

9月1日，天津海江会展中心，全球治理体系迎来历史性时刻。“我愿提出全球治理倡议，同各国一道，推动构建更加公正合理的全球治理体系，携手迈向人类命运共同体。”习近平主席在“上海合作组织+”会议上提出全球治理倡议，一套加强和完善全球治理、应对全球性挑战的行动纲领就此诞生。

全球治理倡议是继全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议之后，中国向世界贡献的又一重要公共产品。四大全球倡议各有侧重，并行不悖，分别从发展、安全、文明、治理4个维度，为动荡不安的世界注入稳定性和确定性，彰显了中国在国际事务中的担当作为。

中国提出全球治理倡议，恰逢其时。回首世纪之初，冷战的余波尚未完全消散，对立与割裂仍待弥合。在这样的时代背景下，6个坚持睦邻友好的国家选择携手同行，上海合作组织应运而生。20余载风雨兼程，如今的上合组织已发展成为世界最大区域组织。其不断壮大的历程，见证了成员国间深厚的互信与协作，也是顺应全球治理发展潮流、回应国际社会共同期望的必然结果。

今天的世界，百年变局加速演进，地区动荡频发、经济发展受阻、逆全球化抬头、规则法治缺位、治理赤字不断加剧。构建什么样的全球治理体系，如何改革完善全球治理体系，日益成为国际社会高度关注的重大命题。

奉行主权平等、遵守国际法治、践行多边主义、倡导以人为本、注重行动导向，全球治理倡议以五大核心理念，对“由谁治理、如何治理、为谁治理”这一关系全球秩序稳定的根本命题给出了明确回答，为推动国际社会走向公平合理、共赢共享的未来提供了切实路径。

沿着时间维度回望，中国提出的每一项全球倡议，都诞生于国际局势风云变幻之际，总能精准把握时代脉搏、积极回应时代之问。

2021年9月21日，第七十六届联合国大会一般性辩论，全球发展倡议面对疫情肆虐全球、经济复苏艰难的形势，推动联合国2030年可持续发展议程重回正轨，促进全球共同发展；2022年4月21日，博鳌亚洲论坛2022年年会，全球安全倡议面对传统安全威胁和非传统安全威胁相互交织的现实，以共贏思维应对各类安全风险，促进消弭国际冲突根源；2023年3月15日，中国共产党与世界政党高层对话会，全球文明倡议面对“文明冲突论”沉渣泛起，文化隔阂被人为放大的挑战，呼吁不同文明包容共存、交流互鉴，为人类文明进步注入正能量。

每当国际局势风云激荡、人类社会面临重要抉择，中国一次次挺身而出，提出饱含东方智慧、顺应时代潮流的全球倡议，为破解人类面临的共同难题提供中国方案，注入中国力量。

以何种态度作出现实选择，蕴含着价值取向，也体现着道路方向。中华民族一贯秉持“天下为公”的思想情怀，承载“协和万邦”的道义追求，崇尚“立己达人”的民族特质。新时代中国外交，弘扬中华文化的优良传统，积极回应世界之问、人民之问、时代之问，坚定奉行独立自主的和平外交政策，尊重各国人民自主选择发展道路的权利，维护国际公平正义，讲信义、重情义、扬正义、树道义。四大全球倡议是新时代中国外交理念的集中体现，为构建人类命运共同体提供了清晰可行的实践路径。

无论国际风云如何变幻，中国将始终站在历史正确一边，站在人类进步一边，同国际社会一道携手并进，坚定推动各国共享发展机遇、维护和平稳定、促进文明包容、完善全球治理，汇聚起共迎挑战的磅礴力量，共同创造人类社会美好未来。

郭言

为构建人类命运共同体提供清晰可行路径

越南启动大规模基建项目

本报记者 朱 瑞

近日，越南政府宣布在全国范围内启动和竣工250个大型基础设施建设项目，总投资额高达1280万亿越南盾（约合500亿美元）。这是越南政府为实现年度经济增长目标、推动经济转型采取的关键战略，被视为拉开了未来10年至20年经济发展和社会现代化的序幕。越南总理范明政在启动仪式上表示，这些项目将为越南国内生产总值（GDP）贡献约13%，并从根本上改变国家战略基础设施的现状。

在250个项目中，有89个提前竣工并投入运营的项目，还有161个集中开工的新项目。此次启动的基建项目涵盖交通、城市发展、科技研发等多个关键领域。其中，交通基础设施项目尤为引人注目，包括湄公河三角洲的 Rach Mieu2号桥、隆城国际机场以及新山机场T3航站楼等。这些项目不仅将改善越南的交通网络，还将促进区域经济一体化。其中，隆城国际机场预计将于2026年竣工，将成为越南最大的国际机场，极大地提升其国际航空运输能力。

除了交通领域，越南还在城市发展和社会基础设施等方面进行了大量投资。越南河内的国家会展中心和西贡滨海国际金融中心等项目建设，将提升城市的国际化水平和吸引力。此外，政府还计划建设至少10万套保障性住房，改善医疗和教育设施，并推动文旅开发，吸引国内外游客。

此次基建项目也展现了越南吸引私人资本和国际资本的能力。在250个项目中，越南政府资助了129个项目，总投资额约为478万亿越南盾（约合180亿美元），而另外121个项目

由私人资本和外国资本支持，总投资额约为305亿美元。这种多元化的投资结构不仅减轻了政府的财政压力，还吸引了大量国际资本参与，显示出越南在吸引外资方面的强大吸引力。

私人和外国直接投资在总投资中占据63%的比例，这表明越南在动员私人资本和国际资本方面取得了显著成效。这种投资结构的优化，有助于提升项目的执行效率和质量，同时也为越南未来经济发展奠定了基础。

有分析指出，此次大规模基建项目的启动，不仅是为了短期的经济刺激，更是一次结构性的战略布局。从长远来看，这些项目将产生显著的经济溢出效应。首先，基础设施的改善将有效降低物流成本，加速商品和服务的流通，从而提升整体经济效率。



3月26日，游客在越南河内的万福丝绸村游览。
新华社记者 朱 瑞 摄

越南政府近日宣布 在全国范围内

启动和竣工250个大型基础设施建设项目

总投资额达 1280万亿越南盾

其中

有89个提前竣工并投入运营的项目

161个集中开工的新项目

越南政府资助了 129个项目 总投资额约为 478万亿越南盾

另外121个项目由私人资本和外国资本支持

总投资额约为 305亿美元



利用。

越南此次大规模基建项目的启动，不仅将对国内经济产生深远影响，还将对区域合作和国际关系产生积极影响。越南计划实施与老挝、柬埔寨及东盟其他国家相连的战略性基础设施项目，将加强越南与周边国家的经济联系，促进区域经济一体化进程。

相关数据显示，越南政府2025年的公共投资拨付目标超过900万亿越南盾（约合350亿美元），同比增长约40%。然而，截至2025年7月，年度公共投资计划仅完成40.7%，这意味着剩余近60%的资金必须在年内最后5个月完成拨付。在这种情况下，政策改革的推进不仅有助于加快项目的实施进度，还能确保资金的有效

利用。

全球影响力标志性的工程。越南建设部预计，2025年整体基础设施投资总额有望占GDP的18%至20%。通过优化国内交通路网、提升港口城市群能级、推动产业园区联动，越南将进一步融入区域和全球价值链，吸引高附加值外资和产业转移，提高产业链韧性。相信这些项目的成功实施，将为越南的经济发展注入强劲动力。

总体来看，越南2025年启动的大规模基建项目，是其经济转型和可持续发展的重要举措。通过多元化的投资结构、政策改革和国际合作，越南不仅能实现短期的经济增长目标，还能为未来的长期发展奠定坚实基础。尽管项目在实施过程中会面临一些挑战，但随着未来更多项目的落地，越南将为区域经济一体化和全球经济合作提供新的发展机遇。

发达经济体长

英国方面，英国财政大臣雷切尔·里夫斯将于11月26日公布秋季预算案。分析人士指出，英国政府长期借贷成本上升，原因在于投资者对即将出台的预算及相应的财政措施感到不安。

欧元区主要经济体的财政前景也令投资者担忧。德国今年年初宣布对基础设施和国防的巨额投资，打破维持多年的财政紧缩政策。荷兰国际集团经济学家夏洛特·德·蒙彼利埃认为，德国作为欧洲第一大经济体，其投资计划带来的财政扩张，很可能会推高欧元区长期利率。

法国长期借贷成本9月2日跃升至2011年以来最高水平，其直接导火索是将于下周举行的法国国民议会对政府的信任投票。市场担忧政局动荡将阻碍财政整顿进程，推高风险溢价，导致该国债务进一步增长。

德意志银行首席执行官克里斯蒂安·泽温9月3日在一场会议上说，资本市场已经察觉，当前各政府缺乏应对债务所需的经济改革措施。“若政治不稳定加剧，改革迟迟不到位，该趋势可能持续。”

投资者大规模抛售作为传统低风险投资产品的长期国债，转而寻求其他避险资产。在此背景下，9月3日，国际现货黄金价格触及每盎司3577美元，创历史新高。

经世言

跨国公司在中国

在充满机遇的中国市场创造更多价值

——访DHL全球货运大中华区首席执行官艾若馨

□ 本报记者 朱琳



图为DHL新能源卡车。

(资料图片)

“中国的物流生态系统已实现高度自动化与数字化融合，并且在可持续发展和数字化方面不断创新突破。”DHL全球货运大中华区首席执行官艾若馨(Aditi Rasquinha)近日在接受经济日报记者书面采访时表示，当前，新能源汽车、生命科学和跨境电商等领域正呈现强劲发展势头，这些都是塑造全球物流未来格局的关键行业，而中国正处于这一变革的核心。

DHL是最早进入中国的国际物流企业之一，隶属于总部位于德国的知名邮递和物流集团敦豪集团(DHL Group)。该公司1960年在香港设立办事处，1986年与中国外运集团成立各占50%股权的合资企业。2024年，DHL在上海设立新能源汽车卓越中心，进一步扩大集团新能源汽车中心在全球的布局。

艾若馨表示，DHL在中国成立了新能源汽车卓越中心，积极拓展跨境电商服务，均受益于中国提供的政策支持和完善的基础设施。

“中国的监管环境既完善又具有前瞻性，人才储备也非常充裕。我们受益于中国推动数字化和可持续发展的举措，以及对国际合作的开放态度。比如共建‘一带一路’倡议，帮助我们拓展了横跨亚欧的铁路运输和多式联运服务。”艾若馨说。

艾若馨说，DHL的“ONE DHL”跨境电商解决方案涵盖全流程清关服务以及端到端物流可视化追踪，通过该解决方案，实现了从中国发往德国的货物仅需4个至5个工作日可达。

“如今，中国市场不仅追求规模，更注重精准度、速度与创新。”艾若馨表示，“中国制造2025”战略正推动中国

加速迈向高科技制造中心，并带动对高端物流解决方案的需求不断增长。

艾若馨告诉记者，“DHL的优势在于将全球网络与本地专业能力深度融合，其业务遍及全球。对于希望实现供应链多元化、拓展贸易通道，或在东南亚、欧洲、中东等地拓展业务的中国企业，我们能够凭借深厚的本地专业知识，帮助他们适应当地法规与市场环境。依托全球网络的丰富实践，我们的客户可获得整个DHL集团的供应链解决方案，实现更高运营效率，并在不同市场享有始终如一的高水准服务。”

艾若馨表示，作为全球最大的制造业和出口中心，中国拥有成熟且高度自动化的物流生态系统。上海、深圳和宁

波等核心枢纽城市具备先进的多式联运网络，并依托“单一窗口”数字报关系统和24小时电子通关等创新举措提供强有力支撑。

“DHL正在投资人工智能、物联网和区块链等数字化工具，以提升供应链的可视化程度和韧性。此外，我们也重点关注中国的新能源汽车、可再生能源、生命科学和电子商务等多个领域的发展机遇，并加大在这些领域的投入。”艾若馨说。

艾若馨坦言，当前，地缘政治局势紧张、贸易政策风云变化，基于气候行动需求与数字化变革，物流行业正在经历全方位的重塑。“传统的货物从A点运往B点的模式，正在演变为以数据驱动的动态供应链，强调灵活性、透明度和可持续性。为打造安全、稳定、畅通的供应链，物流企业应该加强协作，并投资更具韧性和可持续发展的供应链建设。”艾若馨说。

艾若馨透露，DHL近期宣布了一项总额为20亿欧元的投资计划，用于提升其在生命科学与医疗保健领域的服务能力，其中5亿欧元将专门用于亚太地区投资，以履行集团对构建未来供应链的承诺。

“这些投资将聚焦提升全物流节点的基础设施与技术，从仓储、订单履约、分销到全球运输及‘最后一公里’配送，为生命科学与医疗保健客户提供更具韧性和快速响应能力的供应链网络。”艾若馨表示，我们正全方位整合中国市场的资源，不仅包括实体资产，更涵盖专业知识。未来，DHL将继续把全球标准与本地市场洞察相结合，为客户在充满机遇的中国市场创造更多价值。

本报记者 刘畅 孙亚军 美编 王子萱