

2025年，一起为梦想拼搏

创业者吴丹妮

坚定信心闯市场

新年到来前，我们品牌和国外某知名大学合作，在意大利米兰大学组建团队，运用人工智能工具设计出花色与款式，或许在不久的将来，这些创意很快就会出现在线下门店里。

创业这条路，我已经走了快15年。从康奈尔大学毕业回国后，我从事了多年金融投资工作，接触到很多创业者，他们创造了许多我们身边耳熟能详的国货女装品牌。14年前，我辞去工作，创办了女装品牌tanni，正式成为一名创业者。

创业很难，决定“下海”时，不少亲友并不赞同，他们认为服装零售行业竞争太激烈了，我的学历背景和工作履历，完全可以拥有更好的职业规划，何必一头扎进这个领域吃这个苦？

很多人问我当时是怎么想的，其实想法很简单：我们国家市场巨大，有完备的供应链，我相信实体经济巨大的潜力和中国品牌的力量。我想用自己的专业知识，尝试让中国服装品牌有更高附加值，大大方方地走向“微笑曲线”的两端。

关键是，怎么做？经过一段时间的磨合，我们明晰了自己的路径——印花赛道。我们将色彩鲜艳、风格浓烈的印花设计作为品牌最大的特色，希望消费者在逛街时看到中国也有这样的原创品牌；活泼亮丽，自信十足。

从2011年开第一家门店起，我们时常面临店铺调整：闭店或开新店。起初每撤一家店都觉得心如刀割，因为每家店都是亲手建起来的，然后没过两三年，因为种种原因要搬，觉得特别难受。后来时间久了，才明白这都是创业路上必经的过程。品牌的成长难免有起伏甚至困境，但只要找准定位，坚持下去，就会慢慢地成长起来，要懂得快与慢的辩证法。

有人问我，坚持做印花14年，节奏是不是太慢了，有没有考虑过改变？这个问题我也经常在思考，是不是该换，是不是该调，是不是该变？变或不变，这真是一个永恒的话题。在风格上，我们选择坚持。

每年，出一款原创花色我们就注册一款，与国内外艺术家、插画师、知名设计工作室合作，将原创设计的花型申请美术作品著作权登记，目前登记著作权的花型有1000余款。知识产权，是原创女装品牌发展的底气和市场竞争的基础。

为了保持产品的新鲜感和竞争力，我们加强线上线下渠道融合，及时响应市场趋势与消费者需求变化，但绝不盲从所谓国际流行趋势。花色设计的美学基础，正越来越多地结合中国元素。

这几年新中式服饰的流行，是中国文化影响力日益增强的印证。tanni作为一个以花色见长的品牌，尝试将东方美学元素与现代时尚设计相结合。青花瓷系列，“红楼”系列，生肖系列，云纹、莲花、龙凤……传统文化之美通过风格独特的印花，带来一个永不褪色的繁花世界。

在创业上，我也选择了坚持。坚持的同时，我们一直在寻求创新和突破。过去一年，新一代人工智能技术不仅走进了时尚行业，且开始参与创意的核心环节。我们和高校合作，就是希望年轻人以我们品牌为案例，开发创意时尚零售新体验。这不仅是一场创意的比拼，更是一次对未来时尚的探索。

常有年轻的毕业生来问我零售该怎么做，实体该怎么做。对此，我想说的是，在钢筋水泥的城市森林里，每个充满活力的民族品牌，都是一抹亮色，照亮每个追梦人。

(徐达采访整理)

村党支部书记雷明生：

奋斗晓东节节高

新年来了，春节近了，游子们陆续返乡，晓东村热闹了起来。这些天，我窝在村里新建的三层红色研学大楼，加班加点安装空调和路灯。等一开春，游客多了，村集体经济又可以增加一笔可观的收入。每天，乡亲们聚在研学大楼聊天，不时听见有人大声用客家话感慨“村里变化真系蛮大啊”。

变化大不大，村民说了算。晓东村位于江西省吉安市万安县涧田乡，是一个万安、赣县、兴国三地交界的偏远山村。1931年，红一方面军和苏区中央局到此隐蔽休整，我们村有100多人参军。远行前，谢家六兄弟在祠堂旁种下六棵桂花树，如今每到丹桂飘香，都寄托着对他们的无尽思念。2020年，我们村入选中组部红色美丽村庄建设试点。这几年，我们建村史馆、军号团馆、学号排馆……让红色文化在村里随处

可见可闻可触可感。万安县把晓东村纳入半小时交通圈，游客进村越来越方便。2024年来研学、参观的游客达9.8万人次。

1998年，我从一名村医当选为村党支部书记。当时，村里没有一栋现房，不通电，不通自来水，全村与外界相连的也只有一条狭窄险峻的羊肠小道。怎么办？怎么办？要致富，先修路。琢磨来琢磨去，想要改变村里的落后面貌，别无他法。先为这个偏远山村整出一条汽车道来吧。

没有资金，村民一起凑；没有工人，老少齐上阵……大家一锤接着一锤凿，一担接着一担挑，只为早日实现“通车梦”。2000年春节，15公里长、4米宽的盘山路从悬崖峭壁间凿出，村里终于通上了水泥路。这个年，村民们过得格外有滋味。

要过好日子，还得看产业。村里耕地仅343亩，林地却有13350亩，只能做好靠山吃山这篇文章。为了发展油茶产业，我外出考察学习，请教专家学者，一户户做好村民的工作，磨破了嘴皮子，走烂了好几双解放鞋。

去年是油茶“小年”，村里6000余亩高产富硒油茶，给我们带来200余万元的产值，带动每户村民年均增收5000多元。今年，漫山遍野的油茶树将迎来丰收，想着都

乐，这可是乡亲们的致富树哇！

不能把鸡蛋放在一个篮子里。这些年来，我们打通“两山”转化通道，发展林下经济，58亩中药材基地、70亩毛竹基地低改、175千瓦光伏发电站……致富项目一个接一个。2024年，村集体经济收入达到了25万元。产业越来越强，村里统一注册了“晓东红”农产品商标，建起了消费扶贫馆，让手工红糖、鱼干、红薯干、野生蜂蜜、红米等土特产进馆上架。你看，现在村部灯火通明，大家都在加班，把碾好的3000斤富硒大米打包，马上就要送往市里的订购商。

晓东悄悄地红了，喜事一桩接一桩。大家的获得感又充实了许多，我也不例外。去年9月27日，我有幸作为全国民族团结进步模范个人，走进人民大会堂，那是无上荣耀，更是沉甸甸的责任。当了26年村党支部书记，我和村民们有一个梦想：腰包越来越鼓，村里越来越亮堂。

村里已经谋划起2025年：高产油茶基地、中药材种植基地继续扩面提效，提升产能；通过直播带货，把更多的土特产送出大山；把红色旅游做旺，让乡亲们的生活“芝麻开花节节高”。

(刘兴采访整理)

新农人马庆磊：

鲜花开满千万家

让花卉产业在北京乡村的地头绽放，是我一直以来的梦想。

我的内心一直有个“园林梦”。大学时，我在北京林业大学的是园林专业，我喜欢园林。

毕业后，我一度在地产公司工作。2020年，我来到大兴庞各庄成立大兴花卉文化产业发展有限公司，转型做“护花使者”，正式踏上实现梦想的旅程。传统花卉交易链条多，层层加价，加上高房租、高人工，不仅花农赚不到钱，消费者也不得不面对高价。此外，花卉市场在美丽的背后，存在脏乱差等问题。如何让北京的消费者买花方便又便宜，花农也能多挣钱？我想打通这条流通链。

2023年年末，北京市常住人口2185.8万人。面对如此庞大的消费市场，花卉市场的数量远远不足。打造花卉集聚园区，集聚交易、养护、物流产业链，用规模经济降低成本，用专业力量减少损耗，不失为实现“花农多赚钱，消费者实惠多一点”的路径。

我带着想法来到大兴庞各庄镇，花卉集聚园区很快得到当地支持。花卉产业不仅可以解决当地群众就业，还能带动旅游。说干就干，位于庞各庄镇城东黑堡村，一个总占地158亩的花卉基地很快就建成了。

基地有了，我却发现，这几年不少花卉行业从业者要么离开北京，要么转行做其他行业了。为了让花卉种植户进入园区，我们团队打造龟背竹、鹿角蕨等网红植物专区，引入直播、

社交媒体推广手段；通过与高校合作，为高校课题研究成果提供展示销售平台；我们还开通养花知识视频号，服务好花卉爱好者。慢慢地，知道基地的人多了，基地也越来越火了。

这几年，我先后投入了800万元左右，目前还没有实现盈利，好在园区的人气逐渐旺起来。截至2024年年底，园区驻场率达到50%。

新的一年，我希望做三件事情：一是构建花卉大数据平台，完善商品信息、花卉交易订单、商户运营，以此了解市场消费动向，指导花农种植，用数字化与智能化推动花卉产业发展；二是做强花卉种业创新，依托北京林业大学技术优势，推动科技成果转化落地，尤其是在种质资源收集与保护、自主知识产权新品种选育、国际流行新品种引进推广等方面取得突破。

三是推动“绿色进家庭”。社交媒体上，我看到不少年轻人忙碌之余通过拥抱大树减压，或是通过“公园20分钟”开启一场与自然的双向奔赴。其实，在家里就可以创造出一方小天地。帮助更多人打造阳台花园，是“绿色进家庭”项目推进的重要内容。亲近植物体会生命的变化与成长，能够更深刻地感受四季变迁，捕捉晨昏转化，在平淡的日常中品味生命的绚烂和多彩。

2025年，我要继续逐梦前行，这个梦里有花园城市、花园乡村、花园家庭，花朵在梦中向下扎根，向上生长。

(徐晓燕采访整理)

建筑工人易晓琴：

一起拼出好日子

2025年新年第一天，我和妹妹在湖北鄂州市鄂城区中建三局承建的沙塘棚户区改造项目上干活。我们是一对来自重庆的姐妹，我们都是项目上的架子工，干这行已经20多年了。

清晨刚出宿舍门，冷风直往脖颈里钻，好在工地上供有热乎乎的粥汤，刚一下肚就暖起来了。身子暖了就放开干，男人们三两下便攀上脚手架，扛起6米长的钢管，找到合适的位置利索地安上扣件，拧紧螺丝，不一会一根横管就已稳稳架起。我们姐妹俩则负责递工具和材料，眼睛盯着手上的动作，预判他们的需求，只要他们一伸手，便能迅速将扳手、扣件及时送达。我们配合十分默契，工友们都说，我们干起活来从不含糊。

临近中午，一起打了下班卡。工人食堂开了空调暖气，有卤鸭腿、红烧鸡块、香辣土豆片……足足有五荤五素。

两年前，我们两口子跟妹妹两口子经老乡介绍双双来到鄂州，平时就住工地夫妻房，宿舍装了空调，白天上工还有热

水凉茶喝，工作生活都挺舒心。前几天，公司组织我们建筑工人去参观了亚洲最大的货运机场——湖北鄂州花湖国际机场。我们现在干的这个项目鄂州沙塘安置社区，就是服务于花湖机场和鄂州市临空经济区在建的最大民生项目，建成后能安置差不多3万居民。能用自己的双手，为大家建设新家园，我们心里特别有成就感。

我对目前的工作很满意，项目上每年都安排体检，隔三岔五还有维权法律咨询、技能比武等，虽然自己文化程度不高，但是感觉自己一直在进步。这半个月，我们有幸和新式“轻型住宅造楼机”并肩作战，说出去都感觉自己很牛！

这片繁忙的工地上，吊臂起落，机械轰鸣，新年的声音就是混凝土搅拌机声。无数像我和妹妹一样的建设者，都在为梦想拼搏。今年，我和爱人想再加把劲，把新房子装修了，让婆婆住进来，我自己还想学习一门操作技术，给家人带来更多生活保障。

(柳洁 董庆森采访整理)