

看世界

人工智能四问

刚刚过去的2025年,对于人工智能(AI)乃至受其影响的社会各方面而言,都是不平凡的一年。在这一年里,DeepSeek(深度求索)横空出世撼动了AI竞争全球格局,中国成为全球AI领域重要领跑者;以人形机器人等为代表的具身智能应用批量落地,机器人商业化应用打开了新的想象空间;伴随AI大模型快速迭代,技术狂飙的欣

喜与投资泡沫的焦虑相伴而至;深度学习的发展以及随之而来的“超级智能”也引发了更多讨论……

当越来越多的新成果、新问题、新机遇、新挑战同时涌现,人们对于AI的思考也走入了深水区。

□ 孙亚军

1

AI驱动前景如何

时至今日,不少行业企业谈起AI时依旧感到“头大”。一方面,所有企业都知道,AI将彻底重塑企业流程,积极拥抱AI是不二选择。另一方面,想要拥抱AI也不是一件容易的事,尤其是对于传统企业而言。于是我们看到,一些企业大刀阔斧地引入AI,但投资回报不及预期;另外一些企业虽然在个别部门、个别项目中引入AI,但却无法在全公司内推广。总体来看,如何将AI的技术潜力转化为商业价值依旧是个待解难题,世人观之有如雾里看花。

麦肯锡最新发布的2025年AI现状调查报告也证明了这一点:约三分之二的受访企业表示“尚未实

现AI的规模化应用”,五分之三的受访企业认为“AI应用尚未对利润产生显著影响”。这表明,目前大多数企业还处于实现AI价值的早期阶段。

正是在这样的背景下,“AI原生”成为2025年业界讨论的高频词。所谓“AI原生”是指以AI作为企业的核心驱动力,重构企业的业务流程、商业模式以及产品样态等。不同于之前流行的“在现有系统上附加AI功能”的升级思路,“AI原生”追求的是“完全立足于AI”的颠覆式创新,力争“以AI为基因”重塑企业的“肉身”与“灵魂”。

最近在全球范围内兴起的AI原

生手机、AI原生银行均是这一理念的体现。在这些产品或组织架构中, AI不再扮演助手角色,而具备更强的自主性。

比如, AI强大的自编程能力能自主帮助开发者完成代码生成、错误修复等任务,从而极大提高软件开发效率。这被认为是当前大模型最具颠覆性的应用领域之一,也催生了一批独角兽企业。

就此,多位专家表示, AI原生意味着整个产业正在从实验探索阶段迈向实际应用阶段,“这是AI成熟度的重

要标尺”。



2

具身智能会否迎拐点

2025年,具身智能成为继生成式AI后的又一大热门,各国科技企业围绕具身智能的竞争日趋白热化。

机器狗、人形机器人、自动化的无人工厂……曾经的科幻场景如今正在走向现实。与传统AI“在计算机中思考”的存在方式不同,具身智能旨在将AI集成到机器人等物理实体上,赋予实体感知、学习、与周围环境互动等能力。人形机器人是目前具身智能最具代表性的形态之一,众多初创公司及风险投资均集中在这一领域。不少机构预测,2026年将迎来具身智能大爆发,“智能体”将迎来商业化的重要拐点。

3

投资泡沫出现了吗

2025年AI领域最具争议性的话题当数“投资泡沫”。对于此,各方存在严重分歧。

乐观者认为, AI市场潜力不可估量,当前投入巨资“相当于在为未来几十年的发展提前建设基础设施”。悲观者则质疑, AI概念已经过热,一旦泡沫破裂,会导致“非比寻常的经济衰退”。

截至2025年第三季度,双方的争论尚未呈现出胜负之象;直至2025年年底,市场的担忧情绪突然集中爆发。近期,美股AI概念股波动加剧,甲骨文和博通等企业的股价一度暴跌,随即多家投资银行和研究机构均发出“过热警

告”。他们的主要观点是,不确定的投资回报不足以支撑高歌猛进的资本市场,市场估值已经明显偏离了AI的真实价值。比如,世界经济论坛总裁布伦德不久前就公开表示,2025年AI领域投资额高达5000亿美元,但实际回报“至今尚未显现”。

另有专家表示,人形机器人的发展有“近忧”,也有“远虑”。“近忧”主要表现在具身智能对就业结构的冲击上。目前,学界已经大体形成共识, AI确实会替代一部分就业岗位,但同时也会催生新

速集聚,在短时间内改变了生产和就业结构,甚至抑制了部分领域的生产效率,这与当前AI带来的社会冲击如出一辙。但随着时间的推移,新技术带来的经济潜力会逐步释放,最终覆盖前期出现的绝大多数问题——这种走势体现在图表上就是经济学家们常说的“生产率J曲线”。基于这一逻辑,多位业内专家指出,从技术演进的角度来看,发展初期的“适度泡沫”有利于产业加快成熟,因而不必过于紧张。

4

安全边界怎么守住

2025年,先后有多位科技界知名专家预测“超越人类智能水平”的超级智能时代即将到来。与此同时发生的是,业界对于“智能边界”问题的担忧边甚。

研究表明,当前的AI大模型只在特定领域展现出卓越能力,但在处理更复杂任务时会失效,其根本原因在于AI存在“根本性缺陷”。这也是为什么图灵奖得主杨立昆完全不认同“通过扩大现有技术规模来实现通用智能”的说法,因为当前的AI大语言模型缺少包括情感、道德等“重要的东西”。但随着深度学习的发展,“未来正变得模糊不清”,虽然人类依旧可以在很大

程度上引导其发展方向,但仅仅是“失控可能性”的存在就足以让人感到不安。

2024年诺贝尔物理学奖得主、“深度学习之父”杰弗里·辛顿近日表示, AI的知识传递效率远超人类,“比人类更聪明”的智能系统随时可能诞生,人类必须立即行动以应对可能出现的风险。2025年10月,包括辛顿在内的超过800名科技专家及公众人物联名签署了一份倡议,呼吁在科学界达成“安全可控开发超级智能的广泛共识”前,暂停开发超级智能。非营利机

构生命未来研究所也持类似观

点。其在不久前发布的《AI安全指

数2025》报告中指出,目前主要人

工智能公司的安全治理水平远未

达到“值得信赖的全球标准”,这些

企业只是在技术层面你追我赶,但

没有一家企业制定出“足够完善

的策略和方案”。

可以预见的是,2026年,围绕

AI的争论将更为激烈。不过,看好

或看衰AI不该是争论的重点,在

喧嚣的技术浪潮中辨清前行的

方向才是真正值得关心的

话题。

哈瓦那街巷里的坚韧与希望

何冰 孟宜霏 蒋彪

家人搬进一所更宽敞的新房。

沿街巷前行,殖民时期遗留下来的欧式建筑构成了哈瓦那独特的城市景观。走近后,阳台上晾晒的衣物与门廊下交谈的邻居提醒着人们,这些建筑是人们真实而拥挤的日常生活空间。

在古巴首都哈瓦那街头,一辆辆色彩鲜艳的老爷车在阳光下驶过,为这座

城市增添节日气氛。在独特的古巴风情背后,许多

百姓正于岁末回望一年的艰

辛,在为新的一年生活精打细

算。而美国长期封锁给古巴经

济带来的影响,仍是他们必须面对的

现实。

“这些车还能跑,本身就是一种

‘奇迹’。”54岁的拉西尔·罗德里格斯

靠一辆已有26年车龄的小轿车维持全

家生计。在零部件长期短缺的情

况下,为了让车辆继续上路,他学会通

过网络在全球范围内寻找早已停产的配

件。罗德里格斯几个月前订购的油位

传感器和离合器组件还在路上。新的

一年,他不奢求更多,只希望这辆车

能撑下去,也希望有朝一日带着

角经营着一家鲜榨甘蔗汁小铺。“有电

就能干活,没电只能等待。”他说,由于

基础设施老化和燃料供应紧张,近段

时间古巴多次发生大范围停电,让

他的生计变得愈加不稳定。他曾设想

安装太阳能板,却止步于高昂的成本。

学者普遍认为,古巴当前的经济

困境,与美国长期实施的封锁密切相

关。古巴哈瓦那大学国际经济研究中

心研究员路易斯·雷内·费尔南德斯

说,这种持续数十年的外部压力,制约

了经济运行,也加剧了社会层面的困

难。古巴官方数据显示,美国对古巴

60多年的封锁已造成累计超过1706亿

美元的损失,是制约古巴经济复苏的

主要障碍。

虽然生活中有种种困难和忧虑,

但人们依然对新一年充满期待,人们

期盼更稳定的电力、更充足的燃料,让

日子继续前行。

(据新华社电)

本版编辑 韩叙 王一伊 美编 夏祎

来稿邮箱 gjb@jjrbs.cn