

杭州亚运会特别报道

节俭办赛如何实现

本报记者 王荆阳

节俭是杭州亚运会的办赛理念之一。如何在保证各类赛事有序筹办的前提下实现节俭办赛?“不该花的钱一分不多,该花的钱一分不少,做到节俭的同时也要保质保量。”杭州第19届亚运会组委会场馆建设部综合处处长徐斌表示。

能改不建 能修不换

在此次亚运会56个竞赛场馆中,有44个是改建或新建,仅有12个是新建场馆。目前,已有51个场馆制定了下一步利用计划。杭州奥体中心国博壁球馆运行团队工作人员张敏表示,节俭不意味着舍弃精彩、降低服务水平,而是少花钱、多办事、办好事。

从一块地板到一把座椅,亚运会在筹办过程中事无巨细地精打细算。杭州电子科技大学体育馆总建筑面积为1.4万平方米,早在2006年就已投入使用。在改建过程中,场馆对原有设备设施现场评估后认为,两套电子显示屏设备和5000多个座椅可以保留。施工方在改造时仔细拆卸、妥善保管,待亚运会击剑比赛馆场地改造完成后,设备和座椅将被安装回原位继续使用。

不仅如此,这次改造还新增了弹性地板,并在灯光系统等方面预设了两套系统,为赛后既能举办击剑赛事,又能举办篮球等其他赛事提供保障。徐斌表示,“学校不仅保质保量完成改造任务,还省下了2000多万元改造经费”。

原有设施可以改造和再利用,不符合办赛标准的材料怎么处理?在亚运会手球项目比赛场馆浙江工商大学文体中心,因赛事需要,场馆需拆除原有地板。为避免浪费,校方对地板进行保护性拆除,随后捐赠给有需要的山区学校。“能让原来的木地板找到合适场地继续为师生服务,我们很高兴。”浙江工商大学体育工作部副主任徐峰说。

杭州上城体育中心体育场承担着亚运会男足和女足等多场比赛。据介绍,看台上的1万多张座椅和顶部的太阳膜虽已使用14年,但经科学评估检测显示状态依然良好,经洗护后继续保留,节约资金近800万元。

事实上,此次亚运会不少场馆在施工过程中便推进资源化利用和固废源头减量,利用相关技术节约施工材料和能耗。通过优化建筑结构,亚运会场馆最大限

度利用清洁能源和可再生能源,许多场馆利用自然采光节能,通过有机循环体系回收雨水和实现热能再利用。“节俭不是粗制滥造,要追求品质和质量。我们按照高质量要求建设精品场馆,花费了不少心思,从长远来看延长了场馆的使用寿命。”徐斌说。

巧做减法 效果加分

有面子也要有里子。在谈及亚运会场馆内的器材设施时,“能借不租、能租不买”在工作人员口中频频出现。“一些赛后也要长期使用的器材需要购买,赛后不需要的我们优先选择租赁方式。”徐斌表示。

坐落在钱塘江畔的滨江体育馆,被市民亲切地称为“小白碗”。亚运会期间将产生羽毛球男女团体、男单、女单、男双、女双和混双等项目的7枚金牌。“场馆中使用的专用地胶、网柱和球网整套竞赛器材都是租赁的,赛后将归还商家重复利用。”滨江体育馆竞赛器材主管蒋国灿算了笔账,这种“能租不买”的改造思路,使得仅竞赛器材方面就省下约200万元经费。未来,“小白碗”将更大程度释放亚运会红利,赛事结束后,将在节假日等特定时段面向市民免费开放。

在杭州淳安赛区的场地自行车馆,馆内椭圆形环绕场地采用周长为250米、宽8米的斜坡式木赛道,面层由374片赤松板拼接而成。这不是永久装置,而是可拆卸的。和场馆内3040个座椅一样,都采用了租赁方式。据项目投资建设方透露,这种建馆方式能节约资金约1600万元。“器材租赁我们做到了5个‘严格’,即严格标准、严格筛选、严格验收、严格管理和严格预案。这些租来的器材在赛前也进行了多次实战演练。”徐斌表示。

游泳馆向来是体育馆中公认的耗水“大户”,杭州奥体中心游泳馆蓄水量超1万吨。怎样在保证水质的前提下变耗水为省水?靠的就是24小时水循环系统。

每天游泳池中的水会经过游泳池池壁的出水口进行新一轮的循环处理,再通过回水管道重新进入游泳池。另外,系统还会根据检测用精密计量泵自动添加酸碱液和次氯酸钠溶液,在水处理消毒提供有力保障的同时,助力场馆节能增效。表面看是“不换水”,其实是时时刻刻

刻补充新水。“游泳池约2000平方米,比照同等规格的游泳馆,我们每年可节水约9万吨。”杭州市节水义务监督员何星佑表示。

这种巧做“减法”的智慧为赛会加了分。位于绍兴市的中国轻纺城体育中心体育馆原来是一个篮球场馆,场地大小和原有设施本身就符合亚运会排球比赛要求。因此在改造过程中,结合场馆现状,遵循“建筑布局少改动、建筑空间高利用、改造成本低”的原则,对符合亚运会排球馆要求的设施予以保留。此外,符合要求的主场馆墙面吸音板、扩音系统、升旗系统、夜景泛光照明等设施也都应留尽留。

“能借不租、能租不买”已成为杭州亚运会场馆赛事使用器材普遍遵循的原则。“小到咖啡机,大到LED屏幕,赛事所需的不多物品都是借来的,赛后还回去。”杭州亚运会宁波象山赛区赛事指挥部办公室组织和人力资源部副部长吴丹君表示。

节俭智慧 细致入微

即便是小小的洗漱包、普通的晾衣架,也透露出杭州亚运会的节俭智慧。记者在媒体村住宿房间发现,洗漱包采用具有防水功能的环保面料,衣橱里的衣架由麦秸秆制成。“这样的细节,是为了鼓励大家充分循环利用各项生活物品。”工作人员表示,绿色节俭的理念已融入亚运村建设的方方面面。

2023年2月,《“无废亚运”提升行动方案》发布,节俭办赛理念被细化为一项项具体要求:亚运会期间办会物资回收利用率不低于50%;减少纸张浪费,推广使用可再生纸张;推广“无瓶”行动,倡导自带水杯……

节俭不仅体现在硬件上,也体现在工作人员的手中。此前举办综合测试赛期间,临平体育中心相关工作人员手中或者办公桌上都有一个小巧的便携水杯。看似普通的小水杯,却也蕴含“小心思”。临平体育中心场馆运行办公室主任徐静说,“我们统一把矿泉水瓶装水换成水杯。工作人员可按需取水,这样不仅避免水资源浪费,减少废弃空瓶回收,还可节约可观的人力、财力”。

节俭不是东道主的“独舞”,杭州亚运会邀请八方来客一起参与实践。在运动员入住的房间里,张贴着醒目的二维码,用手机扫码即可进入“云上亚运村”,系统首页设有“低碳账户”,上面显示着个人现有低碳积分和碳减排量等信息。运动员在这里的每一次低碳行为,比如光盘行动、购物不要塑料袋等,都可以获得相应积分,用以换取礼品。

打造简约之美

体育盛会,投入一关注的热门话题。如何理好这本“经济账”?本届亚运会秉持节俭理念,在高度统筹资源、严格控制成本的同时,以简约办赛倒逼发展转型,最大程度释放经济和社会效益,激发更多潜在生产力,打造出一场简约而不简单的体育盛会。

节俭激发生产力,在于有效节约成本。从成本端出发,减少投入、化繁为简是本届亚运会主基调之一。在历届大型体育赛事中,场馆建设、设施配备都是占大头的支出。本届亚运会上,大多数竞赛场馆“能改不建”,需改造的场馆也按“建筑布局少改动、建筑空间高利用”的低成本原则进行;赛事设施器材“能借不租、能租不买”,尽可能循环利用;亚运会期间办会物资回收利用率不低于50%,不使用一次性纸杯,减少采购一次性签字笔……节俭办赛理念被细化为一项项具体要求,纷纷落地。

节俭激发生产力,还在于倒逼创新提质。杭州积极发挥科技创新优势,为亚运会实践节俭理念开拓更广阔空间。光伏发电、海上风电等绿色能源通过一根根电缆点亮亚运会,收集自然光的导光管、不间断的水循环利用系统等“黑科技”,助力赛事运行的各个环节精打细算,在降低能耗、节约资源上下足了功夫,在化繁为简的同时做到了简而有质。

节俭激发生产力,更在于对资源的高效、多元及最大化利用。巧做“减法”也要用好“加法”,以节俭目标推动转型发展,以有限投入产出更多经济与社会效益。本届亚运会大部分场馆在建设改造之初便已谋划好赛后“出路”,目前已有51个场馆确定了赛后利用计划和继续运营单位。同时,各协办城市还因地制宜,开展化“遗产”为资产的探索,积极谋划产业对接,比如作为本届亚运会帆船项目的举办地,宁波积极探索以帆船运动为支点,撬动海洋经济发展。用好活用这些宝贵“遗产”,节俭办赛理念也将被一以贯之地延伸至杭州亚运会后半篇文章。

节俭不仅是亚运会的办赛理念,更是一种生活观念与发展理念。当前,我国经济发展和城市建设已从粗放型、外延式增长,步入内涵式、集约型、绿色化的发展路径。简约而不简单,也将成为未来经济高质量发展、城市更新建设的关键词。举办一届简约的亚运会,既是时代所需,也是民心所向。本届亚运会的简约之美为可持续发展探索了新路径,也将大道至简的智慧传递至五湖四海。



“微改造”里现巧思

本报记者 王荆阳

位于浙江省湖州市德清县的德清体育中心,是杭州亚运会排球项目4个比赛场馆之一。这座2014年建成启用的体育馆呈正圆形,配上裙楼,从空中俯瞰像一个“蜗牛壳”。

此次亚运会的竞赛场馆,大多是改建或新建的,德清体育中心也是其中之一。“场馆改造工程自2019年12月启动。这是我首次负责场馆改建工作,特别是服务亚运会这样的国际性赛事,心里既激动又忐忑。”德清县体育中心场馆改造工程运维保障部副主任胡家俊说。

在被确定为亚运会排球项目场馆后,德清体育中心就确立了“能改不建、能修不换”的改建理念,在原有建筑主体不变的情况下,通过使用功能的合理布局,尽可能减少原有建筑装

饰装修的改动。

为体现节俭办赛理念,胡家俊所带领的团队在改建过程中没有对场馆“大动干戈”,而是在“微改造”方面注入了巧思。“改建之前,我们和亚组委、亚排联进行了全面详细的沟通,并拿出方案进行报备,确认符合办赛标准后才开始施工。”记者了解到,德清体育中心在原有建筑屋顶加装了隔热和防眩帘幕,除了在比赛时减少对运动员的光线干扰外,还降低了场馆对阳光热量的吸收,节省了能耗。此外,场馆大部分功能用房用灯都采用了节能灯和灯膜。这些设施和技术的应用都是胡家俊团队绞尽脑汁“磨”出来的。

据了解,除了根据亚运会排球比赛的体

艺要求对场馆大屏、音响、木地板进行更换外,德清体育中心体育馆绝大部分设施包括座椅、暖通系统、消防系统等均未更换,大大节省了改造费用。

既要节俭又要保质保量,做到零失误,胡家俊肩上的担子不可谓不重。“一个消防喷淋出现渗水,就有可能导致场馆中相关设备损坏,发生自然事故。”胡家俊说,团队对原设施进行了细致入微的评估测试,多次进行实战演练、隐患排查,预测各类突发情况并做好应对预案。亚运会各项比赛正如如火如荼地进行,“体育迷”胡家俊心中安全这根弦也绷到了最紧。“我们每天早上6点到场馆,晚上10点半下班,就是为了保障每场比赛都能圆满无误地完成。”胡家俊表示,此次场馆改建的经历也让他收获满满,“杭州亚运会简约环保的办赛理念已经深植于心,对团队而言是考验更是一个难得的学习提升过程”。

图① 杭州亚运会亚运村媒体餐厅,服务人员指引用餐者将空饮料瓶投入回收机。

图② 杭州第19届亚运会开幕式改“实物烟花”为“数字烟花”,以此传递绿色、节俭理念。

图③ 杭州奥体中心游泳馆采用24小时水循环系统,每年可节水约9万吨。

本报记者 高兴贵摄