前沿趋势，积极探索新发展机遇，助力世界经济增强增长动能、提升发展韧性。

年会聚焦“数智赋能产业升级”“人形机器人的进阶与飞跃”“人工智能(AI)+健康的未来”等议题展开研讨，并举办“北京：全球创新合作首选地”“中国能建：变局中谋新局，共创绿色能源未来”“百度智能云：十大企业级AI智能体案例”“伊利：以新质生产力应对银龄经济”等多场主题发布活动，从多元视角发掘新的市场潜力。

沙特国际电力和水务公司董事穆罕默德·阿布纳扬说：“身处当下这个时代十分幸运，新能源正迎来迅猛发展。此前很少有人能预见这场变革的速度之快，无论是新能源产业发展速度，还是市场与用户的接纳力度都超出预期，未来绿色发展领域还将涌现更多新突破、新成果。”

本届年会，机器人不但是大家热议的话题，也用行动吸足了眼球。会场外，它们以灵活姿态翩然起舞。会场内，它们和现场嘉宾同台发言、互动，引来阵阵掌声。

商汤科技联合创始人、大晓机器人董事长王晓刚表示，随着AI开放平台不断涌现，机器人正借助自我调用、反思与记忆能力实现自我进化，不再局限于单机独立运作，正逐步完成从单体具身智能到群体协同智能的跨越。随着技术的持续迭代升级，机器人正变



得越来越“聪明”，推动AI从屏幕中的“数字员工”迈向现实世界的“物理执行者”。

科技浪潮奔涌而至，中国成为本轮科技革命的中心之一。波士顿咨询(BCG)中国区执行合伙人吴淳表示，中国政府为科技创新提供了稳定的政策预期与清晰的技术路线图，再加上超大规模市场优势以及用户对新技术的高接纳度，共同推动AI等前沿技术在国内外实现快速迭代，也对全球创新资源形成了独特吸引力。跨国企业普遍看好中国在全球创新格局中日益凸显的重要地位，纷纷在华布局和完善创新研发网络。

谋求更紧密合作

无论是应对共同挑战，还是抢抓发展机遇，都离不开国际合作。3月26日，博鳌亚洲论坛理事长潘基文在博鳌亚洲论坛2026年年会全体大会上，发布《博鳌亚洲论坛关于促进亚洲区域合作的倡议》。倡议呼吁，应坚持开放发展，强化数智赋能，推动绿色转型，完善合作架构，形成有力机制支撑，深化互联互通，维护供应链畅通安全，促进包容发展，构建伙伴关系，倡导建设开放型世界经济。

印尼国家经济委员会副主席冯慧兰指出，面对各类全球性挑战，亚洲各国无法独善其身，需要依靠区域合作共同应对不确定性。各国应坚守原则底线，在深化合作中保持发展自主性，依托东盟、《区域全面经济伙

伴关系协定》(RCEP)等现有机制，持续消除贸易与投资壁垒，拓展新兴领域互利合作，坚定维护多边主义，团结更多有合作意愿的国家，在多边主义原则基础上发掘新的合作空间。

中国市场规模广阔、开放步伐坚定，是国际社会公认的理想合作伙伴。与会人士对此深有感触。

穆罕默德·阿布纳扬说：“自2007年以来，我们持续深化与中国企业在绿色能源领域的合作，这份合作还将长期延续，因为中国是我们值得信赖的合作伙伴，更是最佳选择。”

英中贸易协会CEO白彼得表示，中国超大规模市场、高水平对外开放、新质生产力发展等战略部署，与英国企业的发展需求高度契合，双边在投资领域具备显著互补优势。英中贸易协会将持续向英国企业推介中国发展规划与市场机遇，鼓励更多英国企业来华投资兴业，共享中国在高端消费、绿色发展、科技创新等领域的发展红利。

博鳌亚洲论坛秘书长张军总结论坛2026年年会重要成果时表示，论坛立足亚洲、面向世界，深化对话合作，凝聚各方共识，成为促进亚洲国家和世界各国交流互鉴、团结协作、共同发展的一块“金字招牌”。与会人士交流表示，在博鳌，人们仍将继续坚守并大声疾呼多边主义、自由贸易与全球化，仍致力于重建信任、团结合作、共创未来，让人感受到信心、希望和力量。

世界银行发布报告显示——

全球固废管理面临挑战

本报记者 梁桐

日前，世界银行发布《着眼于在2050年前建成循环经济的全球固体废物管理概况》报告指出，全球固体废物管理正面临巨大挑战，同时也蕴含着转型机遇。通过采取综合措施，加强国际合作，可实现废弃物高效管理，促进循环经济目标，为可持续发展作出贡献。

报告指出，2022年全球城市固体废物生成量达到25.6亿吨，预计到2050年将增长至38.6亿吨，增幅达50%。其中，高收入国家废弃物生成量最高，占全球总量约29%。不同国家和地区的废弃物组成差异显著，在高收入国家，纸张、塑料、金属等可回收材料占比较高，而低收入国家则以有机物为主。

但收集的废弃物再利用率相对较低，在全球范围内，填埋仍是最主要的处理方式，约占29%，其次是材料回收和焚烧发电，分别占21%和20%。

正因如此，加强固体废物管理、推进循环经济建设正成为全球范围内的主流政策。在政策建设上，越来越多的国家和地区已开始实施循环经济政策，通过立法和激励措施推动废弃物减量、再利用和回收。例如，欧盟颁布《废物框架指令》和《循环经济行动计划》等政策，为循环经济提供了新的动力；在认知提升上，公众意识和行为改变在推动循环经济中日益发挥关键作用，一些城市和地区通过实施有效的公众参与和教育计划，成功提高了废弃物分类和回收率，为循环经济的发展奠定了群众基础；在国际合作上，国际组织和多边金融机构在推动循环经济方面发挥了重要作用，通过提供资金、技术和



世界银行发布相关报告显示

2022年
全球城市固体废物生成量
达到25.6亿吨
预计到2050年
将增长至38.6亿吨
增幅达50%

图为志愿者在巴西里约热内卢科帕卡巴纳海滩上拾捡垃圾。新华社记者 王天聪摄

知识支持，帮助发展中国家提升废弃物管理能力。

报告针对全球决策者在相关政策制定上展现出不同的雄心水平，预计固体废物可持续经济建设或呈现截然不同的前景。在“高雄心”前景下，到2050年，全球城市固体废物产生量将保持在2022年的水平，实现100%的废弃物收集覆盖率，确保所有废弃物都得到妥善管理，同时能将全球回收率和堆肥率提高1倍，减少对填埋和焚烧的依赖。其中，对玻璃、金属、纸张和纸板、塑料等工程材料的回收和堆肥率达到75%，对食品和园林废物等有机废物达80%，并且确保所有废弃物都在受控设施中得到处理。相比之下，在“低雄心”前景下，虽然也将采取废弃物减量措施，但政策幅度和效果将远小于“高

雄心”前景，无法做到2050年固体废物产生量与2022年持平。收集覆盖率将逐步提升，但无法在2025年达到100%水平。回收率和堆肥率将有所增长，但在目标比例上与“高雄心”前景相比有明显差距。尽管大部分废弃物在受控设施中得到处理，但仍有一部分废弃物可能在非受控条件下处置。

报告指出，在“高雄心”前景下，循环经济将得到全面推动，资源利用效率显著提高，废弃物产生量得到有效控制，环境影响大幅降低，大量废物被转化为资源，促进经济的绿色转型。在“低雄心”前景下，循环经济的发展速度较慢，资源利用效率提升有限，废物管理问题仍然突出。尽管也采取了一些措施，但整体环境影响和经济收益均不如“高雄心”前景显著。

外企新语

□ 周明阳

跨国车企推进技术本土化

当前，全球汽车产业正迎来电动化、智能化变革的关键阶段，中国作为全球最大的新能源汽车市场，不仅是产业竞争的主战场，也是技术创新和模式创新的策源地。越来越多的外资车企加大与中国本土企业的协同合作，从研发到产品、从技术到生态，真正为中国用户“量体裁衣”。

为加速在中国电动汽车市场的布局，大众正逐步加大力度采用中国本土技术方案。日前，大众最新电动SUV已在安徽合肥投产。这款车型搭载由小鹏汽车自研的“图灵”芯片，配备L2级智能驾驶辅助系统，预计今年6月底启动交付。与此同时，大众与本土企业地平线机器人合资成立的酷睿程公司正研发先进车载芯片，旨在打造更贴合中国市场需求的人工智能驾驶核心算力方案。

业内分析指出，大众此次切换芯片供应链，是跨国车企应对中国新能源车市场激烈竞争的关键举措。作为较早布局电动化的跨国车企，大众依托MEB纯电平台推出ID系列车型，一度成为合资品牌电动化的代表性力量。然而，在中国新能源市场的爆发期，大众的技术迭代速度相对较慢，在续航、智能化体验等方面均落后于同级国产车型，销量大幅下滑，倒逼其加快推进技术本土化、供应链协同等深度调整举措。通过与本土

企业合作，大众可缩短研发周期、降低供应链成本，进而补齐智能化短板、提升产品竞争力，更好满足中国用户对智能驾驶、车机交互等方面的个性化需求。

此举也标志着跨国车企在华智能化布局迈向核心技术共创的新阶段。中国新能源汽车产业经过多年培育发展，已形成从核心零部件、整车制造到软件生态的完整产业链，在智能座舱、智能辅助驾驶等领域具备全球领先的技术实力和场景应用优势。这种情况下，外资车企在华布局早已不再是简单的产能扩张，而是转向本土化研发、本土化供应链的深度融合，形成中外协同、联合创新的新局面。大众汽车(中国)科技有限公司是除德国以外最大的研发中心，已集结超过3000名本土专家，围绕中国市场的平台和架构开展端到端的开发，从底层技术开始就贴合中国用户的使用习惯。而且，中外联合创新的成果也不仅限于服务中国市场，未来将有更多依托本土研发打造的全新车型走向全球，服务更广泛用户。



视频报道请扫二维码