

地方观察

11 地方

让专业人干专业事

地方招商引资系列谈之一

陈发明

有人开玩笑说，招商引资就像相亲，双方“对眼”才有戏。那么，地方政府与投资者客商如何“确认眼神”呢？

“全员招商”是很多地方普遍提倡的招商引资方式，目的就是调动一切资源，挖掘所有潜力，寻求各种可能，通过“漫天撒网”的招数，捞到优质项目的“大鱼”。其初衷是好的，但在实际操作中，有的地方以压任务、分指标的形式搞摊派，走入了形式化、机械化的误区。比如，有的地方按照干部行政级别摊派引资金额，量化分解指标。有时候为了凑数，将本来可以一气呵成的项目拆分成几期实施；有时候为了凑金额，在项目投资预算上做手脚。如此做法，不仅造成一些干部的逆反心理，还会影响项目实施质量。

从招商形式上看，一些基层干部对全员招商颇有微词，并非出于不想作为的消极“躺平”心态，而是反对任意摊派、毫无章法的盲目出击。从引资效果上看，全员招商引来的客商并不一定适合地方发展，有些干部为了完成任务、达成指标，将一些投资强度不大、亩均税收不高，甚至“小散乱污”的项目拿来充数，最终也因不符合地方高质量发展要求而不了了之，反而增加了项目核准过程中的行政成本。

相亲成功要你情我愿，不能盲目拉郎配，招商引资亦是如此。要做到两厢情愿，就必须先根据各自条件锁定一定范围。在基层采访时，有不少地方干部说起一些大项目、好项目，往往会谈到两个重要来源：一个是领导干部个人的人脉资源，一个是已落户大企业的商务资源。可见，靠“漫天撒网”的方式收效甚微，要钓到真正的“大鱼”，还需精准发力。

近年来，一些招商引资成效明显的地方，通过专业化的中介招商，以商招商等形式，不仅保证了引资项目的质量成色，还大幅提升了招商效率，降低了工作成本。其中道理离不开两句话：一是让专业的人干专业的事。通过市场化的手段让招商中介机构牵线搭桥，对项目评估的针对性更强，对投资主体的范围筛选更精准，实施过程的操作也更具专业性。二是让圈内的人引圈内的人。客商最明白客商的需求，很多企业家愿意为地方招商，不仅是为了形成更融洽的政商关系，更多是考虑要完善补充自己企业在当地的供应链、产业链，从而降低企业运营成本。因此，以商招商，往往会形成“一家企业引来一个集群”的产业聚集效应。

对于政府而言，不是不作为、不主动，而是做好自己擅长的事情，将有限的财力、人力、物力投入到优化提升服务和完善政策体系上，用一流营商环境塑造地域投资品牌。家有良梧凤自来，既然能借力用力，又何必盲目发力？

河南信阳市“春赏花、夏有果，有电商，不愁销”——

“多彩田园”助力乡村振兴

本报记者 夏先清 通讯员 马依钒

河南信阳市是著名的革命老区，其中新县可谓村村有烈士、户户有红军、山山埋忠骨、岭岭皆丰碑，为革命事业作出巨大贡献。

革命战争年代的红色精神，激励着老区信阳加快高质量发展的步伐。选准良策良方，齐心协力力行，信阳传承红色，厚植绿色，镀亮金色，敲开电商门，走实多彩路，革命老区步履铿锵，振兴有门路。

山村刮起“电商风暴”

信阳新县曾是鄂豫皖苏区首府所在地。如今的新县，处处展现新面貌。红色旅游“牵手”多彩田园，每年吸引数以万计的各地游客前来，且客流量日益增多；山乡村民“拥抱”电商直播，不等不靠奔幸福，好日子越来越红火。

“以前智能手机都不会用，现在每天直播两个小时。”在集特色农产品展示、网络直播、电商培训等于一体的新县陈店乡特色农产品电商孵化基地内，67岁的村民邵春莲正在直播间与网友互动，“介绍我家网店的商品和陈店乡特色产品，上海、北京、武汉、杭州……全国各地的客户都有”。

陈店乡位于新县西南部，紧邻湖北，是典型的“八山一水一分田”的山区乡镇。因四季气候分明，阳光充足，雨量充沛，适宜种植经济作物和果品生长，林业产品丰富，这里是信阳茶叶、板栗、银杏的重要生产地。

茶叶、果木、苗圃等优质产业有效整合，多彩田园带动产业振兴：六旬村民开网店、搞直播、能致富；外出青年接连返乡，掀起电商创业高潮；松针、银杏叶、艾叶等深山草木变成抢手的“宝贝”……产业叠加电商，大别山腹地掀起猛烈风暴，既是村民的头脑风暴，也是乡村振兴风暴。



河南省新县陈店乡村民直播“带货”。

马依钒摄

土地“颜值”“价值”双收

近日，信阳光山县斛山、砖桥、马畈、仙居等产桃片区迎来丰收。春天的桃花观赏季，转入夏日的鲜桃采摘季，先后为乡村振兴贡献经济增长活力。“多彩田园”铺路，群众“一种”实现双收，县乡干部带头“触网”，敲开电商之门，销售没了后顾之忧。

“桃李满天下，砖桥头一家。砖桥的桃子熟了，又脆又甜，欢迎大家来采摘！”6月2日，光山县砖桥镇在线上举办砖桥斗桃大赛，砖桥镇镇长黄伟在直播间卖力吆喝，为砖桥鲜桃吸粉不少，销售量逐渐增加。



海南离岛免税新政一年
销售额达468亿元

7月2日，顾客在海南海口市日月广场免税店购物。据海口海关统计，自2020年7月1日离岛免税新政实施至今年6月30日，海关监管离岛免税购物金额468亿元、同比增长226%，件数6072万件、同比增长211%，购物旅客628万人次、同比增长102%。

新华社记者 郭程摄

“我们在深入推进国企改革三年行动中，不仅要做到‘有形’，更要做到‘有神’‘有效’。”近日，天津市国资委党委书记、主任张勇在泰达控股专场新闻发布会上说。

自2017年以来，天津市启动了以市管企业混改为重点的新一轮国企改革，截至目前，已累计完成17家市管企业混改，带动了792户二级及以下企业，共引入资金865.62亿元。

原渤海钢铁集团有限公司曾入围世界500强，2016年企业总资产1300亿元，但总负债却近3000亿元。在资不抵债的背景下，民营企业德龙集团于2019年控股混改原渤海钢集团，整合天钢公司、天铁公司、冶金公司等，成立天津市新天钢铁集团（以下简称新天钢集团）。

仅两年，新天钢集团就实现了扭亏为盈。从每月亏损数亿元，到2020年全年实现利润总额40.3亿元；生产成本由与行业领先水平每吨相差数百元，缩减到如今的几元到几十元；从每天缴纳数万元罚款，到成为业内环保“标杆企业”……

资不抵债的企业，如何两年扭亏为盈？

“‘不减员、不减薪、不减福利、不调岗、不改班制’，我们在稳定人心的

自2017年以来，国企改革实现“有形、有神、有效”——

天津累计完成17家市管企业混改

本报记者 商瑞

同时，采取了一系列措施优化管理、降本增效。”新天钢集团党委书记记录悦说。

改作风，企业制度外化于“形”。新天钢成立后，坚持从严治企，物联网、大数据、人工智能等先进技术，以精细化、动态化服务于管理决策，杜绝了“跑冒滴漏”。

加强党的领导，凝聚企业的“神”。新天钢集团强化党组织的政治优势，开展“万人谈心谈话”活动，以“化风险、促融合、赋能力”为目标，深入推行谈心交流、谈话达到3.5万人次，谈出了责任、谈出了希望，更谈出了干劲。

制度落到底，企业提效能。杜绝了“大锅饭”，增强了主人翁意识，带动新天钢集团运行效能倍增。以事故发生率为例，2020年，新天钢集团设备事故

发生率比2019年降低了近70%，集团的利润增长直接带动职工平均收入增长约30%。

国企混改“改”出了市场化经营机制，增强了国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。

近年来，天津已有一批市管企业完成各类改革。天津一商集团引入方大集团混改，目前首个投资千万元的钢材储运中心项目已经建成，钢材吞吐量突破9万吨，直接创造就业岗位近百个。上海绿地集团控股天津建工集团后，主营业务收入逐年上升，2020年受新冠肺炎疫情影响仍超过百亿元，增幅超20%。天津建材集团引入北京金隅集团后，内部管控效率大幅提升，营业收入同比增长52.5%，2020年实现统计营收74亿元，实现利润1.86亿元……

而聚焦国企改革三年行动，天津市依然举措不断。推动城投集团转型升级，天津市授予其城市更新实施主体资格，打造一流城市综合运营服务商；泰达控股强化服务国家和天津重大战略、重要项目的能力，推动产融城三位一体发展，打造一流跨境国有资本投资公司……

“我们专题对市管国有企业进行了大调研，摸清了‘家底’、发现了长短板，正在因地制宜、因企施策，坚定不移支持企业改革发展。”张勇表示，未来，天津市国资委将推动企业完善现代企业制度，推进治理体系和治理能力现代化。同时，强化激励措施，营造“不看身份、不看级别，只看岗位、只看贡献”的浓厚氛围，推动国企进入良性循环、高质量发展的快车道。

近日，甘肃省酒泉市金塔县同兴医药中间体生产项目建设现场十分忙碌，各项工程正在紧张有序推进，预计年底部分车间能达到试生产条件。

土地供应强保障、项目审批再提速……今年以来，金塔县积极为项目建设“开绿灯”“加满油”，建立项目包挂制度，实行挂图作战，坚持问题导向，推进项目早开工、早投产、早见效。

同兴医药中间体生产项目是金塔县新引进的招商项目，今年3月初项目一落地，项目包抓单位就派专人人驻企业帮助办理前期手续，为项目建设提供全链条、全流程、全周期的优质服务。

“包抓单位的帮助有力推动了工程进度。”同兴医药科技产业园金塔分公司副总经理高进说。

得益于优良的营商环境，至今年4月底，金塔县开工建设招商引资项目23个，累计引进到位资金13.26亿元，同比增长48.65%，激活了项目建设引擎，实现了项目建设“加速跑”。

金塔县还积极改善发展的“硬环境”，吸引了越来越多的创业者和企业落户金塔，放心投资、舒心创业、安心发展。

“当初选择在金塔落户，正是看中了园区完善的基础设施配套、生产要素配置和公共平台服务。”金塔县海拓化工有限公司副总经理张茂风说。有了优质的条件，金塔县海拓化工有限公司年产1万吨氨基苯甲醚及下游产品生产项目建设非常顺利。

近年来，金塔县累计投资10.3亿元，完成了“一区四园”道路、绿化、电力、污水处理、防风林带等基础设施建设，使越来越多的企业可以共享园区内完善的配套服务和产业优惠政策。

金塔县将企业感受放在首位，以服务对象满意为第一标准，持续深化“放管服”改革，积极推行“一网通办”，精简行政审批事项，审批环节和流程，压减审批时限，加快打造一流营商环境，审批环节、审批时限分别压缩了23%和60%，以良好的营商环境提升了市场活力，增强了企业的获得感。



6月30日，江西省龙南市至深圳首趟铁海联运班列正式开通。这是龙南市打造对接粤港澳大湾区重要节点的具体实践，也是江西省主动融入“一带一路”建设的新成果。龙南市及周边县市到港口的运输成本也将因此较公路运输降低约30%。

叶波摄

良好营商环境提升动力活力

本报记者 赵梅 通讯员 卢玉

甘肃金塔县推进项目早开工早投产早见效——