

党的二十届四中全会提出,保持制造业合理比重,构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系。随着经济社会的快速发展,传统制造业面临的同质化竞争、附加值偏低等现实困境愈加凸显。作为底蕴深厚的老牌工业城市,广东佛山通过系统性重构产业格局,推动传统制造业转型升级,打造更具竞争力的现代化产业体系,迈向创新涌动的新型智造强市,为同类城市提供了可借鉴的路径。

“大规模柔性化定制”重新定义家具制造,陶瓷机械国产化加速推进……当前,一场以科技创新为核心的产业变革正在广东佛山市全面铺开,为区域经济社会发展注入全新活力。

这场产业变革背后,是近年来佛山锚定“三箭齐发”战略重塑产业格局的不懈努力——以“传统产业转型升级、新兴产业发展壮大、未来产业培育布局”为核心,通过政策引领、数字赋能、创新驱动,构建更具竞争力的现代化产业体系,加快从“制造大市”向“智造强市”跃升。

近日,记者深入佛山制造业一线走访调查,看佛山如何不断夯实制造业基础、做强实体经济,持续提升产业创新能级。

画好升级“施工图”

从手工业重镇到现代智造高地,佛山这座拥有百年制造基因的城市,已生长出泛家居、装备制造等11个千亿元级产业集群,陶瓷、冰箱、铝型材、酱油等产量世界领先,产品远销100多个国家和地区。如今,随着经济社会快速发展,佛山制造业如何适应新时期发展所需?

“当前,佛山正以二次创业的冲劲干劲‘再造一个新佛山’。这不是简单追求规模和数量,不是GDP翻番,而是方方面面求新求变、求质求效,在高质量发展赛道上建成一个高品质现代化新佛山。”广东省副省长、佛山市市委书记唐屹峰说,“新佛山”首先新在产业形态更加现代。没有现代化产业体系作支撑,就不可能建成一个现代化的新佛山。”

近年来,佛山着力扬优势补短板强弱项,推动产业基础高级化、产业链现代化,培育壮大新质生产力,推动产业从“规模扩张”向“质量提升”转变,现代化产业体系建设步步向前。

传统产业是佛山制造业的基本盘。记者了解到,佛山传统产业虽然体量大、基础好,但大多从事产业链中下游生产加工制造,长期处于“微笑曲线”底端,既面临低端供给过剩的压力,还存在同质化竞争严重、产业碎片化较为突出、产业集聚度不高、土地利用效率偏低等问题。

如何破局?2020年出台推动制造业高质量发展实施意见,2023年提出传统产业转型升级、新兴产业发展壮大、未来产业培育布局的“三箭齐发”战略,佛山为产业转型绘制了清晰的“路线图”。

政策举措如何“精准滴灌”产业所需?“我们在规划引领、空间优化、动能增强、服务升级四方面发力,推动产业向新图强。”佛山市发展和改革局党组书记、市推进粤港澳大湾区建设领导小组办公室主任王慧艳表示,发改局全面摸清产业基础能力、要素资源禀赋的强项和短板,找准“三箭齐发”的靶点和实施路径,制定加快构建现代化产业体系若干措施及重点任务、重点项目、要素保障三张清单,推动产业体系变革从“单点突破”向“系统重构”迈进。

同时,着眼空间、资金、平台、人才等要素资源,佛山全方位为产业向新添动能。高标准建设环西江—北江区镇村高质量发展先行区,推动“双十园区”“空港经济区”以及千亿元街镇建设;争取中央预算内投资、超长期国债等政策性资金,助力重点行业在供需两端持续发力;推动产业创新互促相融,强化创新主体培育,支持企业申报核心技术攻关;推动人才引育提质升级,提升本地高校研发水平,招引一批青年科技人才,培养一批领军企业家。

“为了能让企业安心发展,我们持续深化营商环境改革。”王慧艳表示,2025年以来,“构建佛山‘益晒你’企业服务体系打造一流营商环境的行动方案(2025年度版)”等系列文件相继印发,推动企业服务改革从审批提速向增值赋能转变。

随着各项政策举措深入实施,佛山制造业展现出澎湃发展动能。目前,佛山市工业企业超10万家,规上工业企业超1万家,102家企业上榜“广东制造业500强”且数量居全省第一位。

“智改数转”提质效

以陶瓷、家电等为代表的传统产业是佛山经济发展的“压舱石”。如何稳住这个基本盘?加快数字化、智能化转型升级,推动传统制造业增产增效增益是关键抓手。

2021年,佛山在广东率先推出“智改数转”政策;2022年,佛山又在全国率先推动制造业探索链式改造、抱团转型等产业集群数字化转型路径。一场从“点”到“线”再到“面”的“智改数转”行动在佛山迅速铺开。

客户在门店设计师指导下,依托AI云设计平台赋能,共同完成橱柜、衣柜的个性化定制;设计方案实时传输至工厂,通过智能排产系统自动优化排产与工序协同,最终经柔性生产线完成生产……这是佛山维尚家具制造有限公司创新打造的用户直连制造模式,从用户

老牌制造业之都破解“中年危机”

——广东佛山提升产业能级调查

本报记者 杨阳腾



这是科达制造股份有限公司位于广东佛山的生产车间。

文阳洋摄

广东佛山

拥有工业企业 超10万家

规上工业企业 超1万家

102家 企业上榜
“广东制造业500强”

累计打造 73家 数字化智能化示范工厂

198个 数字化智能化示范车间

100多个 工业互联网标杆示范项目

固本
强手记

从老牌工业城市到新型智造强市,广东佛山重塑产业发展新格局,不仅助力传统制造业转型升级,加快构建更具竞争力的现代化产业体系,还破解了传统产业同质化竞争、处于“微笑曲线”底端等“中年困境”。

从佛山的实践来看,其转型升级并非单点发力,而是遵循“守牢根基、精准施策、系统推进”路径,围绕“三箭齐发”战略,全面梳理构建产业转型升级架构,结合城市发展实际,科学合理地出台系列配套政策措施,整合资金、空间、人才等要素资源,形成系统性、体系化、全方位的政策引导及扶持框架,为产业转型升级筑牢根基。

从实施路径来看,佛山模式的核心在于把握“固本”与“求新”的平衡,构建起可持续的产业发展生态。在“固本”方面,佛山始终坚守实体经济底色,积极引导、推动数字化、智能化升级,提升传统产业效能,化解转型阵痛。在此过程中,佛山针对不同产业、不同企业,通过“单点突破”“链式改造”等模式,“点线面”立体实施产业集群数字化转型,更科学精准地匹配产业转型所需,有效避免了“转型即停产”的局面。

在“求新”上,佛山依托自身产业优势,积极寻求适合当地的新产业发展路径,依托政策赋能与龙头企业示范引领作用,推动产业集群化发展与产业价值跃升;鼓励企业“走出去”,形成“技术筑基+全球布局”双轮驱动的发展新格局;聚焦应用型创新,注重打通“创新—产业—市场”全链路,让科研成果得以快速对接产业、实现转化。

对老牌工业城市而言,传统产业并非“包袱”,通过技术赋能与模式创新,能有效实现“老树发新芽”;对新兴工业城市而言,立足当地资源禀赋,集中资源培育特色产业,避免贪大求全,持续强链补链延链,可形成更具市场竞争力的产业集群。以需求为导向的精细化产业政策体系,以及“无事不扰、有事必到”的良好营商环境,能有效激发经营主体活力,护航可持续产业创新生态建设,有助于推动工业制造业从“规模扩张”向“质量提升”跃进。

开辟发展新赛道

传统产业加速转型、新兴产业快速崛起的同时,佛山也在积极谋划抢跑未来的发展路径。

“佛山要以最优角度切入未来产业赛道。”唐屹峰表示,佛山围绕绿色氢能、生成式人工智能、细胞和基因治疗等领域,培育一批“勇闯无人区”的人才团队、优质企业,布局建设未来产业先导区,集聚高端创新资源。

选定了方向,如何实施?立足产业发展实际,坚持走应用型科技创新路子,推动产业链和创新链高效融合”是佛山给出的答案。

当前,佛山正高标准建设“一区一园一城”科技创新高地,鼓励季华实验室、仙湖实验室等紧贴产业需求开展科技研发,加快新型显示装备、半导体技术与装备等成果孵化,积极筹建重载机器人全国重点实验室。

“我们聚焦氢能与燃料电池技术、氨氢融合新能源技术两条研发主线,打造氢能与氨氢融合新能源领域全球高端人才集聚地、核心材料与技术发源地。”仙湖实验室党委书记、常务副主任史四卿说,近年来,实验室连续突破关键核心技术,截至2024年,已申请专利431项。

如何打通科技成果从实验室到产业化的“最后一公里”?佛山正通过持续完善以企业



海天味业高明工厂新版阳光晒场。

(资料图片)

培育产业新支柱

在数字驱动传统产业提质增效的同时,如何挖掘新的经济增长点?佛山把新兴产业作为发展新质生产力的主阵地,整合各方面资源力量,多种路径支持新兴产业发展。

目前,佛山正聚力提升集群发展能级,加强与大湾区其他城市协同合作,推动泛家居、超高清视频与智能家电、智能装备、智能网联新能源汽车4个国家级先进制造业集群向世界级进军。

以智能装备产业为例,伊之密股份有限公司是佛山智能装备领域的代表性企业之一,其自主研发的超大型压铸机可用于新能源汽车后底板、前舱等核心结构件的一体化成型,实现规模化量产。目前,伊之密拥有900多名研发人员,取得超400项专利。

作为全球陶瓷机械设备制造领军企业,科达制造股份有限公司围绕“创新+出海”锻造企业发展核心竞争力。“佛山从政策、土地、资金等各维度支持企业发展,为企业创新提供支撑。”科达制造董事会秘书彭琦介绍,历经30余年发展,公司已实现陶机装备国产化,完成从陶瓷机械单一设备供应商向整厂整线工程供应商的转变。

彭琦表示,公司正加大前沿技术的布局力度,积极融合AI、智能化、5G应用等新技术,今年上半年成立了科达硬质材料抛磨实验室,升级了陶瓷数字制造运营管理平台,推动陶瓷生产向柔性智能、数字互联方向迈进。

以创新驱动发展,佛山制造业在练好

内功的同时,积极探索出海新路径。

“近两年,陶瓷等行业面临产能过剩、竞争激烈、利润压缩困境,转向全球化布局成为必然选择。”彭琦说,2016年,科达制造瞄准非洲市场,开启了“出海”路,如今已在非洲投产11家工厂,成为当地大型建材集团之一。

截至今年6月末,科达制造的陶瓷机械业务已在全球拥有超百个配件仓及服务网点,产品远销80多个国家和地区。2025年上半年,该公司海外建材业务实现营收37.71亿元,同比增长约90%。彭琦说:“公司将推进全球营销网络与本土服务体系建设,加强全球陶瓷主要产区本土配套及服务规模,拓展配件耗材业务全球化布局。”

在龙头企业带动下,一批新兴产业集群聚链成势,蓬勃共生的产业生态加快形成。如今,广深佛惠莞中智能网联新能源汽车集群入选国家先进制造业集群,南海安全应急产业集群获评全国中小企业特色产业集群,三水精细化工新材料等3个产业集群入选广东省中小企业特色产业集群;新型储能装机规模稳居广东省第一位,医药健康产业营收突破千亿元……新兴产业正成为佛山高质量发展的强引擎、新支柱。

为进一步推动产业“价值跃升”,佛山还通过加强重大创新平台建设,大力实施产业基础再造与技术攻关工程,着力提升产品供给水平,加强工业设计、现代物流、现代金融、科技服务等现代服务业发展,助力制造业向价值链中高端稳步迈进。

在推动数字化转型升级过程中,佛山通过实施“单点突破”,推动龙头企业开展新一代信息技术集成应用创新,打造互联新模式、新业态;聚焦“链式改造”,以“工业互联网园区+行业平台+专精特新企业群+产业数字金融”为架构,实施产业集群数字化转型路径,形成转型生态。

针对企业订单不足、要素成本高、融资困难等问题,佛山强化金融支撑,并对有产业赋能能力的产业集群数字化平台进行提档奖励。数据显示,佛山通过落实“数字贷”政策,累计贴息1.9亿元,撬动银行贷款48亿元,带动企业投资超190亿元;推广轻量化产品和订阅式服务,降低转型门槛与成本,超78%的规上工业企业实施数字化智能化转型。

截至目前,佛山拥有2家国家“数字领航”企业、3家“灯塔工厂”,累计打造73家数字化智能化示范工厂、198个数字化智能化示范车间、100多个工业互联网标杆示范项目。

佛山市工业和信息化局副局长甘志宇表示,佛山将持续深化制造业“智改数转”,发展平台经济,加快开展人工智能赋能行动,实施算力基础设施发展措施,鼓励龙头企业加强与通用大模型企业合作,丰富应用场景,打造行业标杆,完善产业生态,推动传统产业老树发新芽、裂变出新产业。

佛山市工业和信息化局副局

长甘志宇表示,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发

展新赛道。

王慧艳表示,目前,佛山市正研究出台加

快培育发展未来产业的行

动方案,未来将持续完善

新赛道主动发现机制,科

学布局氢能、具身智能机

器人、生成式人工智能、细

胞和基因治疗等未来产

业,努力开辟高质量发