

俄欧“斗气”再升级

李春辉

世经述评

随着俄乌冲突持续，俄罗斯与西方国家围绕经济领域的较量尤为激烈。面对西方制裁升级，俄罗斯选择对欧洲至关重要的天然气进行反制裁。3月23日，普京在与政府成员召开视频会议期间宣布，将在与部分国家的天然气贸易中弃用美元与欧元，改用俄罗斯卢布结算。俄官员与专家纷纷表示，这是俄面对西方制裁采取的关键措施，必将产生深远影响。

普京表示，一些西方国家冻结俄资产，“集体”降低了其货币的可靠性，破坏了人们的信心，事实上是美国和欧盟宣布对俄义务违约。在此背景下，俄向欧盟、美国供应货物并以美元、欧元等货币结算是没有意义的。

3月28日，克里姆林宫网站发布消息称，普京要求俄政府、中央银行和俄天然气工业股份公司在3月31日前，提交关于向“不友好国家”供应天然气改用卢布结算一事报告。同时，他下令政府批准一项关于修订俄天然气工业股份公司现行天然气供应合同的指令，即在3月31日前，在保持合同规定的供应量、价格和定价原则的同时，将支付货币改为俄罗斯卢布。

值得一提的是，俄此举仅针对“不友好国家”，包括27个欧盟成员国、英国、美国、加拿大、日本和澳大利亚等西方国家。而中国、白俄罗斯、塞尔维亚等国，将继续以合同规定的货币获得俄天然气。

普京宣布此举后，市场立即作出反应。一是卢布应声走强，二是欧洲能源价格走高。

俄方认为此举是对西方制裁的直接有力回击。俄联邦委员会(议会上院)主席马特维延科表示，西方冻结俄黄金和外汇储备的行为是一种金融犯罪，而且是“人类历史上最大规模的经济犯罪”。俄经济学家叶甫盖尼·科根表示，这一决定是对西方冻结央行储备的对称回应。美元储备被冻结一次，就可以被冻结第二次、第三次，但没有人可以冻结卢布。

俄方也认为有关行动是确保自身金融稳定的重要举措。俄国家杜马(议会下院)



俄罗斯莫斯科红场。本报记者 李春辉摄

主席沃洛金认为，拒绝以美元和欧元结算是一个历史性的决定，否则就不能维护俄罗斯的金融和经济主权，这是俄经济“去美元化”的重要一步。俄国家杜马副主席诺维科夫认为，以卢布结算天然气贸易的决定是一大创新，俄经济会变得更加强大。

同时，在内外经济面临困难的情况下，俄认定可将压力传导至欧洲国家。俄官员与专家评估认为，欧洲难以拒绝俄天然气。数据显示，2021年俄向欧盟提供的天然气占到欧盟进口天然气总量的约45%。俄《观点报》认为，莫斯科巧妙迫使欧洲人作出选择——为了保护经济而接受新的游戏规则，或者为了地缘政治而关闭来自俄罗斯的天然气阀门。

对此，德国副总理兼经济和气候保护部长哈贝克在结束七国集团能源部长视频

会议后表示，七国集团的成员国拒绝俄罗斯提出的以卢布支付能源的要求。按照哈贝克的说法，七国集团部长一致认为，要求以卢布支付是“对现有协议单方面且明显的违背”。他指出：“签订的合同依旧存在效力，所涉及的企业必须履行合同规定的义务，用卢布付款是不可接受的。”

俄罗斯对此态度强硬。俄联邦委员会经济政策委员会副主席伊万·阿布拉莫夫在评论哈贝克的说法时指出，欧洲拒绝俄方要求“肯定会导致天然气停止供应”。俄总统新闻秘书德米特里·佩斯科夫也表示，如果欧洲拒绝以卢布支付，俄方也不会“做慈善”。

除了经济目标，俄此举或还包括地缘政治考量。俄国家能源安全基金首席专家伊戈尔·尤什科夫分析称：“在乌克兰问题

上，各方正朝着达成某种协议迈进。谈判双方在文件签署前夕提高筹码并试图加强其谈判立场是合乎逻辑的。”

不过，俄此决定并非没有弊端。叶甫盖尼·科根认为，这很可能会加速欧洲摆脱对俄能源依赖，欧洲可能会更密集地开发替代能源，而且来自美国的液化天然气供应将增长。

不能否认的是，俄这一举动必将产生深远的国际影响。俄联邦委员会信息政策与媒体互动委员会主席阿列克谢·普什科夫表示，俄现在不仅在重新“格式化”世界地缘政治，而且在重新“格式化”世界金融和经济体系。马特维延科认为，这不仅将从根本上巩固俄金融体系，而且将为未来世界新的经济合作范式创造先决条件。

2021年
俄向欧盟
提供的天然气
占到欧盟进口天然气
总量的约45%

- 俄罗斯总统普京日前宣布俄方向欧盟成员国等“不友好国家”供应天然气时将改用卢布结算
- 德国副总理兼经济和气候保护部长哈贝克表示七国集团的成员国拒绝俄罗斯提出的以卢布支付能源的要求

3月24日至26日，首届塔什干国际投资论坛在乌兹别克斯坦首都塔什干顺利举行。该论坛旨在向国际商界全面展现乌兹别克斯坦的投资潜力，吸引了众多大型外国公司、投资者和发展伙伴在乌扩大商业活动并实施有前景的项目、倡议和计划。

乌兹别克斯坦总统米尔济约耶夫在开幕式讲话时指出，过去5年乌兹别克斯坦坚持推进改革道路，国家和社会的多个领域出现重大变化，有效消除了投资者进入乌兹别克斯坦市场并自由开展活动的障碍。

米尔济约耶夫表示，5年内乌兹别克斯坦国内生产总值将达到1000亿美元，出口贸易额将超过300亿美元，私营部门占GDP的比重将提高到80%，至2030年，乌兹别克斯坦公民收入将高于世界平均水平。

论坛期间，各国商界精英和经济学专家详细讨论了乌兹别克斯坦极具投资潜力的领域。

一是矿物开采和加工业。乌兹别克斯坦铜、金、银、锌、磷酸盐、稀土等矿产资源丰富，且全国地质开发程度仅40%。国家正在制定提高产业生产效率、增加产品附加值、吸引国际投资和先进技术各项战略。

二是运输和物流行业。乌兹别克斯坦是古丝绸之路上的重要国家，在该国改善交通基础设施、建设现代化物流走廊不仅将为乌带来直接经济效益，也将降低欧亚国家间的贸易成本、货物交付时间。乌交通部副部长雅苏尔别克·乔里耶夫指出，目前乌已经实现了航空领域的数字化，铁路部门数字化也在进行中，综合性物流走廊发展潜力巨大。

三是粮食生产和出口。乌农业部副部长阿利舍尔·图拉耶夫表示，在对乌棉花出口制裁取消、全球粮食价格上涨的背景下，乌将携带优质本国农产品重返国际市场。目前在恢复土壤质量、节水技术、改善种植工艺、标准化生产等领域均有巨大投资潜力。

四是旅游业。乌兹别克斯坦共有8000多处文化遗产，200余件文化遗产位列联合国教科文组织世界遗产名录。同时，乌兹别克斯坦将旅游业作为加快区域及基础设施一体化发展的“火车头”之一。

与会者同时讨论了乌兹别克斯坦在机械工程、电气工业、金融市场、扶贫减贫、绿色能源等领域的发展和投资潜力。

本届塔什干国际投资论坛成果丰富，共有来自56个国家和地区1500多名投资者和嘉宾参加论坛，共签署6份大型联合项目协议、2份授权书等一揽子协议，总价值7.8亿美元。

本版编辑 徐 霄 刘畅 美 编 倪梦婷

本报驻塔什干记者

赖 毅

经营效益稳步提升 “十四五”高质量发展良好开局

中再集团发布2021年度业绩



市场份额稳居前列，主力军地位持续稳固。

业务结构不断优化，风险管理持续稳健

2021年，中再集团业务结构不断优化，财产再保险境外业务占比32.4%，同比提升1.5个百分点；财产再保险境内新兴业务占比7.8%，同比提升0.9个百分点；人身再保险境内保障型业务占比37.6%，同比提升6.5个百分点；财产险直保非车险业务占比48.0%，同比提升4.5个百分点。中再集团风险管理持续稳健，2021年保险板块各经营主体综合偿付能力充足率均保持在200%以上，连续5年获标普长期保险公司财务实力评级“A”，连续12年获贝氏财务实力评级“A(优秀)”。

积极服务重点战略，创新驱动业务发展

2021年，中再集团服务相关国家重点战略的财产风险保额近20亿元，同比增长28%；服务健康中国战略的健康保障类再保险业务市场份额超过40%，新增创新产品近200款。在扩大巨灾风险保障供给方面，积极应对重大灾害，在河南洪涝等灾害事件中充分发挥再保险巨灾风险保障作用；创新巨灾风险管理手段，成功发行了香港市场巨灾债券。在服务健康中国战略方面，作为境内主要再保险人支持50余个“惠民保”项目，覆盖全国约50%的投保人群。在助力实现“双碳”目标方面，公司支持核能平稳运行，覆盖境内所有运行核电机组的近万亿元财产和2.4万名一线人员，助力核电企业完成3.02

亿吨碳减排。在对接国家治理体系建设方面，创新建筑工程质量潜在缺陷保险业务(IDI)“上海模式”并向全国推广，IDI业务平台总保障面积近1.4亿平方米，累计保额近5000亿元。在护航“一带一路”建设方面，首年运行的中国“一带一路”再保险共同体为19个海外利益项目的161亿元资产提供风险保障。

发布“数字中再2.0”战略，加速推进数字化转型

2021年，中再集团发布“数字中再2.0”战略，秉承“聚资源、建平台、造生态”的发展逻辑，构建“内部智能化、再保直保化、平台生态化”的数字化转型新格局，在传统轨道上实现基础能力和国际化能力跨越，在创新轨道上持续推动对外创新平台建设和生态化运营，在组织变革升级数字化组织。2021年中再集团科技赋能成效明显，旗下中再巨灾管理公司作为一家专注巨灾风险管理的保险科技公司，成功迭代开发中国地震巨灾模型3.5，成为入选国家“十三五”科技成就展的科研项目；发布中国台风巨灾模型2.0商业版；巨灾管理公司营收超2300万元，实现首年盈利。

国际布局持续完善，管理水平不断提升

2021年，中再集团全球化发展取得了长足进步。一是国际布局持续完善，公司境外机构拓展到11个国家和地区，成为海外机构分布较广的中资保险公司；2021年集团境外业务保费收入占比达18.9%，境外投资资产占比达25.9%。二是桥社保险集团

并购成效显著，收购桥社3年来实现业务、经营、队伍三稳定，经营表现持续优于综合市场整体水平，2021年经济资本回报率达14.8%。三是管理水平不断提升，公司完善境外发展和管理委员会职能，加强业务统筹与研判，财产再保险三大境外业务平台全面实现承保盈利。四是国际协同全面深化，以“一带一路”业务为纽带，借助桥社在业内领军者的技术优势，强化境内外协同联动发展。

完善风险管理，筑牢总部根基

中再集团持续完善风险管理体系，在重大风险、国际业务等关键领域加强统筹管控；加强风险穿透式管理，整体风险可控。公司深入推进强总部建设，成立集团规划推动落地办公室，形成大战略闭环管理；成立中国再保险研究院，新设创新孵化中心，强化前瞻研究和创新管理；完善经营业绩考核机制，健全以利润规模均衡增长为导向的考核体系；持续筑牢再保险人才高地，集团境外再保人才占比超四成，境内再保人才占全行业接近一半。

展望未来，中再集团将坚持稳字当头，聚焦主责、做强主业，积极主动作为，在强化服务重点战略中抢抓发展新机遇，在强化价值创造中实现效益稳步提升，在强化产品创新与科技赋能中稳固行业地位，在强化风险防控中守稳安全底线。中再集团将坚持“稳中求进、价值提升”的工作总基调，坚持“稳增长、调结构、控风险、增效益”的经营方针，稳住基本盘，积蓄新动能，积极适应行业转型，持续推进中再集团高质量发展，为客户和股东创造更大价值。

(数据来源:中再集团)

2022年3月29日，中国再保险(集团)股份有限公司(以下简称“中再集团”)召开2021年度业绩发布会，董事长袁临江带领管理团队团队对公司2021年全年整体业绩和战略落地成果进行详细介绍。发布会以“电话会议+视频直播”形式召开，通过与分析师、投资者及境内外媒体充分沟通、互动交流，进一步增进了资本市场对公司的关注和理解。

2021年是“十四五”开局之年，面对错综复杂的国内外市场环境，中再集团制定形成“一四五”战略，即：坚持以再保险业务为核心，通过产品创新、平台驱动、科技赋能、全球联动四大战略支点，实现价值、数据、生态、人才和文化五大方面的提升。在“一四五”战略引领下，中再集团坚持“稳中求进”工作总基调，坚持“稳增长、调结构、控风险、

增效益”经营方针，“十四五”高质量发展开局良好。

经营效益稳步提升，市场地位持续巩固

2021年，中再集团保费收入稳中有增，集团合并总保费收入为1627.32亿元(人民币，下同)；归属于母公司股东净利润为63.63亿元，同比增长11.4%；加权平均净资产收益率为6.84%；每股分红0.045元，同比增长9.8%，近期公司股价对应股息率达7.76%。以再保险总保费和净保费规模计算，中再集团全球再保险排名由七进六，跻身2021年《财富》世界500强和全球品牌价值500强，在银保监会年度公司治理监管评估中名列前茅，境内再保险