

开栏的话 企业在发展过程中会面临许多挑战和难题,及时反思踩过的“坑”、被绊的“坎”,并从中吸取经验教训,对企业实现高质量发展具有重要意义。即日起,企业版开设言论栏目“企业漫谈”,从客观理性的视角对企业问题进行深入探讨,以期给行业、企业以启迪。

企业漫谈

不久前,上海证券交易所有关发布《关于哈尔滨秋林集团股份有限公司股票终止上市的公告》,“百年老字号”秋林集团即将结束25年的“上市生涯”。

秋林集团的前身“秋林洋行”创办于1900年,是中国第一家百货公司。以“秋林”品牌为代表的大列巴、红肠、格瓦斯等哈尔滨特产享誉全国,所在商圈也因其得名“秋林商圈”。历经百年风雨,眼下正经历“多事之秋”。

自2019年以来,秋林集团接连出现高管失联、业绩暴跌、财务造假等负面事件,企业发展遇到诸多困难。今年2月23日秋林集团发布的2020年度业绩报告显示,2020年,公司实现营收1.44亿元,同比减少57.01%;归属于上市公司股东的净利润亏损5.82亿元。其中,公司商品零售业务的营收同比下降88.89%。此前,秋林集团连续两年期末净资产为负值。秋林集团黯然退市,带来诸多启示。

做强主责主业是企业发展的根本。秋林集团传统业务板块包括百货和食品。1996年,秋林集团成为黑龙江第一家上市的商业企业。2004年,秋林集团由国企转为民企,引入民间资本。然而,改革之后的秋林集团向不熟悉的黄金业务拓展,未能聚焦主责主业,传统业务板块受到同行竞争的冲击。新拓展的黄金业务经营管理不善,“黄金大劫案”“高管失联”等负面事件频频爆出,黄金业务被迫“停摆”。

守法诚信经营是企业应遵循的底线。秋林集团面临退市危机,表面上看是因为高管滥用公章、违规担保等一系列违法行为造成公司重大损失,实际上暴露出企业内部控制与系统性风险管理的问题。企业多元化发展本身并没有错,但是在新的商业领域盲目“开疆拓土”,缺乏相应的人才储备、制度建设、行业积累,就可能为企业发展埋下隐患。面对时代发展变迁,百年老店更要注重风险管控,健全完善内部管控体系,才能行稳致远。

秋林集团退市,并不意味着老字号“秋林”品牌退出市场。面对危机,秋林集团《关于退市情况的专项报告》提出,将继续发展主营业务,维持核心业务生产能力;进一步完善内部控制体系,提升公司治理能力……尽快形成债务重组方案,化解公司危机。秋林集团的这一做法展现出百年企业迎难而上、攻坚克难的发展韧劲与优秀品格。

延续企业文脉是百年企业的责任,百年企业也是我们宝贵的财富和民族的记忆。这些企业应如何处理好传承与创新之间的关系?百年企业应在传承中创新,管理者要立足长远,一方面,要坚决守住传统的“内核”,保护企业文脉;另一方面,要勇于用旧瓶装新酒,在传承中发展、在发展中创新。期待秋林集团早日度过“多事之秋”,迎来更加明媚的春天。

百年秋林何时回春

吴浩

戴纳科技:实验室设计建设领先者

本报记者 陈发明

在抗击新冠肺炎疫情中,我国快速制造的一批方舱式、移动式核酸检测实验室在提高核酸检测能力、扩大检测覆盖范围、助力疫情防控方面发挥了重要作用。去年以来,由于率先生产方舱核酸检测实验室,戴纳科技逐渐被大众熟知。

据中国出入境检验检疫协会会长王新介绍,近日,中国出入境检验检疫协会正式发布《方舱式核酸检测实验室通用技术规范》和《移动式核酸检测实验室通用技术规范》两项团体标准,为方舱式、移动式核酸检测实验室的设计、制造提供依据,填补了此类实验室标准的空白。

总部位于北京的戴纳实验科技有限公司(以下简称“戴纳科技”)是这两项标准的主编单位之一,自2011年创立以来,这个深耕实验室设计建设的创新型企业,已成长为中国实验室设计、建设行业的领军企业。

一年时间更新19代

2020年2月初,北京一家医院找到戴纳科技,提出了改造核酸检测实验室的需求。但是受疫情影响,人员和设备都无法到现场开展工作。

“传统的核酸检测实验室需要在原有的建筑里搭建然后施工。在抗击疫情过程中,需要实验室快速落地开展实验。”为了解决难题,戴纳科技总经理迟海鹏冒出个想法:把之前做方舱式实验室的技术应用到核酸检测领域,就是把实验室转化成一个产品,然后批量化生产。

从提出概念到完成方案,戴纳科技只用了几天时间。但是这样的产品之前市场上没有,全中国的需求可能最多只需要20台。迟海鹏当时也没有预估市场前景,只是把方舱式实验室完整的设计方案发布在公司微信公众号上,并公开了所有细节。

随着核酸检测在疫情防控中发挥出重要作用,戴纳科技的方舱式实验室在北京几家医院落地。2020年6月11日,北京新发地出现疫情,首个阳性病例在戴纳科技研发的宣武医院方舱式核酸检测实验室检出。之后半个月,戴纳科技为北京市迅速布置了超过30台方舱式核酸检测实验室,帮助北京将核酸检测能力从6万人份/天迅速提高至30万人份/天。

此后,戴纳科技在河北保定市徐水开发区布局实验室智造产业园,其生产的方舱式核酸检测实验室、移动式核酸检测车在新疆、辽宁、河北、黑龙江等地的疫情防控中大显身手。实践证明,方舱式核酸检测实验室可以适应极端天气,在零下40℃或零下50℃的恶劣天气,仍可保障核酸检测工作正常开展。

在扩大生产能力的同时,戴纳科技也在持续完善方舱式实验室相关技术。“从去年2月份到今年3月份,我们的方舱式实验室已经更新到第19代。”迟海鹏告诉记者,方舱式、移动式核酸检测实验室可广泛应用于新冠肺炎、SARS、埃博拉、HIV、流感等基于RNA系统的病毒检验检测,是应对突发公共卫生事件、医院核酸检测增容的重要支撑装备。

建设效率提升100倍

如此牛的技术装备,是从何而来的呢?这要从迟海鹏的经历说起。

迟海鹏是个典型的“技术男”。2011年,他辞职创业,带领技术团队成立了戴纳科技,并为各行业实验室提供设计、建设、智能化、维护等服务。

2012年初,迟海鹏在美国初识BIM技术。简单说,BIM就是把平面的2D设计变成3D模型,并且把里面所有的产品、成本、施工、管理信息综合到一起。



在戴纳智造河北工业设备有限公司生产基地内,技术人员正在对照图纸对即将交货的方舱式实验室进行检查。



虽然当时该技术还在初级阶段,但足以让迟海鹏大开眼界。回国后,他开始着手研究BIM技术在实验室的应用。

2012年,经过几个月时间,戴纳科技第一个基于BIM技术的装配式实验室项目失败了,但迟海鹏没有灰心,一边按照传统模式继续开展实验室设计、建设业务,一边积累装配式实验室技术经验。

一次绝佳的实施机会让戴纳科技获得了成功。2016年,戴纳科技在参与一个11万平方米实验室项目建设时,客户对工期要求紧,迟海鹏大胆地改了方案:“原计划一年半的时间才能完成的实验室核心部分,我们用模块化装配式技术45天就完成了。”

此后,戴纳科技继续探索完善技术,几年来,已在10多个项目的60万平方米实验室建设中成功应用了模块化装配式技术。2018年,戴纳科技获得全球实验室行业最高奖项之一“国际卓越奖”,这也是亚洲实验室行业首次获此殊荣。

“我们最近实施的一个实验室项目采用模块化、装配式技术,8个人只用了24个小时,与此前相比,效率提升100倍以上。”迟海鹏将这种变革称为实验室建设领域的“工业革命”,“目前我们还在优化,以后能将实验室建设效率提升到140倍以上”。

“三个不参与”底气何在

近10年,戴纳科技已申请专利208项,包括155项发明专利,其中戴纳科技主要研发的模块化技术和智慧实验室各占一半。不断增加的技术储备,让戴纳科技有底气说出“三个不参与”的未来计划:不是自主设计的项目不参与;不能做成标志的项目不参与;2022年后,不是模块化、装配式的项目不参与。

2020年8月,国务院应对新型冠状病毒感染肺炎疫情联防联控机制在有关通知中指出,全国要形成100万份/天的机动检测储备能力。

作为国内目前最大的方舱式实验室生产企业,戴纳科技的生产基地忙个不停。目前,戴纳科技已经布局3个生产基地,其中位于河北保定市徐水区的戴纳智造河北工业设备有限公司是主力,方舱式实验室产能达600台/月,极限可达到约2000台/月,同时还可提供方舱式干细胞实验室、方舱式研发实验室、方舱医院等。

“目前,我们的方舱式实验室能占到国内市场份额的70%左右。”戴纳科技副总经理祝

铭涛告诉记者,戴纳科技看准智慧实验室的大趋势,已经开始技术储备。“如果把智慧实验室比喻成一个人,这不是一般的人,而是能给自己看病的医生。”祝铭涛说,通过手机APP能看到实验室发生的所有状况,比如温度、湿度、压力、室内有毒气体浓度、能耗等,同时还可以通过数据分析预知可能发生的风险和故障,并根据故障情况采取最优的策略进行解决。

记者了解到,戴纳科技20人的技术团队在智慧实验室方面已经做了5年研发。“我们看好这个趋势,所以一直在这方面投入。”迟海鹏透露,目前戴纳科技在智慧实验室的技术储备可以随时应用,并且有了不少应用案例。

截至3月15日,国家管网集团天然气管网去冬今春采暖季期间,已累计输送天然气844亿立方米,同比增长9%,顺利完成冬季天然气保供任务。

2020年冬天,我国多地遭遇罕见强冷空气,天然气需求量猛增。供暖季期间,全国用气量最高达到13.2亿立方米,北方地区用气连续74天突破3亿立方米。管网日输气量连续突破高月高日的峰值,日最大输气量达7.7亿立方米。

首次担负全国天然气保供调度协调主体责任的国家管网集团,挂牌仅一年便迎来了大考。面对陡增的天然气用气量,国家管网集团将天然气保供作为工作的重中之重,主动联系气源企业、供气企业,落实气源,对接输送计划,积极储备管网管存和液化天然气(LNG)罐存、储气库库存,适时调整LNG气化外输量和储气库采气量,有效平衡管网进出总体气量,应对需求变化。与此同时,国家管网集团所属4.6万公里天然气长输管道、百余个压气站开足马力,各站主要设备在满足安全生产的条件下,全部投入满负荷运行。

位于宁夏的中卫联络压气站是亚洲最大的天然气管网枢纽站,日输气量达1.9亿立方米。从中卫站向西60公里,就是腾格里沙漠,西气东输一线从沙漠的边缘穿过,经过10个省份,将新疆塔里木盆地的天然气送往豫皖苏浙沪地区。2020年冬天,极寒天气让管道巡护异常艰辛,管道保护桩倒倒了,扶起来;管道被风蚀,用沙袋、草方格重新掩埋固定……国家管网集团工作人员克服重重困难,结合沙漠地形特点操作,圆满完成管道巡护的每一次任务。

位于新疆的霍尔果斯站是西气东输二线、三线管道的首站,也是我国最西部的国

门站,来自中亚的天然气由此进入国内。该站共有8台压缩机组,总功率248兆瓦,每天给超过1亿立方米的天然气增压,提供输送原动力。2009年调到霍尔果斯站负责维护天然气压缩机组工作的赛依克江·吾龙,已经连续十几年来春节坚守在工作岗位上。“春节期间是保供关键期,输气任务重。作为西气东输二线和三线管道进入国内的第一站,我们压缩机的安全平稳运行,关系着国人春节的温暖,守在这里我才放心。”赛依克江说。

保供过程中,“全国一张网”作用凸显,连通了干线,打通了节点,织密了网络,进口天然气、国产天然气和储气调峰设备通过这些“枢纽”实现了灵活调配。联络线作用的发挥使输气主干线互联互通、互供互保能力得到提升。

位于广东的广州输气联络站处于西气东输二线东段最末端,是我国东南地区重要分输压气联络站。保供期间,在满足广东、广西地区用气需求的基础上,广州输气联络站一改以往“北气南下”的惯例,将沿海多个LNG接收站和中输管道进口气增压“南气北上”,共同缓解西气东输中段、西段干线输送压力,最大程度保证湖南、湖北以及长三角区域供气。

为了让全国天然气管网布局更加完善,国家管网集团加快天然气管线建设步伐,各管道项目部积极应对气候多变挑战。2020年底前后,中俄东线(吉林长岭—河北永清)、青宁天然气管道、西气东输福州联络线等一批国家重点项目相继投产运营。数据显示,2020年,国家管网集团建成投产天然气管道总里程2669公里。

国家管网集团有关负责人表示,经过4个多月的奋战,国家管网集团顺利完成冬季天然气保供任务,更提升了资源配置效率,为今后冬季保供积累了宝贵的经验,树立了更强的信心。

国家管网集团构建「全国一张网」

本报记者 周雷



陕汽一季度产销量何以翻番

本报记者 张毅 雷婷

业”清理退出,处置收回资产558.63万元、减亏3713.36万元。

陕汽以正向研发为基础,制定了以研发创新、产业基金、孵化服务为职能的“西部新能源智能商用车创新中心”建设方案,搭建政产学研金“六位一体”协同创新平台,助推产业链和创新链深度融合。陕汽研发的自动驾驶汽车将于今年9月份正式亮相。同时,陕汽重卡换电技术实车完成验证,大功率燃料电池动力总成控制技术、高压供氢系统及氢安全技术也实现了突破。

此外,陕汽以客户需求为中心开展创新。去年11月11日,拥有完全自主知识产权的高端重卡德龙X6000在全球上市,这款产品节油、舒适、安全和智能等关键指标位列行业第一,标志着陕汽在高端重卡市场迈出了重要一步。

据介绍,陕汽坚持上下游企业共同发展,充

分发挥整车企业的龙头引领作用,以企引企,以商招商,聚焦节能、环保、安全和智能等领域发展,通过引入国内外领先的零部件和专用车企业来陕汽周边布局,加快培育省内完整的内需体系主力。去年,陕汽自主投资项目31个,总投资10.4亿元,2021年计划投资项目70个,总投资77.93亿元,自主引进29个国内外领先的零部件和专用车企业来陕布局,投资总额近120亿元。

陕汽还通过“走出去”“走进来”,构建了全面开放新格局,将产业链延伸至“一带一路”沿线,在沿线国家和地区建立的14个工厂持续发挥辐射带动作用。在俄罗斯、哈萨克斯坦,市场份额继续保持中国品牌行业第一。

袁宏明表示,“十四五”时期,陕汽将坚持发挥好龙头作用,带动上下游企业共同发展,到2025年,预计集团汇总口径营业收入达到1500亿元左右,商用车产销量达到30万辆以上。

本版编辑 李景 周颖一 钟子琦 美编 高妍