

# 二十国集团峰会带给非洲新机遇

本报驻比勒陀利亚记者 杨海泉



作为二十国集团（G20）轮值主席国，南非将于2025年11月22日至23日在其第一大城市暨经济中心约翰内斯堡主办二十国集团领导人第二十次峰会。这是G20峰会首次在非洲国家举办，被认为是G20历史上具有里程碑意义的一届峰会，南非也因此成为举世瞩目的焦点。据分析，南非将争取团结与会各方并凝聚共识，在峰会上倡议并推进全球发展优先事项，以及非洲包容性增长与可持续发展等相关议题。南非主办G20峰会无疑将是挑战与机遇并存，总体看，本届G20峰会有望给南非乃至非洲带来新的发展机遇。

除非盟外，南非是G20中唯一的非洲国家，也是第一个担任G20轮值主席国的非洲国家，对此，南非将携手非盟在G20中倡导和维护非洲利益，包括影响G20涉非洲关键议程议题及决策。本届G20峰会正值地缘政治动荡及全球经济贸易不确定性凸显之际；同时，南非国内政治经济及社会发展也面临诸多挑战。南非此次肩负主办G20峰会重任，各方期待南非届时展现应对地缘政治复杂局面和协调推进全球特别是非洲发展议题的能力及灵活性，顺利举办峰会并取得预期成果。

据介绍，本届G20峰会主题为“团结、平等、可持续”，与会各方将重点围绕南非提出的四大优先事项展开会商，即加强灾害应对能力、保障低收入国家债务可持续性、推动公正的能源转型、利用关键矿产资源促进实现包容性增长及可持续发展。南非还将在本届G20峰会优先事项及关注议题上突出非洲可持续发展、非洲在G20议程中的利益及需求、全球南方利益、国际金融架构及多边贸易体制改革、全球治理及多边机构机制改革、发展中国家债务脆弱性及其可持续性、应对气候变化及其融资、能源转型、粮食安全、非洲原材料和关键矿产、蓝色经济、人工智能以及数据治理等问题。南非在担任G20轮值主席国期间，通过成立3个专门工作组寻求在跨领域优先事项上取得进展。

南非总统拉马福萨去年12月在南非担任G20轮值主席国启动仪式上的讲话指出，南非担任G20轮值主席国之际，世界正面临诸多严峻挑战，包括气候变化危机迫近、世界各地正遭受贫困饥饿和失业的影响、全球经济增长前景依然低迷、许多经济体背负不可持续的债务负担，以及地缘政治不稳定等。上述挑战都发生在巨大的技术变革时代，这既带来了风险，也带来了机遇。拉马福萨表示，南非将与G20成员共同努力，寻求利用全球的意愿和能力来应对这些挑战，进而实现更快、更包容的经济增长，以及寻求建立一个更加公正平等、消除贫困饥饿的世界。拉马福萨强调，G20为各方实现上述共同目标提供了平台，南非希望利用这一平台“将非洲大陆和全球南方的发展优先事项更加坚定地纳入G20议程”。

南非主张G20应继续专注其核心责任，即应对对全球发展至关重要的经济和金融挑战，G20倡议应支持而不是削弱各国履行可持续发展目标、气候行动和其他承诺的责任；同时，G20不应取代现有国际机构和平台，如联合国及有关机构。对此，拉马福萨指出，南非将在G20历届轮值主席国的工作基础上继续努力，包括反思总结G20的影响及定位、增强G20的未来影响力，并为推进G20现有议程提供动力。拉马福萨谈到，作为G20轮值主席国，南非将在本届G20峰会上力争寻求就“雄心勃勃”的发展议程和关键议题，同与会各方充分协商并取得平衡。

南非注重举办G20峰会的包容性，通过成立各种参与小组来促进民间社会、其他非政府机构组织等进行对话，这些民间

## 中国农业设备助力科威特沙漠变田园

“这是科威特第一次批量销售本土种植的香蕉！”站在科威特南部艾哈迈迪省沃夫拉地区的戈壁荒漠中，年过半百的当地农场主萨里·阿兹米兴奋地告诉记者，今年8月，他在沙漠中种植的香蕉上市销售，引发当地媒体关注，被誉为“当地农业发展的一个重要里程碑”。

实现这一切，得益于来自中国的设施设备，让萨里在沙漠中成功建起一片生机盎然的绿色农场。

见到中国记者采访，萨里迫不及待地带记者参观沙漠中的绿色田园。刚刚靠近农场大棚外圈，就有一股清涼气息扑面而来；进入大棚后，映入眼帘的是满枝瓜果。萨里拍了拍大棚的承重钢管，指了指塑料顶棚，接着快步走近一个电控开关展示大棚循环水冷系统，嘴里不停念叨着阿拉伯语“alsini”（中国），意思是说这些设备全部来自中国。

事实上，在这座农场里，小到胶带、镰刀，大到电动三轮车、农用拖拉机，都是从中国进口。

萨里从小就热爱农业，并从父亲那里学习了一些种植技术。他的梦想是在自家沙漠农场中种出种类丰富的果蔬，将满地黄沙变成绿色田园。过去，虽然萨里深知种植技术，但他和祖辈一样，面对恶劣的自然条件难以形成种植规模。

近年来，随着中科两国在共建“一带一路”倡议下的合作不断深化，中国连年保持科威特第一大贸易伙伴地位，双方经贸合作结出累累硕果。中国技术与商品也逐渐赢得当地市场信赖。

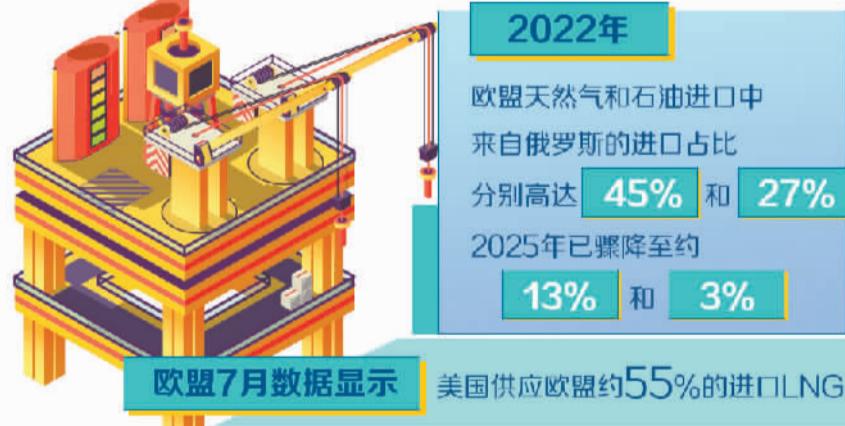
2016年，萨里开始建农场，曾赴多个国家考察农业技术和设备。萨里到中国参加广交会期间，在展会上看

新华社记者 刘磊尹柯

萨里在科威特沙漠中种植的香蕉及影响力。

## 欧洲能源在安全与自主间“徘徊”

本报驻雅典记者 刘之语



当地时间11月6日至7日，第六届跨大西洋能源合作伙伴会议在希腊雅典举行。此次峰会由美国能源部和希腊环境与能源部联合主办，重点讨论欧洲的能源安全、可负担性和可靠性等议题，包括人工智能应用、“垂直天然气走廊”项目、能源基础设施安全、核技术和燃料多元化等。美国能源部长克里斯·赖特等官员携多家国际油气企业高管出席，凸显出美国对欧洲能源市场的重视。赖特在会上直言，希腊过去只是俄罗斯主导的能源管道的终点，如今则成为美国能源进入欧洲的起点。美国官员甚至表示，他们希望在未来几年“替换西欧每立方米的俄罗斯天然气”。

随着乌克兰危机导致俄罗斯管道天然气供应大减，欧洲转而大规模引入美国液化天然气(LNG)弥补缺口。欧盟率先通过多轮能源制裁大幅削减对俄能源依赖，2022年欧盟天然气和石油进口中来自俄罗斯的进口占比分别高达45%和27%，而2025年已骤降至约13%和3%。

10月欧盟能源部长同意起草法案，将在2028年前全面停止进口俄罗斯石油和天然气，并考虑把禁购俄LNG的期限提前至2027年。

与此同时，俄罗斯退出的市场正在被美国快速填补。欧盟7月数据显示，美国已取代俄罗斯成为欧洲最大的LNG和石油供应国，供应了欧盟约55%的进口LNG。目前，欧洲能源版图正经历一次剧烈重绘，俄气管道流量锐减，美气船运激增，希腊等国借机打造地区LNG枢纽以提升地缘地位。但这样急剧的转向，是为欧洲带来了长期安全，还是埋下新的隐忧？

今年夏天，美欧达成了一项引人瞩目的贸易协议，约定欧盟未来3年

将从美国购买总值高达7500亿美元的LNG、石油以及核燃料等能源产品，换算下来，每年采购额约2500亿美元，相当于欧盟每年需要进口过去3倍的美国能源。这一数字极其庞大，欧洲能源经济与金融分析研究所(IEEFA)警告，这一高风险计划不仅难以实现，还可能因为过度依赖单一国家危及欧洲能源安全。

目前，欧洲对天然气的需求正趋于下降。根据国际能源智库Ember的最新报告，各成员国加速发展风能、太阳能等可再生能源，提升能效，预计到2030年欧盟天然气消费量将比2023年再降低7%。事实上，欧盟的天然气年消耗量已从4040亿立方米降至2023年的3260亿立方米，跌幅约19%。在需求走低的情况下却要强行扩大进口规模，必然导致供过于求，新增的昂贵天然气基础设施可能沦为搁浅资产。IEEFA指出，全球LNG市场本就波动剧烈，而且美国LNG成本高昂，过去3年欧盟进口LNG花费约2250亿欧元，其中包括1000亿欧元用于进口美国

液化天然气，美气价格明显高于其他供应源，欧洲买家正在为此付出更高的代价。今年以来，欧洲天然气价格虽从极端高位回落，但仍接近危机前的3倍，民众和企业的能源账单压力依然沉重。更棘手的是，美国LNG贸易采取“船上交货”模式，卖方可随时将货船改道出售给出价更高的买家。因此，即使欧洲兴建再多接收站，恐也无法避免全球市场价格波动带来的冲击。正如分析人士所言，大规模依赖现货LNG意味着电价将长期居高不下，并无法保证供应万无一失。

在这样的背景下，雅典能源会议达成的一项最新成果也引发质疑。

希腊与美国签署了首份长期LNG供应协议，约定自2030年起每年进口7亿立方米美国LNG，为期20年。美方希望通过希腊这个南欧门户，将美国能源更深入地打入欧洲腹地乃至乌克兰等国。然而，欧洲内部对于大量增加美国化石能源进口的质疑声浪日益高涨。首先，欧盟推进绿色转型的努力恐怕将沦为空谈。美国通过页岩油

近日，老牌科技巨头IBM宣布，将在今年四季度开启新一轮全球裁员，波及数千名员工。这一举措并非公司业绩承压的被动应对，而是其战略转型的主动布局，同时也反映出全球科技行业的深层次变革。

IBM此次裁员并非简单的成本削减，其核心目标是向高增长软件和服务业务倾斜。尽管今年三季度公司营收达163.3亿美元，同比增长9%，但业务发展不均衡的问题日益凸显。2024年，IBM高价值软件业务同比增长10%，生成式人工智能(AI)业务更是迅速增长，但咨询业务营收下降2%，基础设施业务也下降7.6%，传统硬件和服务业务成为增长拖累，需要精减人员向高增长板块过渡。此外，全球云计算市场被亚马逊AWS、微软Azure等巨头主导，IBM市场份额不足5%，其混合云战略在灵活性和成本控制上难以和其他企业抗衡，市场份额持续萎缩，不得不削减相关冗余岗位。

目前，IBM已用AI系统取代了200名人力资源员工，旗下AskHR智能体可以处理80多种HR任务，常见问题自助完成率达94%，大幅减少了对人工的需求。公司需通过裁减重复性、流程化岗位，将更多成本和资源投入旗下Watson等AI平台研发，并招聘AI领域人才。从全年来看，IBM硬件和服务部门人员大幅缩减，软件与AI部门却同步扩招，这也是其聚焦AI和混合云核心领域的长期战略。

IBM的裁员并非个例，全球科技行业正经历大规模调整。今年以来，全球科技公司已削减近10万个职位，亚马逊、微软、Meta等巨头纷纷加入裁员行列。究其原因，全球经济放缓导致市场需求收缩，企业不得不裁员以控制成本；行业竞争加剧迫使企业聚焦核心业务，剥离无效板块；加之AI技术迭代引发岗位替代和业务重构等多重因素导致行业洗牌，成为裁员潮的关键推手。Meta为聚焦超级AI研发，裁撤元宇宙非核心岗位；亚马逊用AI替代数万个运营岗，转向效率提升，都印证了这一趋势。

对行业而言，这场裁员潮进一步加剧了就业市场波动，传统岗位的生存空间持续压缩。对企业来说，裁员节省的成本正源源不断地投入AI等战略领域；对员工来说，这意味着传统岗位或将面临技能升级的紧迫挑战。

可以说，科技行业的裁员潮是AI时代产业升级必须经历的转型阵痛。IBM等企业的取舍，凸显了行业向高利润新兴业务转型的迫切性。未来，只有主动进行技术变革，优化资源配置，才能在市场竞争中取胜。而对从业者来说，提升自身技能，成为掌握AI技术的复合型人才，则是应对不确定性的良方。



视频报道请扫二维码

刘畅

刘畅

外企新语