

# 携手解码共同富裕

## ——浙江衢州未来乡村试点建设情况调查

本报记者 黄平

未来乡村什么样？地处浙江西部、钱塘江源头的衢州市，或许可以让你看到一种可能。衢州2019年在全国率先启动未来乡村试点建设，围绕人本化、生态化、数字化，依靠原乡人、归乡人、新乡人，通过造场景、造邻里、造产业，打造人与自然高度融合的诗意栖居地。如今，衢州紧紧围绕共同富裕这篇文章发力，乡村建设掀开新的一页。

走进浙江衢州衢江区莲花乡村国际未来社区，具有人脸识别功能的机器人“小莲”正在与来往游客热情交流，幽默的回答引发阵阵笑声。在这里，依托物联网、人工智能、5G场景应用，融合古村、农耕、文创、康养等元素，孕育出家和物、处处智慧、人人幸福的田园图景。数字是未来乡村建设的引擎，莲花社区只是衢州未来乡村建设的一个小小缩影——围绕共同富裕这篇文章，衢州正在掀开乡村建设新的一页。

记郑讯冉告诉记者。“下一步，衢州将牢牢把握未来社区的家园属性、民生属性、普惠属性，瞄准群众所需，迭代完善场景化应用，让乡村生活更智慧、更便捷。”衢州市政府相关负责人表示。

### “一支画笔”绘出致富路

柯城区沟溪乡余东村，被誉为“全国十大农民画村”之一。这个800多人的小山村，参与农民画创作的村民达300多人。走进村里，宛如身临其境“十里画廊”。“农民画是余东乡村未来社区最大的特点。”余东村党支部书记余斌说，建设未来乡村以来，他们先后建起社区服务中心、共享食堂、共享图书馆等基础设施以及中国乡村美术馆、“南孔文创”等特色场景，不断做大做强这幅“余东农民画”。

“我们‘白天扛锄头，晚上提笔头’，数十年如一日坚持创作，画出了一道特别的风景。”农民余云海通过画画，年收入10余万元，政府提供绘画稿费和获奖奖励，年末还有村集体收入分红。在余东，画和未来两大元素紧密融合，一幅宜居宜业宜游的优美画卷徐徐铺开。余东村采用“请进来+走出去”模式，一方面深挖农民画特色，与外界合作开发农民画丝巾、农民画壁纸等，另一方面通过“国际艺术地球村”项目招引美术界、文艺界专家作为“未来村民”，并与国内知名美术学院合作，共同打造未来乡村。

由老房子微改造而成的“南孔文创”，为村里带来多元化业态，消费者既可在品尝咖啡，也可付出材料成本费，挥毫作画，学做陶器。目前，“南孔文创”已带动陶瓷、丝巾等文创衍生品销售10多万元。2021年6月，“南孔文创”开设了余味西东周末市集，设置30个摊位面向村民开放经营，不少村民在市集上卖起了妈妈饼、油炸馍等美食和香包、竹编等手工艺品。

余东农民画实现了从卖画到卖版权、卖文创，也带动了研学游、餐饮、民宿等第三产业的发展。村里新建了中国乡村美术馆，原有的老房子被改造成咖啡馆、农耕馆、竹编馆。游客多了，“原乡人”陈堂珠把自家开成了农家乐，“2021年端午来余东村赏农民画、看风景的游客特别多，3天收益近2万元”。

数据显示，2021年端午小长假期间，有1.5万名游客到余东村游玩，带动周边农家乐、民宿收入近20万元，农民画文创产品更是热销。为了充分发挥村民特长，余东未来乡村还形成产业联盟抱团式发展，让农户在家门口就能增收致富。沟溪乡党委书记陈建锋介绍，目前已有24家不同业态的主体入驻未来乡村，相应成立了农民画发展有限公司、余东研学旅游公司、民宿联盟、水果专业合作社、“一米菜园”等8家产业联盟，探索“企业+集体+农户”不同模式运营。共建共享共富，是未来乡村建设的初衷。走

### 乡村治理嵌入“智慧脑”

“扫一扫‘门牌’，家里有哪些特色‘土货’一清二楚，方便游客购买，太智慧了。”莲花镇西山下村铺里村村民夏云龙告诉记者，家门口的“智慧门牌”可管用了，已有不少游客扫码下单购买了自家特色农产品。

目前，铺里村46户农户家门口都安装了“智慧门牌”，除了可以扫码购买“土货”，还会呈现门牌对应的地址、住户姓名、联系方式、垃圾分类等信息。“我们正在设置农户‘垃圾分类积分’，并准备纳入个人诚信体系考评中，有效推动未来社区环境治理及长效管理。”莲花镇相关负责人说。

新技术应用，推动公共服务优质共享。“一旦地下干活心率高了，就歇一会儿；感觉不好，按一下红色按钮，家人与网格员就知道了。”铺里村老人叶洪祥告诉记者，手环共有两个按钮，红色为“一键呼”，长按3秒钟，5位紧急联系人未来社区工作人员会第一时间收到信息；另一个为“菜单切换”，可以随时查看心率、血压等情况。

在龙游县溪口未来乡村，看书、吃饭、进出无人超市均能刷脸搞定，云端“大脑”引导居民主动参与家园管理。在詹家镇浦山村民族未来乡村，数字化管理与村民生活紧密相关，智慧路灯、智慧医疗、智能家居等便民服务一应俱全。

数字，正在改变衢州乡村的生产生活方式和治理形态。

“翻耕土地种植旱作物、除草……”近日，柯城区万田乡王家村村民王正云打开手机，通过微信登录“村级务工智慧监管平台”小程序，查看到自己的务工任务已完成，不仅受到派工人员在线好评，实时统计的务工费用也已生成。

“过去为防止村级‘微腐败’，村里务工要手写派单，经村党支部书记签字，并在村公示栏公示以后，再发到乡纪委审核。一旦遇到村党支部书记出差，务工派单流程就会延后，延误务工。”王家村党支部书记王正祥说。

如今，务工流程“上网”，全程留痕留迹。王家村一半以上村民通过微信在“村级务工智慧监管平台”小程序上申请务工，同时录入姓名、身份证、手机号和银行卡号。近日，王家村村两委通过平台发布务工信息；村集体要耕种80亩地，需要150工，务工费100元一天。务工信息一推出，村民们纷纷在线申请，平台很快完成派工，并实时审核，全程公开、快速。

“将项目管理纳入数字化治理中，套上监管‘紧箍咒’，捂紧村集体‘钱袋子’。”万田乡党委书记



上图 游客在莲花乡村国际未来社区“盒子空间”参观。  
新华社记者 韩传号摄  
右图 浙江省衢州市上余镇的渔光互补光伏电站。  
新华社记者 徐昱摄

进余东未来乡村的“妈妈味道”餐馆，店主肖美仙直赞政府好，“村里为鼓励我们创业，房租、装修费用都免了，烧的荤菜由村‘十大碗’土灶头饭店下单，烧好送去即可，啥都不用愁”。

肖美仙说的“十大碗”，源于2020年3月的一场擂台赛。乡村未来社区建设之初，餐饮业是重要的服务配套。为激励村民参与经营，村里用先行收储的农房出租，并承诺两年免租金；同时下发“英雄帖”，让烧得一手好菜的农户报名参赛。最终，村里把得奖的10多个菜肴统一冠名“十大碗”品牌，村集体的“十大碗”土灶头饭店也开张营业。

肖美仙烧的“浓汤鱼头”获得一等奖。“饭店只烧青菜和售卖酒水，顾客可自助炒菜，所有荤菜均来自各农户家烧的‘十大碗’。只要有顾客点餐，一个电话或微信下单给农户，烧好送来即可。”肖美仙说，她的“妈妈味道”餐馆2021年4月开始营业，除满足订单送菜外，店里的经营品种越来越丰富，生意好时一天有10多桌。

“村集体搭台，让农户都来唱戏。”陈建锋说，为拓宽村民就业门路，余东村组织成立了就业联盟，“就业管家”根据各场所用工需求，将闲置劳动力统筹协调安排，实现多渠道就业，多份工作收入。目前，“十大碗”联盟已有12户农户，已为他们增加上万元收入。

### “三乡人”共建未来村

未来乡村怎么建？衢州市委书记汤飞帆表示，“各类人才是乡村发展的主体，只有激活原乡人、吸引归乡人、引进新乡人，乡村才会有无尽活力。”

最近，在开化县音坑乡下游乡村未来社区，15位“新乡人”拿到了“荣誉新乡人”证书。“这里山美水美人更美，很适合从事文化艺术交流。”陈进是位艺术家，长期在北京从事国际文化艺术交流。作为“新乡人”，他与其他4位艺术家已经入驻，并定期开展艺术创作、产业孵化和美育培训。陈进的创作空间，位于下游“霞洲艺术村”。这些年，下游村先后有有偿收储了36栋村民的土木结构老屋，以“微改造”方式打造了一栋栋既充满田园野趣，又不失现代气息的建筑，并专门命名为“霞洲艺术村”。

“我们还与20余位艺术家签订了入驻意向书，同步改造了8至10栋房屋，持续植入高品质文化艺术品牌内涵，在原乡人、归乡人、新乡人之间形成良



性互动，进一步激活乡村文化产业发展。”音坑乡相关负责人表示。

除了外来艺术家、文创人员等“新乡人”，焕然一新的下游还吸引了外出村民返乡创业，带动了乡村旅游发展。

叶佐平早年前在外地从事装修行业，7年前，他回村开起农家乐“隐秀”。“2021年利润突破百万元。游客越来越多，村里的基础设施越来越好，医疗、教育等也越来越有保障，谁不希望在家人身边呢？”叶佐平说。

共同富裕最终需要人才支撑。为吸引更多人才集聚，当地构建了“科技、资金进村”“青年、乡贤回村”的“两进两回”机制，制定了“艺创小镇”人才引进专项政策。目前，170位原乡人在家门口实现就业，90位乡贤村民返乡创业就业。

行走在下游村，随处可见热火朝天的施工场景。艺创花街中的非遗文化展示馆、开化碗窑、艺术家会客厅……计划总投资8000余万元，31个涵盖艺创空间、两山展示、智慧服务、党建治理的项目正加速推进。

据统计，2020年，下游村共接待游客42万人次，旅游收入达1360万元；村集体全年经营性收入达300万元，村民人均纯收入达3.3万元，超过浙江省农村居民平均水平。

“蛋糕”不仅要做得大，更要分得好。在下游水畔绿道骑行，是最受游客青睐的项目之一。“一早上就租了30辆车。”今年70岁的村民叶卫洪是

下游村观光自行车的项目合伙人之一，他告诉记者，随着下游未来乡村深入建设，游客数量增长显著，收入也不断提高。

“早些年，观光自行车曾出现经营主体过多、竞争混乱等问题。2015年，村里将经营权招标，由一个主体统一经营，每年上缴村集体租金。”下游村党支部书记叶志廷说，集体经济的账阳光透明了，村民也相信“一碗水”端平了。

经过10余年的实践，下游探索出一套特有的共同富裕机制：在衢州市率先实施村集体项目“三议三公示”；探索总结“确权不确地”改革经验，进一步壮大村集体资产，提升村民收入水平；探索碳汇质押贷款和山水林田湖草、房村景路资源融资贷款等共富模式……

随着未来乡村建设持续推进，下游村逐渐成为区域共同富裕的“火车头”。依托下游，开化县成立“泛下游”未来乡村联盟。七村结盟后的第一件事，就是共建开化县金溪画廊诗画风光带金溪桃源示范段。“2021年，这7个村总体旅游人次与旅游收入同比增长10%。”开化县农业农村局局长人说。

## 找准落脚点 激活原动力

未来乡村是叠加在美丽田园、美丽乡村、美丽环境、美丽经济之上的新形态乡村。浙江省2019年首次提出“未来社区”概念，衢州市先行探索，将与乡村发展实践结合，建设“未来乡村”试点。这是推进乡村振兴、大花园建设的重要举措。

未来乡村建设，核心是乡村经营。这需要借鉴“经营城市”的理念来经营乡村，寻找切合乡村实际的经营之道。

衢州地处钱塘江源头，生态环境得天独厚，念好生态经十分重要。当地立足实际、因地制宜，强化资源整合，“两山银行”模式多点开花，推进生态资源向资产、资本高水平转化，打通转化渠道。对于品牌经营，衢州近年来串珠成链，打造“衢州有礼”诗画风光带，让品牌化经营理念深入人心；通过品牌战略，挖掘乡村的资源

和文化特色，将美丽乡村转变为美丽经济。

建设未来乡村，离不开“人、地、钱、技”。衢州深入推进城乡二元体制和要素市场化改革，促进要素资源向乡村集聚。当地政府主动作为，建立激励机制，发动广大农民参与市场；同时，吸引新乡人“回流”，引领新模式、新业态；通过产业联盟、就业联盟等方式，解决组织化程度不高、村民就业能力水平弱等问题。目前，衢州已构建起以原乡人、归乡人、新乡人为主体，有人来、有活干、有钱赚的乡村发展新局面，有力激活了乡村振兴原动力。

乡愁可寄，梦想可承，未来可期。争创高质量发展建设共同富裕示范区的浙江，正以衢州的试点率先谋划建

设未来乡村，打造好乡村建设样板。

### 调查手记



衢州市柯城区沟溪乡余东村建设场景墙上的农民画“大公鸡”。(新华社发) 本版编辑 郎冰 莫锦高 妍