

# 一汽解放为何布局新能源

本报记者 李己平



## 一汽解放发布“15333”战略：

“十四五”期间  
一汽解放将投入

超300亿元  
其中

加快新能源转型发展

打造“四国九地”  
全球化新能源创新基地

超100亿元  
打造以“零碳工厂”为标准  
以氢能产业集群为特色的  
燃料电池整车与系统专属基地

12万辆

32万辆

50万辆

2025年

2030年

2035年



欧洲汽车制造商协会发布今年三季度新车销量占比，纯电动车和插电式混合动力车占19%，销量持续攀升。今年8月，欧洲电动汽车销量首次超越柴油车。“在中国，传统汽柴油车市场份额下降与新能源汽车迭代上升的曲线此消彼长，到2030年各占一半市场，到2035年新能源汽车将占70%的市场份额。”这是中国一汽总经理助理、一汽解放董事长、党委书记胡汉杰的判断。

“新能源商用车是盘大棋，谁走不好，谁就没有未来。”一汽解放商用车整车开发首席工程师高铁石预言。以运输为主的商用车因其排放量大，应用场景多，产品多元化，转型新能源最难，又最迫切。为落实国家“碳达峰、碳中和”目标，顺应市场变化，一汽解放决定开启“15333”新能源战略。“1”代表1个愿景，即一汽解放将致力于成为全球商用车技术引领者、标准制定者、价值创造者，提供“中国第一、世界一流”的新能源智慧交通运输解决方案。“5”代表重、中、轻、微、客五大整车产品平台。第一个“3”代表纯电动、混合动力、燃料电池三条技术路线，第二个“3”代表在研发、产能、生态领域三大布局，最后一个“3”代表三项新能源专属服务。日前，一汽解放正式发布“15333”战略主要目标：“十四五”时期，一汽解放将投入超300亿元加快新能源转型发展，其中超过200亿元打造“四国九地”全球化新能源创新基地，投入超过100亿元打造以“零碳工厂”为标准、以氢能产业集群为特色的燃料电池整车与系统专属基地。胡汉杰表示，到2025年、2030年、2035年，一汽解放新能源整车销量将分别达到12万辆、32万辆和50万辆，分别占到总销量的20%、50%和70%。

## 壮士断腕需勇气

解放是中国汽车工业的一张名片。今年1月至9月，一汽解放整车销售38.6万辆，中重卡销量位居行业第一。但因7月1日起，全国推广商用车国六标准排放法规，主机厂销量骤降，解放也未能幸免。市场人士分析，一方面是用户提前抢

购相对便宜的国五车，占用了市场资源；另一方面是新车价格要比国五车每辆高2万元至3万元。排放标准的提高意味着购车价格提高，直接影响卡车司机的收益，传统汽柴油车销售一步步接近天花板。

转型必然痛苦。解放商用车引以为豪的是发动机，使用新能源动力意味着弃柴，这对企业来说是很困难的。

中国一汽决心转战新赛道。“发展新能源汽车，并不意味全部推倒重来。”胡汉杰认为，混合动力就是既有汽、柴油机也有电机，起步和怠速下用电力动力，行驶中刹车等产生的能量也可转换成电能，这样是最科学、现实的选择。采用此类动力，可保留原来的发动机、变速箱、桥等，可以减少浪费。高铁石研究过混合动力的好处：初期成本相对低，价格只比柴油车高2万元至3万元，多花的钱一年半就可通过节油收回。一汽解放的节油技术可以做到23.2%的节油率。

今年7月，一汽解放发布全新智慧动力域品牌，统领13升发动机、集成式AMT变速箱、换代435桥的低碳动力和新能源零碳动力，率先突破软件定义动力总成，引领自主动力系统进入“智慧动力域”时代。

有别于造车新势力，一汽解放选择了三条技术路线，纯电动、燃料电池、混合动力，这是只有一汽解放才具有的体系能力。

## 同台竞争有优势

战略目标能否实现，还取决于企业的设计能力、生产能力和市场能力。

位于长春创业大街1063号的长春汽车研究所曾经创造过中国汽车若干奇迹，现在是一汽解放商用车开发院。“以前谁都不敢说能造汽车，现在的门槛明显提高了。”高铁石说，比如控制系统，一台新能源整车中的电子控制，包括电池管理器、电机控制器等30多个。这些控制器要互相协调，电子架构也要一致，还要规范通信协议，统一话语系统等。

高铁石介绍，一汽解放有人才、有流

程、有方法，新能源整车控制、电池管理、电机控制等核心控制软件都实现了完全自主。

商用车有别于乘用车，应用场景多，需要小批量、个性化生产。一汽解放这次推出142款新能源车型，基本覆盖了商用车的所有场景，满足了差异化需求。一汽解放不断通过技术创新，完善采购、制造、质保、营销、服务体系能力，形成了独特的竞争优势。

如今，制造环节仍然是解放的优势所在。一汽解放制造物流部预批量管理室主任程利剑说，一汽解放总装车间有两条线4个班，每天能生产520辆至580辆车。J6P8×4新能源自卸车有100辆的订单。在这里小批量、多元化已属常态。

9月29日，一汽解放新能源事业部成立大会召开，会上签下1万辆的生产订单。

## 开放合作见未来

在电动汽车中，电机、电控、电池

“三电”是生命线，一汽解放的优势在电机、电控，弱势在电池。一汽解放与宁德时代的深度合作解决了电池来源问题。

商用车电池一般采用磷酸铁锂电池，充282千瓦时电，可续航130公里，一般应用在厂区内的短途运输。如果开出厂区，行驶500公里以上，就必须靠中途换电站解决蓄能问题。

如果做到车、电分离，电动车的价格将比柴油车便宜。裸车不带电池，由用户向电池提供方购买电力。当前，国电投、新疆万邦能源都与一汽解放洽谈合作电能量经营。布局情况将影响一汽解放新能源汽车的市场空间。主机厂、电力企业、充电桩建设方、物流企业多方协作是未来的发展方向。

一汽解放转战新赛道信心满满。胡汉杰表示，“十四五”时期，一汽解放将完成国际化布局，在新赛道上发展“15333”战略，争取到2030年成为世界一流企业。

## 企业漫谈

随着上市公司三季报披露，一些行业传出喜讯，也有行业压力重重，其中之一就是调味品行业。从各家公司公布的数据来看，调味品行业总体增长乏力，多家企业净利润出现下滑。市场不禁发问，“调味品行业怎么了？”“调味品还是门好生意吗？”

回望2020年，调味品行业可谓赚得“盆满钵满”。仅仅过去半年多，调味品怎么就不“香”了？究其原因，既与企业自身经营策略有关，更与行业变局有关。多家企业提及，上游材料价格持续上升，企业经营压力加大，行业利润受到挤压。更重要的是，新渠道的裂变给调味品市场带来新挑战。

由于产品价值比较稳定、技术壁垒不高，渠道能力一直是调味品行业竞争的关键。长久以来，调味品企业尤其是几家头部企业在大型商超渠道深耕细作，依靠规模优势稳稳占领了商超的大部分货架，收获了绝大部分客源。而一些中小品牌因无力承受商超渠道较高的费用成本，被挡在了门外。

不过，这两年情况发生了变化。受新冠肺炎疫情影响，居家消费、线上消费增多，社区团购、直播电商快速兴起，一些“船小好调头”的中小品牌迅速上车，凭借更短的渠道链条、更低的商品价格等优势，受到消费者青睐，分走传统调味品牌大量客流。有机构测算，今年社区团购渠道预计分走酱油销售额的10%以上。

渠道裂变叠加成本上涨，导致部分头部企业业绩急转直下。而从以往经验来看，不乏因为渠道危机演化成品牌危机的先例。因此，能否成功拥抱新渠道、开拓更多元化的营销方式，是一些调味品上市公司扭转颓势、重振业绩的关键。

对于某些头部企业来说，这并不是一件容易的事。曾经成熟的商业模式如今成了转型的桎梏，有重重困难等待着企业去克服，比如，经销商高企的库存需要消化；公司管理者和经销商既得利益网络有待打破；重构经销商架构、重新布局物流网络，意味着需要投入更多成本；新渠道运输对产品材质、形状等有新的要求等。

但改革总要经历阵痛，调味品是一个“长跑行业”，产品价格敏感度低、市场容量空间大、消费者黏性强，未来仍然充满无限可能，就看谁能把握机遇，找准方向，出奇制胜。

已有“不怕痛”的企业及时调整销售渠道，积极开拓社区团购以及抖音、快手等社交型新零售渠道，实现了市场份额的逆势扩张。可见，只有紧随市场，勇于打破陈规、不断自我革新，才有可能在竞争中胜出，让调味品“历久弥香”。

本版编辑 王琳向萌美编吴迪

## 2微米的背后

本报记者 王金虎

近日，烟台睿创微纳技术股份有限公司推出全球首款8微米全高清热成像云台。这是该公司在突破“红外芯片”8微米像元尺寸后，首次在终端产品上应用，展现了领先的科技力量。

“像元尺寸越小，空间分辨率越高，辨识距离越远，呈现视界越清晰，终端应用越广泛。”睿创微纳公司工程师韩林说，8微米已经接近理论上的极限，在自动驾驶、智能家电和泛安防等领域将衍生出无数个应用场景。

红外探测器芯片是热成像云台的核心器件。睿创微纳的“红外芯片”，在今年8月便因云南野生亚洲象群北迁备受关注。当时，“大象天团”一路走来，圈粉无数，却也给保障人象和谐、财产安全带来极大考验。该公司全高清热成像夜视仪，能够通过探测动物体温与环境温度差异形成图像，帮助看护人员“穿透”黑暗和草木，快速远距离获得大象踪迹，实现提前预警。

云南西双版纳景洪市林草局亚洲象监测员武俊会说，“大象喜欢夜间活动，以前看护员主要靠眼力和手电筒，时常与大象擦肩而过，全高清热成像仪替代人力，可以精确地掌握象群行动轨迹”。

睿创微纳十年前落户山东烟台开发区，布局热成像行业。公司自成立伊始，便决定自主研发芯片，从35微米尺寸起步，于2015年发布14微米“红外芯片”，到2017年的12微米、2019年的10微米，再到今年的8微米，不断刷新纪录。“我们用10年时间先后研发出国内首款‘红外芯片’、首款热成像机芯、首款户外热成像夜视仪、首款热成像测温仪等，不断给市场带来惊喜。”该公司研发员严静说。

2019年，睿创微纳成为山东省首家科创板上市企业。2020年，其推出的世界首款130万



公司研发人员正在调试8微米全高清热成像云台。



赛家豪摄(中经视觉)

像素热成像测温仪荣获山东省第三届“省长杯”工业设计大赛金奖。

“不同于传统设备受制于光线和天气条件，我们的产品即便在黑夜或雨雪雾中，图像效果依然清晰，能够全天候不间断监测。”严静说。

微不足道的2微米，代表了红外技术的重大突破。韩林解释，1像素的长和宽分别减少2微米，放到芯片1920×1080像素的面阵中，会带来两种效果：同样的面阵，像素分布数量更多，呈现画面更清晰；同样的清晰度，芯片个头更小，生产成本就会更低。

从10微米到8微米，为了这2微米，睿创微纳对研发、设计进行了一次极限工艺的整体提升，攻克了更高电路集成度、读出电路低噪

声、提高产品响应率3个主要难题。“实际上，3个难题中包含了无数个小问题。”韩林说，两年内，睿创微纳的几百名技术人员，每天就是在不断地碰壁、找出路。

睿创微纳着力打造一个全球开放、合作、共享的平台，推动行业共同发展。今年，该公司正式推出红外开源平台，免费提供红外热成像采集图像数据下载，其中多个数据库属于业内首次公开发布。

8微米不是极限。未来，睿创微纳布局两条线：一条继续向6微米进发，为移动端产品应用做好技术储备；一条开发8微米系列产品，生产更多市场终端产品。“我们就是想在冲向6微米的崎岖山路上，留下自己的脚印。”严静说。



一汽解放新能源战略发布暨新能源事业部成立大会现场外景。

(资料图片)