

葱葱绿荫有自然之力,更有人类之功——

沙特绿色干谷

罗怀伟

作为干谷地貌的典型代表,位于沙特的侯赖米拉国家公园本应植被稀疏、荒凉异常。然而事实是,这里常年生长着大量树木,在荒漠中形成了一片绿洲。一方面,相比于其他干谷,这里的地下水资源相对丰富;另一方面,也是更重要的,沙特已经连续多年开展荒漠化治理,在生物多样性保护方面多有突破。

在沙特中部的图韦格山脉间,有一座名为“侯赖米拉”的国家公园。它距利雅得市区约75公里,面积达1500万平方米,是干谷地貌的典型代表。

干谷广泛分布于阿拉伯半岛和北非地区的荒漠中,干涸的沙砾河床少有流水,植被稀疏,两侧的山丘往往风化严重、不见草木,放眼望去,一片荒凉。

不过,侯赖米拉国家公园的干谷中却常年生长着大量树木,在荒漠中形成了一片绿洲,生机勃勃。

葱葱绿荫有自然之力,更有人类之功。相比于其他干谷,这里的地下水资源相对丰富。更重要的是,沙特已经连续多年开展荒漠化治理,取得了不错的进展。

此前,当地人缺乏相应的环保意识,过度放牧及砍伐严重威胁干谷植被。针对这些问题,最近几年,沙特环境、水资源和农业部(简称“环水农部”)多次发起植树倡议。来自各地的志愿者们在侯赖米拉国家公园深挖集水坑,种下了大量适宜在荒漠生存的相思树、牧豆树、骆驼刺等植物,生态环境逐渐得到改善。去年,沙特提出“绿色沙特”倡议,掀起了又一波植树潮,侯赖米拉国家公园再次成为植树活动的重要“受益者”。去年5月,中国驻沙特使馆和中资企业也参与了植树活动,得到沙特媒体的广泛赞誉。

为进一步做好生物多样性保护工作,2018年11月,沙特环水农部和野生动物管理局在侯赖米拉国家公园开展了野生动物放归活动。比如,阿拉伯沙瞪羚就被安置在公园内的专门区域,从此有了自己的家。如今,瞪羚群体已经繁衍壮大,幸运的游客甚至能亲眼看到它们在公园中奔跑跳跃,穿行在山丘之间。

今年1月,沙特国家植被覆盖和发展及防治荒漠化中心发布“国家公园计划”,致力于进一步开展公园开发和造林工作,提供更多就业和投资机会,改善游览体验,实现环境、社会和经济的可持续发展。

这一理念也体现在侯赖米拉国家公园的运营管理中。在绿化方面,植树计划的宣传板就树立在公园入口处,位置非常醒目,而禁止砍伐、禁止放牧、禁止搭建帐篷、禁止狩猎、禁止摩托车进入的指示牌在园区内随处可见。在投资方面,沙特环水农部与利雅得商会合作举办了介绍侯赖米拉国家公园投资机会的主题研讨会,分析了旅游度假、自然探险等项目的开展情况,并提出了水上乐园、滑翔、跳伞、文化遗产村、户外电影院等投资设想。在提升游览体验方面,为改善干谷路面颠簸、行车困难的情况,公园特别在干涸的河床上铺设了沥青路面,以便于游客驾车游览。

因为环境好,植被多,侯赖米拉国家公园人气很旺。很多当地人都喜欢与家人朋友一起到这里野餐,园中的树木能够遮挡烈日,频繁出没的小动物则为这份惬意增添了一丝生趣。

尤其是,如攀至高处,山丘与干谷尽收眼底,干热的疾风扑面而来,风景虽然粗犷,却旷达悠远,带着原始而壮丽的豪情洗刷着尘世的喧嚣。

雨季时,景象则大不相同。侯赖米

拉水坝将上游的水引入公园,水流夹带着泥沙涌入河谷,场面颇为宏大。以至于一到雨天,很多人会特意驱车前来观赏。

除了公园内的景致,公园所处的图韦格山脉中也不乏各种风格各异的景观,共同汇聚成天然旅游景点群。

比如,从公园沥青路面的尽头继续前行,穿越一座座山丘,便会到达山脉边缘的陡峭悬崖。当地人称这里为“世界尽头”,因为站在崖边远望,只能看到无边无尽的荒原。据说,这一地貌形成于1.8亿年前,是沙特的地标性景点之一,每年都会吸引大量国内外游客来此探险。

在“世界尽头”附近,还可以看到“伊本·拉希德洞穴”。这个深度超过百米的地下岩洞内壁由大量石灰岩构成,在手电的照射下会发出水晶般的光泽。洞中湿度极高,大量蝙蝠栖息其中,宛如穿越到了另一个神奇世界。

根据沙特最新发布的“国家公园计划”,未来,这些瑰宝都将得到更大程度、更加科学的保护与开发。除此之外,沙特还计划到2030年种植4.5亿棵树,并在未来几十年内种植100亿棵树。

相信到那时,侯赖米拉国家公园会更加绿意盎然。

新西兰首都惠灵顿是一个名副其实的风城——春夏秋冬四季有风,早中晚各时有风,高山、平地、郊区、市区尽皆有风。这里最高风速纪录为248千米/小时,按照风力等级计算接近19级,也就是五级飓风的强度。在风较多的年份,有七级以上大风的日子超过200天。

要领略惠灵顿的风,最好的地方就是维多利亚山的山顶。这里风景极美,可将半月形的惠灵顿湾、依山而建的惠灵顿市区、穿越海湾的渡船、划过天空的飞机尽收眼底。

这里还是电影《指环王》的拍摄地。剧中,逃亡的霍比特人躲在山腰浓密的森林中躲过了黑骑士的追踪,而这里离繁华的惠灵顿都市不过几分钟的路程。

还记得当年和朋友来此参观,被风吹得直不起身子,只能弓着腰、降低重心以维持平衡。朋友的宠物狗甚至直接被吹得“位移”,只能惊慌地狂吠不止。大风的威力还结结实实地体现在体感温度上,如果不带足衣服,在夏天被吹得瑟瑟发抖也不稀奇。

为何惠灵顿会有如此大风呢?这源于它特殊的地理位置。新西兰由南岛、北岛两个主要大岛以及一些小岛组成,而惠灵顿位于北岛的最南端,与南岛隔库克海峡相望,是个天然的风口。此外,惠灵顿处于南纬40

风城惠灵顿

王瀚

度左右的“咆哮西风带”。当席卷而来的西风经过狭窄的库克海峡,风速会陡然飙升,与中国奔腾的黄河水途经狭窄的壶口流速突然变快一个道理。

生活在这座被大风眷顾的城市有诸多不便。这里外出,但凡年老体弱的人,出门前都得好好掂量掂量。晚上的风比白天更大,以至于在傍晚的惠灵顿街上散步,经常会看到四周空无一人的景象。此外,大风还经常造成航班延误、渔船无法出海、断电以及其他意外事故。惠灵顿的优质天然港口,也因为风太大而无法与奥克兰港比肩。

为何新西兰的首都会定在风城惠灵顿,而不是气候更好、经济更发达的奥克兰呢?这可说来话长。

惠灵顿所在区域最早是太平洋岛国土著居民波利尼西亚人的聚居地。1840年,英国与土著居民毛利人族长签订《威坦哲条约》之后,新西兰成为英国殖民地,大批英国移民来到这里。最初,英国人称该地为“不列颠利亚”,意思是“英国的地方”,后来才根据战胜拿破仑的英国名将阿瑟·韦尔斯利第一代惠灵顿公爵的名号更名。

1841年,新西兰定都于奥克兰。直到南岛发现了金矿,地位日益重要,为更好管理国家,执政者才决定把首都迁到位于新西兰

正中央的惠灵顿,风再大也忍了。

见惯了“大风大浪”的惠灵顿人,把坚韧、有主见的特点带入了新西兰人的民族性格之中。很多人都评价新西兰人温和而坚定,遇事不随波逐流。

这一特点也反映在他们的外交政策中,使新西兰成为维护亚太地区和世界和平发展的重要力量。尤其在经贸领域,新西兰是《全面与进步跨太平洋伙伴关系协定》(CPTPP)、《数字经济伙伴关系协定》(DEPA)的主要发起国和成员国,也是今年元旦生效的《区域全面经济伙伴关系协定》(RCEP)的成员国,可以说是国际多边经贸合作的重要支持者之一。

新西兰人不仅能够忍受风、抵御风,还非常善于利用风。有赖于风,惠灵顿成为世界上最有名的冲浪、帆船与滑翔伞运动胜地之一,吸引了世界各国的游客。新西兰的旅游业是其支柱产业之一,旅游业贡献了GDP的4.3%,相关就业达到全国就业的7.5%。

新西兰的风力发电也很发达。2020年,新西兰风力发电产生了2282吉瓦时的电力,占该国当年发电量的5.5%。目前,该国境内有13个大型风力发电场,拟建和在建的发电场则达到了16个。据新西兰风能协会预测,到2035年,风力发电可能达到新西兰年发电量的20%。

怎样不被“偏差”带节奏

孙昌岳

悦读

“股神”巴菲特踩雷汽车修理工杰夫·卡波夫编造的新能源骗局,损失了数亿美元;伊丽莎白·福尔摩斯“臆想”的纳米血滴技术让新闻大亨默多克、墨西哥富豪卡洛斯·斯利姆等中招……

每当看到这样的新闻,人们都深感疑惑,为什么那些智商极高、阅历丰富且对本领域非常熟悉的专业人士也会“掉坑”?难道真是聪明反被聪明误?

麦肯锡前资深合伙人、巴黎高等商学院教授奥利维耶·西博尼在他的新作《偏差》一书中给出了答案。

在西博尼看来,人类在做出决策时并不会完全遵循经济学家给出的关于理性决策的理论模型。他们会犯下各种决策错误。这些对经济理性系统性偏离的错误,被称为“偏差”。类似巴菲特、默多克等人的遭遇,是典型地陷入了

“讲故事陷阱”,即人们往往更容易相信支持自己立场的观点,忽视与自己立场相悖的数据,

产生确认性偏差。这也是推理错误最普遍的来源之一。

事实上,人们经常无意识地掉入确认性偏差中。随着社交媒体的兴起,它的影响力也更加壮大。任何一个人,都有可能被“带节奏”。即便是传播的假新闻,只要能支持自己的既定观点,许多社交媒体用户就不会深究。

“成功的战略各有高招,而所有失败的战略却彼此相似。”西博尼认为,偏差会导致我们误入歧途,但是偏离的方向却并不是随机的。换言之,这些战略失误并不是普通的错误,而是系统性、非随机、可预测的错误。

近年来,学术界逐步形成了一个以该问题为研究焦点的全新战略研究流派:行为战略。越来越多人意识到,应该设法面对并规避决策偏差。

如果学会识别偏差是你从书中获得的第一个好处,那么第二个好处就是,了解造成这些陷阱的根本原因,并提高决策能力。

在书中,西博尼用数十个案例,生动展示了认知偏差导致人们所陷入的9种决策陷阱,并将常见的认知偏差按照逻辑归为5种更容易记住的类别。这意味着,虽然拥有偏差是“人之常情”,但如果意识到它们的存在和危害性,我们就可以发挥主观能动性,最大程度防患于未然。

有意思的是,西博尼认为,应对偏差的正确方法不是试图去彻底克服它们,相反,要学会拥抱偏差。对于决策者来说,重要的是要学会与偏差共存,并巧妙地利用偏差去对抗偏差。

为此,西博尼梳理了世界各

地从初创企业到跨国公司等各类组织的案例,从中归纳出40个实用的决策技巧,并进一步将其提炼为决策架构师设计健全决策架构的3个支柱。西博尼认为,应该在组织中构建一个有效的决策架构,而不是重复使用那些让管理者一次又一次失败的、过时的“去偏见”技术。

正如诺贝尔经济学奖得主、行为经济学之父丹尼尔·卡尼曼所言:“在这本由战略决策教授提供的以研究为基础的精湛指南中,你将发现9种商业决策陷阱,并能学到避开这些陷阱的实用工具。”

值得注意的是,在了解偏差之后,我们仍然要谨慎行事。一方面,糟糕的决策有时只不过是决策者粗心的产物;另一方面,某个偏差并不一定是引发错误的唯一原因,往往有多个相互强化的偏差在共同起作用。

总之,并不是所有的错误都可以归因于偏差。而且,即便是在错误看上去似乎是由偏差所致时,我们也应该保持谨慎。没有足够证据,不要轻易下结论,别又被“偏差”带了节奏。

