智库圆桌(第17期·总226期)

加快提升乡村治理水平

乡村治理是国家治理的基石。没有乡村的有效治理,就没有乡村的全面振兴。2019年,中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于加 强和改进乡村治理的指导意见》。各地积极探索创新乡村治理方式、乡村治理能力明显提升、乡村治理效能不断增强。2024年中央一号文件

提出,提升乡村治理水平。本期特邀专家围绕相关问题进行研讨。

完善政策体系推进乡村治理现代化



什么是乡村治理? 我国形 成了怎样的制度框架和政策体 系,乡村治理总体进展如何?

张海鹏(中国社会科学院农村发展研究 所副所长):乡村治,百姓安,国家稳。乡村治 理是国家治理的有机组成部分,乡村治理现 代化关系到国家治理现代化的目标实现。新 中国成立70多年来,在长期探索和实践中,我 国逐步建立起乡村建设与管理的领导体系、 组织网络和基本法律法规。党的十八大以 来,我国进一步深化对社会运行规律和治理 规律的认识,着力推进社会管理理念、实践和 政策创新,实现了从社会管理到社会治理的 重要转变,由此开启了中国特色社会主义乡 村善治之路。从社会管理到社会治理,虽只 有一字之差,体现的却是治理理念、治理体系 等的深刻转变。乡村治理要求各级党委和政 府、农民合作组织、各类社会组织等共同参 与,通过制度和政策体系,建设人人有责、人 人尽责、人人享有的社会治理共同体,从而实 现保障和改善农村民生、促进农村和谐稳定 的根本目的。

实现乡村有效治理是乡村振兴的重要内 容。随着实施乡村振兴战略的提出和持续推 进,我国乡村治理现代化步伐逐步加快,乡村 治理的制度框架和政策体系不断完善。党的 十九大明确将"治理有效"作为实施乡村振兴 战略的总要求之一,提出健全自治、法治、德 治相结合的乡村治理体系。2017年中央农村 工作会议将"创新乡村治理体系,走乡村善治 之路"作为中国特色社会主义乡村振兴道路 的七个具体路径之一,提出建立健全党委领 导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障 的现代乡村社会治理体制。2018年中央一号 文件从加强农村基层党组织建设、深化村民 自治实践、建设法治乡村、提升乡村德治水 平、建设平安乡村五个方面,对构建乡村治理

新体系进行了总体安排和部署。同年,中共 中央、国务院印发《乡村振兴战略规划 (2018-2022年)》,从加强农村基层党组织对 乡村振兴的全面领导、促进自治法治德治有 机结合、夯实基层政权等方面,对健全现代乡 村治理体系作出具体部署。2019年,《关于加 强和改进乡村治理的指导意见》发布,成为新 时代推进乡村治理现代化的纲领性文件。按 照实施乡村振兴战略的总体要求,到2035年, 乡村公共服务、公共管理、公共安全保障水平 显著提高,党组织领导的自治、法治、德治相 结合的乡村治理体系更加完善,乡村社会治 理有效、充满活力、和谐有序,乡村治理体系 和治理能力基本实现现代化。

近年来,我国坚持把夯实基层基础作为 固本之策,着力加强农村基层党组织建设、深 化村民自治实践、全面推行移风易俗、提升乡 镇和村为农服务能力,乡村治理体系和治理 能力现代化取得积极成效。

农村基层党组织进一步建强。基层党组 织和党员队伍不断发展壮大,以行政村为基 本单元规范设置党组织,普遍形成了行政村 党支部(党委、总支)一村民小组(网格)党小 组(支部)—党员联系户的组织体系。自2020 年10月开始的全国村两委换届工作全部完 成,村班子结构特别是带头人队伍实现整体 优化,村两委成员高中(中专)以上学历占 74%,村党组织书记大专以上学历占46.4%,村 党组织书记中致富带富能力较强的占73.6%, 村两委成员平均年龄42.5岁,村党组织书记、 村民委员会主任"一肩挑"比例达95.6%。农 村基层党组织对村级各类组织的领导全面加 强,在党的领导下,一大批党员在乡村治理中 充分发挥带头示范作用,农业企业、专业合作 社、农业社会化服务组织等不断形成合力。

村民自治实践进一步深化。全国范围 内,全面建立起由基层党组织、村民委员会、 村民会议、村民代表会议、村务监督委员会等 组成的村民自治组织体系。同时,为确保村 级组织有效运转,各地普遍建立村级组织运 转经费保障制度,为有效开展村民自治提供 保障。民主选举较好实施,各地按规定开展 村委会换届选举,全国村两委换届选举中,群 众参选率达90.2%,村党组织、村委会一次性 选举成功率分别为99.7%、98.3%。民主决策、 民主管理、民主监督切实加强,据中国社会科 学院农村发展研究所调研统计,2021年参与 村内公共事务的村民中,参与重大事项决议、 公益事业活动的占比分别为35.97%、31%,约 35.99%的村民对乡村发展提出过建议,36.59% 的村民对村内重大事项进行了监督。

村风民风进一步改善。村规民约实现行 政村全覆盖,从生产生活秩序、社会治安、法律 义务、社会主义精神文明建设等方面引导村民 加强自我约束、自我管理。农村公共文化建设 进一步加强,全国村级综合性文化服务中心覆 盖率达96%,县级以上文明村、文明乡镇占比 分别超过65%、80%,设立农民丰收节,举办村 超、"村BA"等具有乡土特色的文体活动,极大 丰富了乡村文化生活,农民精气神得到有效提 振。农村思想道德建设得到加强,文明乡风、 良好家风、淳朴民风广泛培育,家庭纠纷、邻里 纠纷、土地纠纷等得到有效化解,充满活力、和 谐有序的善治乡村加快形成。

农村公共服务水平持续提高。医疗、教 育、养老、公共文化等与农民生活密切相关的 公共服务取得积极进展。从调研情况看,截 至2021年,农村居民基本医疗卫生服务需求 可以从基层诊疗机构得到满足,村级医疗卫 生服务覆盖率达九成以上,大多数村民对基层 医疗卫生服务机构服务水平的提升持肯定态 度。农村学前教育条件明显改善,超过35%的 村有幼儿园,农村义务教育学校布局进一步优 化。居家养老服务水平不断提高,超过26%的

府和农村集体经济组织保障 了居家养老服务中心建 设和运营所需的大部 分经费;农村公共文 化设施得到较好 利用,综合性文化 服务中心覆盖率 不断提升,公共 文化服务在城

乡均衡发展。

村建有居家养老服务中心,各级政

中心、28.9万个村级寄递 物流综合服务站和19万个村 ● 邮快合作建制村覆盖率

累计建成1267

个县级公共寄递配送

数据来源: 水利部、国家邮政局

1300余条

新增交邮联运邮路

"三治结合"激发振兴活力

2023年

● 全国开工建设

农村供水工程

2.3万处

农村人口比例

自治、法治、德治是维持乡 村治理格局良性运转的不同治 理方式,各地围绕"三治结合" 进行了哪些探索?

H H H

刘合光(中国农业科学院农业经济与发 展研究所研究员):社会治理是国家治理的重

要方面,实行自治、法治、德治"三治结 合",是提升乡村治理水平的有效 途径,对于建设和美乡村具有重 要意义。2019年,中共中央 办公厅、国务院办公厅印发 《关于加强和改进乡村治理 的指导意见》提出,健全党 规模化供水工程覆盖 组织领导的自治、法治、德

治相结合的乡村治理体 系。各地结合实际积极探 索创新乡村治理方式,各具 特色、富有成效的"三治结合" 模式大量涌现,推动我国乡村 治理能力明显提升、乡村治理效

能不断增强。 基层党组织是党在农村全部工作和战斗 力的基础。乡村要振兴,关键是把基层党组 织建好、建强。湖北省枝江市仙女镇向巷村 就是一个典型例子,该村坚持以党建引领乡 村治理。通过创新开展"三会一课+湾子 会+户主会",找问题、谋发展、聚民心, 提升了村级治理能力,短期内使向巷村面貌 焕然一新;聚焦产业发展,创建功能性党小 组,常态化开展技术培训、考察学习、调查 研究等工作,为村级产业发展积蓄技术力 量;创设党员先锋岗,充分发挥党员先锋模 范作用,实行"1+×"联户形式,进行网 格化管理,分片联系党员和群众,听民声、 问民计、访民情,激发了群众参与乡村治理 的积极性。党建强起来,乡村治理模式有了 创新,"四议两公开""一事一议"等制度有 了主心骨,"一村一法律顾问""一村一民 警"等制度开始落地生效,"九奖九惩"积 分制管理办法将村民的日常行为与村级事务 有机衔接。除了向巷村,四川省德阳市中江 县白果乡、湖北省阳新县白沙镇山口村泉井

湾也通过健全党组织领导的自治、法治、德 治相结合的乡村治理体系,实现了产业强、 乡村美、农民富。

新发展理念为乡村治理注入持久的动 能。浙江安吉余村坚持以"绿水青山就是金 山银山"理念为指引,推动"三治结合",探索 出了以"支部带村、发展强村、民主管村、依法 治村、道德润村、生态美村、平安护村、清廉正 村"为主要特点的乡村治理经验。该村开展 "党群心连心"志愿服务日活动,创造性建立 了"两山议事会",动员广大村民一起参与村 庄管理;以绿色发展理念为引领,推动绿色转 型,优化休闲旅游产业链,有力带动了农民增 收致富;聘请法律顾问参与决策事务,构建立 体化社会治安防控体系,做到"小事不出村、 天天都平安";开展移风易俗行动,家风带村 风、村风带民风,文明新风蔚然成风。安吉余 村实现了村庄治理有效、产业活力迸发、百姓 安居乐业,为推进新时代乡村治理提供了示 范样本。

文化的滋养浸润为实现乡村全面振兴注 人活力。文化自信是一个国家、一个民族发 展中最基本、最深沉、最持久的力量。文化 是"三治结合"的力量源泉。我国古村落资 源丰富,乡村优秀传统文化让这类村庄在乡 村治理实践中更有信心、更有力量。北京市 大兴区礼贤镇龙头村是一个有着悠久历史的 古村落,该村通过深挖历史资源弘扬传统文 化,以文化助推乡村振兴,焕发出传统文化 与现代风尚相融合的勃勃生机。龙头村结合 美丽乡村建设和机场周边村庄改造要求,深 挖村庄文化内涵,将"龙头"文化、民间艺 术等特色元素融入乡村建设与治理中。村庄 依托绿色生态优势和"龙头"文化资源,大 力发展特色民宿、传统灯笼等产业;编写 《龙头村志》,建成乡情村史馆和红色长廊, 开展丰富多彩的文化活动,丰富村民文化生 活,将弘扬孝道、移风易俗等优良传统文化 和文明行为规范写入村规民约,使村民在潜 移默化中感受中华传统文化的独特魅力和丰 厚的历史底蕴。除了龙头村, 山西省大同市 广灵县涧西村、安徽省石台县高路亭村等古 村落,也通过推动乡村文化建设,完善乡村 治理机制, 使村庄焕发勃勃生机, 村民生活 条件日益改善,幸福指数不断提升。

夯实为农服务基础打造和美乡村



围绕提升乡镇和农村为农服务 能力,采取了哪些举措?取得了怎样 的成效?

魏国学(中国宏观经济研究院研究员):以保障和 改善农村民生为优先方向,我国不断改善农村基础设 施、公共服务以及人居环境,乡村治理效能有效提升, 广大农民群众的获得感、幸福感、安全感不断增强。

持续加强农村基础设施建设。农村公路是农村 最重要的基础设施之一,党的十八大以来,我国新建 改建农村公路超过250万公里,交通物流联通水平有 效提升。2023年,累计建成1267个县级公共寄递配 送中心、28.9万个村级寄递物流综合服务站和19万 个村邮站,邮快合作建制村覆盖率超70%。2020年以 来,中央财政共支持建设7.5万个产地冷藏保鲜设施, 新增库容1800万吨以上,县级覆盖率超70%。持续 巩固提升农村供水保障水平,2023年全国开工建设 农村供水工程2.3万处,惠及1.1亿农村人口,农村自 来水普及率达90%,规模化供水工程覆盖农村人口比 例达60%。新型基础设施建设方面,农村地区户用分 布式光伏累计安装户数已超500万户,带动有效投资 超 5000 亿元;全国已实现"县县通 5G""村村通宽 带",江苏省率先实现所有行政村"村村有5G",广东、 广西、海南、贵州、云南五省份实现充电基础设施乡镇 全覆盖;持续实施国家智慧农业建设项目,累计支持 建设31个国家智慧农业创新中心、分中心和97个国 家智慧农业创新应用基地。

推进实施农村基本公共服务提升行动。为缓解 中西部地区农村学校师资短缺、师资力量弱等问题, 2006年,教育部等四部门联合启动实施"农村义务教 育阶段学校教师特设岗位计划",已累计为中西部农 村学校输送了超过100万名大学毕业生,覆盖中西部 地区22个省份的数万所农村中小学校,优化了乡村 教师队伍结构,为乡村教育发展注入源源不断的新势 能。同时,中西部22个省份715个原连片特困地区县 实施乡村教师生活补助政策,覆盖约7.3万所乡村学 校,受益教师约130万人,人均月补助额394元。截至 2022年,农村义务教育阶段本科以上学历专任教师 占比76.01%,乡村教师队伍资

源配置不断优化。为改善农村医疗卫生条件,乡村卫 生院对照人员配备、设备配置、医疗服务等标准提升 机构服务能力,截至2022年末,全国共有乡镇卫生院 3.4万个,村卫生室58.8万个,基本实现乡村全覆盖, 达到服务能力标准的乡镇卫生院和社区卫生服务中 心比例为68%。从2019年开始,国家卫健委启动紧 密型县域医共体建设试点,先后确定山西、浙江、新疆 3个试点省份,以及其他省份的县(市、区)共828个试 点县,力争到2027年底,紧密型县域医共体能够基本 实现全覆盖,让老百姓在"家门口"获得更高水平的医 疗卫生服务。加大农村养老服务补短板力度,自 2019年起,针对特困人员供养服务设施(敬老院)的 设施条件、设备配置和安全管理,实施为期三年的改 造提升工程,农村养老服务兜底保障网络进一步完 善。《"十四五"国家老龄事业发展和养老服务体系规 划》提出,以村级邻里互助点、农村幸福院等为依托, 构建农村互助式养老服务网络。截至2021年底,全 国建有各类农村互助养老服务设施13.25万个。

以县域为单位统筹推进农村人居环境整治提升 行动。2018年以来,通过分类稳步推进农村户厕改 造,开展问题厕所摸排整改及"回头看",目前全国 农村卫生厕所普及率超过73%。农村生活污水、垃 圾治理是农村人居环境整治的重要内容,以资源化 利用、可持续治理为导向,应用符合农村实际的生 活污水治理技术,分类梯次推进生活污水治理,目 前农村生活污水治理(管控)率达到40%以上。推 动农村生活垃圾收运处置体系建设和运行管理,生 活垃圾得到收运处理的行政村比例保持在90%以 上,全国开展清洁行动的村庄超过95%,村容村貌 明显改善。

随着乡村基础设施日益完善,基本公共服务能力 不断提升,不仅方便了乡镇居民的生活,也带旺了乡 村旅游,广大乡村正成为生态宜居、富裕繁荣、和谐发 展的美丽家园。为更好满足新时代农民对美好生活 的向往,建议持续完善乡村治理体制机制,加强党的 集中统一领导,优化县乡村三级联动机制,完善县级 职能部门与乡镇政府联系机制,拓宽优秀乡镇干部晋 升渠道,加强村民自治组织建设,推进农村基础设施 补短板,完善农村公共服务体系,久久为功打造宜居 宜业和美乡村。



在用好现代信息技术, 创新乡村治理方式,提高乡 村善治水平方面,有哪些好 的经验和做法?

彭超(农业农村部管理干部学院乡村 振兴研究中心主任、研究员):现代信息技 术为创新乡村治理方式、提高乡村善治水 平提供了现代化的手段。尤其是数字技术 和数字业态逐步辐射渗透到乡村经济社会 各领域、诸环节,推进乡村治理数字化转 型。在大数据、人工智能等技术支撑下,基 层政府依托数字平台,可以及时获取信息、 分析风险、提升服务水平,实现网格化管 理、精细化服务、数字化支撑,更加高质高 效地治理公共事务。从数字乡村的角度 看,主要从以下几方面降低治理成本。

降低搜寻匹配成本。通过数字化平 台,乡村治理的供需双方可以更高效地搜 寻、匹配、对接。农村居民通过数字化平 台甚至微信群就能快速定位所需服务、信 息和资源,而政府和社会组织可以通过信 用体系查询、数字乡村平台、"雪亮工程" 等,更精准地识别和定位需要特定服务的 群体。通过数字化手段搜寻、匹配、对接, 减少了乡村治理所需的时间和资源消 耗。浙江省建德市打造"建村钉"数字化 平台,激活量达26.59万人,同时将数字化 贯穿于党务、村务、财务、服务全过程。村

民只需"钉一下",意

见需求直接在线提交村、镇、市干部手机 端,村干部、网格员"第一时间收件、第一 时间代办"。

降低复制传输成本。数字化使得信息 和指令复制的边际成本大幅降低,甚至在 某些方面趋近于零。通过微信、短信或其 他数字化平台,可以迅速向广大村民传播 重要信息,无需传统的印刷和分发。山西 省长治市在农村厕所改造管护过程中,经 营主体使用数字化手段开发"农村厕所革 命码上办系统",为每一位需要改厕的农户 分配专属二维码,通过扫码填报改造和维 护信息,节省了编写信息的时间,节约了编 写材料的人力成本。

降低办理交通成本。数字化服务可减 少村民办理业务"跑腿"的次数,推动乡村 社会从"现场治理"转为"在线治理"。在线 申请、电子支付和远程处理等服务让农村 居民在家中或就近的村服务中心就能办理 社保、医疗等业务,节省了时间和交通费 用,提升了公共服务效率。山东省菏泽市 东明县梳理出涉农服务事项216个,利用政 务服务自助机、身份证受理机等自助服务 智能设备,让农村居民实现了医保、社保、 公安、民政相关业务"一站通办",办事"最 多跑一次"。即使老年人及其他操作不便 的村民,也可在村干部、志愿者、网格员协 助下,通过数字化终端办理业务。

降低追踪规制成本。利用地理信息系 统、数字孪生等技术,政府能够实时监测和 分析乡村治理中的各种风险点,通过前端 治理及时响应和集中资源解决具体问题。 贵州省湄潭县融媒体中心发挥信息

集成、传播优势,请全县广大

干部群众主动参与监督,打击滥办酒席、交 通违章、乱倒垃圾等违规行为。同时把"寨 管家"、婚庆司仪、酒席总管等纳入村(社 区)红白理事会,以微信社群的方式完成定 位操办酒席、维持现场秩序等事项。 降低验证认同成本。数字化可以帮助

验证治理需求的真实性和评估治理效果, 通过在线调查、数据分析和反馈系统,治理 主体可以分析服务质量同时记录在档,接 受群众监督,作为文明评比和严格奖惩的 依据,并增强村民集体认同感。自2022年 开始,广西百色市田东县义圩镇定怒屯组 织村民自发行动起来改善人居环境。村两 委通过微信群直播,实现了村庄改造建设 "云监工",部分外出务工人员及时跟进了 解情况,自发开展赞助矿泉水活动,为村屯 建设捐款、献策,定怒屯建设美丽村屯,村 容村貌大幅改善。

数字赋能乡村治理,未来还需要多方 发力,形成发展合力。首先,当前乡村形态 快速演变,随着经济社会发展及城镇化进 程加速,一些农村地区出现村庄空心化、农 户空巢化等问题,村里的老年人理解和接 受数字化技术存在一定困难,仍然需要组 织力量下沉服务基层。其次,乡村是熟人 社会,除了通过信息化手段实现"硬"监督 之外,还需因地制宜结合邻里和睦、比学赶 帮超等软制度,引导村民自觉参与乡村治 理。再次,乡村干部要发挥带头作用,整合 各类数字资源实现集中治理,依法打击各 种违规行为;坚持农民主体地位,先进数字 技术的应用要着力解决群众急难愁盼问 题,最大限度争取村民的理解和支持;鼓励 返乡能人和志愿者成为数字社群的引导 者,帮助调解邻里纠纷、组建志愿服务队 等;激发乡村学校成为助力,通过开展中小 学生"小手拉大手"等实践活动,努力营造 共建共治共享、人人参与治理的浓厚氛围, 助力乡风文明建设。

数字化赋能提升治理水平

H H H

本版编辑 谢 慧 美 编 高 妍 宋稿邮箱 jjhbjjzk@163.com