

探访营商优选地

□ 本报记者 陈发明 赵梅

兰州视营商环境为生命线

走进兰州，可以感受到这座老工业城市在嬗变。

一些企业家说，以前“跑断腿”的事，现在由政府专班人员在帮着跑，企业只专心做好生产经营；有科研人员感慨，以前很多成果写论文、评完奖就被束之高阁，现在转化的渠道更通畅了；有的干部坦言，以前碰见棘手问题绕着走，现在不怕事、敢担事，还要琢磨如何干成事……

这些心声被总结为一句话：“当前的兰州呈现态势更好、气势更足、趋势更向上的发展势头。”“十四五”期间，特别是甘肃实施“强省会”行动以来的相关数据印证“兰州向上”——

全市经济增速由2022年的0.8%提升至2025年的5.5%，对全省经济增长的贡献率由5.2%提升至27.7%；5年来累计实施投资项目3270个，省外招商引资项目到位资金年均增长13%；综合科技进步水平指数达到82.61%，跃居全球科研城市百强榜第48位；连续3年入选全国营商环境创新城市，连续4年居甘肃省营商环境考评第一位。

近年来，兰州将营商环境视为“生命线”。甘肃省委常委、兰州市委书记张晓强说，对标国际国内一流水平，兰州向高标准看齐，坚决打好优化营商环境攻坚战，着力营造良好产业发展生态和创新创业生态，为推动高质量发展带来了新气象、新活力、新机遇。

培育好生态——

改革创新破解“兰州之难”

产业转型升级取得突破性进展，化解风险工作取得突破性进展，一批遗留问题解决取得突破性进展……在今年年初召开的兰州市两会上，当地政府工作报告提到的这些成绩，让人倍感振奋。

2024年11月，国务院关于《兰州市国土空间总体规划（2021—2035年）》的批复明确，赋予兰州“西部地区重要的中心城市，全国性综合交通枢纽城市”与“西北先进制造业基地、区域性科技创新高地”的功能定位。为此，兰州必须“甩掉包袱、轻装上阵”。

兰州向上，不被“历史包袱”拖了后腿。面对地方债务和中小金融机构风险，兰州市实施一揽子化债方案，开展国有资产清理盘活、国有企业重组重组、债务风险防范化解“三大攻坚战”，聚焦发展端、财政端、国资端、金融端、问题端、监管端协同发力，实现全市债务风险等级全部“退红”。同时，兰州有序清偿拖欠企业账款，单笔50万元及以下欠款全部清零。

“我们按照不同类别重塑内部主体，形成了文化旅游、交通运营、社区服务、人力服务、医疗康养等7个板块的产业新格局。”黄河控股集团副总经理王子云说，通过重组重塑，曾经负债严重的企业焕发新活力，2025年实现收入34.89亿元，利润同比增长4.64%，不仅成为兰州首家获得“双AAA”主体信用评级的国有企业，银行综合授信增加70亿元，也向市场释放出兰州国有企业稳健发展、区域金融环境持续向好的积极信号。

兰州向上，不被“遗留难题”捆住手脚。近几年，兰州坚持“新官要理旧账”，直面停摆工程和治理沉疴，重启建设中通道、G1816过境段、徐家湾和庙滩子旧城改造等搁置项目，全面建成S104兰阿公路、北滨河路西延线、黄河兰州段东段生态治理等遗留工程。同时，正视问题楼盘和安置难题，推动14个保交楼项目和71个保交房项目全部交付。

2024年，兰州尚有遗留棚改问题59个，涉及在外过渡群众2.14万户；到2025年底，已完成回迁安置1.93万户，剩余2106户预计今年将全部完成。多位兰州干部袒露心声：“历史遗留问题的解决，展现了我们不怕事、能干事、干成事的责任担当，做到了不让历史遗留问题击鼓传雷、久拖不决！”

“谁能想到，在这样一片相对较偏的区域，多个连锁餐饮品牌诞生了‘单王’销售门店。”兰州佛慈制药厂出城入园后，旧厂区改造成了佛慈1929文创广场。负责该项目运营的兰州太和企业管理有限公司总经理周建华告诉记者，当时企业整体搬迁以及新厂区投资建设占用大量资金，通过大拆大建实施项目短期内缴纳土地出让金困难较大，极易形成土地闲置。

周建华说，通过引入社会资本，融入青年智创社区商业设计理念，政府利于企，5年过渡期不改变用地主体和规划条件，将旧厂区打造成了集文化创意、科研服务、餐饮休闲于一体的活力街区综合体，实现资产有效盘活。

兰州向上，不被“路径依赖”禁锢头脑。兰州产业结构偏重的特征明显，其中石油化工和烟草曾占全市工业经济的一半

左右。破题“油烟经济”，要有新兴产业支撑。

近年来，兰州因地制宜构建以都市型现代农业、先进制造业、现代服务业和数字经济、总部经济为引领的现代化产业体系。“十四五”期间，新增高新技术企业559家，科技型中小企业1130家，年均分别增长13.2%和29.9%，累计认定总部企业103家。战略性新兴产业增加值占比持续提升，“油烟经济”比重从2022年的47.2%下降到2025年的37.4%。

激发新动能——

科产互融走好“兰州之路”

早在几十年前，兰州就建立起包括机械制造、石油化工、能源电力等在内的工业门类。与此同时，兰州也拥有以中国科学院在兰机构、兰州大学、中石油兰州石化公司、航天510所等为代表的多领域科研“硬核”力量。

老工业基地与科创资源富集叠加国家级新区的优势，让科产融合互促成为兰州推动产业动能迭代升级的关键路径，也是吸引企业投资兰州的重要优势。

兰州向上，工业基础是底气。“近3年来，公司业绩增幅都在30%以上，一方面是我们的产品具有竞争优势，另一方面也离不开兰州的发展环境。”百林科（兰州）新材料有限公司总经理王智说，自2022年落地兰州新区后，短短三四年时间，公司迅速成长为高新技术企业、中国隐形独角兽500强企业。

王智告诉记者，百林科主要从事疫苗、抗体药物、细胞治疗、基因治疗等生物制品关键工艺耗材研发制造，兰州新区化工园区产业生态成熟，企业60%左右的原料都能实现就近供应。同时，企业需要的产业工人也能在兰州新区职教园区就近招聘。

新区有新区的优势，老城区有老城区的资源。近几年，兰州市主城区积极推动“工业上楼”，强化以楼招商、以楼聚产，培育都市型工业。在兰州市城关区段家滩路604号，原甘肃甘光光学有限责任公司之前闲置的大楼内，创速空间·兰州市信创产业园正加速成长。

“我们填补了兰州市在服务器、计算机等领域生产单位的空白。”航天联合信创制造（兰州）科技有限公司总经理李勤善说，开发利用闲置楼盘，既为企业节约成本，也能迅速聚集相关企业。目前，这栋楼里已引进航天联合、拓维信息、申云科技等8家行业龙头企业，集聚中高级信创人才400余名，初步构建起覆盖“芯片适配—整机制造—系统解决方案”的产业链条。

兰州向上，科创资源是优势。2月2日，中国科学院近代物理研究所负责建设的IP-SAFE项目的加速器装置主体在兰州新区顺利完成现场安装，标志着国际首台基于超导直线加速器的阿尔法医用同位素量子产示范装置建设向前迈出最重要的一步。

IP-SAFE项目全称为“基于加速器的医用同位素药物研发平台”，项目依托近代物理研究所所在强流超导离子加速器、高功率靶和同位素分离等领域的技术积累与优势，旨在实现全球紧缺的医用阿尔法同位素——钷-225、镭-223的规模化生产，着力破解我国此类高端医用核素长期依赖进口的局面。

这样的“宝贝”，兰州可不止一个。“首套国产重离子治癌设备打破了国际垄断，万米海洋钻机、医用同位素等产品和技术的达到了世界一流水平……”谈起过去几年兰州高效转化的科技创新成果，兰州市科技局副局长王晟如数家珍。

“十五五”时期，兰州还将实施科产融合促成成果转化激励计划、科技研发综合型服务企业培育计划以及科创平台建设“全国合伙人”计划等，全力建设包括兰州智汇科技创新园在内的“黄河百里科创大走廊”20个科创平台，打造引领新质生产力发展的特色核心孵化区。

兰州向上，融合发展是动力。在不少地方，科技成果转化链条的“最初一公里”存在明显堵点，大量具有

潜力的早期成果因缺乏验证而陷入“死亡之谷”。2025年，兰州新认定了25家培育概念验证中心、中试基地。

“有了兰州市中试基地政策的扶持，我们可以做一些以前想做而没钱做的事。”张玉宝是中国科学院西北生态环境资源研究院兰州生态农业试验研究站站长，过去10多年一直在从事百合研究。走进张玉宝的办公室，一眼就能看到书架上摆着的百合新品种样品。针对兰州百合产业面临种质资源退化、繁殖效率低、产业链附加值不足等瓶颈，张玉宝及其团队将通过中试熟化关键技术，破解种源“卡脖子”难题，推动百合产业从“资源依赖”向“技术驱动”转型。

研究院去年被认定为中试基地后，张玉宝与同事们致力于构建“种质创新—品种选育—高效繁育—技术服务”全链条中试平台，为百合种业及产业提供从实验室到中试熟化的系统性支撑。

王晟说，当前，兰州正以建设“黄河百里科创大走廊”为牵引，以科创平台矩阵构建、关键核心技术攻坚、科技成果转化突破、创新企业雁阵培育、科教人才一体贯通、创新生态优化提升“六大行动”为支撑，加快推进科技创新体系高质量发展。

当好“店小二”——

政企一心凝聚“兰州之力”

春江水暖鸭先知，兰州营商环境的变化，企业感受最明显。

“我以前是做技术的，没有做过项目，同政府打交道不多。”爱玛兰州新区产业园项目负责人余江感慨道，“项目前期手续多，我对办营业执照、土地使用证这些事务完全没有概念，全是刘红章带着我去跑。”

刘红章是兰州新区企业服务中心项目代办专员，也是爱玛兰州新区产业园项目服务专班负责人。2024年6月，爱玛兰州新区产业园项目签约，当时余江的临时办公点就在刘红章的办公室里。一年多来，项目基建已到收尾阶段，余江很多工作是刘红章代办的。

“我比别人办得好，我比别人办得快”，这两句话在兰州不是一句口号，而是通过实际行动落实的营商理念。比效率、比服务、比诚信，兰州正在加力塑造“主动对标一流、敢于超越一流”的营商环境。

兰州向上，作风不再老样子。兰州百源基因技术有限公司是一家由留学归国人员和行业专家联合创办的高新技术企业，深耕体外诊断试剂领域20余年，公司总经理车团结亲历了兰州以改革破局、以服务赋能，为生物医药企业打造全链条成长生态的全过程。

“去年，在我们扩建产业化基地面临资金压力时，市、区两级金融部门主动协调，帮助公司成功获贷2000万元，为技术研发和产能扩张提供了充足资金活水。”车团结说，依托兰州高新区搭建的产学研对接平台，企业与科研院所深度合作，加速磁珠核心原材料试剂及样本前处理制备技术攻关，目前已拥有53个医疗器械生产批准文号、20余项发明专利，成为西北

体外诊断赛道的领军企业。

良好的营商环境，是企业创新活力的“催化剂”。依托兰州市及高新区“研发—中试—产业化”的完整产业生态，百源基因实现了跨越式成长，近几年销售额年均增幅达50%，2025年突破亿元大关。

兰州向上，服务不会掉链子。近期，王老吉大健康产业（兰州）有限公司常务副总经理陈志亮与同事们忙个不停。“春节档是我们的销售旺季，去年11月投产以来，每天都有新增加的经销商。”陈志亮说，经销商走进工厂实地察看，对他们销售信心的提升比较大。

广药王老吉（兰州）生产基地项目总投资3.5亿元，投产后年产能约650万标箱，是王老吉在全国布局的第4家、西北地区首家自有生产基地。

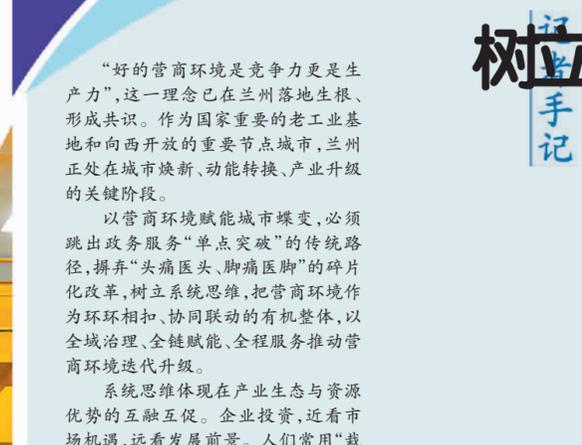
“我们在这边拿地之后，一系列报批手续和相关配套，都有专班人员对接。之前路还没有通，职能部门来现场办公，确保我们在既定时间如期投产。”陈志亮对兰州的营商环境印象深刻，“兰州的营商理念和对招商的重视度，让我们对未来发展很有信心。”

兰州向上，解难探索新路子。近几年，兰州全面推进“店小二”式服务，强化“乙方思维”，坚持换位思考，真正帮助企业提信心、解难题。

2024年，兰州中铁水务有限公司受多重因素影响，资金链持续承压，污水处理服务费收支不平衡问题愈加突出，不仅影响了企业投资的盐场堡污水处理厂正常运营维护，更制约了企业长远规划与发展信心。对此，一场旨在“精准拆弹、靶向纾困”的政企联合行动迅速开展。兰州市财政局联合市住建局、市机关事务管理局以及甘肃省陇财资产运营有限公司，反复论证合法可行的解决路径，最终为企业量身定制了一套资产抵顶陈欠污水处理费化解方案。

“目前已成功解决了我们近4000万元的污水处理费，帮助企业解决了资金难题，有效缓解了经营压力。”中铁水务集团西北区域中心总经理黎小小说，这种“政府主导、专业运作、企业受益”的模式，打破了部门壁垒，形成了强大的工作合力。每一个细节的对接，每一次难题的会商，都让企业看到了兰州市优化营商环境、真心实意帮助企业的决心和行动力。

合心凝聚的“兰州之力”，稳步前行的“兰州之路”，迎刃破解的“兰州之难”，正在催生不断涌现的“兰州之变”。



“好的营商环境是竞争力更是生产力”，这一理念已在兰州落地生根、形成共识。作为国家重要的老工业基地和向西开放的重要节点城市，兰州正处在城市焕新、动能转换、产业升级的关键阶段。

以营商环境赋能城市蝶变，必须跳出政务服务“单点突破”的传统路径，摒弃“头痛医头、脚痛医脚”的碎片化改革，树立系统思维，把营商环境作为环环相扣、协同联动的有机整体，以全域治理、全链赋能、全程服务推动营商环境迭代升级。

系统思维体现在产业生态与资源优势的互融互促。企业投资，近看市场机遇，远看发展前景。人们常用“栽下梧桐树，引得凤凰来”比喻吸引投资和人才。这棵“梧桐树”，正是一个地方的发展环境和产业生态，也是企业投资的信心所在。兰州着力化解历史遗留问题、减轻企业负担、盘活存量资源，就是以系统观念让产业基础、创新资源、开放平台形成叠加效应，增强企业落地信心、发展决心，让老工业基地的底蕴转化为新质生产力的优势。

系统思维体现在流程再造与服务集成的高效统筹。营商环境是项目建设的“强磁场”和“催化剂”，兰州市聚焦经营主体全生命周期需求，推动政务服务从“分散供给”向“集成高效”转型，以“六个通办”倒逼推动工作，以数字化赋能打破部门数据壁垒，以“店小二”式的全程帮办、精准服务提升企业获得感，让政务服务更有速度、更有温度。

系统思维体现在法治护航与柔性监管的平衡协同。优化营商环境，既要“放得开”，更要“管得好”；亲不逾矩、清而有为，这也是亲清政商关系的精髓所在。兰州不断探索完善“互联网+信用+监管”模式，深入推进信用信息创新应用，让经营主体“因信获利、以信为荣”。同时，精准把握执法的尺度、方式和温度，让各类经营主体安心投资、专心创业、放心发展。

优化营商环境没有终点。兰州正以系统思维统揽改革、打通堵点、整合资源、塑造生态，把营商环境的“软实力”转化为产业发展的“硬支撑”，把经营主体的活力转化为城市发展的动力。

记者手记

陈发明

图① 兰石装备公司研制的钻机。（资料图片）

图② 2025年兰洽会上，AI机器人与工作人员互动。（常亚金摄（中经视觉））

图③ 位于兰州新区的甘肃海亮新能源材料有限公司铜箔智造车间。（资料图片）