

这里为何“冠军”企业云集

本报记者 王金虎

提到山东省潍坊市,许多人会联想到潍坊风筝、寿光蔬菜、昌乐西瓜等。其实,潍坊还是一座“冠军”企业云集的制造业重镇,拥有123家省级以上制造业单项冠军,新增数、总数连续两年均位居山东省首位。

“单项冠军”是指长期专注于制造业特定细分市场,生产技术或工艺国际领先,单项产品市场占有率位居全球前列的企业。具有众多专注、专业、创新特质的隐形冠军企业,是潍坊工业连获国家级荣誉的硬核支撑。潍坊何以成为“冠军之城”?记者前往调查探寻答案。

工业和信息化部发布的《制造业单项冠军企业培育提升专项行动实施方案》,定义了制造业单项冠军概念,这就是中国的隐形冠军。有人把单项冠军的进阶比喻成金字塔,塔基是千千万万的中小企业,往上是“专精特新”,再往上是“小巨人”,塔尖是“单项冠军”。

今年1月6日,工信部公示2022年度工业稳增长和转型升级成效明显市(州)推荐名单,全国共有10个城市入选,潍坊是山东省唯一入选地市。此前,潍坊成为国家首批12个产业链供应链生态体系建设试点城市,潍坊市动力装备产业集群入围先进制造业集群“国家队”。潍坊市各县市拥有一批掌握行业话语权的中小企业,不显山露水,却拥有强大的创新能量,并走上了行业巅峰。潍坊是如何做到的?

挺起工业脊梁

麦克风、喇叭等是智能手机必不可少的精密配件。可能很多人不知道,它们大量产自潍坊市一家民营企业——歌尔股份有限公司。

在歌尔智能生活馆展厅,讲解员捏起笔尖大的一款微型声学传感器介绍,“这是目前业内尺寸最小的MEMS(微机电系统)声学传感器,别看它体积小,里面包含着MEMS芯片和ASIC芯片,是当前主流的声学器件”。

早在2003年开始攻关蓝牙耳机的时候,歌尔就想上马自动化生产线,但他们买不到国际先进设备,想要寻求合作,对方却不开放技术。碰了一鼻子灰的歌尔认识到,核心技术是要不来、买不来、讨不来的,只有把创新主动权攥在自己手中,才能牢牢掌握发展主动权。经过多年自主研发,歌尔终于打破技术垄断,成功研发出麦克风自动化生产线。经过在自动化、智能化方面7年持续发力,攻关,歌尔终于赢得第一个国际大客户。此后,歌尔迎来爆发式增长,2013年营收总额突破100亿元。

紧接着,歌尔布局数百条自动化生产线,攻克多项精密电声器件的智能制造生产线研发及产业化,开发数以万计的精密自动化设备。凭借“金刚钻”,歌尔先后通过韩国、美国、欧洲等公司的供应商审核,迅速打开国际高端市场。如今,它已经成为国内外众多厂商的供应商,微型扬声器、受话器、微型声学传感器、智能穿戴等产品出货量居全球第一位,无线耳机出货量全球领先。数据显示,2019年至2021年歌尔MEMS产品销售额在全球MEMS厂商中排名分别为第9名、第6名和第8名,是全球MEMS厂商十强中唯一一家中国企业。

中国企业改革与发展研究会副会长周放生认为,产业链的“明珠”就是隐形冠军。我国产业转型升级的关键,就是要做强企业,培育出更多的隐形冠军。

潍坊的制造业单项冠军企业,支撑起了潍坊制造业强市的大盘。2022年,潍坊5家企业入选中国企业500强,4家企业入选中国民营企业500强,8家企业上榜2022年中国制造业民营企业500强榜单。寿光市、青州市、诸城市入选2022年全国制造业百强县(市)榜单。

潍坊动力装备产业被誉为冠军企业的孵化器。目前,潍坊动力装备集群产值占全国动力装备行业的30%以上,已形成以7家龙头企业为核心、176家高新技术企业为支撑、315家上下游企业为

配套的集群核心生态圈。位于潍坊高密市的豪迈集团,从一个只有30多名员工、100万元资产、十几台破旧设备的乡镇企业机修车间起步,逐步成为国家第一批制造业单项冠军示范企业,拥有多个世界隐形冠军产品。豪迈集团具备隐形冠军“专”和“新”的特质,在轮胎模具、气门芯等领域世界领先,其中,轮胎模具出口额占全国同类产品90%以上。

潍坊把“专精特新”作为中小企业发展的重要途径,坚持由小到大、由大到强的培育理念,推动企业从高质量、创新型、科技型、专精特新“小巨人”到单项冠军梯次升级。截至目前,潍坊市共有国家级专精特新“小巨人”企业67家、省级“专精特新”中小企业392家,数量均居山东省前列。2022年潍坊市新增省级制造业单项冠军41家,总数达到123家,占山东省总数比重达到14.4%,新增数、总数连续两年位居山东省首位。

2022年,有131家企业晋级潍坊市隐形冠军企业,潍坊市级隐形冠军企业总数达到419家。其中,山东艾琳智能科技有限公司是2018年成立的新公司,仅用4年时间就成长为市级隐形冠军和山东省瞪羚企业。其自主研发的“居家安防预警智慧养老服务”位列山东省内市场占有率前3名。

“企业无论大小,只要创新能力强,在细分市场市场占有率高,行业覆盖面广,在制造业基础和产业链中发挥独特作用,就可以称为‘单打冠军’和‘配套专家’。”潍坊市工信局党组成员、副局长孙晓东说。

注重培优望强

走进位于潍坊安丘市的山东柠檬生化有限公司成品包装车间,自动化包装设备挥舞着手臂,一朵朵柠檬酸成品完成包装等待入库。“联合利华、宝洁等世界龙头企业都是我们的客户,保持常年合作。”柠檬生化总经理李传明说,联手头部企业,这几年公司产值稳定增长,效益逐步提升。

安丘是个县级市,却拥有一个很大的“500强”朋友圈。当地有3家企业规模不大,但在行业内技术领先,拥有话语权,成功融入了中国500强企业的产业链,合作的客户都是可口可乐、宝洁、比亚迪等行业头部企业。目前,与柠檬生化、蓝想科技、埃尔夫派体3家隐形冠军企业合作的中国500强企业达166家。

潍坊为何能够聚集如此多隐形冠军企业?

“真金白银”育壮。潍坊市改革发展研究中心的李少军介绍,近年来,潍坊市委、市政府高度重视制造业单项冠军的培育提升工作,强化政策扶持引导,助力隐形冠军快速成长。2018年印发《潍坊市行业龙头企业群培育方案》(潍坊市“隐形冠军”企业群培育方案),对列入国家级、省级、市级制造业单项冠军企业和产品,分别给予100万元、80万元、50万元奖励。力争通过5年努力,逐步打造形成百亿元、千亿元级梯次递进的行业龙头企业群和市级、省级、国家级、世界级级提升的隐形冠军企业群。同时,实施优质企业“育苗造林”“千百十”等梯次培育计划,全面加强培育指导,为单项冠军快速成长和发展助力助跑,使潍坊单项冠军群体走在全省全国前列。

位于诸城市的山东大业股份有限公司是胎圈钢丝制造业单项冠军,该公司副总经理、董事会秘书牛海平感慨道,如今,各类优质要素资源正加速向企业集聚。前不久,公司计划在上新风力发电项目,在降低生产成本的同时,如果绿色能源使用比例达标,在

截至目前,
潍坊市共有
国家级专精特新“小巨人”企业
67家
省级“专精特新”中小企业
392家
数量均居山东省前列



俯瞰潍坊高新技术产业开发区。

(资料图片)

国际市场上每吨产品可以免缴50欧元至100欧元的“碳税”,产品竞争力将显著提高。在了解企业实际需求后,诸城市第一时间协调相关的要素资源,主动帮助企业向山东省能源局申报相关材料。“如果后期风力发电项目可以落地使用,企业用电成本将由每千瓦时0.75元降至0.3元。”牛海平说。

除了普惠性惠企政策支持,“及时雨”也会定向、精准地涌入项目资金缺口。“去年,我们在收购山东胜通钢铁有限公司过程中,有3.5亿元资金缺口。为了填补这个缺口,潍坊市、诸城市两级政府帮助我们与潍坊市城投集团取得联系,最终顺利完成并购。”牛海平说。

近3年来,安丘先后为近30家企业在技改项目奖补贴息、智能制造、节能降耗等方面争取上级资金共计7000多万元,设立技改引导基金,有63家企业获得奖补资金3800多万元,围绕山东埃尔夫派体科技有限公司焊接团队需求、山东柠檬生化有限公司技术升级需求等,政府为企业与院士团队“牵线搭桥”,促成顶级专家合作。

核心技术望强。潍坊的冠军企业有一个共同点,高度重视科技创新和产品研发工作,“将1米宽的市场做到100米深”。据统计,在科技研发方面,潍坊市单项冠军研发经费支出占主营业务收入比重为4.96%,是全国规模以上工业企业平均水平的近5倍;研发人员占企业全部职工人数其的17.41%,是国家认定高新技术企业研发人员占比的近两倍。

位于安丘市的山东埃尔夫派体科技有限公司用技术实力打开比亚迪的大门,其“朋友圈”有宁德时代、万向集团等89家中国500强企业。蓝想则拥有实用新型专利100余项,制订行业标准3项,“消(白)雾”装备技术及产品已进入中石化、台塑等500强企业,国内市场占有率超过70%。目前,安丘有制造业单项冠军、隐形冠军各类成长型企业80家。

潍坊还充分利用区域性新型创新平台,牵头建立“企业出题、政府立题、全球创新资源协同破题”的联合攻坚机制,实施“栽树工程”,引导企业专注擅长领域,解决“卡脖子”难题。

技工院校培优。潍坊技工院校众多,大批高级技工源源不断走向产业一线,为冠军企业输送了优秀制造人才。近日,毕业于潍柴技师学院的潍柴动力股份有限公司王树工人入选第十六届中华技能大奖受表彰人员。潍坊市人力资源和社会保障局党组成员、副局长刘立新介绍,近年来,他们探索建立技师学院+高级技校+普通技校+大型骨干企业+职业技能培训机构,探索联盟集团化发展新路径,全面促进校企合作,产教融合。综合运用“大数据+云计算”技术,建立全市高技能人才库,推动创新链、产业链、资金链、人才链融合发展,提高技能人才培养与产业发展匹配度。发挥好潍坊市12家企业新型学徒制培训基地发展优势,大力推行“招工即招生、入企即入校、校企双师联合培养”的企业新型学徒制,支持技工院校与企业开展订单式、定向式、定岗式联合培养模式,带动培养高技能人才近2万人。

此外,潍坊各职业院校深化产教融合,校企同频共育职业人才。歌尔与潍坊工程职业学院等10所高职院校创新人才培养模式,共同构建新型校企合作培养模式,现有在校学生1400多名。

何以行稳致远

制造业是产业链、供应链的实施主体和关键载体,其中以单项冠军为代表的优质企业更是领头雁、排头兵。近几年,潍坊坚持把发展实体经济作为主攻方向,扎实做好“创新绿色、动能转换优存量”和“着眼未来、高端

引领扩增量”两篇文章,立足现有产业基础,全面优化提升技术工艺、优化拓展产品体系、优化提高产品质量、优化完善产业链条、优化提升经济效益,推动制造业提高度、增厚度、拉长度,加快质量变革、效率变革、动力变革。

传统产业“老枝发新绿”。最近,位于昌乐县的山东世纪阳光纸业集团有限公司仓储车间外,每天都有六七辆货车整装待发。“现在一天发往广州、四川、内蒙古等地的产品能达到2000吨左右。”世纪阳光纸业集团副总经理李金海告诉记者,企业正开足马力加紧赶制卡纸、原纸订单,预计今年产量210万吨左右,较2022年上涨10.5%。作为国家级单项冠军企业,山东世纪阳光纸业集团有限公司坚持走科技创新之路,首创“以草代木”理念,白面牛卡纸、涂布白面牛卡纸、纸管原纸等产品获得了国家级绿色设计产品称号。

新兴产业“小苗成大树”。“比去年同期翻了一番多。”春节假期刚结束不久,山东天瑞重工有限公司收获颇丰,1月份磁悬浮节能装备订单量同比增长170%。天瑞重工从2010年开始进军磁悬浮产业,如今是我国磁悬浮动力技术的领军企业。去年底,由天瑞重工承担的全国磁悬浮动力技术基础与应用标准化工作组正式揭牌。“如果用磁悬浮鼓风机替换传统鼓风机,仅靠节电,不到1年就能省出购机成本。”天瑞重工董事长李永胜说,目前,天瑞重工的磁悬浮鼓风机已在山东安装400余台,年节约约1亿千瓦时。

目前,虚拟现实正成为全球新一代信息技术产业风口。歌尔从2012年开始布局虚拟现实产业,既涉及整机研发制造,也有光学、声学、微电子等核心零部件的研发生产。如今,歌尔已与全球主流VR头显品牌达成深度合作,占据全球中高端VR头显80%的市场份额。前不久,歌尔的虚拟现实头戴产品进入“国家级制造业单项冠军产品”公示名单。2022年,歌尔在潍坊保税区开工建设新一代虚拟现实智能硬件制造基地项目。今年,歌尔将继续布局光波导、光机、镜片等核心零组件,并向产业链上游拓展,布局微显示、半导体等核心领域,做到关键零组件的自主供应,同时将积极提升算法、软件能力,拓展内容应用领域,打造全产业链生态圈。

创新是隐形冠军企业的基因,隐形冠军也多从新技术、新产业、新业态、新模式中诞生。为此,潍坊紧盯科技发展前沿,拓展产业赛道,前瞻布局工业母机、磁技术等19条新产业赛道,引导各类资源要素向新产业赛道集聚,打造支撑潍坊高质量发展的新引擎。

优存量、扩增量正成为潍坊这座城市产业发展的主基调。2022年,潍坊全市规模以上工业增加值同比增长7.4%,分别高于全国、山东省3.8个和2.3个百分点;规上工业企业实现营业收入11351.4亿元。

在隐形冠军的带动下,潍坊市的新能源、磁技术、氢燃料电池、智能网联汽车、航空航天配件、生物工程等未来产业集群在新赛道上悄然孕育着新产业生态。

未来如何让潍坊制造涌现更多单项冠军?孙晓东表示,潍坊将建立全市制造业单项冠军(产品)培育库,建立由市、县、企业三级组织管理机制,实施申报清单动态管理。每年选择150家左右企业纳入培育的目标群体,实施跟踪指导。



潍柴雷沃重工股份有限公司的车间内,工人在装配拖拉机。(资料图片)

2022年,
潍坊市新增
省级制造业单项冠军
41家
总数达到
123家

占山东省总数比重
达到14.4%
新增数、总数连续两年位居山东省首位

调查手记

想成为“冠军”企业,什么最重要?持久的战略定力与耐心至关重要。记者在调研采访中深刻感受到,冠军企业靠水滴石穿的坚守而成,靠坚持不懈的积累而成,靠精益求精的打磨而成。要想成为“冠军”,三心二意不行,三分钟热度也不行,必须具有足够的定力、韧性和抗干扰能力,一步一步一个脚印、一年接着一年干,才能收获成功。

对企业而言,心无旁骛攻主业,是发展壮大的密码之一。葱郁繁茂的参天大树,定有深根扎进土壤。主业就像制造企业的根,坚守主业,做强主业,才能不惧风霜雨雪。保持定力,在主营业务上保持专注,对于赚快钱、热钱的行业不心急眼。潍坊成为“冠军之城”的实践表明,心无旁骛攻主业的,企业才有未来。

对地方政府而言,需要更具更长远的战略眼光和激励机制,在产业环境和政策配套方面给予大力支持,耐心培育、发展和保护隐形冠军企业。如果一味追求短期绩效和快速增长,则与隐形冠军企业的培育机制相悖。要给企业打造良好的生存环境和安全的发展空间,尊重优质技术和产品形成的客观规律,使企业能够全力以赴聚焦核心技术和核心产品的研发与制造。通过不断突破核心技术短板,形成富有竞争力的先进制造能力。通过企业、政府和科研机构的相互支持、紧密配合,促进隐形冠军制造企业组成产业集群,从而提升整个制造体系的竞争优势。

本版编辑 闫伟奇 刘辛未 美编 倪梦婷



盛瑞传动股份有限公司的工作人员在操作设备。(资料图片)