

做好每一项工程

——记全国劳动模范、中建二局四公司总经理高安培

本报记者 周琳



高安培(左一)在项目现场与同事研讨优化施工方案。王金东摄(中经视觉)

项目管理的“教科书”

记者见到中建二局第四建筑工程有限公司(以下简称“中建二局四公司”)总经理高安培时,他正在公司天津国家网络安全中心项目现场,透过小比例三维智慧模型聚精会神地查看整个项目模拟建造过程,询问项目负责人工程进度、整体规划及后续目标。除了专注的神情,他口中反复提及的各类工程专业词汇也让人印象深刻。

从业16年来,高安培先后荣获沈阳市劳动模范、辽宁省劳动模范、全国劳动模范、全国工程建设优秀项目经理等荣誉。从基层普通工程技术人员到国有建筑公司负责人,再到全国劳动模范,高安培一直扑下身子踏实奋战在施工前线。他常说:“作为从建筑行业最基层成长起来的一员,能为祖国的建筑工程事业贡献力量,是我的光荣。”

2007年,高安培大学毕业参加工作后,便立志要在建筑行业闯出自己的一片天地。这份对理想的追求,不仅源自他对建筑行业的一腔热爱,更离不开他对业务孜孜不倦的钻研。扎根基层一线的时候,他常常是那个冲在最前面的人,“多跑、多问、多看”是他工作的真实写照。凭着这份执着与坚定,他逐渐对施工现场的每一道工序甚至每一个环节了如指掌,从一名普通的技术员成长为项目总工程师、执行经理、项目经理,成了基层一线职工们津津乐道的“行走的项目管理‘教科书’”。

在基层,高安培先后参与过5个重点项目的建设。他常说,从事建筑业让他实现了更大的人生价值,也更坚定了自己的“建筑梦”——做好每一项工程。

在盛京金融广场项目施工期间,作为项目经理,高安培为解决技术难题,带领团队翻阅了包括建筑、水电等行业相关规范以及国内外标准,顺利完成334米群体超高层综合体项目;攻克超高层核心筒施工铝模板独立支撑5.4米的技术瓶颈;研发出“外爬内支”组合模板技术与超高层建筑临时消防系统施工技术,达到国内领先水平。

提起高安培,中建二局四公司浙江省义乌市欣新能源动力电池生产基地EPC项目经理范军峰满是佩服:“他在我心里是名副其实的工程管理专家。无论是项目工程总承包管理、生产资源管理还是团队建设,项目管理大大小小的事情他都非常精通,总是在我困惑时指点迷津。”

高安培对项目的精通还体现在新开工项目评审策划方面。为了提升项目的管理水平,时任中建二局四公司副总经理、主管履约生产的高安培带领各相关部门,针对新开工项目,从最基础的项目概况到项目施工部署、技术管理、质量管理等逐项审

核,细致到厂房的施工顺序、土的压实率以及地坪的开裂问题、塔吊布设、木方混凝土的使用等。“把好每一道关口,才能经得起时间的检验”是高安培常挂在嘴边的一句话。

啃硬骨头的“专业户”

2022年年初,中建二局四公司接到一项紧急医院建设任务。了解到公司大多数职工缺乏相关经验,有着医院建设经验的高安培主动请缨,按照公司统一部署,连夜组建项目临时指挥部。

高安培带头迅速成立设计团队,对施工医院进行全方位技术策划和施工规划。不到24小时时间组建了10支共计600余人的队伍,调拨天津及周边近3000名劳务工人以及百余套机械塔吊等器械,全部“扑”向项目现场。那时天气寒冷,面对像石头一样坚硬的不规则冻土,他全程“钉”在现场,与工人们彻夜奋战,仅用8小时就完成了任务。

2022年6月,中建二局公开竞聘四公司总经理,高安培成功当选中建二局四公司总经理。他拿出在项目上闯荡多年练就的本

领,迅速适应新岗位,在公司转型发展攻坚征途上勇担重任、带头克难,主动破解制约企业发展的难题。

面对激烈的市场竞争,如何提高项目的履约水平、提升业主的满意度,是高安培经常思考的问题。高安培用两个月时间,带领相关同事深入现场,一个一个项目调研,逐个分析项目履约工作的难点、堵点以及亟待整改的问题,多次召开提升项目履约水平专题会议,听取相关部门的工作汇报。经过反复思考、酝酿,他创新提出打造“24小时素面迎检工地”,目标是在施工中铸造精品工程,以现场保市场,以市场拓市场。

这一做法的难点主要在于实施落地。高安培带头制定实施细则和考核维度,尽可能细化每一项具体内容,使其更加具有指导性、可操作性,“白加黑”成了他的工作常态。靠着这种直面难题的毅力,他克服一道又一道难关,成为企业里有名的“解难专业户”。

循循善诱的“好老师”

在70多平方米的电子显示屏上,展播着白底黑字的演示文稿,每一页内容都极

为简短,但现场300多人却都听得津津有味。这是最近高安培给公司职工培训时的场景。

“参加过大大小小的培训,这是我见过的最简洁的演示文稿,但却让我收获颇丰。”中建二局四公司天津跨海河大桥工程项目书记郑天奇说,高安培的授课内容都是基于他这些年工作经验总结出来的一套行之有效的管理办法和思路。高安培总是毫无保留地将这些宝贵经验传授给大家,是位循循善诱的“好老师”。

作为中建二局四公司总经理,高安培不仅致力于化解制约企业高质量发展的难题,还肩负着为公司以及上级单位培养人才、锻炼队伍的重要责任。中建二局四公司华北分公司副总经理、天津国家网络安全中心项目经理田卫国告诉记者:“高安培始终注重专业技术工匠人才的培养,每天工作再忙再累,都要跟下属和徒弟们总结当天的成果。在他的倡导下,公司成立了田卫国工匠人才创新工作室。目前,我们工作室成员深挖工程创优创效点,已完成多项课题的研究工作。”

高安培以实际行动彰显着工匠精神,诠释着全国劳动模范的担当,不断打造出更多建筑精品。

2022年“大国工匠年度人物”评选结果近日揭晓,10位大国工匠登上榜单。他们中有在大地深处追光而行的盾构操作工,也有为火箭“心脏”精心钻刻的数控车工,虽然行业不同,但“干一行,爱一行,专一行,精一行”是他们共同的特质,折射出一线技术工人的精神风貌。

目前,我国有超过1.7亿技术工人活跃在各行各业,他们凭借丰富的实践经验和不懈的创新进步,实现了一项项工艺革新,完成了一系列技术攻坚,是支撑中国制造、中国创造的重要力量,肩负着我国从制造大国迈向制造强国的时代使命。他们身上蕴藏的工匠精神是创新创业的重要精神源泉,更是推动我国实现高质量发展的动力。

我国经济要靠实体经济作支撑,这需要大量专业技术人才,需要大批大国工匠。党的二十大报告提出,加快建设国家战略人才力量,努力培养造就更多大师、战略科学家、一流科技领军人才和创新团队、青年科技人才、卓越工程师、大国工匠、高技能人才。这既是对工匠型人才、技能型人才的高度认可,也进一步拓宽了技能报国之路。然而,从推动高质量发展、构建新发展格局的需求来看,技能人才队伍规模不足、结构不优、素质不高的问题依然存在。要站在国家战略需要的高度,以工匠精神激励更多技术工人争做高技能人才,勤学苦练、深入钻研,勇于创新、敢为人先,不断提高技术技能水平,用实干成就梦想。

无论什么样的工作岗位,干一行就要爱一行、专一行,三心二意、心猿意马,是不能把工作干好的。从大国工匠的事迹可以看到,他们之所以能掌握令人惊叹的技艺、取得让人敬佩的业绩,不是因为比别人更聪明,而是他们比常人摸索的次数更多、流的汗水更多、追求的标准更高。高质量发展,意味着产品的高精尖和服务的精细化。这就要求技术工人要以扎实的专业技能为基础,以一丝不苟的工作作风为准则,凭着追求“最好”的劲头,反复打磨技术,努力做到“零误差”“零次品”。

不懈创新才能更上一层楼。如今,在新一轮科技浪潮中,产业正加速向智能化、数字化、绿色化转型。技术工人要增强创新意识,培养创新思维,展示锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气,密切关注行业、产业前沿知识和技术进展,不断提高技术技能水平。同时,各方也要营造利于激发创新活力的制度环境,加强技术工人专业培训,建设知识型、技能型、创新型人才大军,为“中国智造”升级构建坚实基础。

奋斗新时代,奋进新征程,每个人都应常怀工匠之心、发扬工匠精神,多一分脚踏实地,少一点心浮气躁;多一分持之以恒,少一点急于求成。如果每个人都能保持干事创业的定力和韧性,必将汇聚起高质量发展的磅礴力量。

吉亚娇

新三百六十行

大数据工程师:让数据“活”起来

□ 本报记者 赵梅

将大量、多样的数据信息汇聚、打通、管理、使用;用26个英文字母和一些标点符号写出一行行代码,变成大众应用的各类应用软件和系统……这便是中电万维信息技术有限责任公司生态环境平台部大数据工程师张杰的日常工作内容。

让数据“活”起来服务大众,是大数据工程师的工作。在外人眼里,每天和数据打交道的他们很神秘,而在他们自己眼中,这项工作既枯燥又有趣,也很有成就感。

搭建管理平台

信息时代数据无处不在,怎样使其得到高效利用,从而服务于社会,是大数据工程师们肩负的责任,也是他们面临的挑战。

“甘肃省全省生态环境的总数据量有30多亿条,目前数据共享有4个数据项,数据量可以达到3200多万条……”张杰指着电脑显示屏上甘肃省生态环境监测大数据管理平台的生态环境宏观决策分析界面说。

2017年,张杰从甘肃农业大学计算机科学与技术专业毕业后,就一直从事大数据相关工作。从最初接触这个行业到成为业务骨干,他一边磨练技术,一边见证着大数据行业的飞速发展。

“以前单体项目的数据汇总非常麻烦,而且有些数据没经过层层审核,准确度不

高。”张杰说,以前数据处理要通过线上和线下的不同方式,与涉及各项数据的不同部门一一对接。如果对接到的数据是线下表格或文档等非结构化数据,还需要付出大量时间和精力进行整理和解析,工作十分繁琐。

2018年,公司接触到大数据相关数据库和处理工具,便开始对文档、音频、视频等信息进行智能整理。张杰说,“2018年之前,我们还从堆积如山的文档资料中寻找想要的核心信息,有了大数据处理手段,一切变得轻松起来”。

2019年,张杰和同事们开始参与单体应用项目,用大数据解决单一的业务问题。此后,逐渐搭建起了大数据管理平台,将各个业务系统封闭的数据进行统一汇聚、治理、分析、服务,形成协同应用,并完成了甘肃生态环境监测大数据平台的验收交付。

打通数据“孤岛”

大数据,顾名思义就是大量的数据,海量的资料,包括常规数据和图表等多种形式。如何以“聚、通、管、用”等方式打通数据“孤岛”,实现更广泛的应用,是大数据工程师主要思考的问题。

“比如大气、土壤和水3个数据,都有各自的监测指标,不能单凭一个指标就判定一个区域的环境质量,要把几项数据打

通,找到他们的共同性、关联性,然后通过综合评判,才能知道整体的生态环境怎么样。”张杰告诉记者,在大数据处理中,第一步就是要把大量数据收集、汇聚起来,第二步就是要打通各类数据之间的壁垒,为后期的管理和运用打下基础。

“通俗来讲,就是要通过顶层规划设计,建立起数据台账。相当于目录和标签,在使用过程中结合实际业务需求,可以随时进行检索。”张杰说。

“一个单一的数据只包含单一信息,但把这个数据最大化地使用起来,用完后把结果返回,作为一个新的数据存储,如此循环,整个数据就能包含更多信息,就‘活’了起来。”张杰说。

增强学习能力

有时会感到枯燥,有时会有挫败感,有时又很有成就感,这就是大数据工程师的真实写照。

“一个看似简单的微信公众号页面,后台要通过成千上万的代码来实现。这些业外人士看不懂的代码,就是我们对外交流的语言。”张杰说,大数据工程师的工作就在幕后。

“自己闷头敲了半天代码,突然出来结果,那个时候特别有成就感;如果长时间没有结果,也难免产生挫败感。”张杰说。

张杰清楚地记得,参加工作之

初,要写个三级联动小程序,他一周都没写出来,感到苦恼。后来,在师傅帮助下,他才写出来小程序。但完成后,他又删除了这个程序,从头开始反复写、反复琢磨,直到慢慢上手,有了一些心得。通过工作经验的积累,他如今正基于现有的平台不断尝试,进行新的研发建设工作,也逐渐找到了这项工作的意义。

“大数据技术发展得很快,一个新概念出现了,还没来得及弄明白,市面上就已经出现相应应用产品。这对我们大数据工程师来说,总是充满挑战。”张杰说,大数据技术发展日新月异,为了不让自己掉队,他会积极参加公司定期组织的培训,还会通过自学、企业外聘专业老师授课培训等多种方式学习新技术、新业务。“如果不学习就跟不上了,所以一刻都不能放松。”张杰说,他会紧跟大数据技术发展的步伐,不断充实自己。

张杰(左一)正在为客户演示大数据管理平台。
本报记者 赵梅摄

