

共富路上跑出“红星”速度

在湖南省长沙市雨花区,有一个远近闻名的“红星村”。原本,它只是城郊一个普通的村庄,乘着改革开放的东风,发展村集体经济,从开办不起眼的村办企业发展到拥有百亿级农业产业化国家重点龙头企业,敢闯敢拼的红星村在2.8平方公里的土地上跑出共同富裕之路。

共同持股

站在位于长沙城南的德思勤商圈四周围环,高楼林立,人来车往。这样繁华的场面很难与30多年前种稻、种菜、养猪的红星村沾上关系。

20世纪80年代,改革开放春潮涌动,穷则思变的红星村人抓住长沙缺少规模性家具批发市场的机遇,果断利用集体积累和土地资源,成立长沙红星实业公司,建设井湾子家具批发城。这一步,不仅让村集体收获了“第一桶金”,更为后续打造德思勤城市广场、红星全球农批中心等产业地标夯实了集体经济的家庭底。

积累了一定的集体资产后,如何让它持续增值并真正惠及每一位集体经济组织成员?红星村给出答案:产权制度改革。2002年底,红星村将当时在籍的2534名村民确定为集体企业股东,迈出资产量化到人的第一步。2006年,企业开启股份制改制,组建红星实业集团有限公司,2000多名股东通过选举产生股东代表大会,共同决策生活补贴发放、产业发展等事项。这一变革带来的幸福感是实实在在的。1999年出生的张航是“股改”后成长起来的一代,她坦言:“从记事起,集团公司每月会给我家里发钱,包括我自己那份。”

随着城市化进程加快,2012年,红星村顺应“村改居”要求,调整为4个社区,村民变居民,村委会变居委会,形成“公司运作、社区服务”新格局。“村改人不散,村撤心仍齐,‘村改居’后仍以持股形式把2534名村民紧密联系在一起,共富路上跑出了红星速度。”红星实业集团党委书记、董事长罗跃说。

“认股”20多年,集体经济日益壮大,2010年破亿元,2016年破2亿元,2024年集体经济收入收支结余增幅达到8%。集体经济“口袋”日渐充盈,股东分享发展红利也水涨船高,生活补贴从2003年的1000元提升到现在的每月4000多元,20年间年度补贴增长了40多倍。

产权改革释放的红利,在瓦屋组股东胡琴身上得到充分体现。如今,她家持有的3股集体股份,仅月度分红和宅基地租金收入就能带来稳定的收入,没有了经济上的顾虑,胡琴开始追求更充实、更有品质的精神生活。她并未选择闲居在家,而是在社区的居家养老服务站应聘了一份前台工作。“在家门口为老邻居们服务,感觉特别踏实,生活也有规律。”胡琴笑着告诉记者,社区丰富的精神文明建设为她打开了一扇幸福门,工作之余,她还报名参加服务站开设的二胡、萨克斯课程,悠扬的音乐声不仅丰富了她的业余生活,更奏响了她对美好生活的追求。

在村集体的示范引领下,原有的10个村民小组也纷纷行动起来。他们在当年征地时



湖南(红星)农产品流通产业园。

(资料图片)

保留的集体经营性建设用地做文章,各自成立组级公司,主动投身产业发展。

在韶山路与湘府路交会处,一栋98米高的大楼格外醒目。这是由原红星村万西湾组股东自筹资金建设的现代化物业,红星股份经济合作联社万西湾股份经济合作社理事长张新明说:“大家把土地整合起来,经民主商议后决定自建物业,这既防止集体土地资源流失,又为股东谋得发展。建楼前,我们已与知名企业签下20年租约,仅此一项,组里每人每年可获得可观分红。”

随着城市化进程加快,2012年,红星村顺应“村改居”要求,调整为4个社区,村民变居民,村委会变居委会,形成“公司运作、社区服务”新格局。“村改人不散,村撤心仍齐,‘村改居’后仍以持股形式把2534名村民紧密联系在一起,共富路上跑出了红星速度。”红星实业集团党委书记、董事长罗跃说。

“认股”20多年,集体经济日益壮大,2010年破亿元,2016年破2亿元,2024年集体经济收入收支结余增幅达到8%。集体经济“口袋”日渐充盈,股东分享发展红利也水涨船高,生活补贴从2003年的1000元提升到现在的每月4000多元,20年间年度补贴增长了40多倍。

产权改革释放的红利,在瓦屋组股东胡琴身上得到充分体现。如今,她家持有的3股集体股份,仅月度分红和宅基地租金收入就能带来稳定的收入,没有了经济上的顾虑,胡琴开始追求更充实、更有品质的精神生活。她并未选择闲居在家,而是在社区的居家养老服务站应聘了一份前台工作。“在家门口为老邻居们服务,感觉特别踏实,生活也有规律。”胡琴笑着告诉记者,社区丰富的精神文明建设为她打开了一扇幸福门,工作之余,她还报名参加服务站开设的二胡、萨克斯课程,悠扬的音乐声不仅丰富了她的业余生活,更奏响了她对美好生活的追求。

在村集体的示范引领下,原有的10个村民小组也纷纷行动起来。他们在当年征地时

保留的集体经营性建设用地做文章,各自成立组级公司,主动投身产业发展。

在韶山路与湘府路交会处,一栋98米高的大楼格外醒目。这是由原红星村万西湾组股东自筹资金建设的现代化物业,红星股份经济合作联社万西湾股份经济合作社理事长张新明说:“大家把土地整合起来,经民主商议后决定自建物业,这既防止集体土地资源流失,又为股东谋得发展。建楼前,我们已与知名企业签下20年租约,仅此一项,组里每人每年可获得可观分红。”

面对经济压力,红星采取系列措施“让利”复苏,通过实行免租、低租政策,降低商户的经营成本,同时积极“以展兴市”,连续举办湖南名优特新农副产品博览会,现成长为中部(湖南)农业博览会(以下简称“农博会”),至今已举办了26届,为市场聚拢人气、打响品牌。这一系列“雪中送炭”的举措,让市场摆脱困局,还实现与商户的共同发展。

长沙和金胜果品有限公司总经理鲍勇在红星经营10余年,他的事业与市场同步飞跃:交易量从搬来市场时的1万多吨发展到现在的3万多吨,交易品类从10个品类发展到超30个品类的复合态经营。“我的成功离不开红星的扶持,市场慢慢壮大,商户也跟着一起成长。”鲍勇感慨,最让他感动、安心与骄傲的是红星让商户有了事业经营、市场治理的参与感、获得感、幸福感,“就像一个人有了家一样安心,我们商户早已与市场融为一体,走到哪里我都会说,我是红星人!”

首批入驻商户之一、湖南果之友农业科技有限公司董事长王伏华则被红星团队的经营理念和实干精神所吸引。他与红星共同见证了市场从中南地区崛起为辐射全国的农产品集散中心的历程。

历经20余年发展,红星大市场也完成了从1.0传统集市到2.0农批旗舰再到3.0现代化产业生态园区的转型升级。2021年1月16日,老红星水果市场正式关闭,全新升级的红星全球农批中心启幕。新中心在硬件上实现了智慧化、标准化升级,软件上则构建了远超

大型农产品综合集群交易市场,由红星农产品大市场(以下简称“红星大市场”)转型而来,交易产品来自国内各省市及28个国家与地区,年交易额达数百亿元。然而,在红星大市场开业初期,尽管吸引了众多商家入驻,但受到当时消费习惯、交通物流等限制,农产品分销困难,市场经历了连续14个月累计亏损超1600万元的艰难期。

面对经济压力,红星采取系列措施“让利”复苏,通过实行免租、低租政策,降低商户的经营成本,同时积极“以展兴市”,连续举办湖南名优特新农副产品博览会,现成长为中部(湖南)农业博览会(以下简称“农博会”),至今已举办了26届,为市场聚拢人气、打响品牌。这一系列“雪中送炭”的举措,让市场摆脱困局,还实现与商户的共同发展。

长沙和金胜果品有限公司总经理鲍勇在红星经营10余年,他的事业与市场同步飞跃:交易量从搬来市场时的1万多吨发展到现在的3万多吨,交易品类从10个品类发展到超30个品类的复合态经营。“我的成功离不开红星的扶持,市场慢慢壮大,商户也跟着一起成长。”鲍勇感慨,最让他感动、安心与骄傲的是红星让商户有了事业经营、市场治理的参与感、获得感、幸福感,“就像一个人有了家一样安心,我们商户早已与市场融为一体,走到哪里我都会说,我是红星人!”

首批入驻商户之一、湖南果之友农业科技有限公司董事长王伏华则被红星团队的经营理念和实干精神所吸引。他与红星共同见证了市场从中南地区崛起为辐射全国的农产品集散中心的历程。

历经20余年发展,红星大市场也完成了从1.0传统集市到2.0农批旗舰再到3.0现代化产业生态园区的转型升级。2021年1月16日,老红星水果市场正式关闭,全新升级的红星全球农批中心启幕。新中心在硬件上实现了智慧化、标准化升级,软件上则构建了远超

传统租赁关系的综合服务体系。商户在此不仅能租到高性价比的公寓,更能享受从供应链金融、品牌孵化、电商赋能到全球资源对接的全产业链扶持。“选择这里,不仅是选择了一个场地,更是选择了一个值得信赖、能够共同成长的平台。”王伏华说。

跳出红星

在自身发展驶入快车道后,红星实业集团主动将目光投向远方,通过专门设立的“乡村振兴办公室”,系统开展“先富带后富”的结对帮扶实践,将其富经验转化为推动乡村全面振兴的实际行动。

红星实业集团依托其成熟的产业平台与市场网络,让帮扶工作精准而务实。在茶陵,通过扶持油茶种植加工产业,不仅激活当地特色资源,更为农民创造家门口的就业机会;在永州,参与推动生猪一体化养殖项目,已形成10万头生猪养殖规模化,产品实现直供港澳,为农户开辟了增收新渠道。

近年来,红星实业集团的帮扶链路持续延伸,影响力不断拓宽。针对产销脱节、对接不畅等困扰农产品销售的难题,红星发挥农产品流通领域的枢纽作用及强大的辐射能力,在甘肃金昌地区挂牌蔬菜直供基地,专注高原夏菜的规模化种植、统一购销和市场推广,并于2025年7月在长沙成立甘味高原夏菜红星市场运营中心,助力商户“一对一”产销合作,实现产销互助共赢。

截至目前,该集团已与10多个省份30多个县的蔬菜水果主产区建立了稳固的产销对接关系。湖南湘西的柑橘,广东雷州的荔枝、福建漳州的蜜柚等一批地方特色果品通过红星搭建的“绿色通道”高效进入湖南乃至全国市场,成为消费市场的热门选择。此外,他们还利用自身展会资源,为结对地区的特色农产品提供展销平台,助其品牌知名度快速提升。

讲,为蜜柚产业注入了科技动能。通过全周期的培训与指导,复兴村的果农们逐步从“靠天吃饭”向“靠技增收”转变,曾经“粗放生长”的红心柚得以“精细管理”,产量、品质均有较大提升。“以前剪枝很随意,跟着专家学了才知道哪些枝该留、哪些枝该剪,这里面大有学问哩。”村民蔡维刚是技术培训的受益者之一,他种植的红心柚产量提升,深得消费者青睐。

凌晨4点,长沙城南的天色还未破晓,但位于雨花区跳马镇的红星全球农批中心已是灯火通明、人声鼎沸。货运卡车川流不息,来自全国乃至全球的果蔬在此汇聚、分发,商户们精神抖擞地开始了一天的忙碌。

这个中部地区规模最大、产品最丰富的

冬日时节,记者走进贵州省仁怀市龙井镇复兴村,一望无际的蜜柚林沿着山势起伏,沉甸甸的柚子压弯了枝头。蜜柚林中,果农们采摘、搬运、装车,忙碌不停,一幅“柚”乡“柚”甜的丰收画卷徐徐展开。

复兴村党支部书记曾庆永告诉记者,该村目前的蜜柚种植面积超过1800亩,年产量突破1000吨。

复兴村位于仁怀市南部,距离中心城区65公里,曾是个省级二类贫困村。虽然早在2016年就摘掉了贫困帽子,但要巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴,必须在产业发展上蹚出新路子。

复兴村的土壤为紫红泥,富含矿物质,适合柚类作物生长。此前,红心柚已在当地种植多年,但因管护技术上不去,导致品质参差不齐,卖不上好价钱。有着20多年红心柚种植经验的村民曾庆刚谈及过往,一脸无奈,“基本上全靠天吃饭,一年忙到头,也没赚到几个钱”。

“柚子产业要翻身,靠老经验肯定不管用。”复兴村驻村第一书记胡文森说,村里积极对接科技帮扶资源,聘请省里的农学专家担任管护技术指导,将课堂搬到田间地头,从春季修剪施肥,到夏季疏果防虫,再到秋季采摘保鲜,专家们手把手教、面对面

如今的复兴村,因柚而美,因柚而富,群众的日子越过越甜。

本报记者 周国平

讲,为蜜柚产业注入了科技动能。通过全周期的培训与指导,复兴村的果农们逐步从“靠天吃饭”向“靠技增收”转变,曾经“粗放生长”的红心柚得以“精细管理”,产量、品质均有较大提升。“以前剪枝很随意,跟着专家学了才知道哪些枝该留、哪些枝该剪,这里面大有学问哩。”村民蔡维刚是技术培训的受益者之一,他种植的红心柚产量提升,深得消费者青睐。

凌晨4点,长沙城南的天色还未破晓,但位于雨花区跳马镇的红星全球农批中心已是灯火通明、人声鼎沸。货运卡车川流不息,来自全国乃至全球的果蔬在此汇聚、分发,商户们精神抖擞地开始了一天的忙碌。

这个中部地区规模最大、产品最丰富的

冬日时节,记者走进贵州省仁怀市龙井镇复兴村,一望无际的蜜柚林沿着山势起伏,沉甸甸的柚子压弯了枝头。蜜柚林中,果农们采摘、搬运、装车,忙碌不停,一幅“柚”乡“柚”甜的丰收画卷徐徐展开。

复兴村党支部书记曾庆永告诉记者,该村目前的蜜柚种植面积超过1800亩,年产量突破1000吨。

复兴村位于仁怀市南部,距离中心城区65公里,曾是个省级二类贫困村。虽然早在2016年就摘掉了贫困帽子,但要巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴,必须在产业发展上蹚出新路子。

复兴村的土壤为紫红泥,富含矿物质,适合柚类作物生长。此前,红心柚已在当地种植多年,但因管护技术上不去,导致品质参差不齐,卖不上好价钱。有着20多年红心柚种植经验的村民曾庆刚谈及过往,一脸无奈,“基本上全靠天吃饭,一年忙到头,也没赚到几个钱”。

“柚子产业要翻身,靠老经验肯定不管用。”复兴村驻村第一书记胡文森说,村里积极

对接科技帮扶资源,聘请省里的农学专家担任管护技术指导,将课堂搬到田间地头,从春季修剪施肥,到夏季疏果防虫,再到秋季采摘保鲜,专家们手把手教、面对面

如今的复兴村,因柚而美,因柚而富,群众的日子越过越甜。

本报记者 周国平

讲,为蜜柚产业注入了科技动能。通过全周期的培训与指导,复兴村的果农们逐步从“靠天吃饭”向“靠技增收”转变,曾经“粗放生长”的红心柚得以“精细管理”,产量、品质均有较大提升。“以前剪枝很随意,跟着专家学了才知道哪些枝该留、哪些枝该剪,这里面大有学问哩。”村民蔡维刚是技术培训的受益者之一,他种植的红心柚产量提升,深得消费者青睐。

凌晨4点,长沙城南的天色还未破晓,但位于雨花区跳马镇的红星全球农批中心已是灯火通明、人声鼎沸。货运卡车川流不息,来自全国乃至全球的果蔬在此汇聚、分发,商户们精神抖擞地开始了一天的忙碌。

这个中部地区规模最大、产品最丰富的

冬日时节,记者走进贵州省仁怀市龙井镇复兴村,一望无际的蜜柚林沿着山势起伏,沉甸甸的柚子压弯了枝头。蜜柚林中,果农们采摘、搬运、装车,忙碌不停,一幅“柚”乡“柚”甜的丰收画卷徐徐展开。

复兴村党支部书记曾庆永告诉记者,该村目前的蜜柚种植面积超过1800亩,年产量突破1000吨。

复兴村位于仁怀市南部,距离中心城区65公里,曾是个省级二类贫困村。虽然早在2016年就摘掉了贫困帽子,但要巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴,必须在产业发展上蹚出新路子。

复兴村的土壤为紫红泥,富含矿物质,适合柚类作物生长。此前,红心柚已在当地种植多年,但因管护技术上不去,导致品质参差不齐,卖不上好价钱。有着20多年红心柚种植经验的村民曾庆刚谈及过往,一脸无奈,“基本上全靠天吃饭,一年忙到头,也没赚到几个钱”。

“柚子产业要翻身,靠老经验肯定不管用。”复兴村驻村第一书记胡文森说,村里积极

对接科技帮扶资源,聘请省里的农学专家担任管护技术指导,将课堂搬到田间地头,从春季修剪施肥,到夏季疏果防虫,再到秋季采摘保鲜,专家们手把手教、面对面

如今的复兴村,因柚而美,因柚而富,群众的日子越过越甜。

本报记者 周国平

讲,为蜜柚产业注入了科技动能。通过全周期的培训与指导,复兴村的果农们逐步从“靠天吃饭”向“靠技增收”转变,曾经“粗放生长”的红心柚得以“精细管理”,产量、品质均有较大提升。“以前剪枝很随意,跟着专家学了才知道哪些枝该留、哪些枝该剪,这里面大有学问哩。”村民蔡维刚是技术培训的受益者之一,他种植的红心柚产量提升,深得消费者青睐。

凌晨4点,长沙城南的天色还未破晓,但位于雨花区跳马镇的红星全球农批中心已是灯火通明、人声鼎沸。货运卡车川流不息,来自全国乃至全球的果蔬在此汇聚、分发,商户们精神抖擞地开始了一天的忙碌。

这个中部地区规模最大、产品最丰富的

冬日时节,记者走进贵州省仁怀市龙井镇复兴村,一望无际的蜜柚林沿着山势起伏,沉甸甸的柚子压弯了枝头。蜜柚林中,果农们采摘、搬运、装车,忙碌不停,一幅“柚”乡“柚”甜的丰收画卷徐徐展开。

复兴村党支部书记曾庆永告诉记者,该村目前的蜜柚种植面积超过1800亩,年产量突破1000吨。

复兴村位于仁怀市南部,距离中心城区65公里,曾是个省级二类贫困村。虽然早在2016年就摘掉了贫困帽子,但要巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴,必须在产业发展上蹚出新路子。

复兴村的土壤为紫红泥,富含矿物质,适合柚类作物生长。此前,红心柚已在当地种植多年,但因管护技术上不去,导致品质参差不齐,卖不上好价钱。有着20多年红心柚种植经验的村民曾庆刚谈及过往,一脸无奈,“基本上全靠天吃饭,一年忙到头,也没赚到几个钱”。

“柚子产业要翻身,靠老经验肯定不管用。”复兴村驻村第一书记胡文森说,村里积极

对接科技帮扶资源,聘请省里的农学专家担任管护技术指导,将课堂搬到田间地头,从春季修剪施肥,到夏季疏果防虫,再到秋季采摘保鲜,专家们手把手教、面对面

如今的复兴村,因柚而美,因柚而富,群众的日子越过越甜。

本报记者 周国平

讲,为蜜柚产业注入了科技动能。通过全周期的培训与指导,复兴村的果农们逐步从“靠天吃饭”向“靠技增收”转变,曾经“粗放生长”的红心柚得以“精细管理”,产量、品质均有较大提升。“以前剪枝