

塑造大模型赛道新引擎

——上海市徐汇区推动人工智能产业发展调查

本报记者 李治国 唐一路

飞速发展的大模型技术正在重塑千行百业，为人们带来了更广阔的想法空间，人工智能与行业、场景的深度融合备受期待。上海市徐汇区较早开始布局AI赛道，探索建设大模型创新生态社区，不断提升创新研发能力，并借助科创企业的集聚效应，打造人工智能产业高地，为构建AI产业生态提供了一个良好范例。

近段时间以来，“模速空间”成为人工智能领域的热词。这个词源自上海市徐汇区的一个大模型创新生态社区。最近，各地前去参观学习的人络绎不绝，工作人员应接不暇。人们不禁好奇地询问：“模速空间”到底是一个什么样的空间？

在上海市徐汇区委书记曹立强看来，作为人工智能产业的集聚地，徐汇区要努力打造高质量发展的强劲增长极，前瞻布局未来产业，规划布局科创街区，建设一批高质量孵化器，打造“科创绣带”品牌，高水平建设大模型创新生态社区“模速空间”，进一步激活科创动能。

目前，“模速空间”里的科创企业发展情况如何？这里孕育着哪些新质生产力？未来的科创之路怎么走？近日，记者就此展开采访调查。

打造科创载体

走进上海“模速空间”创新生态社区，便会被颇具现代感的建筑所吸引。这里距离黄浦江滨江岸线仅几百米，沿路可见休闲漫步的行人，更多的是脚步匆匆的白领。方圆一公里内，坐落着腾讯、阿里、微软等科技巨头，以及商汤科技、无问芯穹、蜜度蜂巢等AI大模型初创公司，更有上海人工智能实验室等科研机构。

近年来，上海徐汇区与中国科学院上海分院、复旦大学、上海交通大学等展开联动，建设高品质的科创企业载体以及一批高质量孵化器，进而打造徐汇滨江“科创绣带”品牌。2023年以来，徐汇区积极推动大模型产业发展和应用赋能，推出全国首个、上海唯一的大模型创新生态社区“模速空间”，目前已帮助15家企业通过国家网信办大模型备案。

徐汇区委常委、副区长俞林伟告诉记者，“依托6个百万平方米的产业组团，徐汇滨江着力打造‘模速空间’创新生态社区，努力集聚上千款行业应用，培育万亿级产业集群。我们已建成首期2万平方米的高品质办公载体，为入驻企业提供专业服务，打造高质量孵化空间”。

走进“模速空间”社区一楼大厅，墙上的屏幕实时显示着算力供应商的算力池资源分配和运行情况。自“模速空间”揭牌以来，首批算力调度、开放数据、评测服务、金融服务、综合服务等功能平台已进驻并开展服务。“模速空间”运营方、上海大模型生态发展有限公司总经理陈海慈表示，“模速空间”为入驻企业搭建起算力调度平台，对接9家供应商，全力保障大模型企业算力“可用、够用、好用”。

记者了解到，在“模速空间”，上海电信提供“一跳入算”服务，通过万兆光网联接，支持一毫秒接入上海临港智算中心；商汤科技为徐汇区提供算力支持，服务智慧未来、蜜度蜂巢等企业；火山引擎“方舟平台”子公司落户上海徐汇区，在算力与生态层面与徐汇区开展合作。

科创载体的搭建为企业发展提供了更大空间。据了解，“模速空间”为入驻企业提供语料、人才、资本等支撑，通过搭建开放数据平台，让更多创新主体在同一物理空间高频互动、深度交流、有效对接，推动人工智能产业集聚发展。“模速空间”依托上海人工智能实验室开源数据平台OpenDataLab，协同大模型语料数据联盟，为入驻企业提供大规模、多模态、高质量的开放数据服务。此外，还策划举办“数说新语”“寻数计划”

“解数Talk”等一系列活动，持续扩大数据合作朋友圈。

“高质量孵化器的建设，离不开专有的投资资金的支持。我们引入了40余家投资机构，搭建起‘模速空间’金融服务平台。”陈海慈说。目前，徐汇资本、奇绩创坛、临方投资、游族投资等已入驻“模速空间”常态化办公，为科创企业提供全过程综合金融服务。入驻投资机构在管基金规模约8000亿元，累计对接服务大模型企业43家。

除了金融方面的支持，合规指导与贴心服务也必不可少。“模速空间”联合上海市网信办设立大模型合规指导服务中心，为企业开展合规指导，举办算法备案培训、生成式人工智能服务管理暂行办法解读及合规要点培训、大模型发展与安全培训沙龙等，支持大模型企业全生命周期健康发展。

为帮助入驻企业抢抓大模型发展机遇，“模速空间”联合上海市及徐汇区多个部门，为企业提供市场、税务、法治等专属服务。例如，开设模速科创大讲堂，邀请技术专家与企业共同探讨产业发展趋势，寻求合作机会；依托毗邻“模速空间”的税源管理所，打造“五分钟涉税缴费服务圈”；设立司法服务联络点，促进涉企矛盾纠纷调和就地化解；搭建检察服务平台，加强对大模型数据权益、知识产权的保护力度。

科创企业的发展，还得益于“模速空间”汇聚整条产业链的空间格局。

在“模速空间”流传着这样一句话——上下楼就是上下游。这里聚集了大模型底层技术、应用研发、场景设计、算力支持、产品营销等同一产业链不同环节的企业，科创人员能快速找到人、对接资源、获取服务。“我们的很多服务对象就在这栋楼里，到隔壁办公室走一走、问一问，或者参与孵化器组织的活动，就能了解到行业最新动态。”开放传神创始人张家庆说。

做优创新生态

激活科创潜能，人才是第一资源。自2017年起，上海就率先布局发展人工智能产业，吸引国内外科创人才，培育科创企业。大量人才的加入和企业聚集，也让上海在人工智能这条赛道上一马当先。

“2017年，商汤科技看好徐汇区人工智能产业发展态势和人才聚集优势，选择在这里落地。多年来，商汤科技充分享受到多轮扶持政策，涵盖科研创新、人才引进等方面。”商汤科技联合创始人杨帆表示。

在创新生态社区的不断滋养下，商汤科技得以全力发展，持续深耕大模型产业领域，加速高效率、低成本、规模化的AI创新和落地。商汤科技还与徐汇区达成合作，成为“模速空间”的算力合作伙伴，先期提供1000P的专属算力供“模速空间”使用，服务科创企业，助力产业生态不断优化。

通用人工智能科技公司MiniMax合伙人魏伟说，“初创企业往往缺乏对行业相关政策的了解，企业发展面临不小的风险和挑战。徐汇区工作人员多次通过走访，了解我们的困难和诉求，出台了一系列产业政策，帮助企业走出困境。随着业务快速发展，公司在人才招聘、申报企业资质和政府项目、公司信息变更等方面都有迫切需求，徐汇区为我们配置了专业团队，提供企业咨

调查手记

十年磨一剑

李治国

随着“模速空间”在上海徐汇区的崛起，人工智能领域再次被注入了新的活力。这一创新生态社区不仅成为AI大模型赛道火爆的缩影，更展现了人工智能产业发展所需的全方位生态环境。

AI的发展不是孤立的，它需要上下游产业链的紧密配合。在“模速空间”，可以清晰地看到：算力供应商、大模型软件企业、科研机构、金融机构等形成了高效的合作网络。这种产业链的集聚效应，不仅加速了技术的迭代升级，也为AI企业提供了从研发到市场应用的全方位支持。

AI产业的壮大还需要更多的发展空间和耐心。高品质的科创载体和孵化器，丰富的应用场景试验田，都为AI创新发展提供了广阔的空间。徐汇滨江的长期规划和持续投入，显示出对AI产业发展的深远考虑和坚定决心。此外，耐心也很关键。科技创新往

往需要时间的沉淀，不能急于求成。徐汇滨江“十年磨一剑”的精神，正是对AI产业耐心培育的诠释。

当然，任何技术的发展，最终都要落到实际应用中。AI大模型的价值，只有在具体的应用场景中才能得到充分体现。徐汇滨江通过打造“科创绣带”，为AI技术提供了丰富的应用场景，这无疑会加速技术的商业化和市场化进程。同时，通过与各行业的深度合作，AI技术也能不断迭代升级，更好服务于经济社会发展。

人工智能产业的发展需要一个完整的生态环境，从上下游产业链的完善到发展空间的拓展，再到对应用场景的不断探索，每个环节都关系着产业发展的成效。只有不断做优产业创新生态，保持耐心和定力持续投入，才能让AI更好地为我所用，更好地为生产生活赋能。

询等服务，大大提高了创新效率”。

科创企业同样致力于人才的招募和培养，与政府部门共同发力构建人才生态圈，形成共生、共融的人才创新生态群落。“我们为员工创造良好的研发氛围，提供一定的自由发挥空间，并最大程度降低员工生活方面的顾虑。还会为新员工提供‘专属导师’，让他们尽快成长。”星环科技首席营销官谭彬表示，人才的持续加盟，为星环科技的发展增添助力。作为基础软件供应商，近年来公司也在加大大模型领域的投入，形成了大数据+AI基础设施的产品格局，拥有多项专利技术，产品已在十几个行业应用落地，拥有超过1400家终端用户。

在徐汇区，科创企业与高校、科研院所合作，助力人才生态圈不断扩大。九州未来信息科技有限公司联合创始人章楠楠说，“我们和上海交通大学人工智能研究院、上海人工智能实验室通过开源的方式进行合作，公司会参与其大模型研究项目，同时通过软件开源的方式，让高校和科研机构参与软件迭代，使开源软件不断优化”。

高校力量的加入，能够把最前沿的科研成果融入产业，推动徐汇区大模型产业不断向纵深发展。中工互联集团首席科学家、复旦大学计算机科学技术学院教授张奇表示，“我在复旦大学有自己的实验室，公司产品的创新研发，很多是在我的实验室进行。研发完成后，由公司生产产品并检验科研成果，这是一个相互促进的过程。我们可以从中发现用户核心诉求，不断更新迭代产品，最终实现落地上市”。

尽管来自企业和高校的人才不断集聚，但面对大模型产业的快速发展，创新人才稀缺、招聘难度大等问题依然突出。去年11月，徐汇

区发布了AI人才全球招募计划，今年3月，徐汇区联合上海市级部门和高校、科研院所、人才企业，在“模速空间”打造上海西岸国际人才港，举办“汇聚未来”招才引智校园行系列活动，多措并举吸引海内外专业人才。

“要持续将资源向有潜力的大模型创业团队倾斜，继续精细做好差异化的算力和数据供给，深度打造大模型产业生态，培育适合创新和企业成长的土壤。”陈海慈表示。

赋能产业发展

“模速空间”在徐汇滨江并非个例，众多创新载体与周边产业形成了完整的产业生态，共同赋能新质生产力培育和经济高质量发展。

沿着徐汇滨江岸线漫步，可以看到各种充满艺术感的建筑，企业、金融机构、商业中心有序分布，与黄浦江交相辉映。2022年，上海市徐汇区出台《徐汇滨江地区发展“十四五”规划》，提出到2035年全面建成国际大都市卓越水岸，重点服务培育高端产业，打造人工智能、艺术传媒、科技金融和生命健康四大产业集聚新高地。目前，这片沃土已成为“上海2035”城市总体规划中高品质中央活动区核心功能的重要承载区。

从2008年起，徐汇滨江累计动工逾170家企业，收储约400公顷土地，推动城市形态和产业功能更新再造，实现“工业锈带”向“生活秀带”“科创绣带”转变。徐汇发挥成片开发、系统建设、整体品牌优势，在滨江区形成西岸传媒港、西岸数字谷、西岸金融城、西岸热力秀场、西岸生命蓝湾和西岸数智中心6个产业组团，加快推动重量级项目、高能级平台、标杆性企业集聚落地。

卓越水岸的建设，离不开产业基础的夯实。“徐汇区持续打好产业根基，推动数字经济、生命健康、文化创意、科创金融产业加快迈向‘千亿元级’，前瞻布局未来智能、未来健康、未来能源、未来材料



商汤科技人工智能计算中心机房内，工作人员对服务器集群进行联合调试。（资料图片）



俯瞰上海徐汇滨江岸线。（资料图片）



产业，聚焦先进制造业试点“工业上楼”，加快培育壮大新质生产力。”曹立强表示。

发展人工智能产业，打造科技智慧新高地，是徐汇区建设卓越水岸的重要抓手。

“以黄浦江沿岸地区为核心，徐汇区启动了上海首个人工智能集聚区的建设，并发起了首届世界人工智能大会，努力建设世界级通用人工智能创新策源地、垂类大模型产业集聚地。”俞林伟表示。2019年，徐汇区人工智能产业集群入选全国首批战略性新兴产业集群，2021年上海人工智能实验室落户徐汇，2023科创大会、2024中国具身智能大会相继在徐汇滨江举办，更是推动了相关产业的发展。

近年来，徐汇区逐步构建起人工智能产业的先发优势。在西岸打造AI自主创新策源地，汇聚上海人工智能实验室、上海科学智能研究院、浦芯研究院、期智研究院等科研机构，推进从基础理论到产业应用全过程创新；打造AI引领产业集聚地，汇聚相关企业900余家，形成从基础、技术、产品到应用全链产业链；打造AI智慧赋能示范区，相推推出人工智能医疗院地合作、人工智能场景建设项目，在经济、生活、治理数字化转型中全场景赋能；打造AI发展生态承载地，推出“西岸智塔”等标杆载体，汇聚高端人才、行业组织、产业资本构建生态平台，打响全球化品牌。近5年人工智能总产出年均增长超30%，高速迈向“十四五”期末千亿元产值目标。

成绩的背后，是不遗余力的投入。对于入驻徐汇滨江的大模型企业，徐汇区完善支持政策，直面企业关切，增强了产业发展的支撑力。

2022年，《关于进一步推动徐汇区人工智能产业高质量发展的扶持意见》出台，紧扣徐汇区人工智能产业发展现状与“十四五”高质量发展规划，围绕企业全生命周期提出11个重点支持领域；2023年，出台《徐汇区关于支持人工智能大模型发展的若干意见（试行）》，直面大模型产业关切，在算法、算力、数据、应用、治理等方面提出15条具体措施，其中围绕解决大模型算力瓶颈，开设首期大模型算力补贴项目，单个项目最高可支持1000万元。

此外，为了破解大模型商业落地难题，徐汇区以基础研究引领应用探索，以应用需求倒逼技术突破，发布“AI大模型+”场景需求与解决方案征集，计划后续分领域组织开展应用场景供需对接活动，择期发布“揭榜挂帅”及场景补贴。同时，徐汇区积极对接重要场景需求方，支持企业参与行业级大模型应用试验。

接下来，徐汇区将把打造大模型生态集聚和创新应用高地，作为人工智能产业发展的重中之重，发挥大模型赋能千行百业的“头雁效应”，拉动发展的“乘数效应”，加快构建新质生产力，为徐汇区乃至上海市未来发展赋能助力。