

老牌制造业之都破解“中年危机”

——广东佛山提升产业能级调查

本报记者 杨阳腾



这是科达制造股份有限公司位于广东佛山的生产车间。

文阳洋摄



广东佛山



拥有工业企业

超10万家

规上工业企业

超1万家

102家

企业上榜

“广东制造业500强”



累计打造

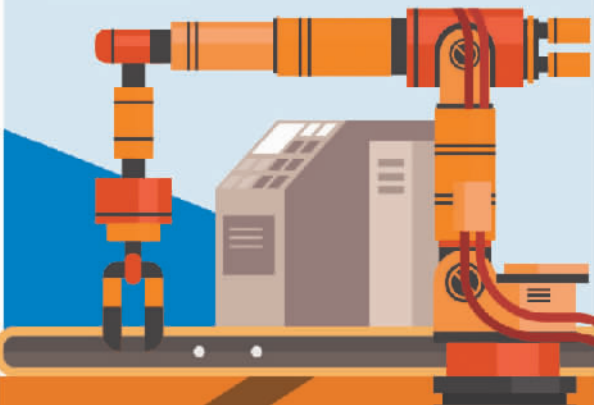
73家 数字化智能化示范工厂

198个

数字化智能化示范车间

100多个

工业互联网标杆示范项目



固本
调查
手记

从老牌工业城市到新型智造强市，广东佛山重塑产业发展新格局，不仅助力传统制造业转型升级，加快构建更具竞争力的现代化产业体系，还破解了传统产业同质化竞争、处于“微笑曲线”底端等“中年困境”。

从佛山的实践来看，其转型升级并非单点发力，而是遵循“守牢根基、精准施策、系统推进”路径，围绕“三箭齐发”战略，全面梳理构建产业转型升级架构，结合城市发展实际，科学合理地出台系列配套政策举措，整合资金、空间、人才等要素资源，形成系统性、体系化、全方位的政策引导及扶持框架，为产业转型升级筑牢根基。

从实施路径来看，佛山模式的核心在于把握“固本”与“求新”的平衡，构建起可持续的产业发展生态。在“固本”方面，佛山始终坚守实体经济底色，积极引导、推动数字化、智能化升级，提升传统产业发展效能，化解转型阵痛。在此过程中，佛山针对不同产业、不同企业，通过“单点突破”“链式改造”等模式，“点线面”立体实施产业集群数字化转型，更科学精准地匹配产业转型升级所需，有效避免了“转型即停产”的局面。

在“求新”上，佛山依托自身产业优势，积极寻求适合当地的新兴产业发展路径，依托政策赋能与龙头企业示范引领作用，推动产业集群化发展与产业价值跃升；鼓励企业“走出去”，形成“技术筑基+全球布局”双轮驱动的发展新格局；聚焦应用型创新，注重打通“创新—产业—市场”全链路，让科研成果得以快速对接产业、实现转化。

对老牌工业城市而言，传统产业并非“包袱”，通过技术赋能与模式创新，能有效实现“老树发新芽”；对新兴工业城市而言，立足当地资源禀赋，集中资源培育特色产业，避免贪大求全，持续强链补链延链，可形成更具市场竞争力的产业集群。以需求为导向的精细化产业政策体系，以及“无事不扰、有事必到”的良好营商环境，能有效激发经营主体活力，护航可持续产业创新生态建设，有助于推动工业制造业从“规模扩张”向“质量提升”跃进。

本版编辑 刘辛未 美编 高妍

党的二十届四中全会提出，保持制造业合理比重，构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系。随着经济社会的快速发展，传统制造业面临的同质化竞争、附加值偏低等现实困境愈加凸显。作为底蕴深厚的老牌工业城市，广东佛山通过系统性重构产业格局，推动传统制造业转型升级，打造更具竞争力的现代化产业体系，迈向创新涌动的新型智造强市，为同类城市提供了可借鉴的路径。

“大规模柔性化定制”重新定义家具制造，陶瓷机械国产化加速推进……当前，一场以科技创新为核心的产业变革正在广东佛山市全面铺开，为区域经济社会发展注入全新活力。

这场产业变革背后，是近年来佛山锚定“三箭齐发”战略重塑产业格局的不懈努力——以“传统产业转型升级、新兴产业发展壮大、未来产业培育布局”为核心，通过政策引领、数字赋能、创新驱动，构建更具竞争力的现代化产业体系，加快从“制造大市”向“智造强市”跃升。

近日，记者深入佛山制造业一线走访调查，看佛山如何不断夯实制造业基础、做强实体经济，持续提升产业创新能级。

画好升级“施工图”

从手工业重镇到现代智造高地，佛山这座拥有百年制造基因的城市，已生长出泛家居、装备制造等11个千亿元级产业集群，陶瓷、冰箱、铝型材、酱油等产量世界领先，产品远销100多个国家和地区。如今，随着经济社会快速发展，佛山制造业如何适应新时期发展所需？

“当前，佛山正以二次创业的冲劲干劲‘再造一个新佛山’。这不是简单追求规模和数量，不是GDP翻番，而是从方方面面追求变革、求质求效，在高质量发展赛道上建成一个高品质现代化新佛山。”广东省副省长、佛山市委书记唐屹峰说，“‘新佛山’首先新在产业形态更加现代。没有现代化产业体系作支撑，就不可能建成一个现代化的新佛山。”

近年来，佛山着力扬优势补短板强弱项，推动产业基础高级化、产业链现代化，培育壮大新质生产力，推动产业从“规模扩张”向“质量提升”转变，现代化产业体系建设步步向前。

传统产业是佛山制造业的基本盘。记者了解到，佛山传统产业虽然体量大、基础好，但大多从事产业链中下游生产加工制造，长期处于“微笑曲线”底端，既面临低端供给过剩的压力，还存在同质化竞争严重、产业碎片化较为突出、产业集聚度不高、土地利用效率偏低等问题。

如何破局？2020年出台推动制造业高质量发展实施意见，2023年提出传统产业转型升级、新兴产业发展壮大、未来产业培育布局的“三箭齐发”战略，佛山为产业转型绘制了清晰的“路线图”。

政策举措如何“精准滴灌”产业所需？“我们在规划引领、空间优化、动能增强、服务升级四方面发力，推动产业向新图强。”佛山市发展和改革委员会党组书记、市推进粤港澳大湾区建设领导小组办公室主任何慧艳表示，发改局全面摸清产业基础能力、要素资源禀赋的强项和短板，找准“三箭齐发”的靶点和实施路径，制定加快构建现代化产业体系若干措施及重点任务、重点项目、要素保障三张清单，推动产业体系变革从“单点突破”向“系统重构”迈进。

同时，着眼空间、资金、平台、人才等要素资源，佛山全方位为产业向新添动能。高标准建设环西江一北江区间镇村高质量发展先行区，推动“双十园区”“空港经济区”以及千亿镇街建设；争取中央预算内投资、超长期国债等政策性资金，助力重点行业在供需两端持续发力；推动产业创新互促相融，强化创新主体培育，支持企业申报核心技术攻关；推动人才引进提质升级，提升本地高校研发水平，招引一批青年科技人才，培养一批领军企业家。

“为了让企业安心发展，我们持续深化营商环境改革。”何慧艳表示，2025年以来，《构建佛山“益晒你”企业服务体系打造一流营商环境的行动方案（2025年度版）》等系列文件相继印发，推动企业服务改革从审批提速向增值赋能转变。

随着各项政策举措深入实施，佛山制造业展现出澎湃发展动能。目前，佛山市工业企业超10万家，规上工业企业超1万家，102家企业上榜“广东制造业500强”且数量居全省第一位。

“智改数转”提质效

以陶瓷、家电等为代表的传统产业是佛山经济发展的“压舱石”。如何稳住这个基本盘？加快数字化、智能化转型升级，推动传统制造业增产增效增益是关键抓手。

2021年，佛山在广东率先推出“智改数转”政策；2022年，佛山又在全国率先推动制造业探索链式改造、抱团转型等产业集群数字化转型路径。一场从“点”到“线”再到“面”的“智改数转”行动在佛山迅速铺开。

客户在门店设计师指导下，依托AI云设计平台赋能，共同完成橱柜、衣柜的个性化定制；设计方案实时传输至工厂，通过智能排产系统自动优化排产与工序协同，最终经柔性生产线完成生产……这是佛山维尚家具制造有限公司创新打造的用户直连制造模式，从用户

下单、工厂生产到上门安装，全流程实现数字化柔性生产。

“通过数智化升级，传统家具产业生产依赖人工、误差率高、成本难控，供应链协同不足等问题有了新的解决方案，也破解了消费者个性化需求与规模化生产之间的矛盾。”维尚家具总经理黎干介绍，通过数据驱动、用“机器指挥机器干活”，企业生产效率提升超30%，一般定制订单7天至10天就能完成生产。

在维尚家具探索“个性化定制”转型路径的同时，海天味业则依托数字化转型推动“大规模生产”的升级。

传统酱油酿造工艺要求高、工序繁多复杂。近年来，海天味业依托行业首创技术，实现全流程AI赋能自动化。其中，“AI豆脸技术”可从源头确保风味；“AI电子鼻”可精准识别香气异常，保障产品品质；“在线NIR光谱分析”打破行业“抽样检测”惯例，实现全过程品质守护。

在推动数字化转型升级过程中，佛山通过实施“单点突破”，推动龙头骨干企业开展新一代信息技术集成应用创新，打造互联新模式、新业态；聚焦“链式改造”，以“工业互联网园区+行业平台+专精特新企业群+产业数字金融”为架构，实施产业集群数字化转型路径，形成转型生态。

针对企业订单不足、要素成本高、融资困难等问题，佛山强化金融支撑，并对有产业赋能能力的产业集群数字化平台进行提档奖励。数据显示，佛山通过落实“数字贷”政策，累计贴息1.9亿元，撬动银行贷款48亿元，带动企业投资超190亿元；推广轻量化产品和订阅式服务，降低转型门槛与成本，超78%的规上工业企业实施数字化智能化转型。

截至目前，佛山拥有2家国家“数字领航”企业、3家“灯塔工厂”，累计打造73家数字化智能化示范工厂、198个数字化智能化示范车间、100多个工业互联网标杆示范项目。

佛山市工业和信息化局副局长甘志宇表示，佛山将持续深化制造业“智改数转”，发展平台经济，加快开展人工智能赋能行动，实施算力基础设施发展措施，鼓励龙头企业加强与通用大模型企业合作，丰富应用场景，打造行业标杆，完善产业生态，推动传统产业老树发新芽、裂变出新产业。

培育产业新支柱

在数字驱动传统产业提质增效的同时，如何挖掘新的经济增长点？佛山把新兴产业作为发展新质生产力的主阵地，整合各方面资源力量，多种路径支持新兴产业发展。

目前，佛山正聚力提升集群发展能级，加强与大湾区其他城市协同合作，推动泛家居、超高清视频与智能家电、智能装备、智能网联新能源汽车4个国家级先进制造业集群向世界级进军。

以智能装备产业为例，伊之密股份有限公司是佛山智能装备领域的代表性企业之一，其自主研发的超大型压铸机可用于新能源汽车后底板、前舱等核心结构件的一体化成型，实现规模化量产。目前，伊之密拥有900多名研发人员，取得超400项专利。

作为全球陶瓷机械设备制造领军企业，科达制造股份有限公司围绕“创新+出海”锻造企业发展核心竞争力。“佛山从政策、土地、资金等各维度支持企业发展，为企业创新提供支撑。”科达制造董事会秘书彭琦介绍，历经30余年发展，公司已实现陶机装备国产化，完成从陶瓷机械单一设备供应商向整厂整线工程供应商的转变。

彭琦表示，公司正加大前沿技术的布局力度，积极融合AI、智能化、5G应用等新技术，今年上半年成立了科达硬质材料抛磨实验中心，升级了陶瓷数字制造运营管理平台，推动陶瓷生产向柔性智能、数字互联方向迈进。

以创新驱动发展，佛山制造业在练好

内功的同时，积极探索出海新路径。

“近两年，陶瓷等行业面临产能过剩、竞争激烈、利润压缩困境，转向全球化布局成为必然选择。”彭琦说，2016年，科达制造瞄准非洲市场，开启了“出海”路，如今已在非洲投产11家工厂，成为当地大型建材集团之一。

截至今年6月末，科达制造的陶瓷机械业务已在全球拥有超百个配件仓及服务网点，产品远销80多个国家和地区。2025年上半年，该公司海外建材业务实现营收37.71亿元，同比增长约90%。彭琦说：“公司将推进全球营销网络与本土服务体系建设，加强全球陶瓷主要产区本土配套及服务规模，拓展配件耗材业务全球化布局。”

在龙头企业带动下，一批新兴产业集群聚链成势，蓬勃共生的产业生态加快形成。如今，广深佛惠莞中智能网联新能源汽车集群入选国家先进制造业集群，南海安全应急产业集群获评全国中小企业特色产业集群，三水精细化工新材料等3个产业集群入选广东省中小企业特色产业集群；新型储能装机规模稳居广东省第一位、医药健康产业营收突破千亿元……新兴产业正成为佛山高质量发展的强引擎、新支柱。

为进一步推动产业“价值跃升”，佛山还通过加强重大创新平台建设，大力实施产业基础再造与技术攻关工程，着力提升产品供给水平，加强工业设计、现代物流、现代金融、科技服务等现代服务业发展，助力制造业向价值链中高端稳步迈进。

开辟发展新赛道

传统产业加速转型、新兴产业快速崛起的同时，佛山也在积极谋划抢抓未来的发展路径。

“佛山要以最优角度切入未来产业赛道。”唐屹峰表示，佛山围绕绿色氢能、生成式人工智能、细胞和基因治疗等领域，培育一批“勇闯无人区”的人才团队、优质企业，布局建设未来产业先导区，集聚高端创新资源。

选定了方向，如何实现？“立足产业发展实际，坚持走应用型科技创新路子，推动产业链和创新链高效融合”是佛山给出的答案。

当前，佛山正高标准建设“一区一园一城”科技创新高地，鼓励季华实验室、仙湖实验室等紧贴产业需求开展科技研发，加快新型显示装备、半导体技术与装备等成果孵化，积极筹建重载机器人全国重点实验室。

“我们聚焦氢能燃料电池技术、氢氨融合新能源技术两条研发主线，打造氢能与氨氢融合新能源领域全球高端人才集聚地、核心材料与技术研发地。”仙湖实验室党委书记、常务副主任史四卿说，近年来，实验室连续突破关键核心技术，截至2024年，已申请专利431项。

如何打通科技成果从实验室到产业化的“最后一公里”？佛山正通过持续完善以企业



海天味业高明工厂新版阳光晒场。

（资料图片）