

产粮大县的增收密码

—江西省上饶市鄱阳县稳粮调查

本报记者 刘 兴

当前，我国农业正加快向现代化迈进。党的二十届四中全会提出，要提升农业综合生产能力和质量效益。产粮大县如何将产量优势转化为发展动能？江西省上饶市鄱阳县以高标准农田建设破解“靠天吃饭”困局，用良种培育筑牢增产根基，靠全程机械化赋能生产变革，借品牌化提升价值链，在实践中探索保障国家粮食安全与促进农民增收的双赢之道。

在江西省上饶市鄱阳县乐丰镇茨山村，种粮大户王美玲捧起一把饱满的稻谷，丰收的喜悦写在脸上。“今年夏天旱情那么严重，收成却没受太大影响。”她估算，今年亩产达到1500斤不成问题。

今年江西遭遇罕见高温晴热天气，鄱阳县的丰收更显珍贵。作为全国产粮大县，今年鄱阳县粮食产量预计将突破21亿斤，连续16年稳定在20亿斤以上。产量稳住了，如何将这16年连续丰收的韧性，转化为农民口袋里实实在在的收益、乡村可持续发展的长久动力？鄱阳县有自己的增收密码。

从望湖兴叹到旱涝保收

鄱阳县地处鄱阳湖东岸，境内河网如织，水系发达，是著名的“鱼米之乡”。然而2017年之前，“工程性缺水”像一道无形枷锁，长期制约着当地农业发展。“水在湖里流，田在岸上渴”——老农们这句调侃，道尽了守着湖水却难以引水入田的窘迫。那时的农田水利设施老化失修，农业靠天吃饭现象严重。

转机始于2017年，鄱阳县启动大规模高标准农田建设，从根本上重塑农业生产的基础条件。乐丰镇茨山村党支部书记黄信文回忆说，改革启动初期，村民最大的顾虑是田界消失了怎么办？祖辈埋下的界石没了，以后地还是不是自己的？

“没有别的办法，只能靠脚走出来，把道理讲明白。”黄信文说，那段时间他和镇村干部们带着规划图纸，成了村民家里的“常客”。他们不仅讲政策，还组织村民代表到已完成改造的项目区实地参观。“让大家亲眼看看‘田成方、路相通、渠相连’到底是什么样子，亲耳听听种植大户算账，看‘旱能灌、涝能排’能省下多少成本、增加多少收入。”

八年磨一剑，累计96.1万亩高标准农田被精心“织”成一片，7207.5公里渠道得以新建或改造，536座泵站重焕生机。昔日“豆腐块”“蜘蛛网”般的零碎田块被整合，形成了“田成方、路相通、渠相连、旱能灌、涝能排”的现代农业新格局。今年的极端高温晴热天气成为检验改革成效的“试金石”，当干旱袭来，完善的灌溉系统成了水稻的“生命线”。数据显示，改造后的农田粮食生产效率普遍提高40%以上，亩均增产超过50公斤。高标准农田展现出强大韧性，将潜在损失降到了最低。

农业保险补贴、种粮直接补贴……王美玲细数着各项保障政策。她流转了130多亩地，采用“稻虾共作”模式，一年下来纯收入12万元左右。“在过去，真是想都不敢想。现在种田不再是养家糊口，而是能发家致富了。”

2021年20.8亿斤、2022年20.65亿斤、2023年21亿斤、2024年20.38亿斤，鄱阳县粮食总产量连续4年蝉联江西省首位……农民更愿意种田了，“江西粮仓”自然更稳了。

从将就种到讲究种

走进鄱阳县智能育秧中心，大屏幕上播放的宣传片映入眼帘，只见一盘盘秧苗在传送带上列队前行，自动完成播种、覆土、浇水等一系列操作，展现出现代农业的精准与高效。“这一套设备单次育秧，就能满足300亩大田的用秧需求。”技术员江新林的介绍透着自豪。这座总投资达5000万元的育秧中心，年育秧能力可覆盖60万亩稻田，实现了从播种到催芽的全过程智能化精准管控。这不仅是鄱阳县推动粮食生产从“娃娃”抓起的体现，更是其向科技要产量、要效益的缩影。

这场变革的核心驱动力，在于握紧了农业“芯片”——种子。过去很长时间，农户种地习惯于使用自留种，造成粮食品种退化、抗性减弱、产量不稳，种植方式近乎“将就”。如何打破僵局？鄱阳县探索出一套“双轮驱动”策略：一方面大力培育本土“育繁推一体化”龙头企业，紧跟市场需求选育优良品种；另一方面在全县范围内科学布局单片提升示范田，如同举办“稻米选秀”，让抗逆性强、适应性好、品质优良的“冠军品种”用效果“说话”。“我们要让良种像明星一样，不仅有‘颜值’，更要有‘实力’，产生强大示范效应，让农民看得见、信得过、愿意跟着种。”鄱阳县农业农村局副局长丰俊伟说。

在银宝湖乡青林湖优质常规稻育种基地，农技专家孙大新捏起两束稻穗现场教学：“自留种就像‘近亲繁殖’，一代代退化，产量和抗性自然走下坡路。现在主推的‘中嘉早17’不仅穗大粒重，单穗粒数能多出三四十粒，抗倒伏能力也更强。”在鄱阳县1万亩良种繁育基地、30余万亩“吨粮田”和多个新品种展示示范区内，这样直观的对比每天都在进行。在政策引导与田间实践的双重推动下，鄱阳县良种覆盖率稳步攀升至



江西省上饶市鄱阳县开展高标准农田建设，提高粮食生产能力。

段和平摄

2021年	20.8亿斤
2022年	20.65亿斤
2023年	21亿斤
2024年	20.38亿斤

鄱阳县粮食总产量连续4年蝉联江西省首位

也只能卖‘白菜价’。”

记者调查发现，鄱阳县已成功构建高产稳产的生产体系和完善的社会化服务网络，但在产业链和价值链上仍被“锁”在低端。“小散乱”的加工格局、薄弱的产品研发与精深加工能力以及品牌建设上的“散装”状态，是导致“粮仓”满当当、“钱袋”却不够鼓的根本原因。

面对“大而不强”的产业困境，鄱阳县深知答案不在田间，而在市场。“我们必须彻底转变观念，不能再满足于原粮销售。”鄱阳县分管农业的县委副书记梁明说，“要用工业化思维发展精深加工，以市场化手段打造强势品牌。”

江西农业大学农学院院长、教授吴自明长年从事水稻种植研究，他认为，鄱阳县应尝试构建“龙头企业+合作社+农户”产业化联合体，并推广“保底收购+按股分红”等更为紧密的利益联结机制。“比如，企业以高于市场价收购签约农户的优质稻谷，加工成品牌大米销售后，再拿出部分利润，按农户售量进行二次返利。这样农民就成为品牌价值链上的利益共享者，种植优质粮、维护品牌声誉的积极性自然会大大提高。”

上饶市副市长、鄱阳县委书记李小平表示，“粮食安全是‘国之大者’。我们要在稳产保供基础上，持续推进产业转型升级，强化科技支撑，培育知名品牌。我们的目标不仅是让‘中国碗’多装‘鄱阳粮’，更要让‘鄱阳粮’卖出好价钱”。

农业强了，品牌响了，才能更好调动农民的种粮积极性。这不仅是鄱阳县的实践感悟，更是全国产粮大县迈向高质量发展的必由之路。

98%以上。

“以前用自留种，亩产撑破天也就800来斤；现在换了‘丰优华占’，亩产轻轻松松过1200斤。”种粮大户张良桂算起了账：良种配合机插秧，每亩能省人工近60%；无人机飞防植保，效率是人工的20倍以上；得益于粮食品质提升，每斤订单收购价还能高出几分到一角钱。

谢家滩镇广畈村梅火种养合作社内谷香四溢，高大的烘干设备隆隆作响，理事长潘梅火穿梭在车间里检查稻谷品质。从2008年承包30亩地起步，如今他的合作社种植面积已达6000亩，带动周边1.6万亩农田统一生产。“过去种田是‘各扫门前雪’，现在是‘抱团打天下’。”潘梅火说，合作社实行统一品种、统一技术、统一防治、统一操作、统一指导，实现标准化生产。这种转变不仅提高了生产效率，更重塑了农业生产关系。

在鄱阳县，460家粮食合作社、217家社会化服务组织如雨后春笋般涌现，社会化服务覆盖率达70.2%，全程托管服务面积达到40万亩。一种“小农户管田、社会化服务组织种田”的新格局正在形成。政策支持则为这种转型提供了有力保障。鄱阳县不仅落实国家各项惠农政策，每年还从县级财政中安排6000多万元，用于支持早稻生产和水稻机插秧补贴。

从人拉肩扛到机器种田

在乐丰镇茨山村知青小屋，墙上班驳的照片、陈列的简陋农具仍保留着时代印记，诉说着过往农业生产的艰辛。“那时候，犁田靠牛、插秧弯腰、收割挥镰，一天下来腰都直不起来，效率还低得很。”老知青葛金德的话语，将人们拉回那个“人拉肩扛”的年代。

如今在茨山村，依托国家重点研发计划项目，一座现代化“水稻工厂”已然崛起。“相较传统露天育秧，工厂化模式能最大程度地规避旱春低温、阴雨等自然灾害风险，通过精准控温、控湿，培育出的秧苗均匀、健壮、无病害，为后续机械化栽插和高产稳产打下了基础。”基地负责人李占

贵说。

这座工厂化育秧中心的建立，是鄱阳县构建全域机械化服务体系的缩影。目前，鄱阳县水稻耕、种、收、防等关键环节的综合机械化率达到86.7%。30家水稻育秧中心、3家省级“全程机械化+综合农事”服务中心，构成了覆盖产前、产中、产后的完备机械化服务网络，为现代农业提供了强有力支撑。

这张机械化大网正从南部平原地区，不断向北部丘陵地区延伸。鹤鹅湖乡农事服务中心相关负责人卢长喜说：“秋收最关键的时候，我们的农机基本上24小时连轴转，人歇机不歇。所有技术人员都在一线随时待命，提供维修保障，确保每一粒粮食顺利归仓。”这类集农机作业、维修保养、技术培训、农资配送于一体的综合服务中心，与专业化水稻育秧中心相互协作，共同织就一张覆盖广泛、服务高效的机械化后勤保障网。

机械化浪潮不仅改变了土地，还催生了一批善于拥抱新技术、驾驭新装备的“新农人”。柘港乡“80后”种粮大户虞明幼流转了770亩水田，平均亩产突破1300斤。“机械化深耕深翻，深度均匀达标，这样水稻根系能扎得更深，吸收更多养分，抗倒伏能力也大大增强。”他说，“以前用牛耕，深度不够，土壤板结，一场大风大雨就可能让半年辛苦损失大半。现在耕、种、管、收全程机械化，效率高了，成本降了，效益自然就上去了。”

更令人欣喜的是，农业现代化的发展前景吸引了年轻一代返乡创业。游城乡研下村“90后”农机手王加星在江西省水稻机收减损技能大比武中勇夺桂冠，被当地人誉为“收割减损冠军”。他敏锐地捕捉到现代农业服务领域的巨大商机，在乡里率先购置第一台无人机、第一台高速插秧机和第一台大型联合收割机，为周边种粮大户提供从飞防植保到机插机收的“一条龙”社会化服务。“现在种田理念和方式完全不同了。”王加星边调试无人机感慨，“就像操作这个，坐在田埂上吹着风，就能为几百亩稻田做好病虫害防治。这活儿，有奔头！”这些年轻面孔的出现，为传统农业注入了蓬勃朝气。

鄱阳县农业农村局农业技术推广中心高级

农艺师周云峰说，农业机械化绝不是简单的人力替代，而是通过精准播种、定量施肥、均匀喷药等标准化作业，显著提高土地生产率、资源利用率和农业劳动生产率。比如，工厂化育秧保障了秧苗质量，机械化插秧保证了合理的种植密度和均匀度，高性能收割机则最大限度地减少了田间损失。“这一系列环节的优化与协同，共同构成了粮食增产增收的核心保障。”大力推进农业生产机械化，不仅是端牢“中国饭碗”、夯实粮食安全根基的必然选择，更是促进小农户与现代农业发展有机衔接、实现农民持续增收的关键路径和强大引擎。

从卖原粮到卖品牌

走进鄱阳湖生态农业股份有限公司加工车间，现代化生产线正将一粒粒稻谷变成精品大米。公司总经理助理闻达介绍：“我们建成了年产10万吨精制大米生产线，可产能利用率不到六成。”

当视线从田间地头转向加工车间和销售市场，鄱阳县粮食产业的深层焦虑显现出来。如何将20亿斤的产量优势转化为市场优势和经济优势，是鄱阳县面临的最大挑战。

鄱阳县商品粮占比约49%，大部分是“卖原粮”或经简单加工外销，稻谷精深加工转化率不足35%，远低于发达地区60%的水平。100多家大米加工企业，大部分规模小、分布散，陷入低水平价格战。“鄱阳大米”虽入选世界稻米地理标志品牌百强榜，但品牌影响力与产量地位严重不符。孙大新说：“全县100多个注册大米品牌各自为战，难以形成合力。我们在品牌营销上的投入还不到销售收入的3%，而一些知名品牌通常在10%以上。没有品牌赋能，好大米

调查手记

种粮有钱赚 农民有奔头

打破农业生产周期波动规律，关键在于落实“藏粮于地、藏粮于技”，不断提高粮食综合生产能力，持续增强农业防灾减灾能力，把“国之大者”落在农业基础设施建设和科技支撑上。

耕地是粮食生产的命根子，传统农业生产之所以长期存在“靠天吃饭”现象，主要是因为抗风险能力弱，粮食生产高度依赖自然条件，旱则缺水、涝则积灾。鄱阳县连续多年粮食丰产的实践价值，就在于持之以恒地发展现代农业。通过近百万亩高标准农田建设，构建起“旱能灌、涝能排”的精密水网，不仅做好耕地数量的文章，更做好耕地质量的文章。综合运用工程管理手段，系统性对冲自然风险，有利于为粮食安全构筑坚实屏障。

藏粮于技的核心则在于技术，推动农业生产向科技要产量、要效益、要竞争力。当前，促进粮食增产的动力结构正在发生深刻变革，种子、智能农机、数字技术等新型生产

要素成为核心引擎。良种与良法配套使用所产生的倍增效应，不仅驱动粮食产量提升，更推动农业全要素生产率跃迁。当农业生产从主要依靠资源和劳动投入，转向更加倚重科技创新驱动，其意义远不止于技术工具的简单叠加，而是生产方式的重塑。

增产之后是增收。如何将粮仓的满满当当转化为钱包的鼓鼓囊囊，如何通过发展生产促进共同富裕，决定着“丰收”二字的含金量。除了综合运用政策资金支持、科技创新驱动、产业结构优化等措施，还要大力培育新型经营主体、打造区域公共品牌、发展订单农业、盘活闲置资源、完善社会保障，激活微观经营主体的活力，让种粮户有钱赚、有奔头。实践证明，协同提升农民增收的软硬件环境，让农民从每亩地、每滴水和每天的劳动中获得更高收入，就能促进各项要素充分涌动，为保障国家粮食安全和农业永续发展提供坚实基础。



在鄱阳县珠湖农场，农机手驾驶收割机收获秋粮。

李哲民摄

本版编辑 闫伟奇 杜 铭 美编 王子萱