

企业家风采

永无止境

“看，我们厂区的木棉花开得多么热烈，明年要在这里搞个摄影大赛。”在位于海南省儋州洋浦经济开发区的海南澳斯卡国际粮油有限公司厂区前，澳斯卡粮油董事长张慧满怀激情地向记者介绍。

一年多前，2020年6月，张慧随投资考察团首次来到洋浦，这里热火朝天的干事创业的场面感染了她。“我放下退休的念头，决定在这里开启人生的‘二次创业’。”她说。

生产中国油、放心油，生产中国好粮油，是张慧一直坚守的初心。“如今满负荷的工作，让我越来越有干劲，我想继续干点有挑战、有意思的事儿。”她说。

创业缘起

张慧和澳斯卡粮油的故事始于2020年。

这一年，《海南自由贸易港建设总体方案》发布。当时前来海南考察的企业很多，张慧在实地考察后毅然入局，投入十几亿元兴办工厂。她最初的设想是，在洋浦建设一家年产百万吨的粮油企业，利用海南自贸港政策，加工大豆、菜籽等大宗原料，打造具有竞争力的产品体系。

张慧敢为人先的背后，是浓厚的家国情怀和对事业更进一步的渴望。

张慧说：“我是1978年的中考生，既是改革开放的见证者，也是改革开放的受益者。随着国家实施西部大开发战略，我来到广西，投入防城港市的建设，并于2013年创立防城港澳加粮油工业有限公司。现在，海南自贸港建设正在加快推进，我又迎来了人生发展的重要机遇。”

“第一次来就被这里的建设热情感动。”张慧说，“海南自贸港依托国内大市场，面向全球市场，发展前景可期。洋浦的深水码头是海南众多港口里条件最好的一个，可以为企业节省物流费用；而自贸港的相关政策红利将为企业带来更大机遇。”

签完投资协议后，张慧提出：起步就提速，开局就争先。要赶工期、赶进度，必须赶上第一批海南自贸港封关测试项目。

张慧找到设备生产厂家和施工单位，要求他们倒排工期，一边进行土建施工，一边设计。

安装设备。当时，设备厂家摇摇头连说：“6个多月就让工厂投产？不可能不可能，你这是在开玩笑。仅设备制作就需要几个月的时间，水路运输到港又得一个半月，还要安装、调试，这些流程都需要时间。”

张慧却坚持：“我知道难度很大，水运慢就走空运。我们要努力一把，争创奇迹。”

张慧招标来16家施工单位，1000多人同时上工地，开展施工竞赛。“白天晚上不停施工，我就在广西防城港和海南洋浦两地跑着办公，常常是那边下班就动身往洋浦赶。两地大约10个多小时的路程，我就在车上休息，正好天亮到洋浦，立即投入工作。”

在高效的工作状态下，澳斯卡粮油两个半月完成项目审批，6个半月建成投产，比同类项目时长缩短18个月。“项目的快速建成，离不开当地有关部门的大力支持。洋浦管委会、海关等部门提供的保姆式服务让我特别感动，只要我们提出问题和需求，他们都能及时提出解决方案。”张慧感叹。

澳斯卡粮油副总经理曹又华告诉记者，澳斯卡粮油是海南自贸港政策受益者。自2021年投产至今，公司累计享受加工增值减免关税约3亿元。企业还享受到“双15%”所得税、自用生产设备“零关税”政策、多功能自由贸易账户等多项政策红利。

在发展过程中，澳斯卡粮油参与多项自贸港政策的首单、首批测试，为封关运作积累了宝贵经验。张慧说：“很多政策细节在我们的建议下优化了。”

创新制胜

让人们吃上好的食用油，是张慧追求的目标。

张慧一直跟踪学习世界粮油业的先进技术，并对标国际标准。她始终认为：“创新是企业发展的核心动力，品质是企业的核心竞争力。”

今年8月26日，由江南大学与澳斯卡粮油共建的营养食用油创新研究中心正式揭牌成立。张慧介绍，营养食用油创新研究中心将聚焦健康食品领域，开发高端食用油产品，突破行业关键技术，促进科研成果的转化和应用。

张慧和武汉轻工大学、河南工业大学、海南大学、中国热科院等高校和科研机构建立紧密的合作关系，积极参与重点研发项目。她还被聘为中国粮油学会油脂分会第九届委员会专家组成员，带领团队研发的“大型智能化油料E型浸出装备”曾荣获中国粮油学会科学技术奖一等奖。

“我每年都在知识积累方面花费不少时间，学习行业内先进的工艺和技术，及时了解行业最新动态。希望我们永远在奔跑，永远在改进。”张慧始终保持着

勤学的状态。

澳斯卡粮油在引进粮油加工设备的同时，还自主创新工艺技术，为行业转型升级提供新思路。“建厂之初，我们就对标国际最高标准，打造现代化数字工厂和智慧工厂。”张慧说。

走进澳斯卡粮油智能化车间，自动化生产线高速运转。智慧工厂管理系统实现实时数据更新、在线产品检测、全厂能耗自动生成等高度智能化流程。张慧说：“在生产工艺流程中，工人的操作越来越少，产品质量却越来越高。得益于自动化生产，我们的生产效率提升30%以上，能耗降低15%，产品批次合格率达99.98%。”

这两年，澳斯卡粮油的研发经费每年超过1亿元，每隔一两年就要进行系统设备的改造升级。

令张慧感到欣慰的是，智能化的投入最终转化为实实在在的经济效益。通过AI智能工厂建设，澳斯卡粮油能实现“三级跳”——从2021年的19万吨跃升至2022年的42万吨，再到2023年的90万吨，年产值则从50亿元跃升至80亿元。

“民营企业要勇于承担创新的任务。希望我们先做强，在做强的基础上再继续做大。”张慧笑着说道。

不惧挑战

张慧认为，当前国家大力支持民营经济发展，面对海南自贸港建设等历史机遇，民营企业应主动作为、抢抓机遇，坚持创新、提升质量。

今年8月7日，澳斯卡粮油第一批5000吨大豆油出口订单，顺利从洋浦保税港区通关出区，从集装箱码头发往印度。“此次出口不仅彰显了自贸港政策的优越性，更展示了我们企业在拓展国际市场方面的潜力。”张慧说。

“我们现在是产品出海，未来希望借助自贸港的翅膀，实现技术和管理出海。”张慧立志，要把澳斯卡粮油打造成为行业内的国际交流平台。“现在，已有来自40多个国家和地区的同行来到厂里，参观学习油脂制造先进技术，不仅促进了企业发展，也加强了国内外企业间的联系。”

建设具有旅游特色的先进制造业工厂，是张慧对公司发展的愿景之一。

让张慧备感自豪的是，澳斯卡粮油已正式入选海南省科普基地，参观者

可以近

距离感受智

慧工厂管理系

统，看到实时数据

更新、产品指标在线检

测、全厂能耗自动生成报表等高

度智能化生产流程。同时，澳斯卡粮油设

立了感应展厅、食用油生产动画等项目，

为参观者的科普之旅增添趣味性。

对于公司的发展，张慧始终有着坚

定的信心。她说：“经营管理企业的过程

很快乐。我一直在不断爬坡、不断前行。”2024年，澳斯卡粮油成功入选第八

批农业产业化国家重点龙头企业，并在

“中国农业企业500强”中位列第168名、

粮油行业20强中排名第13位，油菜籽加

工在全国名列前茅。

2025年7月，张慧荣获“优秀中国特

色社会主义事业建设者”称号。她说：

“这份荣誉是对我个人奋斗的认可，也是

对公司全体同仁拼搏的褒奖。今后，我

将继续积极回报社会，在乡村振兴、公益

事业、社会责任等方面持续发力，为推动

海南自贸港建设贡献力量。”

当前，传统产业正向高端化、智能化、绿色化转型，新能源、新材料等战略性新兴产业加速壮大，新质生产力正在稳步推进。打造新质生产力既需要“高精尖”科技人才，更需要大批高层次技术技能人才，职业教育作为技能人才培养主阵地，应积极适应新质生产力快速发展、产业迭代与技术革新加快的新形势，肩负起培养大国工匠的重要使命。

紧贴产业发展趋势设置专业，是提高职业教育适应性的应有之义。当前正处于产业转型升级的关键时期，职业教育专业应具有产业联动性。产业布局在哪，专业设置就要与之对应；产业升级，专业设置也要随之迭代。去年教育部对高等职业教育专科专业布点进行了较大优化调整，与2023年度相比，新增专业点6068个，撤销专业点5052个，这是自2021年新版《职业教育专业目录》发布以来调整幅度最大的一次。此次专业调整聚焦国家发展重点战略、区域社会产业需求、国计民生迫切需求，与我国现代产业发展高度匹配。通过紧密对接产业升级和技术变革趋势动态调整专业，不少职业院校从注重自身循环发展的小逻辑，转到服务产业发展和区域发展的大逻辑上，为国家和地方经济转型升级提供了有力支撑。

根据岗位需求变化调整人才培养模式，是职业教育与产业升级同频共振的关键。随着技术进步，各行各业对能够适应挑战、引领创新的技术型人才需求越来越大，人才培养需要更精准地适配企业需求。市域产教联合体和行业产教融合共同体的构建，实现了教育链、人才链与产业链、创新链有机衔接。企业参与制订人才培养方案，提供真实生产场景；职业院校也方便根据岗位需求变化适时调整教学内容。同时，企业的智能化转型亟需职业院校培养更多复合型技术技能人才——具备跨学科知识、多种技术技能及系统性思维。职业院校不仅要加强创新创造类课程与实践训练，培养学生的批判性思维、设计思维等能力，还须着力打造“双师型”教师队伍，培养更多兼具企业实战经验与课堂教学能力的优秀教师。

当前，我国已基本建立起“中职—职业专科—职业本科”一体化职教体系，打破了职业教育止步于专科的“天花板”。但与普通教育相比，职业教育学生的成长成才路径在横向融通和纵向贯通上还存在堵点。破解这一难题，一方面要提升中等职业教育质量，提升关键办学能力；另一方面要积极开展普职融通，探索中职学校与普通高中课程资源共建共享，拓宽职教高考升学通道，推动职业学位与工程硕士、应用型博士等互动互认。相信在“人人皆可成才、人人尽展其才”的教育生态下，职业教育必将成为支撑中国制造的坚实脊梁。

李丹

当好行车指挥员

本报记者 周琳

“客车T122次4道出站信号好了，津霸线运行。”天津车务段北仓站行车信号楼内，车站值班员王雪松布置着发车进路。

工作12年来，中国铁路北京局集团有限公司天津车务段北仓站值班员、行车甲班组长王雪松连续多年荣获中国铁路北京局集团有限公司先进生产者、暑运立功竞赛先进个人、优秀青年志愿者等荣誉。

北仓站是一个多方向车站，南北连接京沪、津霸、南曹等7个方向13个接口，日均办理接发车467列，是国铁北京局接发车方向最多、作业量最大的中间站之一。截至今年9月30日，该班组已实现连续安全生产17424天。作为班组组长的王雪松深知，守住这份安全必须练好基本功。

多年来，王雪松雷打不动地每天坚持进行非正常行车演练，带动班组钻研业务，大家常说他是一本鲜活的“安全作业教科书”。

耳听列车预告，眼盯操作台，脑子里同时思考列车是否技术停车、是否有临客调度命令……这是王雪松的工作日常。他坚信“喊破嗓子不如干出样子”，日夜班后，他总是拉着值班同事进行非正常行车演练。他还给自己设定了一个标准：1个小时内的列车运行情况、每合机车放行、每条股道运用，都要了然于胸，这样才能保证接车、开车互不影响。

2023年7月，王雪松所在班组成員李善云，由于身体原因从北仓站值班员岗位上退下来，转任信号员，王雪松接替

他任职。上岗第一天，李善云就把记满股道分布、应急措施的小本塞给王雪松，嘱咐他“心里有个数”。每当王雪松处置复杂情况时，李善云师傅总会给出合理建议，一句“我给你盯着，你抓紧联系”，让王雪松倍感踏实。

“刚接任值班员那会儿，心里别提多紧张了。”王雪松回忆，“总怕会车安排不当耽误列车。”关键时刻，李师傅总是耐心鼓励：“大胆接！不敢上手哪能练出来！”从那以后，王雪松便默默记客车、货车的大致运行时间，一心想着最大化利用时间与线路，高效接发列车。时间久了，心里也便有了数儿，千起活来愈加顺手。

行车岗位的每次接发车，都像一场精密的协作战役，单靠个人远远不够，需要全员同心协力。

2023年11月10日，凌晨2点半，35572次列车开出后，系统显示车已进入区间，但站内股道和出站显示占用。王雪松当机立断，迅速与司机取得联系：“列车运行是否正常？”在得到“运行正常”的回复后，他与同事赵九龙警觉道：“是红光带！不会是设备故障了吧？”

险情就是命令，王雪松立刻启动应急处置流程，抓起电话通知邻站扣停后续列车、联系指挥中心、向调度员实时报告……赵九龙则同步联系设备单位安排上线检查，整个处置过程有条不紊，两三分种便完成所有关键操作。

待现场确认设备故障后，王雪松第一时间询问设备单位处置所需时长，在得知预计需要1个小时后，他迅速调整

方案：一边与邻站、调度员确认邻线运行安全不受影响后，果断协调优先放行邻线列车，同时明确告知抢修时长；一边再次联系设备单位，说明当前车流量巨大的实际情况，需尽力缩短处置时间。最终，设备单位用时45分钟完成抢修，线路恢复正常使用。随后，两人又协同各方紧密配合，为后续列车顺畅放行创造安全运行条件。

坚守从来不是口号，而是藏在细节里的用心。高峰时段，北仓站每小时过车30余趟，为了让作业流程更加顺畅，王雪松盯上了津霸上行货车与京沪上行转津霸下行客车的会车难题。

王雪松通过详细记录旅客列车各节点运行时间及货车各阶段耗时，根据列车性质和股道情况，提前办理预告或实施压车调控，避免会车不当造成旅客列车晚点。

除了流程优化，王雪松所在班组还努力解锁新技术。作为天津车务段首个应用调度集中系统的车站，王雪松和班组成员积极推动新技术落地。“在系统初期运行阶段，我们主动聚焦

实操细节，严谨操作保障作业安全，同时又梳理运行数据，精准汇总实操反馈，助力调度集中系统优化迭代，为后续车站系统升级积累了宝贵经验。”王雪松说。

车站值班员的工作看似简单，但却责任重大。在王雪松心中，最大的心愿就是自己接送的每一趟列车都能安全到达和驶离，每位旅客都能平安抵达目的地。



天津车务段北仓站车站值班员王雪松（左）和同事讨论行车安排。（资料图片）



海南澳斯卡国际粮油有限公司厂区。（资料图片）



张慧在检查产品情况。（资料图片）