

记者来信

清理拖欠企业账款 各地新亮点

受到关注。随机接受调查的5省份10家民营企业反映，账款拖欠问题仍然存在，清理拖欠企业账款行动不能松懈。

记者调研了解到，相较前些年，企业账款拖欠问题整体有所缓解，但地方城投公司拖欠账款、企业连环拖欠、边清边欠等现象困扰着部分中小企业，账期拉长现象较为突出。

嘴上答应还，实际就是拖；到多部门投诉，仍不见效果……部分地区城投公司“陈年旧账”太多，即便法院已经宣判，但仍不能按时还款，成了名副其实的“老赖”，中小企业对此束手无策。赢了官司却拿不到钱，不仅影响企业发展信心，也损害了司法权威性。

在工程建设领域，项目分包转包普遍存在，成为欠薪重灾区，企业账款和农民工工资交织，形成了复杂的债务链条。尤其是基建项目，往往是垫资施工，如果账款长期不能兑现，资金透支情况严重，可能成为压倒中小企业的最后一根稻草。

企业账款，一头连着员工收入，一头连着经营发展。打好清理拖欠企业账款这场攻坚战，既是无法回避的民生课题，也是稳定企业预期的现实答卷。近年来，国家高度重视清理拖欠企业账款问题，出台了诸多举措，取得明显成效。数据显示，“十四五”以来，公布和处置重大欠薪违法行为1万多件，移送涉嫌拒不支付劳动报酬罪案件超过1.4万件。

为解决投诉无门的难题，全国违约拖欠中小企业款项投诉平台已上线试运行。但记者了解到，不少中小企业对此缺乏了解，不会利用投诉平台维护合法权益。下一步，仍需加大宣传力度，进一步提升信任度，拓宽企业投诉渠道。

面对账款拖欠，通过法律手段维护自身权益，是民营企业的选择之一。但在现实中，中小企业面临缺乏法律援助渠道、起诉周期较长、诉讼成本较高等现实难题。法律的生命力在于实施，除了立法之外，还应强化对现有法律规定的执行力度，进一步提高失信成本，破解执行难顽疾。

现金流是企业的生命线。中小企业是经济活力与韧性的重要源泉。要看到，我国中小企业资金规模小、人才吸引力不足、市场竞争力和抗风险能力弱。尤其是，当前经济下行压力较大，中小企业和民营企业经营预期和信心偏弱。提升中小企业活力，社会发展才有动力，支持中小企业发展是政府的重要责任。

中小企业的账款，既不该欠，也不能拖。日前召开的国务院常务会议指出，更大发挥金融政策作用，健全清欠长效机制，加快清理存量、坚决遏制增量。下一步，应构建全链条制度约束体系，健全常态化督导机制，强化追责问责，着力推动清欠工作落实落地，既要清理旧账，也要防新拖欠，切实为中小企业发展营造良好环境。

记者郭存举于宁波
2026年2月7日

本版编辑 徐达美 编 倪梦婷

把“问题清单”变为“改革清单”

——广西防城港市精准发力惠民惠企

2025年10月，台风“麦德姆”给广西防城港市的对虾养殖户戚振东造成了不小损失。然而，投了“对虾风力指数保险”的他，当时却感到踏实了很多。风力达标即触发理赔，灾后仅3天，49.7万元赔付款迅速到账。“过去理赔慢，愁得睡不着；现在赔款比阳光来得还快！”他立即用这笔钱订购新苗、修复设施，生产一点没耽误。

戚振东亲历的转变，是防城港市以财政金融改革撬动大保障的生动缩影。2025年以来，防城港市聚焦群众急难愁盼问题，将“问题清单”变为“改革清单”，在民生服务、惠企支持、基层治理三个关键领域精准发力，累计推出117项切口小、投入少、措施活、见效快的“小而美”改革事项，以一系列可感可及的务实举措助推高质量发展。

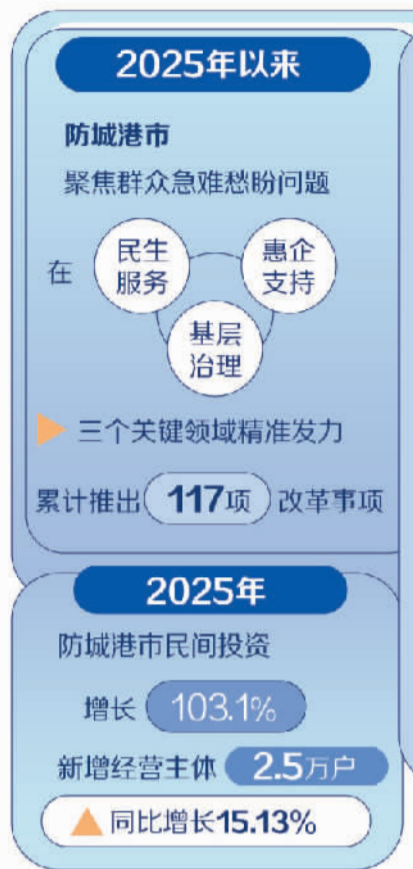
从“烦心事”到“暖心事”

企业“招工难”与群众“找工作难”并存，门诊特殊慢性病患者办理待遇认定动辄要等18个工作日，林农办理采伐手续负担不轻，上班族想在周末办理银行业务却找不到营业网点……这些看似零散的民生痛点，正是改革攻坚的着力点。防城港市的“小而美”微改革微创新，首先锚定的是人民群众的边事和关键小事，致力于把群众的“烦心事”办成“暖心事”。

“以前找工作全靠碰运气，跑遍招聘会也没找到合适的，现在防城港人社AI云端送岗太给力了，没几天就收到了录用通知。”广西和谐智慧物业服务有限公司新员工潘俊霖欣喜地说。

27岁的潘俊霖专科学历，此前求职时因缺乏专业求职技巧，岗位信息不对称，屡屡错失良机。潘俊霖通过社区AI交互机获取了定制化简历优化方案，又在AI模拟面试中打磨了应答技巧，随后参与直播带岗活动投递简历，很快就成功入职。入职后，人社部门还提供了跟踪回访的全程服务，帮他快速适应岗位。如今的他，工作稳定、收入可观，很是干劲。

“人社AI云端送岗”通过130多场直播送岗，已助力1700多名求职者成功就业。在防城港，一系列微改革微创新让变化悄然发生。门诊特殊慢性病待遇资格认定实现“快捷办”，最快1个工作日即可完成审批，惠及1600多名参保患者；林木采伐管理改革简化流程，为近7000户林农减负超330万元；覆盖全市的36个银行网点实行周末和节假日“至少营业一天”，让金融服务更加适应上班族的生活节奏……



防城港市全程跟踪服务模式推动广西宏旺硅钢及冷轧镀锌板项目如期投产。黄祖梅摄(中经视觉)

升至广西全区第二位，创下近5年新高。

市民间投资增长103.1%，企业综合融资成本全自治区最低；新增经营主体2.5万户，同比增长15.13%。

从“跑多次”到“一次办”

企业是发展的生力军。防城港市的微改革微创新紧紧围绕企业全生命周期的发展需求，通过优化制度供给、降低运营成本、持续激发市场活力和社会创造力。

位于防城港市的广西宏旺硅钢及冷轧镀锌板项目，以高性能无取向硅钢和高端镀锌板材为主打产品。该项目2025年9月建成投产至今，产量超30万吨，产值突破12亿元。2025年初，正在建设中的该项目需办理工程规划许可证和施工许可证变更、不动产抵押登记等手续，针对企业需求，防城港市启动全程跟踪服务模式，快速给予办理，保证项目如期投产。

工程建设项目审批是企业反映集中的“老大难”问题。防城港市大数据和行政审批局变“被动审批”为“主动服务”，创新推出“高效办成工程建设项目审批一件事”微改革。通过建立“项目服务库”、首创“项目策划指导会议”制度，定制“全过程审批事项清单”、实行全链条跟踪协调的“四全”服务，将项目审批平均时间压缩了50%以上，推动38个制造业项目实现了“当年签约、当年开工”。

融资难、融资贵是困扰小微企业的普遍难题。防城港市市场监督管理局联合人民银行防城港市分行和金融机构，将全市个体工商户科学划分为“生存型、成长型、发展型、名特优新型”4类，实施差异化培育策略；整合信用记录、经营特色、行业属性等多维度信息，建立“名特优新”优质经营主体动态名录库，实现企业“全景画像、信用评分、一键检索”，目前已入库商户68户。同时，设立15家个体工商户和民营企业主题银行，实现一站式服务，让“诚信”变“资产”，“多次跑”变“一次办”。

为了释放海洋经济的潜力，防城港市海洋局在全区率先探索养殖用海管理“两证同发”“三权分置”改革，将海域使用权证与水域滩涂养殖证的审批流程串联改为并联，办理时间从6个月至12个月大幅压缩至2个月左右，并创新赋予海域承包经营权抵押融资功能，成功为17户养殖户颁发经营权证，有效激活了海洋渔业发展的“一池春水”。

一项项微改革微创新如同精准滴灌的金融活水、优化流程的润滑剂，有效疏通了市场经济的“毛细血管”。2025年，防城港

从“独角戏”到“大合唱”

基层是社会治理的神经末梢。防城港市的微改革微创新聚焦基层治理的堵点难点，着力固本强基，推动治理模式从政府“独角戏”向多元主体“大合唱”转变。

港口区仙人湾社区五矿小区是2005年以前建成的老旧小区，一度既无物业也乏人管理，环境脏乱差，小区停车无序，居民经常为了停车位闹矛盾。如今，通过党建引领，创新治理模式，社区、党员、居民共同参与，成立居民自治小组，有效破解了管理难题，现在小区卫生有人管理了、停车规范了，居民居住质量显著提升。

“无物业小区管理曾是城市治理的顽疾。我市以党建为引领，创新治理模式，推动社区、党员、居民共同参与，有效破解了管理难题，促进了社区和谐与民族互融互嵌。”防城港市住房和城乡建设局房产科科长徐俊军说。

针对海洋运输业发达、船员劳动权益保障难的特点，防城港市人力资源和社会保障保障局创新发展新时代“枫桥经验”，牵头建立“船员劳动纠纷调解工作站”，整合人社、海事、工会、律师等多方力量，提供“一站式”维权服务。防城港市劳动人事争议仲裁院院长刘振华介绍，工作站成立以来，调解成功率达100%，并入选交通运输部海事局“水上枫桥”试点。

该市总工会则关注到临港企业青年职工的婚恋难题，创新打造线上交友平台，并结合线下主题联谊活动，形成“线上精准匹配+线下沉浸互动”的双轮驱动服务体系。“平台投入运行以来，浏览量已突破8000人次，注册1200多人。2025年通过工会服务牵手成功400多对，有效提升了青年职工的幸福感和归属感，为企业留住人才、稳定队伍发挥了积极作用。”防城港市总工会党组成员、经审办主任张丽凤说。

积微成著，聚沙成塔。防城港市微改革微创新，精准命中了发展的关键环节与人民群众的核心关切。防城港市委书记黄江说，这些改革的触角延伸至社会机体的末梢，用“小确幸”汇聚成城市发展的“大幸福”，用持续优化的营商“软环境”锻造出高质量发展的“硬实力”，为加快建设现代化临港工业城市注入源源不断的发展动能。



浙江省金华市东山区岭下镇两岸农业科技产业园智慧大棚里，工作人员在忙着采收百合花，供应新春佳节元宵花市场。时补摄(中经视觉)

内蒙古赤峰市敖汉旗——

治沙播绿兴产富民

本报记者 吴浩



敖汉旗萨力巴乡三十二连山梯田。(资料图片)

在内蒙古赤峰市东南部，努鲁尔虎山北麓与科尔沁沙地南缘的交汇处，敖汉旗8300平方公里的土地上拥有560万亩森林，森林覆盖率达到40.6%。而在新中国成立之初，敖汉旗荒漠化率高达76%，自然植被覆盖率不足10%。敖汉旗上演了一场跨越半个世纪的生态“逆袭”，不久前摘得“国家生态文明建设示范区”称号。通过治一片沙、绿一座山、富一方人，敖汉旗让生态红利实实在在装进老百姓口袋。

20世纪70年代，“三北”工程启动，敖汉旗的造林人握着简陋工具植树造林。那时技术落后，树苗成活率极低，老一辈造林人王玉告诉记者：“春天栽下的苗，满心欢喜盼着扎根抽芽，可一场风沙刮过后再看，树苗被吹得东倒西歪，活下来的没几棵，又心急又心疼。”不服输的林草人潜心钻研，研发出“JK45-50型开沟犁”，创新深沟大坑整地、苗木保湿等8项抗旱造林技术，将造林成活率从不足30%

提升至95%以上。

在这场绿色持久战中，涌现出无数“治沙老将”，敖汉旗三义井林场场长陈学勋便是其中一位。1991年，风华正茂的他踏上这片土地，一守就是35年，为攻克松毛虫虫害，他钻进松林日夜观察，研发的无公害防治技术让80多万亩油松林重焕生机。从推广“两行一带”可持续经营模式到编写产业发展规划，带领林场职工完成防沙造林4.7万亩，用实干诠释着“把荒漠变林海”的誓言。“敖汉旗获评全国生态文明建设示范区，是给我们治沙人的嘉奖。同时，每棵树都是活的纪念碑，守住它们就是守住家园。”陈学勋动情地说。

“过去5年，完成防沙治沙任务17.17万亩，沙

区生态实现质的飞跃。如今，16万亩沙棘林既是防风固沙的生态墙，更是百姓增收致富林，我们以沙棘为抓手，联动山杏林等资源做强林下经济，推动沙棘等林产品精深加工，让沙棘、山杏变成“金果果”。“敖汉旗林业和草原局副局长董文信告诉记者，2025年，全旗林草产业产值达16.96亿元，近万户农户通过种植、采收、务工实现增收，共享生态红利。

“公司扎根敖汉，种植近万亩沙棘，既让荒坡披了绿，守住了生态，更为百姓增加了收入。在沙棘果采收季带动200多名村民就业，人均增收超1.5万元，全旗近4000人靠沙棘产业链得到稳定收入。通过把生态价值转化为经济价值，实现生态美、产业兴、百姓富的良性循环。”内蒙古沙漠之花生态产业科技有限公司董事长胥申说。

绿水青山就是金山银山。如今，敖汉旗以生态优先、绿色发展为导向，创新“工程固沙+生物固本”综合治理模式，集中攻坚最后的61500亩流动沙地，让昔日的贫瘠沙窝子变为富民金窝子。“农闲时没啥营生，现在有沙棘企业上门收购沙棘果，我们去山上采收能挣小几千，不耽误种地还多一笔收入。”长胜镇六坝地村村民杨成雨谈起采收沙棘，脸上洋溢着幸福的笑容。

萨力巴乡的三十二连山也是敖汉旗生态转型的典范，通过“水田林路沟综合治理”，3.2万亩水土流失地变成了“青山环绕一坡田”，不仅粮食产量翻了几番，每年还吸引近10万人次游客前来打卡。“以前三十二连山这里全是荒山，风沙大，土地贫瘠，收成少。现在治理好了，修了梯田，种谷子亩产从以前的200多斤增长到现在的800多斤。不光产量高了，风沙也小了，种地不用再跟沙子较劲，机械也能进地了，省力还能多挣钱，这日子是越过越有奔头。”萨力巴村村民樊立琴说。

从茫茫荒漠到酒绿林海，从生态攻坚到产业兴旺，敖汉旗的绿色故事还在续写。“我们将始终保持‘一张蓝图绘到底’的战略定力，发扬‘不干不行、干就干好’的传统，让生态效益、经济效益、社会效益实现‘三效统一’。”敖汉旗委书记孙广通说。

