

销售额破亿元、高性价比商品受追捧、即时零售带动线下销售增长……今年“双11”大促期间，品牌商品和创新产品销售增速明显，服务消费热点频现。

受访专家认为，今年“双11”正逐步从商品消费驱动，转向服务驱动、体验驱动、情绪价值驱动。平台在拉长促销周期的同时，针对当前消费变化趋势和特点，推陈出新打造消费热点，优化供应服务，加强技术和服务创新，为“双11”创造了更多活力。

市场亮点纷呈

“双11”期间，各大电商平台通过延长活动周期、简化促销规则、联动即时零售等举措，不断优化用户购物体验，点燃消费热情。

服务消费成为今年“双11”的新热点。数据显示，“双11”期间，京东旅行酒店订单同比增长近8倍，机票订单同比增长6.3倍。不少消费者在“双11”期间预订旅游及文化体育活动；同时，得益于即时零售业务加入，订餐、美容美发、亲子娱乐等消费也明显增长。淘宝内购首次参与今年“双11”，开拓新场景，带动了服务消费增长；“双11”开始后，10月份票务演出、旅游、出行等均呈两位数增长。

商务部研究院流通与消费研究所副研究员姜照分析，今年“双11”呈现时间跨度长、规则更简化、覆盖范围广、消费更理性、情绪价值凸显等特点。

情绪价值和消费体验正成为影响消费者决策的重要因素。宠物用品、户外用品、潮玩等能够带来情绪价值的商品，以及依托新技术、新功能、新体验的创新型产品，赢得越来越多消费者的青睐。今年京东“双11”重磅新品中，京东定制新品成交额是去年的5倍，休闲食品、酒类、家电家居、电脑办公等品类重磅新品成交额同比大幅增长832%、732%、150%、115%，搭载了附身智能平台JoyInside的AI(人工智能)潮玩、学习机、机器人等硬件设备较今年“618”增长近5倍。

国研新经济研究院创始院长朱克力将今年“双11”的亮点概括为3个关键词：AI全面落地、即时零售崛起、大消费平台整合。这些亮点体现了消费变革和技术驱动的双重趋势。消费者不再满足于低价，而是追求更好的体验和效率；平台通过技术手段提升供需匹配效率，同时拓展消费场景，从单纯的线上购物转向全渠道、全时段服务，从流量竞争转

本报北京11月11日讯（记者刘瑾）中国汽车工业协会11日披露的数据显示，10月份，我国汽车产销分别完成335.9万辆和332.2万辆，同比分别增长12.1%和8.8%。其中，新能源汽车产销分别完成177.2万辆和171.5万辆，同比分别增长21.1%和20%。新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的51.6%，占比首次过半。

中国汽车工业协会分析，10月份，车企抢抓年底政策切换窗口期，供给

首个国家层面规范性文件出台——

跨省跨区电力应急调度机制更完善

近日，国家发展改革委、国家能源局印发《跨省跨区电力应急调度管理办法》（以下简称《管理办法》）。作为首个国家层面的跨省跨区电力应急调度规范性文件，《管理办法》的出台，将规范有效地发挥应急调度兜底保障电力安全稳定供应作用，强化应急调度与电力市场衔接，促进电力资源在更大范围内高效流动。

跨省跨区电力应急调度，是保障电力安全稳定供应的重要措施。2021年起，根据能源电力安全保供工作需要，国家发展改革委组织电网企业、电力交易机构等开展应急调度规则研究。2022年，国家发展改革委、国家能源局批复了国家电网报送的《跨省跨区电力应急调度管理办法（暂行）》（以下简称《暂行办法》），国家能源局南方监管局参照印发了《南方区域跨省（区）应急调度暂行规则》（以下简称《暂行规则》）。自此，《暂行办法》和《暂行规则》成为了在市场化手段不能解决电力安全保供问题时，规

商品与服务并重 双十一AI技术持续赋能

今年“双11”，AI技术得到广泛应用。朱克力认为，AI不再是简单的辅助工具，而是深度渗透到购物全链条，全方位重塑购物体验。

“AI在提升平台经营能力方面发挥了重要作用。”姜照分析，AI通过实时数据处理实现动态定价、智能防损和自动化运营，提升平台企业的决策效率和运营精度；基于AI的智能搜索和推荐能够帮助平台和商家精准匹配用户需求，提升精准营销效果；AI算法规划出最优物流路径，使平台在订单峰值期也能保障送货速度。

今年“双11”期间，京东内部运行的智能体数量已突破3万个，天猫首次实现AI全面落地，改善了搜索推荐，提升了推荐商品与消费需求的转化效率。

在商家端，AI成为降本增效的利器。AI美工可批量生成大量商品图片与视频，提高商品点击率；AI数据分析能产出多份运营报告，帮助商家优化策略、节省成本。

在消费端，AI助力提升消费者体验。AI导购应用能根据用户的历史行为和实时需求，提供个性化商品推荐。虚拟试衣、AI试妆等功能让消费者在购买前就能预览效果，降低决策成本。智能客服则能瞬时响应海量咨询，保障了购物流程的顺畅。

朱克力认为，AI的作用不仅体现在效率提升上，更在于推动电商从流量驱动向智能驱动转型。通过AI，平台能更精准理解用户需求，优化商品组织和流量分配，实现供需高效匹配。这种转型不仅提升了用户体验，也为商家创造了更大的增长空间。

中国国际电子商务中心电商首席专家李鸣涛表示，AI、无人仓配等新技术应用越来越广泛深入，将助力提升服务体验，吸引更多消费者。在电商物流服务方面，以仓储机器人大量应用为标志的无人仓开始崭露头角，大幅提高仓储分拨效率，无人车、无人机配送成为解决配送“最后一公里”的重要方式。

创造更多增量价值

近年来，“双11”周期不断拉长。今年京东“双11”大促持续37天，与国庆中秋假期无缝衔接。（下转第三版）

10月份我国汽车销售171.5万辆 首超新车总销量一半

保持较快节奏，新品密集上市；行业综合治理工作稳步推进，汽车市场延续良好发展态势，月度产销创同期新高。其中，乘用车市场稳健增长，商用车市场持续向好，新能源汽车较快增长。

今年以来，汽车产业保持增长势头。前10个月，汽车产销分别完成2769.2万辆和2768.7万辆，同比分别增

长13.2%和12.4%。前10个月，新能源汽车产销分别完成1301.5万辆和1294.3万辆，同比分别增长33.1%和32.7%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的46.7%。中汽协副秘书长陈士华表示，前10个月汽车产业增速超出预期，“两新”政策对汽车市场拉动作用明显，预计全年汽车产销会达到3400万辆，创历史新高。

完善，形成了《管理办法》。

总体来看，《管理办法》有三大亮点。一是明确了电力应急调度保安全、保供应的功能定位，不再纳入促消纳的有关要求。考虑到新能源全面参与电力市场，促消纳应主要通过市场机制实现，不再作为应急调度场景，同时《管理办法》坚持底线思维，确立了保安全、保供应两种场景。

二是明确了电力应急调度与电力市场的衔接机制，落实好“市场调节优先、应急调度兜底”工作原则。《管理办法》规定了应急调度的电力电量、价格与电力市场的具体衔接方式，既引导供需双方先尽可能通过电力市场解决问题，又确保应急调度能有效保障受入方安全保供需求和送出方合理获利。

三是明确了电力应急调度的详细工作流程和各方权责，保障按需实施、高效实施。《管理办法》规定了应急调度的启动条件、分级实施流程，还规定了电力调度机

习近平致电祝贺康诺利就任爱尔兰总统

新华社北京11月11日电 2025年11月11日，国家主席习近平致电凯瑟琳·康诺利，祝贺她就任爱尔兰总统。

习近平指出，中国和爱尔兰建交46

年来，在互学互鉴、友好合作中携手发展，成就斐然。近年来，两国各层级交往密切，务实合作成果丰硕。我高度重视中爱关系发展，愿同康诺利总统一道

努力，增进政治互信，赓续传统友好，共同支持多边主义和自由贸易，推动中爱互惠战略伙伴关系不断向前发展，更好造福两国人民。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

康诺利在任期间，将致力于推动爱尔兰经济复苏，创造更多就业机会，改善民生，为爱尔兰人民带来实实在在的好处。

发挥重点区域增长极作用

金观平

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同

时，注重差异化发展，根据重点区域增长极的资源禀赋、发展基础、功能定位，制定有针对性的政策举措，实现优势互补。

完善制度保障。遵循经济发展规律，顺应产业升级趋势，与时俱进完善相关制度，能够有效加大增长极的培育力度，在推动生产要素向优势区域集中的同时，提高对周边区域的带动效应。

为此，要不断破除制约要素自由流动的体制机制障碍。各地可在统一市场建设、利益共享机制、考核评价体系等方面进行探索创新，更好促进各类要素跨区域高效流动。以广东省为例，目前已形成以广州、深圳为核心引领，东莞、惠州等为重点支撑的发展格局。其中，广深“双核”海洋经济总量超万亿元，这离不开顶层设计、区域联动、产业协同、科技创新及生态统筹等各方面制度支持，相关经验值得研究借鉴。

发挥战略叠加效应。我国实施的区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略等各项战略，是相互联系、相互促进的有机整体。要进一步加强统筹，推动各项战略落地实施，一体推进区域中心城市与城市群建设，形成强大合力。同