

国投集团是怎样为国投资的

本报记者 齐 慧

国企改革三年行动

作为央企中唯一的投资公司和首批国有资本投资公司试点,去年,国家开发投资集团有限公司(以下简称“国投集团”)不仅有效应对新冠肺炎疫情影响,取得良好业绩,还在为国有企业改革蹊路方面迈出新步伐。

“国投集团很重要的一个基因就是创新。”国投集团党组书记、董事长白涛表示,国投集团2020年利润总额、净利润等经营指标均创历史新高,连续16年荣获中央企业负责人经营业绩考核A级,交出了一份合格答卷。

钱往何处投

“在地下20米,有树林、草地,一片生机勃勃的景象……”仅在云南大理洱海,国投集团收购的中国水环境集团就投资了5个这样的下沉式再生水厂。

一提到投资公司,人们想到的往往都是资本市场、股权融资。但在白涛看来,作为国有资本投资公司,国投集团要以服务国家战略为使命,优化国有资本布局,提升产业竞争力,持续推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业和关键领域集中。特别是把发展战略性新兴产业作为战略选择,加快推进业务布局优化和结构调整。

然而,战略性新兴产业培育周期较长,风险较大,投资额也十分巨大。在服务国家战略发展和国有资产保值增值上做到平衡难度很大。

怎么办? 国投集团采取了直接投资与基金投资“双轮驱动”。一方面加大投资,与重点科研院所合作,重点布局新材料、医药健康、先进制造、新基建、智能科技、生态环保等领域。比如,雅砻江水电与清华大学合作建成世界最深及最大的暗物质实验室——中国锦屏地下实验室,促进了我国迈向世界前沿基础科学顶尖领域的步伐。

另一方面积极探索以股权投资基金培育发展战略性新兴产业的有效途径。国投集团旗下基金管理公司共管理基金32只,聚焦高端装备、工业机器人、信息技术、新材料、医药医疗等领域,总规模约1900亿元,投资了近600个项目,在科创板上市企业已有46家,多数是突破产业瓶颈、打破国际技术壁垒、攻克“卡脖子”技术和关键零部件的项目及行业领军企业。

白涛表示,根据规划,到“十四五”末,战略



性新兴产业对公司的利润贡献将由现在的20%提高到30%至35%。

活力哪里来

2020年,国投集团有5家二级子公司面向全社会进行招聘。仅国投集团旗下战略性新兴产业投资平台国投高新的5名职业经理人岗位,就有709人报名。“709人里面选5个人,竞争非常激烈。”白涛说。

近年来,深化国企改革取得了不小成绩,但也存在许多没能克服的障碍。比如,考核机制、激励机制作用无法有效发挥,活力不足限制了企业的竞争力。

创建于1953年的国投电子工程院就面临这样的问题。国投电子工程院董事长娄宇说,作为老企业虽有雄厚的技术积累,但经营体制传统,不利于市场竞争。

去年,电子工程院被国投集团选为试点推行职业经理人制度,面向社会招聘人才。“这对我们来说震动很大。”娄宇说,此次招聘把总经理和4个副总经理岗位都拿了出来,相当于原来的经营班子集体“起立”了。

市场化选聘机制彻底破除了论资排辈、引才壁垒。“国投电子工程院二级单位一位副总经理在竞聘中脱颖而出,成为电子工程院新任总经理。我们的首席技术官也在这次改革中进入了领导班子,这对科技创新型企业具有很好的示范作用。”娄宇说。

为增强活力,国投集团又出台了中长期激励管理办法,着力推行任期激励、股权激励、跟投等

今年3月,国投集团旗下国投创新投资管理有限公司管理的国家先进制造产业投资基金领投的大型无人机公司丰鸟科技,实现了吨级大型无人机首飞。(企业供图)

多种方式的中长期激励。在国投电力、国投生物等子公司设立任期业绩目标,根据业绩考核结果兑现奖励,在神州高铁实施股票期权激励计划,在亚普股份实施限制性股票激励计划。

这些举措有效激发了员工的创造活力和内生动力。今年前两个月国投集团累计实现营业收入250亿元,同比增长46%;利润总额43亿元,创历史同期新高,同比增长96%;净利润37亿元,同比增长111%。

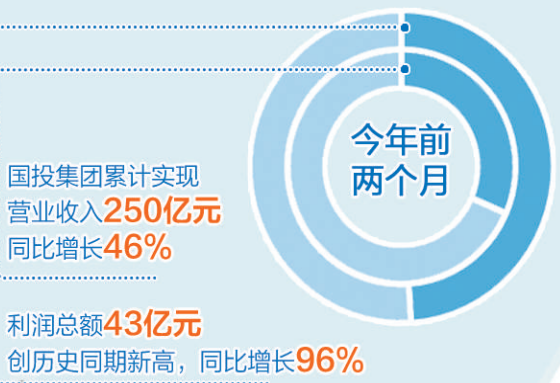
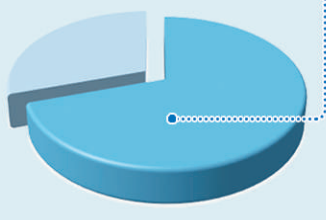
结构怎么“混”

2019年12月份,国投高新引进4家战略投资者,完成股权多元化改革,引入资本55亿元。

混合所有制改革是国企改革的重要任务。然而,怎么混改,怎么平衡国企民企的理念与利益?“混改要做好‘三个结合’。”白涛表示,要把国企的规范和民企的灵活、国企的公平和民企的效率、国企的约束和民企的激励结合起来。

除了国投高新引入战略投资者以外,国投集团还通过基金投资、股权投资等方式,积极发展混合所有制经济,撬动了大量社会资本进入国计民生、战略性新兴产业等领域。

截至2020年底,国投集团合并报表范围内的444家企业中,按穿透口径计算,混合所有制企业达到了316家,户数和资产占比均在70%以上



偶然中有必然

齐 慧

作为一家投资公司,国投集团的行业跨度很广。所投项目中,既有大数据行业的美亚柏科,也有国投罗钾这种传统化肥企业,看似全面撒网,有一定的“偶然性”。但仔细研究,其背后也有着“必然性”。

这个必然性就是对国家战略的深刻理解和主动服务,以及对高质量发展的追求。从入选首批国有资本投资公司改革试点,到加快落实国企改革三年行动,国投集团始终坚持投资实业,聚焦基础产业及战略性新兴产业,通过不断深化改革提升发展的质量效益,服务国家战略。投资项目也符合企业发展定位和改革顶层设计,符合高质量发展要求。

国有企业是中国特色社会主义经济的“栋梁柱”。推进国有企业改革,尤其是推动国有资本投资公司改革试点,关系重大。改革并非是要一味地追求经济效益,更要通过产业布局的优化、国有资本的示范引领,引导和带动社会资本共同投向重点行业和领域,实现高质量发展。

不只是国投集团,从其他国有资本投资公司改革试点情况来看,基本上也都体现了这一要求,在推进改革的过程中围绕主责主业,健全市场化经营机制,提高核心竞争力和企业效能。

今年是落实国企改革三年行动的攻坚之年,按照规划,今年要力争完成三年改革任务的70%以上。面对新冠肺炎疫情影响和国际经济形势的不确定性,要完成这个任务难度较大。国企在深化改革中仍然要保持定力,锚定高质量发展,持续深入研究重点行业领域尤其是某些产业链上的关键点和堵点,不断深化自身改革,积极稳妥推进混合所有制改革,提升国有资本控制力、影响力,发挥国企中流砥柱的作用,带动和促进经济快速发展。

感言



「怪兽」为何成为共享充电第一股

本报记者 李治国

值得注意的是,怪兽充电并没有局限于共享充电,而是开始开辟完整的“充电生态”。从2020年市场格局来看,怪兽充电以34.4%的市场份额位列共享充电行业第一,并成为中国最大的共享充电运营商。截至去年底,怪兽充电已经构建了超过66.4万POI(点位)的共享充电网络,累计注册用户超过2.19亿。在招股书中,怪兽充电将自身定位为“科技消费公司”,并已实现吃喝玩乐游全场景共享充电网络覆盖。

“怪兽充电团队有很强执行能力,再加上产业资源的支持与辅助,经过几年精细化运营,获得了超预期的业绩增长与业务推进,持续赢得市场份额,成为赛道中颇为独特的存在。”程天表示,正是因为怪兽充电团队补齐了很多短板,因而最终实现了后来居上。

朱天宇也认为,在共享充电领域的“三电一兽”(街电、小电、来电、怪兽)中,怪兽充电是起步最晚的,但怪兽充电始终强调,要精准地找到那些高频的、确实有人用的点位,每个点位都要确保贡献真实收入,还要做客群关系维护和精细化运营。相较之下,一般充电项目初期则将更多资源投入扩张和布点上。“这看似高举高打,但实则有些盲目。”

从整个行业来看,共享充电作为共享经济的“后起之秀”,在发展前期曾被认为是“伪需求”,然而历经疫情冲击之后,共享充电却意外地生存下来并持续向好。网经社电子商务研究中心生活服务电商分析师陈礼腾认为,怪兽充电的上市成为整个行业的风向标,但摆在共享充电企业面前的问题也同样明显,比如共享充电企业盈利模式较为单一,而且因为充电涨价问题广受诟病,各共享充电公司也亟需构建新的增长路径。

朱天宇表示,“目前,对于‘三电一兽’来说,只要能找到最优点位,每家共享充电企业都可能实现盈利。但到了后期,各品牌还要不断强化精细化运维能力,才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟”。

宁波供电公司做优节能改造服务

本报记者 郁进东 通讯员 唐瑾瑾



上图 宁波供电公司员工到小微企业走访。 曾江摄(中经视觉)

左图 2020年11月,浙江省首个基于“光储+智慧能源”管理的绿色工厂示范项目在宁波旭升汽车技术股份有限公司建成投运。 邵晓刚摄(中经视觉)

2020年,宁波市以832亿千瓦时全社会用电量,成为浙江省用电量最大的城市。今年1月至2月,宁波全社会用电量达到128.1亿千瓦时,再次领跑浙江各地市。

用电量第一的背后是宁波星罗棋布的小微企业。目前,宁波市共有小微企业31万家,占全市企业总数的97%。近年来,国网浙江省电力有限公司宁波供电公司(以下简称“宁波供电公司”)在做好小微企业园区能效提升、降低小微企业运营成本的同时,全力推动宁波提前实现“碳达峰”。

3月18日,宁波供电公司历时6个月专项调研后发布《宁波市小微园区能效提升指南》,将宁波市135个省级以上小微园区按照产业特性分为高智装备制造园区、材料化工产业园区等五大类型,量身定制19项能效提升技术及综合能源场景,降低园区碳排放。

去年9月,宁波智慧能源管理服务平台上线园区智慧能源管理模块,实现了园区内企业用能情况和能效水平的数字化、直观化展现。通过大数据分析,建立企业用能自动诊断分析模型,为企业提供最优用能解决方案。

说起智慧能源用能解决方案的应用,宁波旭升汽车技术股份有限公司成为第一个“吃螃蟹”的

企业。2020年11月4日,浙江省首个基于“光储+智慧能源”管理的绿色工厂示范项目在宁波旭升汽车技术股份有限公司建成投运,厂房屋顶上安装了2.3兆瓦光伏发电系统和1兆瓦磷酸铁锂电池储能系统。“储能系统在深夜用电低谷时充电,在中午和晚上用电高峰时放电。同时,供电公司还对车间内的空压机、LED灯进行节能改造,大大降低了用能成本。我们力争在新能源汽车行业中发挥绿色节能的示范作用。”企业电气负责人王博说。

改造后,宁波旭升汽车技术股份有限公司单位产值能耗低于宁波同行业平均值30.82%。“旭升绿色工厂”预计每年节约电费478万元,用电成本可下降约18%。

不仅服务企业改造,还要服务行业升级。汽车产业是宁波两个世界级、万亿级产值产业集群建设战略之一。自2020年5月起,国网宁波市北仑区供电公司每月通过汽车产业电力数据分析,形成汽车产业链产能分析报告。报告从汽车产业链中的动力装置类、汽车底盘类、车身及附件类、电器仪表及相关配件类等四大类别,分析了北仑区78家汽车产业链企业的区域分布情况、用电趋势等,为政府分析汽车产业的经营状况、区域产业

发展情况、布局规划提供了辅助决策支撑。

此外,港口也是宁波提前实现“碳达峰”的关键,做好港口能源改造刻不容缓。2020年,宁波舟山港集团有限公司完成货物吞吐量11.72亿吨,连续12年居全球港口首位;完成集装箱吞吐量2872万标准箱,蝉联全球第三。

3月19日,宁波供电公司客户服务中心市场拓展班班长何磊杰来到北仑第一集装箱码头,与宁波舟山港讨论4兆伏安高压岸电(岸电电源是专门应对恶劣使用环境而特别设计制造的大功率变频电源设备)电气设备进场的时间节点和施工方案等。

截至去年底,宁波供电公司已累计投资1.13亿元在宁波舟山港建成高压岸电系统9套,在建2套,共计容量45.4兆伏安,覆盖20个泊位,集装箱泊位覆盖率达70%。据测算,在靠港船舶全面推广使用岸电后,平均每个码头每年可节省燃油530吨,年减排二氧化碳排放1362吨、硫氧化物22吨。

“使用岸电后,船上的设备全部使用岸电电源,减少了燃油发电机造成的各种空气污染。没有了发电机的噪声,船员的生活也更加舒适、安静了。”宁波北仑第三集装箱码头有限公司工程技术部设施主管李将渊说。

截至2025年,宁波舟山港宁波港域的北仑、穿山、梅山三大集装箱港区将基本实现高压智能岸电全覆盖。

目前,宁波供电公司正积极参与《宁波市推进高水平交通强市基础设施建设三年行动计划(2020—2022年)》,努力在源端提升清洁能源供给比例,利用港区周边仓储物流类厂房的屋顶资源优势,建设屋顶光伏电站。在终端加快推进电能替代进程,推动纯电动集装箱卡车代替柴油集卡车,每台纯电动集卡车每年可少排放94.2吨二氧化碳。

“我们将在宁波梅山打造高弹性电网市场机制创新示范区,挖掘可再生能源、港口用电、电动集卡等多种资源,组织开展市场化交易试点示范工作,建立基于源网荷储全互动的常态化市场机制。”国网(宁波)综合能源服务有限公司董事长应肖磊说。

以电为中心的能源供应体系,将为宁波当好浙江建设“重要窗口”横范生、加快建设现代化滨海大都市提供澎湃的绿色动力。