

看世界

巴厘岛靠什么转型金融中心

巴厘岛，这个以阳光、沙滩闻名的全球旅游胜地，正被印度尼西亚政府赋予新的使命——成为区域性金融中心。若此计划落地，这座“度假天堂”或将在文旅产业的底色上再添一抹金融服务的光晕。

从旅游到金融，巴厘岛的转型之路能否走通？

不少人都认同，巴厘岛的转型诉求源于其经济结构的先天脆弱性。作为全球知名旅游目的地，每年百万量级的游客数量为当地经济注入了活力，但这种“一业独大”的格局也必然预示着脆弱的抗风险能力：一旦遭遇公共卫生事件、地缘政治危机等不可控因素，当地经济就很有可能陷入全面停摆。“正是这种单业态依赖困局，让印尼政府下定决心推动经济多元化，而金融中心建设正是那个‘关键抓手’。”印尼媒体如此评论。

目前，将巴厘岛打造成金融中心的构想已经得到政府层面的认可。据彭博社报道，印尼总统普拉博沃对该计划持明确支持态度，主张以印度古吉拉特邦国际金融科技城（GIFT City）和迪拜国际金融中心为蓝本，在巴厘岛规划出一个“特殊金融区”。据称，该计划正处于推进阶段：印尼财政部与国家经济委员会正在起草相关提案或草案。其核心设计包括税收与监管豁免、简化审批流程等，目标直指印尼长期存在的管理效率痛点。有专家组成员建议，可借鉴新加坡经验，引入独立法律框架，以提升国际投资者信任度。

事实上，将巴厘岛升级为区域性金融中心的构想已经提出有一段时间了。2024年7月，时任印尼首席

投资部长卢胡特·潘贾伊坦曾公开表示，印尼正在制定

针对家族办公室的指导方针和监管框架，详细内容于当年10月公布。

就此，多位长期深耕家族办公室业务的业内人士均表示，对印尼政府的选择并不意外。一方面，得益于财富效应和高净值人群数量的增长，全球家族办公室业务增长迅猛，其中又以亚洲和中东地区增长势头最猛。另一方面，根据全球高净值人群调查，从21世纪20年代初开始的10年内，是家族企业掌舵人交班的密集期，财富代际传承的需求集中爆发。正因为此，此前在亚洲地区一直走在前列的新加坡和中国香港已经推出多项新举措，力争进一步扩大家族办公室业务份额，同时多个国家也纷纷推出了自己的计划，希望能够趁着市场上升期入局。

仅就印尼本国的情况而言，该计划还承载着国家经济振兴的重任，因而尤其值得关注。

当前印尼正面临经济增长压力，尽管一些国际机构预测其2025年经济增速将超过5%，但距离8%的增长目标仍有不小的差距。印尼专门负责推动投资、产业升级和政策制定的政府部门投资与下游化部明确提出，希望2025年至2029年期间吸引逾7000亿美元投资，巴厘岛金融中心正是吸引外资的重要载体。

然而，理想与现实之间横亘着多重挑战，最突出的是环境与基础设施建设的矛盾。作为成熟的旅游目的地，巴厘岛对各类资源的开发度极高，环境综合承载能力已逼近极限。一方面，旅游业消耗了大量淡水，导致当地部分村庄日常生活严重依赖地下水；另一方面，绝大多数发电、输电、储电设施均处于满负荷运转状态，短期看无力进一步提升供电能力，如何在不增加生态负担的前提下提升金融产业基础设施建设水平，是亟待破解的难题。此外，当地已于2024年9月出台禁令，

暂停在4个热门区域新建酒店、别墅等设施，期限或长达10年。这意味着，小小的巴厘岛要在满足游客住宿需求的基础上为更多金融人士提供服务，能力同样捉襟见肘。

同时，区域竞争的激烈程度也不容小觑。目前，东南亚多国均在加速布局金融中心：马来西亚本身就是亚洲地区伊斯兰金融枢纽；菲律宾已经立法简化投资流程；越南方面明确表示，计划打造胡志明市与岘港“双金融中心”，并推出“免9减半+10%封顶”的税收优惠及70年土地租赁期等政策，以吸引更多国际金融机构落户……巴厘岛要在这样的竞争格局中突围，难度可想而知。

值得关注的是，巴厘岛金融中心计划已获得桥水基金创始人瑞·达利欧的支持。作为全球最具影响力的投资人之一，达利欧不仅担任印尼主权财富基金达纳塔拉基金的顾问，还以普拉博沃总统非正式顾问的身份深度参与金融中心规划。桥水基金与达纳塔拉基金已初步达成合作意向，计划引入首批5亿美元国际投资，用于巴厘岛金融区的绿色基建。此外，达利欧还牵头促成了巴厘岛与全球多家私人银行的对接，瑞银、摩根士丹利等机构均表达在巴厘岛设立财富管理分支机构的兴趣。这种国际智力与资本的双重支持，为巴厘岛对接全球金融市场创造了有利条件。市场研究机构测算，若该计划顺利落地，预计首批入驻的国际金融机构将超50家，初期管理资产规模或超200亿美元。

另有专家分析认为，从区域格局看，巴厘岛金融中心计划是东南亚金融版图重构的缩影。

随着东盟国家纷纷发力金融产业，区域内既竞争又互补的格局进一步明朗。印尼若能依托人口规模与资源禀赋，并结合巴厘岛的国际知名度，或可在财富管理、跨境资本对接等领域实现差异化定位。

如今，巴厘岛转型已迈出试探性步伐。尽管现阶段讨论成败为时尚早，但可以肯定的是，印尼已然在优化经济结构、融入全球金融体系方面显露出勃勃雄心。无论结果如何，这场“度假天堂”的金融探索，都将成为东南亚经济多元化进程中的重要注脚。



脑洞

和英国最像的国家是谁

心结。

长达数个世纪的对抗，也在其国民心中沉淀为一种文化距离。比如在饮食文化上，英国作家毛姆曾在作品中写道：“西班牙人（的饮食）粗糙而节省。即使食物不佳又烧得难吃，他们也似乎并不在意。”参加过西班牙内战的英国小说家乔治·奥威尔则形容西班牙辣香肠“尝起来像肥皂”。甚至近期，两国网民还为一道英式“西班牙土豆饼”的正宗做法争论不休，引来大量围观。

事实上，仅从一些“硬数据”便可看出，丹麦与英国完全不一样——从绝对规模看，英国GDP总量远高于丹麦；但从人均GDP来看，丹麦却大幅度领先英国。丹麦人口不足英国的十二分之一，产业结构大相径庭，税制也与其相差甚远。因此有舆论指出：“不同国家间的交流固然可取，但也需警惕‘网球运动员模仿游泳运动员’式的错位。英国应多关注那些与自身具有更多共同点的国家。”

那么，哪个国家和英国有最多共同点呢？英国媒体依据人口、人均GDP、税收等重要数据以及婚姻、生育、文化习俗等文化指标，对经合组织国家进行了“相似度匹配”排序。结果，不少大众心目中的候选对象纷纷落选——法国税收太高；美国体量太大；德国、荷兰、比利时的综合排名也都差了一点点。最终，以微弱优势胜出的国家是——西班牙。

对英国人而言，这个结果说得上令人大跌眼镜了。两国历史中，最不缺少的就是长期对抗。16世纪，西班牙凭借“无敌舰队”称霸全球，英国则是新兴的海洋挑战者；1704年，英国以武力从西班牙手中夺取了直布罗陀，控制了地中海的西口，并于1713年正式取得其主权，这一问题至今仍是两国的历史。

在政治建构上，两国形成现代国家的基础也

类似。英国由英格兰、苏格兰等王国联合而成，西班牙则由卡斯蒂利亚、阿拉贡等王国合并而来。这种“复合君主国”的起源，为两国如今同样面对地区分离主义运动的现状埋下了伏笔。与此同时，历史上多元文明的相遇，也促成了社会文化上的包容性，体现为民众对多样化生活方式的选择。

地缘心理层面，两国亦呈现出有趣的同步。西班牙因经济发展阶段和文化特征，长期自视为“欧洲的边缘”；而英国也通过脱欧，强化了自身在地理与心理上和欧洲的疏离感。这种相似的自我认知，深刻影响了两国民众对欧洲一体化的矛盾态度：在经济与文化上与欧洲大陆紧密依存，却在身份认同上刻意保持距离。

为何这样的结构性相似长期被忽视？语言，或许是一道温柔的屏障，也是思维路径的隐形“向导”。长期以来，英国习惯于在英语文化圈寻找参照，构筑了相对封闭的“认知舒适区”；而西班牙则因不同的历史叙事与语言体系，常被置于“他者”阵营。

一项思路清奇的调查、一个出乎意料的结论，恰在不经意间给了人们提示：一个醒：换一个角度看世界，或许真的不一样。



位于亚马孙河入海口的马拉若岛是世界上最大的冲积岛，每年雨季时有一半面积会被洪水淹没，生态系统十分脆弱。近些年，巴西农业研究公司在当地开展生态农业尝试，帮助居民改善生产方式，在保护生态环境的同时提升经济收入。

马拉若岛北边为亚马孙河主流，南边为帕拉河，面积达4万平方公里，是世界上最大的完全被淡水包围的岛。该岛紧靠赤道，属于热带雨林气候，多沼泽和热带森林。由于水路阻隔，人烟稀少，用联合国人类发展指数来衡量，该岛是贝伦所在帕拉州最贫穷地区。

“马内亚伊”示范中心位于萨尔瓦特拉市，距离贝伦直线距离约80公里。受潮汐因素影响，记者近日跟随巴西农业研究公司团队，早上6点多就乘坐快艇从贝伦出发，9点过后抵达马拉若岛卡马拉码头，之后又乘坐半个多小时的大巴车，才抵达该示范中心所在的村落蒙萨拉斯。

“马内亚伊”是葡语音译，意思是“阿萨伊林最低生态影响耕作方式”。阿萨伊棕榈树也叫作“千叶菜棕”，可以长到25米高，其果实、叶子和内胆等均可食用。“千叶菜棕”名字由来可能就是其独特叶子结构和能够作为蔬菜食用的嫩茎。

帕拉州是巴西阿萨伊棕榈树分布最广的地区，阿萨伊果产量占全国约90%。近年来，阿萨伊果在国际上声名鹊起，其果肉富含维生素C、磷、钙、铁等营养成分，且含有大量多酚和花青素，抗氧化效果显著，因此被誉为“超级水果”“保持青春的神奇果实”。

当地村民伊沃尼告诉记者，以前由于阿萨伊果卖不出价钱，他们主要是卖“棕榈芯”挣钱，也就是阿萨伊棕榈树的内胆，所以会在棕榈树还未长成的时候就加以砍伐，取出其鲜嫩内胆。后来阿萨伊果市场价格上涨之后，村民砍伐其他作物，只种阿萨伊棕榈树，但阿萨伊果产量总是上不去。

巴西农业研究公司项目负责人安德森·塞拉维亚介绍，“马内亚伊”是一种混合农业模式，它根据当地整体生态系统确定作物品种，在一定范围内，除了阿萨伊棕榈树之外，还必须保留若干其他原生树种，同时也会种植菠萝、木薯、柠檬等作物，从而形成一个完整生态链。

蒙萨拉斯生产合作社负责人卡洛斯·维森特表示，“马内亚伊”给当地村民带来实实在在的好处。从项目在当地执行一年多的情况来看，阿萨伊果产量同比增长30%左右，尤其淡季产量明显高于以往产量，阿萨伊果能够在市场上卖到更好的价钱。

蒙萨拉斯村隶属于萨尔瓦特拉市，“萨尔瓦特拉”在葡语里的意思是“拯救地球”，而他们目前从事的生态农业项目，正是有利于环境保护的有益尝试。

陈威华
赵焱
杨家和

亚马

杨啸林