

城市岸线的活力哪里来

——上海市普陀区打造“半马苏河”调查

本报记者 李治国

河流是一座城市的灵魂。水清河畅景美的水岸线，是城市里珍贵的公共空间，灵动而富有魅力，也孕育了许多新业态、新模式。拥有苏州河岸线优势的上海市普陀区着力发展水岸经济，打造亲水空间，不断提升产业能级，为经济社会高质量发展注入了澎湃动能。从传统景观水岸，到民生活力水岸，苏州河岸线为何成了区域经济发展的主线？普陀区水岸经济得以兴盛的密码是什么？

苏州河素有上海母亲河之称，普陀区拥有上海中心城区最长的苏州河岸线、最多的苏州河河湾，水岸资源丰富。因域内岸线总长近21公里，正好相当于半程马拉松的长度，苏州河普陀段被赋予了一个新名字——“半马苏河”。

近年来，在人民城市重要理念指引下，上海大力推进“一江一河”建设，取得了诸多实质性成效：滨水岸线公共空间基本贯通，产业能级不断跃升，历史文化遗产有效传承，岸线腹地联动增强，基础设施配套逐步完善……上海正一步步将都市水岸打造成人民共建共治共享的世界级滨水区。在这一过程中，拥有苏州河岸线优势的普陀区持续聚力盘活自身资源禀赋，大力发展水岸经济，为区域高质量发展增添新动力。

从近现代民族工业发源地之一，到如今的“创新发展活力区、美好生活品质区”，普陀区“半马苏河”润泽商业沃土，水岸经济激荡千帆竞发，把普陀的过去、现在和未来都揽入碧水清流的怀抱，21公里水岸线已成为区域经济发展的“主线”。如何挖掘和用好独特的滨水资源优势，让水岸经济更加灵动？连日来，记者走进普陀区，探寻水岸经济的布局之道。

盘活优势 筑牢基底

何为水岸经济？水岸经济是一种以生态经济为主导，依托城市水域优势，结合商业、文化等资源，引领产业集聚发展，从而形成城市发展新高地、发展条件较好、竞争力较强的城区，往往少不了这一模式的参与。可以说，水岸经济已成为带动区域发展的重要因素和未来趋势。

对于普陀而言，选择发展这一新型经济模式有着诸多必然因素。从政策方面来看，上海市2021年正式发布《上海市“一江一河”发展“十四五”规划》，其中，普陀区肩负着苏州河转型先行先试的重要使命；从历史底蕴来看，苏州河一直以来都是普陀产业发展的前沿，区域岸线流淌着深厚的工业底蕴与历史文脉，助推苏州河沿岸成为城区转型蝶变的载体；从发展潜力来看，苏州河承载着强大的水域资源，延伸了城区发展的骨架，并带来不少新资源，催生诸多新产业。多种因素汇聚，让普陀区发展水岸经济势在必行。

要发展好水岸经济，就必须坚持向水发展的目标，从政策到机制、从规划到建设，形成一以贯之的协同配合。早在2021年，普陀区就将苏州河水岸经济发展写入该区第十一次党代会报告，确立了高质量发展的核心方向之一。

普陀区委书记姜冬冬表示，“总长21公里的‘半马苏河’岸线，是普陀最宝贵的资源。我们以生态链的构建推动创新链产业链升级，按下水岸经济助力区域发展的加速键”。

明确了前进方向，下一步该如何用好宝贵资源，塑造发展之“形”？苏州河的整体治理和开发是普陀区走出的第一步。

亲水公共空间的重塑是水岸经济发展的基底。通过滨江廊道重构造路与水岸的连接，可以加强横向贯通，升级活动功能，组成城市生态空间。为深入挖掘用好滨水资源，普陀区以打造“半马苏河·七彩秀带”为抓手，践行共建共治共享理念，通过苏州河整体开发整治，打通断点、贯通岸线，塑造高品质公共空间，夯实水岸经济发展支撑。

坐落于普陀区宜川路街道的中远两湾城，是上海市最大的居民小区之一，拥有1690米苏州河岸线，近水亲水的小区环境常被居民津津乐道。回溯到两年以前，这里曾是苏州河岸线贯通前最后一个断点。

宜川路街道党群办主任吴轶君说：“从‘沿河不见河’到‘近水更亲水’，如今的苏州河更加可爱，也更得民心。”在苏州河贯通攻坚过程中，当地广泛听取各方意见，保障群众的知情权、参与权、表决权和监督权，在共商共议、共建共享中实现了小区岸线的贯通开放。

水边岸线在贯通，水上空间也逐步联通。2022年年底，苏州河游船项目“悠游苏州河”正式向市民游客开放，上海首批开通的4处码头中有两处设在普陀区。普陀区文旅局还联合旅游企业，围绕苏州河沿岸旅游资源，精心推出3条精品线路。2023年12月，“闪亮·半马苏河”水岸灯光秀正式亮相，通过“工业文明”“流光溢彩”“繁华盛世”3个章节，串联起半马苏河驿站·长风湾党群服务中心5栋楼宇和上海试剂总厂旧址的工业遗迹烟囱，为苏州河再添光影之美。

岸线的贯通，游船的开行，都是普陀水岸开发建设中的生动缩影。近年来，当地全面提升苏州河沿线公共空间的品质和功能，统筹推进城市更新“五色行动”，因地制宜建设好景观步道、亲水平台和苏河驿站，深化文旅融合、水岸联动，实现了“南岸走起来、北岸跑起来、水上划起来”，为水岸经济带来宝贵的流量和人气。苏州河沿线逐步从传统水岸变成了景观水岸，如今又升级为民生活力水岸，筑牢了水岸经济发展基底。

“我们始终坚持以人民为中心的发展思想，深入践行人民城市理念，要让‘半马苏河’的亮丽风景线，成为人人乐享的生活‘幸福线’，成为充满机遇的区域‘发展线’。”姜冬冬表示。

紧抓特色 提升能级

水岸经济的发展离不开产业支撑，而水岸环境的活水，恰恰润透了产业沃土。随着产业形态不断丰富，发展基底逐渐筑牢，普陀区水岸经济迎来了新的增长点，不仅沿岸人气在集聚，越来越多的龙头企业也纷纷入驻，将普陀水岸作为未来发展的重要基地。

青岛明月海藻集团上海中心总经理逢锦龙告诉记者：“我们考察了很多场地，最后被苏州河畔美丽的办公环境、丰厚的人文底蕴和创享塔园区浓厚的烟火气息所吸引。公司租下了创享塔园区沿河3号楼的一整层办公区域，主要聚焦研发、销售、出口贸易等新业务拓展。”

“半马苏河”沿岸，360大安全总部、上海联合产权交易所、远东宏信、中智普陀、中盐上海、纳尔科、饿了么、闻泰科技、罗莱生活、新城控股……一批批高能级企业选择落户普陀，当地引进企业数量创下新高，产业结构实现优化升级。

区域经济发展不仅要靠量，更要重质。在姜冬冬看来，当前普陀区水岸经济已转向质量并重的发展新阶段。如何突出普陀特色，让水岸经济内涵更为充实饱满，则为全新课题。

“我们将积极探索发展新路径，坚持把发展基点放在创新上，深化创新驱动发展战略，激发水岸经济新动能。”姜冬冬表示，普陀区将聚焦水

让江河水岸成为引领产业发展和休闲生活的新区域、新空间，是河道治理的重要目标。河流与水岸的开发利用，不仅能够催生水岸经济新业态，带动周边文化创意、科技创新、绿色金融、旅游消费等相关产业的融合发展，以水岸资源为基础形成的生态景观岸线，也将成为研学、康养与沉浸式体验的理想目的地，为市民提供宜游宜养的休闲场所。

在河流滨水岸线建设开发过程中，一方面要坚持资源与自然协调发展，充分考虑河流的自然属性和生态功能，实现人与自然的和谐共生；另一方面，也要将河道治理与城市绿化、人文景观、历史底蕴有机结合，丰厚文化积淀，优化活动功能，打造高品质亲水公共空间。



图① 俯瞰上海市普陀区天地科技广场。

图② 居民在整修一新的苏州河岸线散步徜徉。

(资料图片)



岸经济与城区发展的结合点，以“中华武数”——中以（上海）创新园、上海清华国际创新中心、武宁创新共同体、数字化转型示范区海纳小镇等科创品牌为引领，夯实水岸经济新支撑；以智能软件、研发服务、科技金融、生命健康四大产业为重点，打造水岸经济新集群，并以数字化转型为抓手，塑造水岸经济新亮点。

如今的普陀，各类科创成果、高新产业集中沿河建设布局，水岸成为城区发展的骨架、桥梁，带动了产业链升级，助推经济能级提升。

以位于苏州河沿岸核心区域的普陀长风生态商务区为例，目前，该区正以优势产业为载体，将科技创新与产业升级紧密结合。上海长风投资（集团）有限公司党委书记、董事长吴超告诉记者，近年来，长风地区充分发挥“中华武数”科创平台作用，增强四大重点产业的集聚效应，打造新的经济增长点。

位于长风生态商务区的网络安全产业园是“上海市网络安全产业园”核心区，园区聚集了大数据、云计算、物联网、工业互联网等新一代信息技术企业，拥有产业相关领域企业951家，形成网络安全、智能软件、科技金融三大产业集群，将带动周边产业营收达到百亿元，影响力逐渐显现。

同样“借水造势”的还有普陀区长征镇。普陀区长征镇党委书记王春明表示，随着生态环境的改善，长征镇的科技产业“因水而活”，2022年区域互联网产业总营收超过20亿元。以辖区内天地软件园为抓手，长征镇抓住机遇，大力发展互联网产业，目前已逐步形成行业集聚效应，不少本土生长的普陀企业也随之“亮了起来”。

波克科技正是其中的典型代表。从二十多人的小团队到如今员工上千人的集团总部，企业累计缴税已超过70亿元。波克科技集团有限公司党委书记、副总经理刘忠生告诉

记者，集团正在筹建一座全新的波克艺术中心，希望将其打造成为国内首个“游戏+艺术”主题美术馆品牌，届时将成为苏州河普陀段的全新“打卡地”。

深化创新驱动发展战略的普陀区，正在水岸经济的航道上行稳致远。数据显示，2023年，普陀区区级财政收入实现154.43亿元，同比增长11.81%。智能软件、研发服务、科技金融、生命健康四大重点培育产业实现区级税收40.78亿元，同比增长16.32%，占区级税收比重达41.04%，较上年同期占比提升4.08个百分点。

深化内涵 探索“水岸+”

水，流动起来才有灵性；要素，流动起来才有生机。蜿蜒向前的水流，将沿岸的诸多元素交织在一起，塑造了水岸经济的魅力磁极。从岸线的贯通到产业的延伸，普陀区抓住“流动”这一发展密码，最大程度发挥好滨水资源优势，向水岸经济的更高层次迈进，不断深化“水岸+”内涵。

为了活化利用水岸资源，普陀区支持以水岸为中心组织滨水生活方式，以人流聚集人气。位于苏州河宝成湾段的创享塔园区“借水发力”，主动将一幢3000平方米的办公楼拆除，改造了一条宽约2米的小径直通河边。

创享塔园区负责人孙蒙佳介绍，“表面上我们是主动让步，但对园区来说，小小的通道却起到了聚集人气、效益翻番的效果”。改造后，园区年租金收益从1200万元提升至6000万元左右，各类企业近悦远来。

人民城市人民建、人民城市为人民。孙蒙佳借用人民城市理念阐述园区的经营准则，“共创共享，是园区名称‘创享’二字的内涵。极具吸引力的沿河步道，就是由周边居民的‘金点子’演变而来。除此之外，园区还设立了创享塔便民服务站，定期在中央广场开展主题公益集市等”。园区内人员要素流动十分活跃，据统计，目前40%左右的客户来自项目周边15分钟半径范围内的小区居民。

“水岸+”

半马苏河

即苏州河岸线上海普陀段

总长近 21公里

相当于半程马拉松的长度

2023年上海市普陀区

区级财政收入

154.43亿元

▲ 同比增长11.81%

智能软件

研发服务

科技金融

生命健康

4个

重点培育产业

实现区级税收

40.78亿元

▲ 同比增长16.32%

概念改变的不仅是生活方式，沿河园区之间也建立起了紧密联系，产业间交流更为频繁。比如，创享塔与同属宝成湾区的景源时尚产业园区、国际时尚教育中心联合建立“宝成湾区共同体”，打通了彼此之间的围墙，实现了3个园区间的资源共享、共联共通；再如，M50创意园计划与沿岸各商业体密切合作，打造特色艺术文旅新体验，满足市民游客的多样化需求。孙蒙佳表示，与苏州河的关系更近，才能让园区活起来。

在普陀区“水岸+”概念中，文化要素拥有一席之地。这里开放包容的文化品格，也丰富了水岸经济的发展路径。不久前，苏州河畔增添了一抹明媚的艺术色彩——大型公共艺术装置“火烈鸟家族”从法国塞纳河畔来到了苏州河边，这是普陀区大洋晶典·天安千树商业综合体举办的首届“艺术”嘉年华活动之一。在天安千树综合办总经理吴昌军看来，将巨型火烈鸟装置放置于苏州河之上，呈现了城市景观与艺术形式的融合共生，是立足水岸优势的一次大胆尝试。

此外，普陀区还在“半马苏河”黄金区位高标准建设数字广告园区；与上海文广集团(SMG)合作打造“苏河·梦立方”文化综合体，以文化创意产业为基础，带动商业发展，促进多点多圈层，预计将成为苏州河沿岸的全新文化地标。

牢牢把握水岸经济深化发展的机遇与趋势，普陀区以“水岸+”相关新业态为抓手进行战略布局，逐步实现城区经济的转型升级。姜冬冬说，普陀区正在把水岸优势转化成激发活力的重要元素，使其不断向区域内渗透、延续，实现与高质量发展紧密契合。

人员要素、文化要素、经济要素等各类要素充分流动的“水岸+”新业态，已成为当前普陀区经济社会发展的点睛之笔，也将是未来高质量发展的关键之笔。身处这里的居住者、创业者、建设者将从中受益，在共商共建共治共享中，驱动区域发展层级的跃升，激荡起水岸经济新气象。更为“灵动”的水岸边，将有更多的故事应“水”而生。

人员要素、文化要素、经济要素等各类要素充分流动的“水岸+”新业态，已成为当前普陀区经济社会发展的点睛之笔，也将是未来高质量发展的关键之笔。身处这里的居住者、创业者、建设者将从中受益，在共商共建共治共享中，驱动区域发展层级的跃升，激荡起水岸经济新气象。更为“灵动”的水岸边，将有更多的故事应“水”而生。

人员要素、文化要素、经济要素等各类要素充分流动的“水岸+”新业态，已成为当前普陀区经济社会发展的点睛之笔，也将是未来高质量发展的关键之笔。身处这里的居住者、创业者、建设者将从中受益，在共商共建共治共享中，驱动区域发展层级的跃升，激荡起水岸经济新气象。更为“灵动”的水岸边，将有更多的故事应“水”而生。

调查手记

塑造高品质公共空间

每一条河流都蕴藏着城市兴盛的密码，不仅承载着厚重的历史文化，也维系着两岸的生态环境。在城市更新大背景下，建设河流滨水岸线，成为城市创造新功能、焕发新活力的关键一招。江河生态环境治理、打造城市亲水空间等举措，也为经济社会高质量发展注入了新动能，增添了新活力。

治理水生态、保护水环境，关系着人民群众的切身利益和经济社会的健康发展。建设河流滨水岸线要坚持生态优先、绿色发展，立足实际、着眼长远。各地应牢固树立“人民城市人民建、人民城市为人民”重要理念，围绕河流水系格局与生态属性，因地制宜进行设计开发，坚持全流域统筹调度、上下游协同推进。只有实现河流清澈、环境优美，人们才能在宜居宜业的家园中织就幸福生活。



上海市普陀区海纳小镇数字化转型示范区全景。

(资料图片)