

“冰上丝绸之路”开拓贸易新空间

9月23日，全球首条中欧北极集装箱快航航线正式开通。从中国宁波舟山港启程的货轮取道北极东北航道，仅需18天即可抵达英国弗利克斯托港。这条航线的开通，表明“冰上丝绸之路”从战略构想步入实质运营阶段，连接亚欧大陆的蓝色经济动脉正在向我们走来，这也为因困中的全球贸易开拓全新空间。

2017年，中国首次提出与俄罗斯共建“冰上丝绸之路”，并于2018年通过《中国的北极政策》白皮书明确将其纳入共建“一带一路”框架，旨在依托北极航道的和平利用与国际合作，推动构建开放包容的极地治理体系。“冰上丝绸之路”的价值集中体现在物流效率的跨越式提升。与传统中欧贸易经苏伊士运河的航线相比，北极东北航道将中欧海运时间从40天缩短至18天，航程减少约4000海里，为企业显著降低了时间与成本负担，还可以减少30%至50%的碳排放，契合全球绿色低碳发展趋势。

“冰上丝绸之路”是中国增强全球供应链自主性与韧性的关键举措。传统航线需

全球首条中欧北极集装箱快航航线的开通,表明“冰上丝绸之路”从战略构想步入实质运营阶段。这不仅是贸易路线的拓展,更是人类携手应对挑战、探索可持续发展未来的深刻见证。这也表明,中国始终以开放姿态与世界共享发展机遇。

经过马六甲海峡、红海等敏感水域，面临地缘冲突、海盗威胁与航道拥堵等多重风险。北极航道的开辟有效规避了这些不确定性，为中国与欧洲的贸易提供了更安全的替代路径。

“冰上丝绸之路”的拓展符合全球各方利益。一方面，它有助于深化中俄经贸关系。俄罗斯北部海域是东北航道的主要通行区，其开发需依托俄方基础设施与破冰船支持。近年来，俄罗斯积极推动北极开发，并将北极航道视为国家战略项目，与中国的合作实现了资源与市场的优势互补。另一方面，航线开通促进了多边利益共享。日本、韩国等东亚国家可通过该航

线缩短对欧贸易距离，欧洲航运企业也表现出浓厚兴趣。这有助于推动北极成为国际合作而非零和博弈的热土。

也要看到，“冰上丝绸之路”仍面临诸多挑战。北极航道的通航窗口期短，目前仅限于每年7月至10月，全年常态化运营需克服海冰、极寒天气与基础设施不足等限制。此外，航道开发需平衡生态保护与商业利益。

近年来，全球气候变暖导致海冰持续消融，这有利于北极航道的通航条件进一步改善。目前，俄罗斯计划到2030年将北极货运量提升至1.03亿吨，中国也表示愿与各方共建航道基础设施，推动夏季通航区间延

长，并逐步实现全年通航。“冰上丝绸之路”有望与中欧班列、传统海运形成互补，构建更立体、多元的亚欧物流网络，也为复杂多变的世界经济注入新的稳定性与确定性。

从驼铃古道的陆上丝绸之路到千帆竞发的海上丝绸之路，再到破冰前行的“冰上丝绸之路”，中国始终以开放姿态与世界共享发展机遇。这条新航道的开辟，不仅是贸易路线的拓展，更是人类携手应对挑战、探索可持续发展未来的深刻见证。



徐德顺

马来西亚加速深化全球合作

本报记者 朱 旌



在全球经济格局日益复杂、贸易保护主义抬头的背景下，马来西亚正积极拓展全球贸易与投资伙伴关系，以推动经济可持续发展。日前，马来西亚总理安瓦尔接受媒体采访时表示，马来西亚参加2025年上海合作组织峰会取得了积极成果，可作为更广泛区域合作的典范。他将东南亚国家联盟（东盟）、上合组织与金砖国家等多边机制视为促进经济增长的重要机制，这表明马来西亚把多边平台作为对外经济政策的核心一环。

东盟自由贸易区是马来西亚深化区域经济合作的重要平台。通过逐步消除内部关税壁垒，东盟自由贸易区极大地促进了东盟内部的贸易往来。2024年，马来西亚与东盟国家贸易额达到了历史新高，显示出区域合作的强劲动力。此外，《东盟经济共同体蓝图2025》通过实施区域协议和框架，改善了东盟地区投资政策环境，吸引了大量外国直接投资。作为2025年东盟轮值主席国，马来西亚重视深化全球贸易关系，不仅积极推动区域法律协调，升级东盟货物贸易协定，还加强自贸协定网络建设，并在数字化经济框架下加速数字化转型，以解锁新的增长机会。马来西亚还优先支持东盟电网建设，以促进区域能源安全，推动投资并创造就业，以提升贸易并促进投资流动。

今年以来，马来西亚在拓展全球贸易伙伴关系方面取得了显著进展，重启了与欧盟、海湾合作委员会国家以及韩国的贸易谈判。今年1月，马来西亚与阿联酋签署了《全面经济伙伴关系协定》；6月，马来西亚与欧洲自由贸易联盟正式签署了《马来西亚与

欧洲自由贸易联盟经济伙伴协定》。这些协定为马来西亚的产品和服务打开了更广阔的市场，提供了更优惠的市场准入条件。值得一提的是，马来西亚于2025年1月1日正式成为金砖伙伴国之一。5月，安瓦尔带领贸易代表团访问俄罗斯，进一步深化了与金砖国家的合作。

“东盟+”合作平台也是马来西亚深化区域经济合作的重要途径。2025年，马来西亚作为东盟轮值主席国，积极推动东盟与中国、日本、韩国等国的经济合作，通过升级自由贸易协定、加强数字经济合作等方式，进一步深化区域经济一体化。此外，马来西亚还积极参与东盟与欧盟、美国等其他区域和国家的对话与合作，拓展“东盟+”的新型合作模式，提升东盟在全球经济中的影响力。

近年来，中马全方位合作取得显著成果。中国已连续16年成为马来西亚最大贸易伙伴，而马来西亚则是中国在东盟的第二大贸易伙伴和第一大进口来源国。2024年，中马双边贸易额达到2120亿美元，比两国建交时增长近千倍。两国贸易结构互补性强，中国自马来西亚进口计算机零部件、棕榈油和塑料制品等，对马来西亚出口服装和纺织品等。在共建“一带一路”倡议框架下，两国共同建设的中马钦州产业园区和马中关丹产业园区已成为“两国双园”模式的国际合作典范。

今年5月，马来西亚与海湾合作委员会国家正式重启自由贸易协定谈判，旨在通过降低关税和非关税壁垒，促进双方在电子、半导体、清真产业、棕榈油和石化等领域的贸易与投资。沙特阿拉伯的电力公司还与马来西亚投资发展局签署了谅解备忘录，计划

到2040年，在马来西亚开发高达12.5吉瓦的可再生能源产能，首期投资高达100亿美元，这将有助于马来西亚实现到2050年可再生能源在其电力结构中占比70%的目标。

在深化全球贸易关系的过程中，马来西亚还注重与新兴市场的合作。马来西亚与巴西、南非等国的贸易往来日益频繁，通过参与金砖国家合作机制，马来西亚能够更好地融入全球产业链，提升其在全球贸易中的地位。

同时，马来西亚积极推动国内经济结构的转型升级。安瓦尔强调，马来西亚将通过加强与中国的合作，特别是吉利汽车与宝腾汽车在电动汽车领域的合作，推动马来西亚汽车产业升级。此外，马来西亚还计划将东海岸铁路项目延长25公里至泰国边境，以加强区域互联互通，促进区域经济发展。

在数字经济和绿色经济发展方面，马来西亚也取得了一定的成果。马来西亚投资、贸易和工业部表示，东盟与中国、海湾合作委员会国家已结束关于数字经济自由贸易协定的讨论，新的合作方向包括数字经济、绿色经济和供应链等领域。马来西亚通过加强与这些国家和地区的数字经济和绿色经济合作，不仅能够提升其在全球数字经济和绿色经济中的地位，还将为全球数字经济和绿色经济发展提供新动力。

总体而言，马来西亚在深化全球贸易关系的过程中，展现了积极姿态和战略眼光。通过积极参与多边合作机制、加强与新兴市场的合作以及推动国内经济结构转型升级，马来西亚有望在全球贸易中占据更重要的地位，为区域和全球经济合作注入新的活力。

跨国公司在中国

□ 本报记者 袁 勇

助力中国信通业高质量发展

——访诺基亚贝尔首席执行官程刚

“中国是全球研发创新的重要基地，对全球创新的影响力持续增强。对诺基亚来说，中国也是全球创新体系的重要组成部分。诺基亚在中国进行了广泛的研发布局，覆盖移动网络、基础网络、云网服务等业务。”日前，诺基亚贝尔首席执行官程刚接受经济日报记者采访时表示。

诺基亚贝尔是芬兰诺基亚集团和中国华信邮电科技有限公司的合资企业，也是诺基亚通信在华独家运营平台，在中国运营已有40余年。程刚表示，诺基亚贝尔致力于推动全球创新成果在中国落地，也努力用中国的产品和技术反哺全球市场。助力中国企业出海、服务在华外资企业、推动人工智能（AI）与网络结合是公司在中国市场的重点业务领域。

近年来，诺基亚集团推动业务加速向AI领域转型。诺基亚贝尔在近日举行的2025年中国国际信息通信展览会上，集中展示了在“AI+网络”及工业数字化等领域的最新成果，并发布智能化AI数据中心网络整体方案。此外，公司携手上汽通用启动“工业智能体+整车智能制造战略合作”，推动通信技术与智能制造深度融合，探索产业数字化新模式。

程刚说：“AI需要强大网络底座支撑，AI也能让网络更智能、更高效。在AI与网络协同、5G—A、6G及工业数字化等关键领域，公司已

今年以来，美国新一届政府奉行单边主义、保护主义，违反世界贸易组织（WTO）最惠国待遇原则和约束税率义务，单方面突破“减让表”规定的税率，提出所谓的“对等关税”措施，严重冲击全球经贸秩序，损害各国正当权益，受到美国内外广泛反对和质疑。日前，韩国总统李在明不满美国加征关税的施压，担心未采取任何保障措施就接受美方提出的投资要求，会引发韩国金融危机。

韩美7月底曾达成贸易协议框架，但在具体执行方案上尚未最终达成一致。当时，韩方承诺将成立3500亿美元规模的对美投资基金，以换取美方将对韩产进口品加征的“对等关税”税率从25%下调至15%。但在后续谈判中，美方要求韩方在投资基金中提高现金直接投资比例。就此，韩方要求美方签署韩美货币互换协议，以稳控韩元对美元汇率，但美方态度消极，导致谈判陷入僵局。9月22日，李在明接受媒体采访时表示，在韩美未签署货币互换协议的情况下，韩方若按照美方要求以现金形式对美投资3500亿美元，可能引发类似于1997年的金融危机。

韩方的担忧符合经济逻辑和现实挑战。首先，这表达了韩方对当今国际货币体系不公平不合理的担忧。当今以美元为主导的国际货币体系，是在继承二战后全球货币金融治理遗产基础上发展形成的。其中最为重要的遗产是1944年布雷顿森林体系会议成果。布雷顿森林体系下，规定了美元与黄金挂钩，美元的发行和价值受到黄金“锚定物”的约束。然而，布雷顿森林体系遭遇“特里芬难题”，于1971年被迫瓦解。后布雷顿森林体系下“脱锚”的主权信用货币主导国际货币，其公平合理性受到普遍质疑。此时，韩方提出与美签署双边货币互换协议，要求美方对韩元承担相应责任和义务，不但有利于减轻对外投资对韩元汇率的影响，而且有助于提升韩元的国际地位，未来在多元化国际货币体系改革进程中韩元或有所收获。

其次，韩国担心再现1997年金融危机。1997年韩元曾快速贬值、爆发金融危机，导火索是东南亚金融危机的蔓延，本质原因则源自韩国自身。彼时，韩国对外短期债务高企，而外汇储备有限；对内企业债务高企，金融体系薄弱，难以应对20世纪90年代金融自由化后的大规模资本流入。当今韩国政府未雨绸缪，提议在投资承诺方面与美国达成货币互换机制，既有对历史事实重演的担忧，也有应对现实挑战的考量。今年下半年以来，韩元在亚洲和全球货币市场上表现总体欠佳。3500亿美元相当于韩国2024年国内生产总值（GDP）的20%，李在明直言，韩国与日本的情况有所不同，日本的外汇储备规模是韩国的2倍多，日元的国际货币地位远高于韩元，并且日本与美国还有货币互换协议。

美国单方面挑起的关税战，正在扰乱全球产业链供应链，破坏全球经贸秩序。亚洲地区应加强经贸合作，共同应对美国加征所谓“对等关税”带来的挑战，为不确定的世界经济发展注入更多的确定性。

（作者系商务部国际贸易经济合作研究院研究员）

本版编辑 刘畅 孙亚军 美编 夏伟