

青岛德固特节能装备股份有限公司董事长魏振文：

突破从“1号瓶”开始

本报记者 刘成

头发白丝明显，鼻梁上架着一副老式黑框眼镜，不怎么熨帖的西装背后还有块小油污……青岛德固特节能装备股份有限公司董事长魏振文平时上班总是这一身行头。在许多人眼中，他“完全不符合心目中上市公司老总的形象”。

“我是一名老‘理工男’，所有的心思都是如何把企业搞好。”1965年出生的魏振文开门见山地自我介绍，“我总结自己有3个特点：一是能不断学习，二是能吸纳各方人才智慧，三是我有‘驴脾气’，干事一定要干成。”

回顾魏振文创立德固特公司并将其发展成为“隐形冠军”的历程，正是他认定目标就不回头的“犟劲儿”引领着企业持续打造着核心竞争力。

干就要干好

学机械专业的魏振文，毕业后便来到当时的青岛炭黑厂做技术工作。1990年，他得到一次去美国培训的机会。“美国之行让我睁开眼睛看世界。”魏振文说，“尤其令我触动的是，看到了当时我们与美国在科学技术上的差距。”

这个差距不断敲打着魏振文的内心，他逐渐萌生了创业心思。2004年，他与几位朋友一起开始创业，目标瞄准了炭黑行业，研发节能换热装备。

“炭黑是高耗能产品，在油价不断上涨和全球能源短缺的情况下，生产过程中实现节能尤为重要。节能是看得见的效益，我看准了这个风口。”魏振文说。

把中国和全球先进企业能源消耗的数据做对比图表之后，面对巨大的数据差异，魏振文画了一个向上的箭头，对伙伴们说：“这就是我们的未来。”

未来掌握在自己手中。魏振文认真研究了国内外节能换热装备的技术，提出了“双差打法”：打国际和国内的技术差、打国内和国际的成本差。“温度的高低是高温换热装备的最主要指标，当时国内的换热装备最高不到500摄氏度，国际最先进的装备达到了650摄氏度至700摄氏度，我们决定研发650摄氏度的装备。”

既然干，就一定要干好。“没有厂房，没有工人，我们就借。白天研究技术，晚上到代工厂打生产。”魏振文带领团队经过一年时间的艰苦研制，攻克了技术难关，成功将高温空气预热器温度提升到了650摄氏度。

在研发过程中，魏振文还发现设备的内层钢板能够承受800摄氏度以上的高温，尽管需要采用价格较高的高温耐

氧化材料，但可以在结构上进行优化，产品成本总体可降低35%以上。

技术突破了、成本降低了，魏振文开始进军国际市场，“产品虽然在国内卖得很好，但国际市场才是我们的目标”。

面对激烈的国际市场竞争，魏振文的“驴脾气”上来了。他提出一套“保龄球”战术：“只要瞄准1号瓶，把前面那个关键的瓶打倒，其他瓶也就跟着倒了。”

魏振文所说的“1号瓶”，指的是世界排名前十的炭黑企业。这些企业对装备的技术和质量要求很苛刻，但魏振文愿意迎难而上，“我喜欢挑剔的客户，因为挑剔的客户会让我们变得真正强大”。

在一次与“1号瓶”触碰过程中，德固特的技术不断提升，生产的高温空气预热器逐渐成了国际市场上的香饽饽。如今，德固特拥有全球销售网络，全球产能排名前十的炭黑生产商均为公司客户。

对标高标准

魏振文的“驴脾气”不仅在于敢想敢干，还体现在勇于与最高水平对标。“国际化一定要对标全球的竞争对手，我们当时的竞争对手是德国和瑞典的公司。”魏振文说，“我们选择在细分市场突破，并且做到全球领先。”

当德固特一步步将高温换热器提高到800摄氏度，德国傲华集团又研发出了900摄氏度的高温换热器。“我们要研发出950摄氏度的产品。”不服输的魏振文带领研发团队又开始向世界行业技术最高峰攀登。

奋斗了400多个日夜，进行了千余次实验，魏振文和研发人员研发出了全球第一台950摄氏度超高温列管换热器，并于2012年通过了专家组鉴定开始投入批量生产。“虽然加班是家常便饭，但那段时间一点都不觉得累，打破行业纪录的执念让我一直很亢奋。”魏振文笑着说。

这一技术的突破让德固特迅速成长为行业的“隐形冠军”。950摄氏度超高温列管换热器一半以上出口海外市场，成为德固特的当家产品。

虽然市场前景一片光明，但魏振文心里清楚，技术更迭的速度远比想象中快，想要稳居世界前列，就必须时刻提升核心竞争优势。“目前我们已经研发出了1050摄氏度超高温空气预热器。”说到这里，魏振文的脸上露出了笑容。

“领先是个动态过程，竞争对手创新更快，我们就会被超越，所以一定要不断创新。”在魏振文的带领下，德固特持续

研发新技术，目前已拥有发明专利22项、实用新型专利64项、软件著作权3项，成长为世界领先的炭黑节能装备产业龙头企业，获得国家高新技术企业、专精特新“小巨人”企业等多项称号。

探索新路子

2021年3月，德固特在创业板上市。对魏振文来说，德固特上市，是自己创业历程中的一个里程碑，也是一个新的起点。

魏振文是个善于思考的人，对于企业的发展方向，他始终边干边琢磨。“德固特未来十年的产品线在哪里，研发、市场投入就在哪里。我们需要保持长久的核心竞争力。”魏振文说。

炭黑行业是德固特营收的主要来源，但增长空间有限，“抬头就能看见天花板”。魏振文很早就意识到了这个问题，并在海洋工程和轨道交通等新

兴产业里探索发展新路子。“当初很多人不同意往陌生领域里发展，但他的‘驴脾气’一上来，拦不住啊。”魏振文的老搭档、德固特总经理刘汝刚笑着说。

一个偶然的机会，德固特与中科院热物理研究所展开合作。根据需求，德固特研发出了一款煤制气空气预热器，具有“不挑煤”的优点。“这台设备连不易燃烧的褐煤和煤矸石都能做原料进行煤气化。随着国家大力提倡煤炭的清洁利用，前景可期。”魏振文说。

“我们要有长远的发展眼光，把‘舞台’建好了，吸引更多‘戏种’来唱戏。”魏振文的想法是，通过把制造平台、研发平台、设计平台搭建好，进行跨行业延展，进一步探索在固废处理、冶金、能源等领域深入合作的可能性。

目前，德固特正在加强污泥处理的研究和市场推广。“污泥无害化处置市场空间巨大，我们可以为这个行业提供干燥和碳化设备。”魏振文说。

企业将向哪个方向发展？“我们的愿景就是给客户提供更好的产品和服务。”站在德固特的办公楼前，魏振文的话掷地有声。



上图 德固特节能装备股份有限公司董事长魏振文在车间指导工作。

左图 德固特节能装备股份有限公司研发的煤制气空气预热器。

赵雪摄(中经视觉)



信心、勇气、魄力、眼光，这些是魏振文带领德固特节能装备股份有限公司从小作坊成长为“隐形冠军”过程中，所展现出的“精气神”。

当前，市场竞争愈加激烈，机遇与挑战并存。想要涌现出更多创新型高科技企业，就需要一群有胆识、勇创新的企业家。唯有他们不断自我激励、追求卓越，形成独有的“精气神”，才能源源不断地给企业注入新活力。

企业需要创新，而创新有着很强的不确定性，这就需要企业家有超乎常人的信心和勇气，有百折不挠的毅力和决心，在遇到困难的时候不会退缩，敢于承担风险，把阻碍转化成机遇，一步步实现既定目标。

缺钱、缺人、缺资源是企业面临的普遍“痛点”，企业家需要不断整合各种要素，打造创新产品，吸引优秀人才，延长产业链。在发挥自身优势的同时，通过持续提升整合资源的能力和魄力，带领企业专注主业、攻克核心技术，从而实现质量更好、效益更高、竞争力更强、影响力更大的发展。

远大目标，道阻且长，行则将至。企业家以把控全局、放眼世界的格局和眼光，与企业一起奋力拼搏、力争一流，不断拓展新领域、取得新突破，凭借独有的“精气神”终能打造出未来发展新优势。

刘成

企

精

扎根一线 追梦时代

本报记者 温济聪

德固特节能装备股份有限公司外景。(资料图片)



张文良在沈阳造币有限公司车间维修设备。(资料图片)

本版编辑 刘佳 张苇杭 美编 王子莹

左腿弓，右脚踏，一把锉刀在“90后”造币钳工张文良手中反复推拉。“唰、唰、唰”，铁屑飞溅，刀刃下的铁片被逐渐打磨变薄。

“我从一遍一遍地锉削练起，在每天数以万计的锉削中，不断提高加工精度。再后来，每锉一次，通过感受手的前后摆动力度，我就知道会掉下多少切屑。”张文良说。被汗水浸湿的衣服，手上的水泡和老茧都承载着他的努力，也为他的青春铺就了一层奋进新征程、建功新时代的底色。

沈阳造币有限公司是国家法定货币生产企业，对造币工艺质量要求十分严格。作为公司的一名造币钳工，张文良的工作职责就是要保证造币生产线高效、准确运转。造币专用设备一旦磨损，精度必然会下降，而他要做的就是恢复它们的

精度。

2012年，张文良获得第八届“振兴杯”全国青年职业技能大赛工具钳工冠军。这次比赛成为他人生的转折点。2013年，他被沈阳造币有限公司特聘入企。

张文良在自己的工作岗位上不断创新探索，亲历并见证着祖国的发展。“人企至今，我参与了‘和’字币、改革开放40周年纪念币、中华人民共和国成立70周年纪念币等10余项国家重大题材纪念币的生产任务。是美好的新时代给了我这么多提升自己、报效祖国的机会，我感到十分骄傲。”张文良坚定地说。

为了适应新的市场需求，2017年，普通纪念币全面实施包装方式改革，由原先的每卷40枚改成每卷20枚。包装方式的改变，使得原有的联

动线技术参数无法满足新工艺需求。原有设备生产企业却提出，生产线改造需要3个多月的改造周期，且改造价格较高，这无法满足当时紧张的生产时间要求。于是，沈阳造币有限公司决定开展自主改造。

当时，张文良作为造币二部的项目改造技术负责人与班组人员一起，将纪念币装盒机和装箱机以及配套设备进行了整条包装线改造，通过30余处改造和安装调试，完成了该项任务。改造后的包装联动线满足了新的生产工艺质量要求，保证了下一品种纪念币的顺利生产。新的改造方法后来也被推广应用到全行业。

2019年，沈阳造币有限公司经历

了贺岁普通纪念币、2019版一角硬币、2019版一元硬币等多个品种的生产转换。在每个品种转换之初，由于产品规格参数不同，生产线运行初期都遇到了不顺畅的情况。“在技术人员的支持与帮助下，我进行了大胆尝试，最终解决了多个制约生产线运行的技术难题，完成了多项生产线和设备改造提升企业级项目。生产效率提高，为后期生产的顺利完成争取了时间。”张文良自豪地说。

“我十分感恩新时代能为我们这些普通劳动者实现梦想、铸就精彩提供如此广阔的舞台。”张文良说，“我一定会继续奋斗，努力工作，不负这个伟大的时代。”

奋进新征程 建功新时代·我们的新时代