

正邦集团有限公司董事长林印孙

把大公司做成“大家”的公司

本报记者 赖永峰 刘兴

搞活企业就要以人为本

走进位于南昌高新区的正邦集团总部大厅，迎面可见“把小公司做成大公司，把大公司做成大家的公司”的标语。这是林印孙的哲学和正邦集团的企业文化。

“做企业就是做人。企业要守信、诚实，坚持共享，才能生存和发展，只有这样，社会才会认同，政府才会认可，行业才会认定，企业才会认真，员工才会认可。”林印孙对记者说，“我们做事，就是要搞活企业，通过‘以人为本，以正兴邦’，达到义利合一，使个人进步、企业发展、国家富强、民族兴旺。”

在这个理念下，正邦集团积极投资业内精英、公司技术骨干，给股份、给平台，大胆放权，有效发挥行业精英了解当地情况、熟悉资源和市场的优势，实现互利共赢。目前，正邦集团在全国拥有680家分子公司、7万名员工，位列中国500强企业。他本人也先后获得“全国五一劳动奖章”“全国脱贫攻坚奖奉献奖”“改革开放40年百名杰出民营企业家”等荣誉称号。

林印孙眼中的“大家”，重要的是广大农民。2012年开始，正邦集团累计投资280亿元，通过实施“四提供两担保”的产业扶贫方式，在全国61个贫困县进行产业扶贫，带动100万农民脱贫。

“贫困地区发展一定要有产业推动，贫困户脱贫一定要有产业支撑，企业发展也要最大限度地整合社会资源。”林印孙说，正邦集团以饲料生产、生猪养殖为主的产业特点，决定了企业与贫困户有着共生共荣的关系。为此，林印孙将正邦集团发展与带动农民致富结合起来，设立产业扶贫专项基金，广泛开展产业扶贫。不仅为企业履行社会责任提供了重要载体，又为企业做大做强开辟了有效路径。

2020年，面对严峻的新冠肺炎疫情，很多企业都在减人，正邦集团却一口气招了2.5万名

大学生。“我们招这么多大学生，一方面因为农业企业招人向来比较困难，所以这对我们来说是一个机会。另一方面，能帮助国家解决大学生就业问题，一举两得，为什么不做呢？从企业发展来说，企业要转型升级、要创新，没有大学生不行，他们代表了中国农业现代化的未来。我们通过物联网、数字化武装农业，也需要高素质的年轻人。”林印孙的话语中，有着沉甸甸的责任。

寻求国际新发展

“要抓住民营经济千载难逢的发展机遇，激发投资活力，加大投资力度，通过省内强链、省外扩链、海外延链，全力打造现代化的全省、全国乃至全球正邦产业链。”站在新的历史起点上，林印孙踌躇满志。

省内强链，依托正邦农业科学研究院13个研究所，应用科技手段，打造数字化、园区化、智能化、现代化的“养猪场+饲料厂+肉食品厂”的全产业链现代农业产业园，实现无人养殖车间、无人饲料车间、无人肉食品车间。“我们正在打造7层智能楼房养猪，目前在全国是最先进的，通过实行物联网、数字化、智能化、现代化养猪，实现新旧动能转换。”林印孙说，“省外扩链，则是将正邦的品牌、技术、产品、服务、人才向全国各地输送。海外延链方面，正邦集团积极响应国家‘一带一路’倡议，先后在15个国家创办了23个项目。”

“民间投资潜力大、活力大、辐射力大，关键在于如何挖掘、组织、盘活？”林印孙说，正邦集团将在完善国内国际农业资源配置与产业分工格局中找准位置、突出优势，选择、培育一批支撑、引领“双循环”的重点企业。

“3年内的年产值目标是3000亿元，成为江西第一家进入世界500强的民营企业。”对于未来，林印孙信心十足，他表示，在发展壮大自身的同时，要努力带动一批中小微企业协同发展，为建设美丽乡村、打造农业强国贡献力量。

感言

骨子里的“三农”情怀

刘兴

正邦集团从江西一家本土小型饲料厂，成长为农业产业化国家重点龙头企业、中国500强企业。林印孙正是带着“扎根三农、情系三农、服务三农”的情怀与坚守，才使正邦集团走上发展的快车道。在林印孙的身上，我看到一位成功企业家所具备的精神。

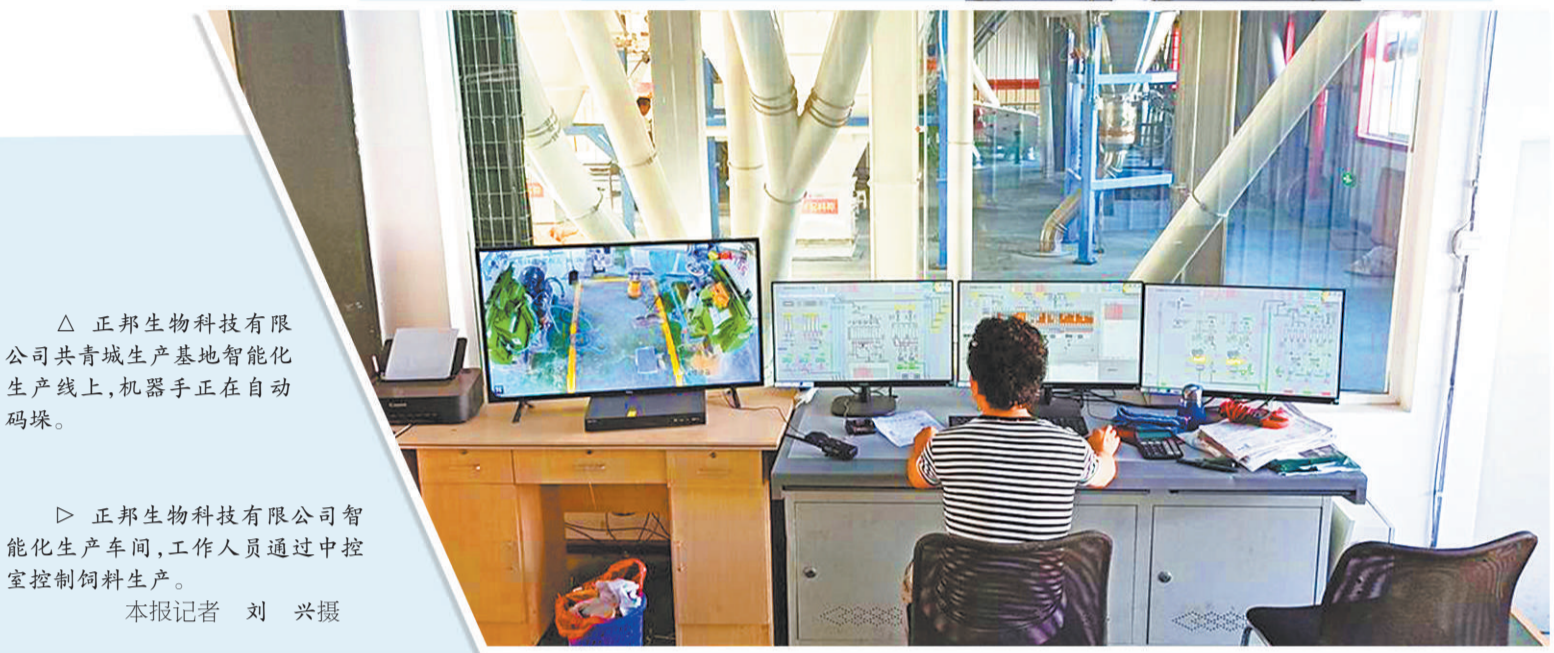
首先，要耐得住寂寞。大家都知道，农业项目投资大、周期长、风险高，不能幻想一夜暴富。2010年，一位搞房地产的朋友想与他合作发展，得知油茶5年才能挂果，9年才能盛产，朋友扭头就走，反过来邀请他去搞立竿见影的房地产、矿产。但是，林印孙不为所动，依托江西的自然优势，把油茶产业做成了江西第一，并且通过种养结合，做好了养殖产业。正因为他专注农业，正邦集团才有了现在的规模和影响力。

其次，要经得起艰辛。为了提高农药市场占有率，正邦集团积极推动由制造商向服务商转变，成立了全国最大规模的病虫害防治公司，不仅指导农民用药，而且帮助农民打药。服务延伸了，工作也更辛苦。正邦集团有位销售员田永丰，1年辗转20多个乡镇，打药1万多亩，销售农药400多万元。依靠延伸服务的方式，正邦集团不仅扩大了农药销售，而且提高了农药使用效率，增加了农民利用农闲时节外出打工的收入，可谓一举多得。

最后，要打破封闭。面对经济全球化，不少企业一怕政局不稳，二怕水土不服，三怕鞭长莫及，想走出去又不敢走出去。林印孙的做法是，看准的路就要大胆往前走。这几年，正邦集团走出去的步伐愈发稳健。



正邦集团有限公司董事长林印孙。
(资料照片)



△ 正邦生物科技有限公司共青城生产基地智能化生产线上，机器人正在自动码垛。

▷ 正邦生物科技有限公司智能化生产车间，工作人员通过中控室控制饲料生产。
本报记者 刘兴摄

正邦集团有限公司董事长林印孙最近有点忙。

在极不平凡的2020年，由他率领的正邦集团实现产值1037亿元，成为江西首个年产值超千亿元的民营企业。

在前不久结束的全国两会上，身为全国人大代表的他，一口气提了6条建议，全部聚焦农业农村领域。30多年来，不管路走得多难，不论企业做得有多大，解决“三农”问题始终是他奋斗的初心。

眼下，林印孙正为年初制定的计划忙碌着。“计划今年再投入600亿元，实现年产值1500亿元，增长45%以上。”新的发展方向是省内强链、省外扩链、海外延链，全力打造现代化正邦产业链。

为什么这么拼？林印孙有着自己的信条：自己富为有限之富，以己之富为“三农”富，则是无限之富。而要做到这一点，林印孙说：“得把大公司做成‘大家’的公司。”

志在改变农业面貌

1984年，林印孙从江西省粮食学校毕业，进入江西抚州市临川区粮食加工厂工作。不到1年，国家开始鼓励各地兴办饲料厂。

在国家号召下，临川区的饲料厂很快办了起来。当年，办饲料厂可是件新鲜事，不过并没有引起大家过多的关注。没过几个月，当时的饲料厂厂长请求调离，当时年仅20岁的林印孙毛遂自荐，当上了饲料厂的第二任厂长。

虽然林印孙当上厂长，但没多少人看好他，还取笑他说：“放弃福利好的粮食加工厂，主动去饲料厂，这不明摆着从‘米缸’跳进‘糠筐’里？”

面对质疑，林印孙有自己坚定的想法。“我从小在农村长大，小时候在家里务农除草，天上大太阳，地下是稻田里晒得滚烫的水，身边全是面朝黄土背朝天的乡亲。这不是人类文明的生产方式，一定要通过自己的努力改变中国农业的面貌。”林印孙说。

“当时，人们对于饲料的认识还停留在谷糠饲养的阶段。”林印孙回忆，当年饲料1角多1斤，农民嫌贵，接受不了。但农民不知道的是，饲料的营养比米糠高多了，可以大大降低养鸡、养猪的成本。“没有其他办法，我只能骑自行车，天天下乡推销饲料，农民用我们的饲料不用先给钱，有了效果再给钱。”

利用自己所学的专业知识，林印孙开始自主研制配方饲料，并加快改革生产工艺与技术。“没想到，新产品一投入市场就引起了农民的极大兴趣。”林印孙说，随着配方饲料的热销，饲料厂不仅扭亏为盈，还迎来了发展的春天——扩展为永惠饲料公司。

经林印孙改革创新后，永惠饲料公司有了起色，但人才短缺、资金匮乏、技术落后等先天不足，成为严重阻碍公司发展的因素。他说：“很多人走到这一步，脚步也许就停滞下来了。但我知道，饲料行业的潜力与市场绝不仅限于此。”1994年，林印孙通过与外商合资，引入先进管理技术，有效化解了危机。

创造自己的发展模式

1996年，在永惠饲料公司的基础上，林印孙正式组建正邦集团有限公司（以下简称“正邦集团”），并于1999年5月将总部迁至江西省南昌市。

立足新的发展平台，林印孙开启了他的“二

次创业”之路。“在创业之初，一无规模，二无经验，一切都从零开始，只能靠学习国内同行的做法，借鉴他人的成功经验，做一个追随者。”林印孙说，然而，随着市场环境变化，企业规模不断扩大，再简单地模仿别人已经行不通了，必须学会创造自己的模式，探索自己的发展路径，积累自己的成功经验。

“我国现在生产的农产品价格贵，原因是我国的生产力没有跟上来，需要有人去研究、带头、践行、牵引。”林印孙说，“正邦就是要从组织形式上，改变农业小而散的状态，转向专业化，有组织、有分工，吸引外面的各种经济要素进来，包括资金、科研机构等，从而让农业的发展具有整体性、系统性、全局性。”

林印孙进一步分析，就拿养猪来说，农民有几怕，不敢养、不会养、没钱养、怕风险。“为什么不敢养？就是怕病，怕亏本。我们告诉农民，只要按我们的方案做，猪舍按标准建好，用我们的饲料，用我们的疫苗，用我们的保健方式，养出来的猪我们保价收。同时，我们培养了大批技术员，帮助农民养猪，还与银行合作，加上政策支持，解决了农民的后顾之忧。”

“农民需要的不仅仅是农资、技术、信息、服务，而是怎样实现丰产丰收。我们要成为一个组织者、整合者，把农业产业化做起来，带动农民致富。”在林印孙的规划中，正邦集团不仅仅要为农民提供上述服务，还要通过一系列标准化流程，生产和提供城市居民放心的绿色产品，打造完整的产业链。

在“公司+合作社+农户+金融”的订单农业方式、种植养殖结合循环发展的生态农业模式、连锁销售模式、产融互动金融对实业支持的协同模式下，正邦集团迎来了跨越式发展。

中国工程院院士、吉林农业大学教授李玉

构建全新菌物系统分类体系

本报记者 郭静原

“搞农业科研的，不能帮着农民致富奔小康，不能在美丽乡村建设中发挥专业优势，那还叫什么科技工作者？我总告诉学生一定要到生产实践中多锻炼。”中国工程院院士、吉林农业大学教授李玉说。他深耕菌物科学和工程产业化研究40余年，构建了全新的菌物系统分类体系，并带动上万贫困户依靠食用菌脱贫。

李玉和农民一起摸爬滚打，推动食用菌产业升级，“脱贫攻坚完成后还不是终点，我们得继续帮助他们建设美丽乡村，实现人们对美好生活的向往。”目前，他获得2020年“最美科技工作者”称号。

致力菌物学人才培养

1978年秋，李玉以优异成绩考入吉林农业大学，成为微生物专业的一名硕士研究生，自此踏上了菌物研究之路。

从那时起，李玉就深入各个省区开展菌物资源调查，系统开展菌类资源收集、保存、评价和利用等基础研究，获得1.2万份标本与菌株。其中

仅黏菌就有400余种，占世界已知菌种的三分之一，发现并命名了36个黏菌新种，成为我国黏菌新种命名的第一人。现在，世界上每10个黏菌新种，就有一个是中国人发现的。

菌物学在我国起步较晚，与发达国家相比还存在明显差距。经过多年实践与探索，李玉团队挑起了建设我国第一个菌物专业的重担。面对一无专业人员、二无专业教材、三无经验可鉴的窘境，他们夜以继日，培训师资、编写教材、完善教学内容……不久，在吉林农业大学设立了菌类作物自主设置学科博士点和硕士点，开创菌物人才高等教育的先河。

回望建学科时的艰辛，李玉仍记忆犹新，“当时办专业可以说一无所有，我和学生一起在一堆废旧的物资中捡回了一些仪器设备。我们就是在没有资金、没有设备、没有资料的条件下干起来的”。

李玉构建起全国唯一的从专科至本科、硕士、博士较为完整的多层次菌物人才培养体系。2019年，他又推动菌物科学与工程专业列入国家普通高等学校本科专业目录，成为我国首个菌

物类本科专业。

把食用菌种满田间地头

建学科、育人才、科研成果纷至沓来，即便这样仍有人质疑，“你们的研究和国家经济发展有什么关系？开发这么几个品种就能当饭吃？”

李玉听了，心里五味杂陈，但更坚定了信念，一定要让菌物进入公众视野，进入大众读本，进入农民的田间地头，进入企业家的工厂。

“食用菌产业是实现农业废弃物资源化、推进循环经济发展、支撑国家食物安全的生力军。”2009年，李玉当选中国工程院院士后说。他和团队建立起食用菌菌种制备和遗传转化技术体系，选育黑木耳、玉木耳等广适性品种45个；集成创新出两棚制花菇生产、米菇间作、全株高值化利用等9项生产工艺，改变了食用菌产业低水平徘徊的局面，产生经济效益300亿元。

2017年，李玉团队奔赴陕西商洛市柞水县开启了科技扶贫行动，成立了院士专家工作站。筛选菌种、制定规程、研发新品……什么时候该



李玉院士（左一）和他的团队进行菌物科学研究。
(资料照片)

浇水、该通风？现代化菌包生产对菌农来说，颇为陌生。为了摸清当地木耳产业状况，3年来，李玉和团队几乎跑遍柞水县的每个村庄，基本没休过周末。

李玉团队通过把脉问诊，启动了“柞水木耳”品牌打造计划，并制定了木耳的生产标准和规程；先后为柞水选育出5个宜栽品种，辐射带动全县9个乡镇42个村发展木耳产业，实现产值近3亿元，并开展深加工产品研发。2020年2月，柞水县依靠木耳产业实现了脱贫摘帽。

40多年来，李玉亲历见证了我国食用菌产业从简陋的地沟、菇棚到花园式的基地；从传统的庭院式生产到现代化的工厂化生产发展过

程。吉林汪清、浙江庆元、山西临县、贵州铜仁、河北阜平……“木耳院士”和他的团队在全国40多个贫困县(市)留下足迹，建立食用菌技术推广基地31个，扶持食用菌龙头企业22个，示范推广60亿菌袋，带领农民精准发展食用菌特色产业。

“最美科技工作者”的“美”可不是颜值，而是一颗真正奉献的心。今后我还要为菌物研究奋斗终生，为国家、为老百姓创造更多价值，使中国的菌物事业屹立世界科技之林。”憧憬未来，李玉斗志满满。