

企业家风采

# 从科技圈到创业圈



在江西飞尚科技传感器生产车间内，刘文峰(右)正与同事查验新生产的振动采集仪。

本报记者 刘兴史 在江西飞尚科技有限公司的研发实验室里，董事长刘文峰正与几位工程师凝视着屏幕上的数据曲线。他时而沉思，时而快速记录要点。刘文峰专注的样子，正是他多年创业历程的生动缩影。从清华园到科研一线，再到扎根乡土，刘文峰用脚步丈量出一条充满理想与担当的创业之路。在公司内部，说起刘文峰，很多员工都会竖起大拇指：“这个老板，了不起！”

今年7月，刘文峰荣获“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号。对他而言，所有的坚持都源于朴素的初心：让世界万物拥有感知，服务人们美好生活。

## “科技成果不能仅锁在实验室里，要真正落地，服务于人。”

2010年，时任交通运输部公路科学研究院副研究员、头顶“杭州湾跨海大桥建桥功臣”光环的刘文峰，作出一个令旁人错愕的决定：放弃“铁饭碗”，回到家乡江西南昌县创业，成立一家信息安全公司。“那时很多人都不能理解，但我坚信，科技成果不能仅锁在实验室里，要真正落地，服务于人。”刘文峰语气坚定。

虽是初次创业，刘文峰却始终带着一一种难得的清醒与务实。“一家企业在创

办初期就制定出可行性较高的目标不太现实，理想都是在发展中逐步成型的。只有脚踏实地，一个目标、一个目标地实现，才有可能走出自己的路。”刘文峰说。

回想起创业初期的艰辛，公司研发副总工程师王辅宋至今记忆犹新。“当时我们只有几台简陋的设备，办公室设在县城边缘的一处旧厂房，夏天像蒸笼，冬天像冷库，条件很苦。但刘总身上有股‘轴’劲儿。”王辅宋回忆说，最难忘的是，为了攻克一个传感器难题，刘总带着团队连续熬了3个通宵，累了就在行军床上眯一会儿，醒来继续调试。“他常说，底层的感知数据若不准，一切上层分析都是空中楼阁。正是这种对技术底线的死守，让我们很快在桥梁结构监测领域打开局面。”刘文峰团队自主研发的高精度智能传感设备，应用于南昌的多座跨江大桥，实现了对桥梁应力、应变、环境的全天候“把脉问诊”。

技术的价值在实战中得到淬炼。2021年5月，江西赣州市于都县黄麟乡遭遇持续暴雨，飞尚科技部署的地质灾害监测系统敏锐捕捉到山体位移数据异常。“5月6日起，位移速率持续增大，到9日13时出现陡升，系统自动触发红色预警。”当地自然资源部门

干部张建军回忆说，“接到报警，我们火速启动预案，组织受威胁的5户22人紧急撤离。当晚，山体轰然滑落……”

回想起那一刻，刘文峰仍感心悸，但更多的是欣慰：“人员撤离的第二天，山洪就来了。这让我们坚信，做的事有意义，真能守护群众安危。”截至目前，这套系统已累计触发有效预警百余次，成功守护了数百人的生命安全。

在刘文峰的字典里，技术突破没有终点。他将监测领域从桥梁延伸至地质灾害预警，在赣州5个县市布下220个预警点、1000余台“耳目”。通过自主研发的十大系列150余款感知设备，构建起“感知—传输—分析—决策”的全链条技术体系，让硬核科技从实验室走向民生一线。

刘文峰希望，把公司打造成一家能够长期立足的企业，成为行业的“头部玩家”。“我一直有一个观念，就是一定要做事。不要追逐短期利益，要冷静独立思考，不要太关注外界的看法。要能看到未来，这样才能作出正确的决策。”他说。

## “不搞创新，企业就没有明天。创新不是可选项，是生存线。”

“如果把智能系统比作‘人’，传感器就是眼睛和耳朵，负责捕捉万物最细微的变化。”在展厅里，刘文峰介绍一体化倾角计、光电挠度仪、应急监测系统等产品。在这些冰冷的金属外壳下，跳动着城市“感知神经”的核心。

公司研发副总金亮分享了一个细节：“刘总对技术趋势有种本能的敏感。他不仅关注当前的产品迭代，更着眼于未来的核心竞争力和产业链安全。他早已将力学传感器芯片级的自主研发列为关键的战略布局方向，视其为必须攻克的山头”，并持续投入资源进行前沿探索与人才储备。”这种前瞻性的视野，推动飞尚科技在精度、环境适应性和智能化方面不断突破。截至目前，公司申请知识产

权超千项。

2016年是公司发展关键转折点。这一年，公司不仅获批设立“基础设施安全监测与评估国家地方联合工程研究中心”，还在江西靖安县落地了“智慧生态·云上靖安”项目。刘文峰回忆说，为了这个项目，他带着团队在靖安的青山绿水间驻扎了数月，与当地干部、群众深入交流，将监测技术拓展到环境监测、养老守护、乡村旅游等多个生态治理场景。

“在这个时代，不搞创新，企业就没有明天。”刘文峰说。近年来，公司累计投入研发费用近3亿元。他坦言压力巨大，但信念更坚定：“创新不是可选项，是生存线。”如今，飞尚科技的触角已深入社会治理等各个领域，推动着全场景终端产业的升级。

## “企业是一个有机体，任何一块‘短板’都可能让技术优势付诸东流。”

在飞尚科技，每3位员工中就有1位是科研人员。这源于刘文峰“以人为本，科技致善”的理念。然而，这位技术出身的创业者，也经历过深刻的认知蜕变。

“曾经我笃信‘科技即一切’。”刘文峰坦言，“但随着公司从几个人发展到近300人，管理复杂程度显著提升，也容易出现纰漏。有一次，由于供应链管理方面的一个小疏忽，导致关键项目延期，我才意识到，企业是一个有机整体，任何一块‘短板’都可能让技术优势付诸东流。”公司大会议室悬挂的“闻过则喜”匾额，正是他反思的具象写照。

在工作中，刘文峰着力营造一种“问题透明化”的文化。他一直认为，最大的风险不是问题本身，而是问题被掩盖。敢于把问题摆上台面，才是改进的开始。他定期举行总经理交流会，鼓励年轻工程师反馈问题、交流思考。工程师小李记得，他曾当面指出某个产品设计存在用户体验缺陷，本以为会惹得领导不快，没想到刘文峰当场肯定了他的勇气，并立即组织专题讨论优化方案。

作为全国人大代表，刘文峰将企业管理中的“问题意识”带到履职工作中。他的调研笔记本密密麻麻记录着中小企业的融资之困、科技

成果从实验室走向市场的转化堵点等问题。他说：“要关注中小企业，引导他们靠创新‘造血’。”在2024年的调研中，他大声疾呼保障市场公平竞争，打通产业化“最后一公里”。履职人大代表期间，他累计提交近20份建议，涵盖优化营商环境、促进新质生产力发展等多个领域。他提出的《关于如何打通科技成果产业化“最后一公里”的建议》《关于规范涉企执法行为，构建法治化营商环境的建议》等，获得了相关部门的充分肯定。

在交谈中，刘文峰说得最多的字眼之一是社会责任。这4个字在他心里分量很重。自2015年起，“飞尚奖学金”在江西多所高校设立。但在他看来，简单的资助还不够。他推动公司与高校共建实验室，为学生提供实习和项目实践机会。“我们希望播下创新的种子，而不仅仅是助学的资金。”此外，他还带领公司员工积极投身公益，持续开展爱心助农活动，通过组织员工采购帮扶农产品、助力乡村特色产品推广等方式，切实回馈社会。

责任有多大，企业的道路就有多远；爱到哪里，企业就会走到哪里。“助人方能达己，只有肩负社会责任的企业才能走得更更高更远。”刘文峰是这么说的，也致力于做对社会有利的事情。

在此前落幕的第四届全球数字经济博览会上，飞尚科技展出的多项行业解决方案，涵盖智慧城市数字化治理、基础设施安全监测等领域，吸引了众多海内外客商驻足咨询。几乎同一时间，公司正式通过信息技术服务标准(ITSS)二级认证，跻身江西省智慧运维领域头部阵营。

如今的飞尚科技又有了新目标。在刘文峰的规划中，飞尚科技不仅要成为技术创新的“尖兵”，更要成为组织治理的“标杆”，让企业的发展深度融入国家高质量发展发展的浩荡洪流。刘文峰坚信，这个目标，他能实现。

# 培

戴上耳机，与自己的专属AI讲解员一起边逛边吃边聊，拍景点听讲解；借助一站式解决方案，一个人也能轻松完成“编、拍、剪”全流程创作……如今，多家智慧旅游平台上线AI旅行工具，不仅提升了文旅产业的服务质量，更以创意玩法激发文化魅力，为游客解锁更多的出游新体验。

随着文旅消费从“打卡观光”逐步转向“文旅沉浸”，叠加数字技术深度赋能，文旅产业的人才需求正经历深刻变革。一家人力资源服务商发布的《2025文旅消费创新人才需求报告》显示，消费者多元需求推动“技术+文化”复合型新岗位需求激增，智慧旅游解决方案架构师、沉浸式策划师等新兴岗位需求显著增长。这反映出行业对复合型人才的需求迫切，需多措并举推进相关人才培养。

健全文旅复合型人才机制是关键。在沉浸式、情绪化、个性化文旅日益成为趋势的背景下，各地应高度重视文旅复合人才的培养与使用，进一步完善人才发展体系，健全引进机制、优化培育路径、创新评价方式、强化激励保障，尤其要吸引和鼓励更多青年人才加入文旅行业，充分激发他们的创造力和主动性。

深化产教融合是培养文旅复合型人才的重要途径。当前，文旅复合型人才培养仍面临结构性挑战，比如，课程设置滞后于产业实际、复合型人才供给不足、产教融合深度不够等问题，制约着文旅产业的高质量发展。要重视人才培养目标与路径，构建适应新形势的新型培养体系，推动教学模式、师资结构、实践平台等方面的系统创新。同时，积极鼓励院校、企业等开展产学研合作项目，紧扣文旅特别是数字文旅发展趋势，为人才成长提供实践课题与创新平台。

打铁还需自身硬。随着AI、VR、大数据等数字技术与文旅产业深度融合，行业服务模式日趋智能化、个性化。广大文旅从业者应主动适应变化，持续优化知识结构，提升新技术应用能力，努力成长为具备互联网思维、掌握核心技术、擅长运营管理的复合型人才。

总的来说，文旅复合型人才是推动行业创新、提升服务质量、优化游客体验的重要力量。推动文旅产业高质量发展，必须紧紧抓住人才培养这一关键，为产业发展夯实人才基础，助力文旅消费在升级浪潮中行稳致远。

温济聪

# 辞职去种草

本报记者 马呈忠

隆冬时节，在宁夏银川灵武市梧桐树乡沙坝头村，灵武市同心农业综合开发有限公司负责人汪威正带领工人，加紧保养和整备牧草耕播、收割等各类农机设备，为来年开春种植青贮玉米、苜蓿等饲草料做足准备。

“这些年，我们不断积累田间管理经验，积极应用水肥一体化等高效技术，今年青贮玉米等牧草实现了增产。”汪威介绍，收获的牧草约七成销往周边畜牧养殖企业，其余供给自家肉牛养殖场，初步形成了“草—畜”产业良性循环。但他也清醒认识到，要走稳走好“草—畜”循环农业的工业化之路，仍需在精细化、标准化上下功夫。

眼下，汪威正在探索一条契合当地实际的现代农业发展路径，努力让循环农业释放更大效益。

时间拉回至2009年，汪威考入四川大学，成为村里为数不多考上重点大学的学生。毕业后，他进入宁夏的一家煤化工企业，端上了令人羡慕的“铁饭碗”。然而，从小在农村长大的他，始终对土地怀有深厚感情。“初中高中暑假，我就跟着父亲到甘肃、陕西等地收割水稻、收购饲草。农村天地广阔，发展现代农业我更有干劲。”2014年，怀揣对农业的向往，汪威毅然辞职，重返乡村。

宁夏地处黄奶源带，养殖业快速发展催生了对优质牧草的旺盛需求。当时牧草多在宁夏南部山区雨养区种植，受地形和气候限制，产量低、商品率不高，难以满足规模化养殖需求。“灌区通过精细化管理，一年可收4茬，还能实现全程机械化，发展前景广阔。”汪威敏锐地把握了这一机遇。

然而，规模化种植远比他想象的复杂。“原以为种地很简单，接触后才知学问深。”汪威坦言，“苜蓿顶土能力弱，对墒情要求高，一次种不好，可能影响后续多年的产量。”土地平整高差应控制在5厘米到10厘米内，作业要选在土地半冻或化冻后的最佳时机，农时一刻不能耽误。

创业之路并非坦途。2015年，他种植的3000亩苜蓿因播种过晚、土壤过干，出现出苗不齐等问题。

“更大的挑战还在后面。”汪威回忆，“苜蓿收割期最怕下雨。一次连雨天导致3000亩牧草叶片脱落、大面积发霉，损失近半。”这次经历让他深刻认识到，传统种植模式已难以适应现代农业要求。

为了解决问题，汪威开始外出考察，寻找方案。了解到裹包青贮技术后，他眼前一亮：这项技术不仅能提升饲草品质，更能大幅缩短晾晒时间，可有效解决苜蓿雨天晾晒发霉难题。看准方向后，他果断筹资500万元引进设备，并进行相关技术研发。

经过不懈努力，苜蓿产品质量趋于稳定，晾晒期从6天至7天缩短到18小时至24小时，生产损失率从20%降至3%。

就在事业渐入佳境时，新的挑战接踵而至。产能提升带来产品积压和资金周转压力。“苜蓿因雨受损的经历，让我萌生了延伸产业链的想法。”汪威说。2020年，他在灵武养殖园区建起肉牛养殖场，目前肉牛存栏量达到4000多头。产业链的延伸让他在市场波动中掌握了主动权：饲草价格低时，养殖成本下降，养殖环节可弥补种植利润；

饲草价格高时，直接销售利润可观。

事业走上正轨后，汪威并未止步。他与宁夏大学农学院合作，探索出“小黑麦+玉米青贮”一年两熟复种模式，相较传统种植增产近40%，每亩增收800元。

为带动更多人参与现代农业，汪威积极推广订单种植，免费为农户提供种子、化肥和技术指导，并设定收购保护价，帮助村民节省人工、稳定增收。2025年，公司流转土地6.1万亩，支付农户流转土地费用近3000余万元，带动周边农户种植饲草1.5万亩，还带动周边60余户农户长期从事饲草运输。

如今，汪威已拥有激光平地机、植保无人机、打捆机等150台(套)农业机械，饲草耕、种、收全程机械化率达95%。每年3月至11月，这些机械穿梭在灵武市、同心县、盐池县等地田间，成为一道亮丽的风景线。

今年33岁的汪威先后荣获全国乡村振兴青年先锋、全国最美农机合作社理事长、第27届中国青年五四奖章等荣誉。但他清醒认识到：“现在的农业模式与10年前大不相同，产品标准化、产业精细化、服务体系化要求越来越高。”瞄准农业工业化目标，汪威在完成种植加工标准化后，正朝着精细化管理与创新持续迈进。



汪威(右一)和工人正在检查农机。

本版编辑 王琳 林语霁 姜 编 高妍