

# 中巴经济走廊绽放共赢之光

本报驻伊斯兰堡记者 施普皓

作为共建“一带一路”的标志性项目，中巴经济走廊自2013年启动建设后，在中巴两国政府的共同努力下，已经形成了以瓜达尔港、能源、交通基础设施、产业合作为重点的“1+4”合作格局。如今，这条贯穿巴基斯坦国境南北的经济走廊正绽放着耀眼的光芒。

## 高质量共建“一带一路”

作为共建“一带一路”的标志性项目，中巴经济走廊自2013年启动建设后，在中巴两国政府的共同努力下，已经形成了以瓜达尔港、能源、交通基础设施、产业合作为重点的“1+4”合作格局。如今，这条贯穿巴基斯坦国境南北的经济走廊正绽放着耀眼的光芒。

巴基斯坦总理伊姆兰·汗曾说：“‘一带一路’倡议是全球经济合作的典范，中巴经济走廊更是给巴基斯坦的未来带来了希望。”在第一阶段中，中巴经济走廊的各个项目建设帮助巴基斯坦补齐了在基础设施和能源上的短板，为巴带来了至少254亿美元的直接投资，同时帮助巴国在产业转型与升级上奠定了坚实基础，这样的基础对于现已进入高质量发展新阶段的走廊建设来说至关重要。

一路走来，中巴经济走廊建设可谓硕果累累。

2021年，中巴经济走廊建设的龙头项目——瓜达尔港展现出喜人的发展势头。自2020年新冠肺炎疫情暴发以来，中方在疫情防控的压力下，依旧努力拓展瓜达尔港业务范围，做到了“首次系统开展阿富汗货物中转业务、首次开展液化石油气业务、首次实现商业化运营”等多个“首次”。瓜达尔港的建设不仅没有因为受到疫情影响而有所放缓，反而继续源源不断地为当地经济发展注入活力。

得益于港区的独特区位优势和联通作用，瓜达尔化肥厂、瓜达尔展销中心、瓜达尔动物疫苗厂和瓜达尔润滑油厂等一系列民生产业项目纷纷落地，新瓜达尔国际机场、瓜达尔医院等项目也都在有条不紊的建设之中。将先期打下的建设基础转化为服务于当地民生的宝贵成果，这一点瓜达尔港做到了。

“一带一路”倡议下首个大型水电投资项目——巴基斯坦卡洛特水电站最近正式下闸蓄水，预计在2022年年初正式并网发电。卡洛特水电站库区有一位名叫海德尔的移民，水库建设开始后，他搬进了窗明几净的新家。看着卡洛特水电站一天天建起来，他感慨万千：“小时候村里没有电，放学后我们飞快地跑回家，必须赶在太阳落山前写完作业。我记得那时候，夏天的夜晚尤其漫长。”海德尔说，大家都期待卡洛特水电站尽快建成，让巴基斯坦的电力更清洁、更便宜。

位于巴基斯坦东部的城市木尔坦是这个国家有名的芒果之乡，在这里，许多果农靠贩卖芒果为生。随着巴基斯坦PKM高速公路（白沙瓦至卡拉奇高速公路）项目（苏库

尔—木尔坦段）正式通车，巴基斯坦中部南北交通大动脉由此打通，当地交通状况得到极大的改善，现在新一季芒果在两地间的运送时间从11个小时缩短至4个小时，同时因路况颠簸造成的产品损耗也大为减少，果农们的收入如今实打实地增加了。

作为产业合作的标杆项目，拉沙卡伊特殊经济区已于今年5月启动，为中巴经济走廊框架下的产业园区建设开了个好头。中国驻巴基斯坦大使农融在特殊经济区启动仪式上提到，中巴两国在资源禀赋、产业结构和消费结构上具有巨大互补性，为两国经贸合作带来了广阔发展空间。产业园区合作是中巴经济走廊高质量发展的关键，拉沙卡伊区位优势明显，前景可期。

近期，巴基斯坦当地智库亚洲生态文明发展研究所举办了一场中巴经济走廊主题研讨会，多名专家学者以及多国驻巴大使参加。看到中巴经济走廊在这几年发展得越来越好，参加会议的各界人士都认为，中巴经济走廊帮助巴基斯坦和其他“一带一路”沿线国家加强联系，起到了纽带的作用，走廊已经成为向区域内各国提供大量经济发展良机的互联互通中心，将来一定会为本地区以及其他地区的经济发展继续注入强大动力。

中巴两国自建交以来，风雨同舟走过了70年，铸就了铁一般的友谊。中巴经济走廊作为中巴友谊的重要象征，在这几年间的风雨中屡渡难关，历经挑战，如今成为“一带一路”建设的一颗明珠。中巴经济走廊仿佛成为一个窗口，让世界各国都有机会认识到“一带一路”建设的优势所在，同时亦感受到“中国方案”的魅力所在。



中巴经济走廊是共建“一带一路”标志性项目，2013年启动建设

2015年，中巴两国政府确定了以中巴经济走廊为中心

以瓜达尔港、能源、交通基础设施、产业合作为重点的“1+4”合作布局

图① PKM高速公路(苏库尔—木尔坦段)。（资料图片）

图② 儒歌卡洛特水电站。（资料图片）

## 中巴经济走廊建设进入高质量发展阶段

农业

社会

民生

中巴经济走廊累计为巴基斯坦带来  
至少254亿美元直接投资

本版编辑 周明阳 美编 王子萱 王墨晗

## 关于广发银行北京东二环支行与王府井支行合并的公告

尊敬的各位客户：

因我行经营战略调整，经北京银保监局批准，广发银行北京东二环支行（以下简称“东二环支行”）定于2021年12月4日（周六）从原营业地址撤出，其所有业务合并至广发银行北京王府井支行。由此给您带来的不便深表歉意。

东二环支行与王府井支行合并后，客户在该支行的个人、对公账户的账号、户名、权益均不受影响。其他需要注意的业务事项主要包括：

### 一、个人业务

东二环支行的个人客户可赴王府井支行办理各项业务，绝大多数个人业务亦可就近至邻近广发银行网点办理。

### 二、公司业务

1. 特殊账户需要办理迁移手续：按照中国人民银行《人民币银行结算账户批量迁移管理规定》，在东二环支行开立的对公人民币银行结算账户，需要办理账户迁移手续。该项工作的具体办理手续我行另行通知。

2. 开户银行信息需要变更：办理各类现金、转账或汇款业务时，需要将广发银行北京王府井支行作为收、付款银行。同时，请及时通知有资金往来的业务合作单位，包括但不限于社保、公积金、税务局等业务关联方修改开户银行信息（更改为广发银行北京王府井支行）。该项工作的具体办理手续我行另行通知。

3. 转账支票需要更换：在原东二环支行购买转账支票的单位，可在王府井支行进行免费更换。

### 三、王府井支行营业信息

1. 地址：东城区王府井大街301-1号王府商厦二层（从地铁一号线王府井站C2出口向北约300米左右进入东华金街购物中心商场二楼，即可抵达）

2. 营业时间：工作日：9:30—18:00 休息日：周六9:30—17:30（周六无对公业务，周日休息）

3. 业务咨询电话：010-65271106

特此公告。

广发银行北京分行  
二〇二一年十一月二十日

## 以企业使命为引领开创中拉合作新局面

张 勇

### 贸易方面

2020年  
中拉贸易额  
达到

3166.4亿美元

连续第三年  
超过

3000亿美元

今年  
有望突破

4000亿美元

### 投资方面

截至2020年底

中国在拉美地区投资存量达到 6298亿美元

长的源泉，而且是企业转型升级、永续发展的主要动力。这意味着企业要实现从要素驱动、效率驱动向创新驱动转变。企业要抓住新一轮科技革命和产业变革的历史性机遇，加速科技成果向现实生产力转化。数字经济就是潜在的增长点。它不仅在抗疫、恢复生产生活方面发挥着重要作用，而且成为世界经济发展的重要方向。因此，中拉企业家应该加强在数字经济领域的合作，共同推动经济发展模式转型升级。

第三，践行互利共赢的理念。中国正在以共建“一带一路”为重点，同各方一道打造国际合作新平台。“一带一路”建设已从基于早期收获的合作“大写意”迈向沿着高质量方向发展的“工笔画”阶段。企业是互利共赢的践行者，也是共同发展的见证者。企业要积极参与建设更紧密的互联互通伙伴关系，既要加强基础设施的“硬联通”，也要注重规则标准的“软联通”。

第四，落实可持续发展的责任。疫情冲击本属公共健康领域危机，但是其已经对政治、经济、社会和环境造成了长期性的影响，这更加凸显促进可持续发展的紧迫性和必要性。企业是社会责任的履行者，应该在公共卫生、脱贫攻坚、粮食安全、抗疫和疫苗、关注弱势群体、应对气候变化等方面发挥更大的作用，为全球发展注入更多正能量。可以预见，拉美国家及其企业的积极参与，将为加快落实2030年可持续发展议程贡献重要力量。

（作者为中国社会科学院拉丁美洲研究所研究员）

## 外企微观察

随着全球能源转型加速，石油巨头面临的挑战也越来越多，转型、拆分的呼声此起彼伏。最近，石油巨头壳牌遭遇“逼宫”。其大股东、第三点对冲基金呼吁壳牌将公司“一拆为二”，一家专注于可以创造稳定现金流的炼油等传统业务，另一家则专注于可再生能源和其他需要大量投入的业务。

壳牌的投资者认为，拆分可以让壳牌加速向低碳业务转型，为公司实现更大价值。而壳牌的高管们则认为，将公司“一拆为二”不切实际。

壳牌遭遇的“逼宫”不是个案。此前，同为国际油气巨头的埃克森美孚也在董事会上遭遇“突袭”，仅持股0.02%的小股东“引擎一号”破天荒地成功拿下12个董事会席位中的三席，埃克森美孚的整体发展战略将更多地向新能源领域倾斜。

“逼宫”的背后，是一场关于石油巨头能源转型的纷争。不管是主动还是被迫，随着全球低碳目标日益明确，在多方压力下，国际油气巨头都已开始布局新能源，加大低碳领域的投资。转型已成必然选择。

对于任何行业而言，转型都意味着风险，阵痛不可避免，对于重资产、大体量的石油巨头更是如此。新能源商业模式和资本回报率与传统的油气开采产业相差甚远，转型意味着颠覆传统的商业模式，跨界经营。在新能源领域，除了资金之外，在核心技术、运营模式等关键方面，石油巨头们并没有明显优势，转型之路难免坎坷。

况且，除了对公司负责，油气巨头们还得对股东负责，在转型路径的选择方面，投资者有很大的发言权。在壳牌和埃克森美孚上演的“逼宫”大戏，就是投资者在争取转型战略和路径的决定权。

目前，国际石油巨头在转型路径的选择上，主要有三种投资组合方式。一是“综合派”，从石油公司转向多样化能源公司，在保留传统化石能源资产的基础上，加速对新能源领域的投资和扩张，例如道达尔，更名为“道达尔能源”，并在公司标志中融入7种颜色，表明公司向能源多样化的转型意图；二是“温和派”，通过技术升级等手段，提升传统业务的运营效率和利润率，通过降低碳排放达到减碳目标；三是“激进派”，大手笔剥离化石能源资产，例如bp的“告别石油”计划。

无论采用哪种路径，转型之路都很难一帆风顺。不过，近年来高企的油价，对石油巨头们而言无疑是重大利好。油价上涨带来的利润提升，让家底殷实的石油巨头们手头更加宽裕，能够将更多资金投入低碳领域，以化石能源的稳定收入“贴补”不确定性较大的新能源。

正如壳牌CEO范伯登所说，如果没有公司的规模和背景，能源转型将更加困难。这或许也是壳牌高管们不认同大股东提出拆分方案的重要原因。

尽管转型不易，但“去油”已成定局。通过大力投资和研发新能源技术，使转型后的新能源业务有持久、稳定的盈利能力，或许会对减轻阵痛有所帮助。

