

卡塔尔投资未来

孙亚军

为避免“资源诅咒”，卡塔尔在2008年制定了《卡塔尔2030国家愿景》，旨在逐步减少经济发展对传统资源的依赖，推动可持续发展和经济多元化战略。豪掷2000多亿美元举办足球世界杯，与其说卡塔尔在“炫富”，不如说他们其实是打着举办世界杯的旗号投资未来。

四年一度的国际足联世界杯正在卡塔尔举行。盛大的足球赛事让卡塔尔吸引了来自全球的目光，“史上最贵”也成为本届世界杯的一个显著标签。

“史上最贵”是什么概念？数据显示，卡塔尔投入了至少2200亿美元，足够上届东道主俄罗斯再办19届世界杯。卡塔尔不仅为参赛选手和球队开出了创纪录的奖金，还修建了8个体育场，新建了机场、酒店、购物中心、地铁，甚至将沙漠中一个叫卢赛尔的小村庄建造成一座现代化城市。

卡塔尔究竟是个怎样的国度？它又为何如此“豪横”呢？从地图上看，卡塔尔就像一叶飘摇的小船，停靠在波斯湾的心脏地带。其国土面积仅有1.15万平方公里，相当于0.7个北京市；人口为294万人，不到北京市人口的七分之一，其中本国公民只占约15%。世界杯期间，这里预计会接待超过120万名外国游客。

历史上的卡塔尔曾是一片不毛之地。终年受北非—伊朗副热带高压控制，卡塔尔夏季的最高气温可达45℃以上。热带沙漠气候常年炙烤着这片大地。因为降水稀少，卡塔尔地表的大部分都被沙漠戈壁覆盖，绿色鲜少见到。如果看当年卫星从太空中拍到的图片，这里就像是一片被风干的枯叶，枯黄单调，缺乏生气。

一直到20世纪上半叶，卡塔尔的情况还没什么改观。“沿着海岸的几英里内，半数以上房舍破烂不堪，道路上苍蝇乱飞、尘土飞扬，电力短缺，当地人要跑到城外两三英里的地方，用皮囊或金属容器从井里取水。”一位曾经生活在这里的英国人用“凄惨”二字来形容自己对于当地的直观感受，称这里是“世界上最贫穷落后的地方”。

1971年，卡塔尔正式宣布独立。此后的短短几十年间，这里几乎是以百米冲刺的速度跑向了现代文明。

“热浪迎面而来，空气中夹杂着一股浓浓的香味。这是因为当地人很喜欢喷香水、用香料。”来自上海的本届世界杯组委会工作人员王哲回忆起自己去年11月初刚到卡塔尔的那几天说，北半球已经进入冬季了，这里的天气却依然炎热。街道上只能看到车辆来来往往，很少有行人出现。

在此后的日子里，王哲到过卡塔尔的最北端，也去看过沙漠的落日、原生态的海滩以及多哈市西海岸别具特色的现代建筑。“传统阿拉伯风格的建筑和现代的高楼大厦鳞次栉比，却不感觉突兀，只给人奇幻的感觉。”

王哲说，先前他只是通过新闻报道了解到，卡塔尔是全球最富裕的国家之一。在这里工作生活近半年后，令他感受更深的是这里慢悠悠的生活节奏，还有热情友善的当地人。他曾遭遇过一次驾车误陷黄沙的险境，多亏了路人主动伸出援手才得以脱身。

这一切改变都源于“枯叶的褶皱间隐藏的财富神话”——对油气资源的开发。随着金钱滚滚而来，卡塔尔从一个落后的小部落社会一跃成为生机勃勃的现代化国家。统计显示，当地天然气探明储量居全球第三，出口量全球第一，同时还是全球最大的液化天然气供应国。卡塔尔人仿佛是在绝境捡到了一盏“阿拉丁神灯”，瞬间满足了所有愿望。卡塔尔公民不仅不用缴税，还享受着免费教育和免费医疗。据国际货币基金组织统计，2021年卡塔尔人均GDP居亚洲第二、世界第八。

不过，对于卡塔尔的有识之士来说，危机从未远离。历史上曾经因为资源一夜暴富的国家有很多，但更多时候，一切就如一场美梦，说醒就醒，比如荷兰。而叫醒荷兰的闹钟叫作“资源诅咒”。

20世纪中后期，荷兰因为发现巨量天然气，短时间内迎来了巨额的财富增长。这场全民性质的集体狂欢带来了严重的后遗症——毕竟，“躺在气田上，数钱数到手抽筋”的感觉太令人迷醉了，以至于很多人开始习惯于大自然的“投喂”，不再努力工作，传统制造业萎缩，创新动力不足，产品竞争力下降。最终，一场空前严重的经济危机席卷而来。后世的经济学家们将类似的情况命名为“资源诅咒”，意指过于丰富的资源对于国家发展而言其实并不是好事，反而会使经济像被诅咒一样“病人膏肓”。

这也是卡塔尔的忧虑。为避免“资源诅咒”，卡塔尔在2008年就制定了《卡塔尔2030国家愿景》，旨在逐步减少经济发展对传统资源的依赖，推动可持续发展和经济多元化战略。

致力于成为全球制造业和金融服务业枢纽，10余年来，卡塔尔的资本版图迅速向全球扩张。目前，卡塔尔投资局持有美国纽约帝国大厦、英国奢侈品百货哈罗德、德国大众汽车、德意志银行、伦敦证券交易所等众多国际知名企业股份，其海外资产也随之遍及欧洲、美洲、亚洲、拉丁美洲。正是凭借这些布局，卡塔尔在油气价格忽上忽下、国际环境日趋复杂的当下，依然在财政收支和外汇平衡方面游刃有余。

《卡塔尔2030国家愿景》还明确，卡塔尔应将丰富的油气资源带来的巨额收入用来发展现代知识型经济，其中的关键在于人才培养。因此，卡塔尔将教育作为国家发展的优先事项，希望在教育方面建立起符合现代理念的教育体制，通过培养创新人才使卡塔尔成为科研中心和知识文化中心。

卡塔尔还将目光投向了文化和旅游业，近年来不断投入巨资加强旅游设施建设，大力开发旅游项目。他们不仅把首都多哈从一个小渔村建设成为一个集商业、旅游、休闲等为一体的国际化大都市，还建起了独具特色的博物馆、画廊和大剧院。埃米尔王宫、首都清真寺、国家博物馆等具有阿拉伯民族特色的标志性建筑每年吸引着数以万计的游客。根据卡塔尔旅游局的预测，到2026年，该国旅游产业的经济贡献将占到GDP的7.3%。

豪掷2000多亿美元举办世界杯也是这一思路的延续。与其说卡塔尔在“炫富”，不如说他们其实是打着举办世界杯的旗号投资未来。这些投入中的大多数都被用在本国的基础设施建设上，有力拉动了城市化进程，并带动建筑、能源、旅游等行业的全面发展。可以预见的是，这些资金不仅能产生直接的经济收益，还会启动经济发展的“乘数效应”。据国际货币基金组织预测，2022年卡塔尔GDP将增长3.4%；至2030年，每年将会接待约600万名游客，年均GDP增速将逐步攀升至4%以上。

正如哲人所言，温暖的海水往往是带有欺骗性的。当浪潮汹涌而来，最困守安逸的人，往往最先没入海底。“有钱任性”只是卡塔尔世界杯的表象，背后其实充满着未雨绸缪的智慧。

云谷湿地位于韩国全罗北道高敞郡雅山面云谷里一带，面积仅有1.797平方公里。虽然其规模无法与大型湿地相比拟，但由于它从古至今一直与当地人民生活息息相关，而且拥有众多历史和文化遗迹，生物资源也相当丰富，因此在韩国乃至世界都有很高的知名度。

从地形上看，云谷湿地周边地区约80%是海拔高度在100米以下的低矮山地，而湿地本身位于山地的底部，海拔高度基本在30米以下，使其具备了形成湿地的绝佳地形条件。在气候方面，该地区是韩国降雪较为丰富的地区之一，充沛的冰雪融水使得那里即便在冬季和早春也不易发生干旱，因此土壤水分常年稳定。

云谷湿地优越的地形和气候条件，使其很早就吸引了人类在周围活动。韩国政府从上世纪80年代开始陆续在云谷湿地南侧发现了大规模的支石墓群，截至目前共计约1600余座，其密度之大不仅在韩国，在世界上也是独一无二的。支石墓由厚重的扁平石块作支架和上托面，下面安葬死者的遗骸和石器、陶器等随葬品，是东北亚地区史前时代的典型墓葬形式。韩国考古部门根据放射性碳定年法判断，这些古墓最早甚至可以追溯到公元前11世纪，并一直延续至铁器时代初期。

在云谷湿地的东北角，还坐落着历史悠久的云谷书院。它最初建于1602年，教授的是中国的程朱理学。云谷书院最初的建筑毁于1868年朝鲜朝兴宣大院君颁布的“书院撤废令”，但1894年得到重建，1963年又进行了进一步修复。

在此前的很多年里，云谷湿地因周边地势平坦一直被用作耕地，这一情况在上世纪80年代发生了根本改变。1981年，韩国政府为保障韩光核电站的冷却用水，在云谷湿地修建了云谷水库。核电站为管理冷却水的水质，在云谷湿地附近设置了铁丝网，原先在此生活的居民也大规模搬迁。以此为契机，云谷湿地在韩国制造业大飞跃的年代中被奇迹般地保护了下来，未遭受工业化的破坏。

此外，湿地附近的高敞支石墓群于2000年被联合国教科文组织确定为世界文化遗产，这使得云谷湿地连带受益，环境保护措施更加完善。

经过数十年的“休养生息”，目前，云谷湿地已恢复了山地底层湿地和沼泽地等自然湿地原有风貌。鉴于这一有代表性的生态恢复案例，韩国政府于2011年在此设立了湿地保护区。此后，其价值在世界范围内广为人知，于同年4月7日被列入《拉姆萨尔公约》湿地保护名录。

韩国国立环境科学院于2013年对云谷湿地进行了缜密的科学考察，其结论是湿地的生物多样性非常突出，保护价值很高。调查报告显示，湿地中生活着376种植物、390种陆生昆虫、24种底栖无脊椎动物、12种两栖和爬行动物、51种鸟类和11种哺乳动物，共计864种生物。其中，被韩国定为一类濒危野生动物的水獭和白鹳，被指定为二级濒危野生动物的豹猫、蟒蛇、蓝翅八色鸫等在其他地区难得一见的动物也栖息在这里。云谷湿地作为如此众多动植物的家园，自然得到了更多关注。

为了让更多人了解云谷湿地，进而加入到保护工作中来，当地政府在此设立了云谷拉姆萨尔湿地自然生态公园，期待通过生态观光带动当地经济，反哺生态资源保护。高敞云谷湿地生态观光协会等民间组织也积极行动起来，与环绕云谷湿地的6个村庄一起主办了多种多样的环境保护和生态旅游项目。

这些努力在2021年得到了国际旅游业界的认可，云谷湿地被评为100大世界可持续旅游观光胜地，并被世界旅游组织选定为全世界44个最优秀旅游村之一。

比赛的行为经济学

肖瀚

玩一个夏天的垒球，能收获什么？一个强健的身体、一段有趣的回忆、一群合得来的朋友？或是，一扇通往经济学的大门？在《比赛中的行为经济学：赛场行为与比赛胜负的奥秘》一书中，人们或许能找到答案。

故事要从1984年说起。那一年，在美国密歇根州奥顿维尔的湖畔，第二届犹太青少年夏令营正在进行。来自全美各州的几百个孩子，按照寝室分组，组建了好多支垒球队，准备一决高下。

事情挺好，可是碰到了一个问题。夏令营是强调合作精神的，这意味着，无论孩子们本身有没有运动天赋，都要上场击球。7号寝室里有8个孩子能

力都相当不错，但第9个孩子是个例外。这个孩子又瘦又高，最大的特点是幽默和慷慨，缺点是肢体非常不协调。

毫无意外的是，7号寝室上场后，这个孩子被派到了右外野，也就是球场的边缘地带。因为，按照惯常的打法，这个位置的球员较少接触对方球队击过来的球。

在比赛的前段，7号寝室一直领先。直到第9个孩子上场，糟糕的事情发生了。只见他笨拙地站着，用错误的方式握着球棒，连续3次挥出，但连球的影子都没碰到。这一下，对方球队发现了第9个孩子的弱点，找到了反超的机会。只要轮到对方球队击球，他们都会把球往右外野打。球飞往那个方向，落在第9个孩子的身前、身后，但就是不会落在他挥舞着接球的手套里。结果，对方球队连续得分，7号寝室输了比赛。

几个星期后，7号寝室的机灵鬼想出了一个点子：如果不把第9个孩子安插到右外野，而是让他当捕手，在比赛中负责接住投手投球以及接捕本垒附近的击球呢？表面上看，这套方案有违常识，毕竟大家都不这么玩。可仔细想想，这么安排难道真的不合适吗？

因为慢速垒球比赛不允许“盗垒”，即跑垒员完全靠自己跑垒在投手投球时试图向前进垒，所以第9个孩子的传球技术不再是问题。更何况，7号寝室还有8名球手在场上，他们不会让对方球队有太多人跑上垒。即便对方球队的跑垒手能够获得跑回本垒得分

的机会，本队的投手或一垒手往往也有足够的时间回到本垒补位。

这是看得见的好处。还有看不见的。如果对方的击球手没能击中球，第9个孩子因为跑动速度慢，需要花更长的时间把球捡回来，扔回给本队的投手。被拖慢的比赛节奏会给所有击球手带来压力，毕竟谁能够一直保持注意力高度集中呢？尤其又是小孩子。只要有人稍微松懈一点，机会就来了。

事实证明了这个策略的有效性。自从第9个孩子当了捕手，那个夏天7号寝室再也没有输过一场球。

7号寝室里有两名疯狂的体育迷，一位叫托拜厄斯·莫斯科维茨，另一位叫乔恩·沃特海姆，也就是本书的两位作者。两人都说，这件事对他们极具启发意义：常规策略大多数时候确实是有效的，但如果前提条件发生了不可抗的巨大变化，质疑常规策略、尝试新的做法或许才是更好的选择。

就像儿时一样，这一次，他们选择再次合作，用《比赛中的行为经济学：赛场行为与比赛胜负的奥秘》一书挑战传统的竞技智慧。比如，为手气正好的队友“喂球”能够提高胜率吗？更擅长防守的球队和更擅长进攻的球队，谁更容易夺冠？为什么裁判少吹哨，比赛更精彩？

本书认为，从某种意义上说，体育就是生活的隐喻。反过来讲，生活也是运动的缩影。运动员和教练员虽然有着常人无法企及的专业素养，但仍然与我们一样受到

人类行为和经济学规律的制约。因此，即便是体育竞技，也和日常生活中的所有经济现象一样，可以用奖励、恐惧、渴望等动机来解释。问题的关键在于，我们需要关注什么，该怎样看待。如果还有数据来佐证分析，那就更好了。

表面上看，作者在全书中探讨了足球、篮球、橄榄球、棒球、垒球、高尔夫球等诸多运动，许多主题彼此间都没什么联系。但其实，所有这些现象背后，都有隐形的经济线索：比如，激励因素不仅能够为运动员、教练、球队老板提供强大的动力，也能用于预测他们的行为；人的认知偏差存在于工作生活的方方面面，投资行为如此，体育运动也是如此；等等。

作者说：“按照我们的预计，本书后面章节里提出的许多观点和主张，都会引起争论，受到怀疑。如果是这样，我们的任务也就完成了。”因为，他们的目的不是介绍体育知识，推荐自己喜欢的运动，而是引导读者用不一样的视角去看待体育，或者说用体育这种更加轻松愉快的方式去“教授”行为经济学。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

行为经济学是用经济学的方法研究人类行为的科学，而不是研究人类经济行为的科学。因此，你不用诧异两位作者用它来研究体育。本书不仅能让运动员和教练员大有收获，而且能让希望自己生活得更智慧更有效率的人获得启发。

